

BASKETBALL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE FFBB

JEAN-PIERRE SIUTAT
PRÉSIDENT

magazine



Assemblée Générale 2011



AIX-LES-BAINS
25 JUIN



Supplément au N° 772 - Septembre 2011
EXEMPLAIRE GRATUIT





WWW.FFBB.COM



SOMMAIRE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2011

- 02 Interventions**
 - par Jean-Pierre Siutat
 - par Michel Cagnon
 - par Dominique Dord
 - par Guy Sevessand
 - par Pierre Larre
- 06 Allocution**
par Président Jean-Pierre Siutat
- 08 Rapport Moral**
par Marie-Noëlle Servage, Secrétaire Générale
- 36 Rapport Financier**
par Rémy Gautron, Trésorier
- 44 Pôle et organisation de la FFBB**
par Jean-Pierre De Vincenzi
- 46 Commission des Vœux**
par Marie-Noëlle Servage, Secrétaire Générale
- 47 Vote de dispositions réglementaires**
par Stéphanie Pioger
- 48 Académie du Basket**
par Gérard Bosc
- 49 Distinctions**
Médaille Robert Busnel, Coq d'Or, Coq d'Argent
- 50 Médailles d'Or**
Saison 2010-2011
- 51 Allocution de clôture**
par Jean-Pierre Siutat, Président Fédéral
- 52 Le Zoom de l'AG**
Présentation du DVD "Basket au lycée"
- 54 Le Forum de l'AG**
- 56 Conseil d'Honneur**
Réunion statutaire annuelle

BASKETBALL
magazine

Administration-rédaction : FFBB 117 rue du Château des Rentiers 75013 Paris - Tél. : 01.53.94.25.00 - Fax : 01.53.94.26.85 - Directeur de la Publication : Jean-Pierre Hunckler - Rédacteur en Chef : Julien Guérineau
Abonnements : FFBB - Création maquette : Studio 1000feuille.com / Les Presses du Louvre - Impression : Les Presses du Louvre : 19, rue Paul Bert 75011 Paris - Tél. : 01.43.71.44.26 - Fax : 01.43.71.93.13 - Commission paritaire des papiers de presse n°0114G82617 - Dépôt légal : Septembre 2011 - ISSN 0755 - 7337

Photos couverture : PRÉAU/FFBB, DR.
Photos intérieur : PRÉAU/FFBB, BELLENGER/IS/FFBB, DR.



Imprimé sur papier certifié PEFC - PEFC/10-31-1335

Assemblée Générale

Aix-les-Bains, 25 juin 2011



Rapport de la Commission de vérification des pouvoirs

PAR DIDIER DOMAT

Conformément à l'article 10 des statuts de la FFBB, pour valider la tenue de l'Assemblée Générale, les délégués présents doivent représenter au moins la moitié des voix dont disposent l'ensemble des organismes composant l'Assemblée, lequel est de 461057 voix.

À ce moment, les délégués présents qui ont régulièrement émarqués représentent 456 353 voix.

En conséquence de quoi, la Commission de Surveillances des Opérations Électorales, constate que le quorum est atteint, et que la présente Assemblée Générale peut valablement siéger. ■



Annnonce du résultat du vote 1^{er} tour

PAR DIDIER DOMAT

de voix recueillies par chacun d'eux, les candidats ayant obtenu la majorité absolue des suffrages exprimés.

Les votes nuls et blancs ne sont pas considérés comme des suffrages exprimés. Le nombre de poste disponible au sein du Comité Directeur est de 1, et le nombre de candidats de 4.

Au terme des opérations de vote du premier tour:
- Les suffrages valablement exprimés représentent 432 503 voix

Soit une majorité absolue à 216 253 voix

- Les suffrages blancs et nuls représentent 11104 voix

Les résultats sont les suivants:

- Monsieur René KIRSCH: 272 384 voix soit 63% des suffrages exprimés,
- Monsieur Jean-Pierre BRUYERE: 61 356 voix, soit 14% des suffrages exprimés,
- Monsieur Alain CATELLE: 53 276 voix, soit 12% des suffrages exprimés,
- Monsieur Jacques LAURENT: 45 487 voix, soit 11% des suffrages exprimés.

En conséquence de quoi:

Monsieur René KIRSCH est élu membre du Comité Directeur de la Fédération Française de Basketball. ■

Ouverture de l'Assemblée Générale

PAR LE PRÉSIDENT M. J-P SIUTAT

Minute de silence pour tous nos disparus de la famille du basket :

- René Le Goff,
- Bernard Lavergne,
- mais aussi Benjamin Cordier, jeune arbitre de la Sarthe. ■



Allocution du Président du Comité d'organisation (CD de Savoie)

M. MICHEL CAGNON

Tout d'abord, pour ceux que je n'aurai pas encore vu hier, j'aimerais leur souhaiter la bienvenue à Aix-les-Bains, ville très agréable où l'on est toujours très bien accueilli.

Je souhaiterais dans un premier temps présenter les excuses de Messieurs Jean-Jacques QUEYRANNE, Président du Conseil Régional Rhône-Alpes, Hervé GAYMARD, Député et Président du Conseil Général et Didier MAMIS, Directeur Départemental de la Cohésion Sociale et de la Protection de la Personne et remercier pour leur présence Messieurs Guy SEVESSAND qui doit nous rejoindre dans quelques instants, Dominique DORD, Député-Maire d'Aix-les-Bains, Michel FRUGIER, Maire-Adjoint chargé des Sports et du Tourisme également fervent supporter du basket aixois et enfin Pierre LARRE pour la Direction de la Cohésion Sociale et de la Protection de la Personne où il est chargé des Sports.

Je voudrais saluer également Jean-Pierre SIUTAT pour sa première Assemblée Générale et à qui je souhaite des travaux fructueux.

Je ne manquerai pas de saluer également celui qui fut pendant tant d'années notre Président et qui maintenant a pris en mains la destinée de FIBA Monde: Yvan MAININI.

Le Comité de Savoie de Basket et Aix Maurienne Savoie Basket sont heureux et fiers de vous accueillir pour ce rendez-vous annuel, en espérant que l'accueil que nous vous avons réservé est à la hauteur de ce que vous en attendiez.

Le Basket en Savoie est bien implanté même si nous devons faire face à une concurrence importante, le ski en est sûrement la plus importante surtout dans nos fonds de vallées où la proxi-

mité immédiate des pistes dans les stations dont la renommée n'est plus à faire. Le handball également est un facteur de concurrence puisque nous avons Chambéry Savoie qui évolue au plus haut niveau national, voire international et les Équipes de France attirent beaucoup de monde dans ce sport.

Il est vrai que le Comité de Savoie ne compte que 19 clubs et 2 200 licenciés mais le travail réalisé au niveau des clubs fait que nous avons 12 équipes évoluant au niveau national, des minimes aux seniors avec des résultats tout à fait enviables.

Parmi ces équipes, il y a bien sûr le club local Aix Maurienne Savoie Basket qui évoluera cette année pour la 19^e année en Pro B et qui, pour la 2^e année consécutive, s'est qualifiée pour les Play-offs, tout cela avec l'un des budgets les plus faibles du championnat.

À noter que l'équipe réserve en union avec nos voisins de Cognin Lamotte, dans la banlieue de Chambéry, accède à la Nationale 2 après une excellente saison.

Je n'oublierai pas dans mon propos Challes-les-Eaux Basket, équipe féminine évoluant en Ligue Féminine qui a accroché la 2^e place de la saison régulière.

Durant le mois de juin, Aix-les-Bains s'est mis aux couleurs du Basket. En effet, en collaboration étroite avec les services de la ville, sports, éducateurs, animateurs de quartiers ont programmé des animations Basket dans 5 quartiers aixois avec la présence de joueurs Pro du club local.

Hier, nous avons organisé un tournoi scolaire avec près de 350 jeunes et ce matin, devant certains commerces



du centre ville et des alentours, nous organisons des tournois de 3x3 et enfin cet après-midi, sur le parvis de l'Hôtel de Ville auront lieu les Finales 3x3 toujours avec la présence des joueurs pro. Notre Député-Maire m'a annoncé hier qu'il serait très bien qu'il y ait un terrain de Basket sur le parvis de l'Hôtel de Ville, je pense donc que nous allons faire cela bientôt!

Afin de vous situer un peu mieux notre contexte Basket, nous allons faire un peu d'histoire, de géographie et de gastronomie. La Savoie a été rattachée à la France en 1860, soit il y a 151 ans. Aujourd'hui, elle est peuplée d'un peu plus de 400 000 habitants, ce qui représente un peu plus de 75 habitants au km², soit environ moitié moins que la région parisienne.

Durant l'hiver, la population a tendance à augmenter avec la venue des skieurs, surtout des parisiens qui viennent chercher chez nous ce qu'ils ont quitté : les bouchons. La montagne, ça se mérite! Après être arrivés dans nos stations, ils feront la queue aux téléskis et retrouveront leur plaisir habituel, la cohue du métro.

Je vous rappelle que la Savoie a accueilli en 1992 les Jeux Olympiques d'hiver et que nos amis d'Annecy sont candidats à ceux de 2018. Souhaitons que les savoyards vibrent à nouveau au son de l'hymne olympique.

La Savoie, c'est aussi le thermalisme, je ne m'étendrai pas trop sur celui-ci qui a fait la renommée d'Aix-les-Bains, je pense que mon ami Dominique DORD le fera mieux que moi, parce qu'il n'y a pas que des jeunes dans le

Basket donc il est parfois nécessaire de faire des cures de remise en forme.

Mais il existe d'autres lieux où les thermes sont importants : Challes-les-Eaux pour tout ce qui est ORL et Bride-les-Bains plus spécifiquement pour les cures d'amaigrissement et l'Alléchère pour les troubles veineux. Afin de parfaire votre santé, vous pouvez aussi profiter de la balnéothérapie dans certaines de ces villes.

La gastronomie: qui ne connaît pas le reblochon, la tomme de Savoie ou le Beaufort? Les vins de Savoie méritent eux aussi d'être dégustés: l'Apremont, le Vendieux ou le Show Time sont des vins qui font la renommée de la viticulture savoyarde mais il ne faut pas oublier non plus le Bergeron que ceux qui participeront au dîner de gala pourront goûter. Je ne serai pas complet si je ne parlais pas de la raclette, de la tartiflette, de la croziflette et la fondue savoyarde ou les diots au vin blanc (pour ceux qui ne connaissent pas, ce sont des petites saucisses). Mais prenez garde de ne pas trop en abuser parce que Bride-les-Bains vous accueillerait pour la cure d'amaigrissement!

Avant d'en terminer, je ne voudrais pas oublier de remercier pour leur accueil précieux le Conseil Général, le Conseil Régional et la Jeunesse et Sports par le biais du CNDS, la Fédération, le Centre des Congrès, le service de réservation hôtelière de l'office du tourisme et tous les bénévoles qui, à mes côtés, ont mis en place cette Assemblée Générale.

Merci de m'avoir écouté. Je vous souhaite de bons travaux pour cette Assemblée 2011. ■





Discours du Député-Maire d'Aix-les-Bains

M. DOMINIQUE DORD

Ici, nous n'avons pas la monoculture d'un seul sport mais une très grande diversité de pratiques sportives.

Vous avez également fait confiance à une ville des Alpes peut être sans trop savoir qu'elle était particulière dans cette région car lorsque l'on dit Savoie, je pense que la plupart pense d'abord "champs de neige". La Savoie, c'est la montagne, ce sont les stations de ski. Nous, avec les Élus du Conseil Municipal, nous essayons d'imposer l'idée qu'il n'y a pas que cette Savoie-là. Depuis que je suis Maire, j'ai essayé de faire éradiquer à Aix-les-Bains tout ce qui était petits chalets, sapins pour montrer qu'ici, nous sommes certes dans les Alpes, mais nous sommes une espèce d'oasis. Lorsque l'on dit que l'on a le Lac du Bourget qui est à la température de la Méditerranée l'été et que l'on dit que l'on est dans les Alpes, les gens ont du mal à le croire. On a du mal à faire imposer l'idée qu'il y a aussi une Savoie de l'été, une Savoie de la douceur, une Savoie de la chaleur et c'est la nôtre.

On se bat d'ailleurs depuis longtemps car nous sommes une station thermique depuis l'époque Romaine. L'eau qui sert ici aux stations thermales sort naturellement de terre entre 40° et 70°C. On est obligé de refroidir l'eau pour pouvoir l'utiliser. C'est une eau qui a tout un parcours géologique, avant de sortir de terre, on dit même que l'eau thermale qui sort à Aix-les-Bains vient en réalité de l'autre côté du Lac du Bourget, c'est-à-dire qu'elle traverserait sous le Lac du Bourget et remonterait chez nous à travers des failles géologiques, avec des propriétés extrêmement fortes car c'est une eau soufrée qui permet,

depuis la plus haute antiquité, de soigner ici d'abord le rhumatisme.

Michel m'a invité à faire la promotion de la station thermale mais moi je vous trouve en forme et c'est pour cela que nous avons essayé de faire évoluer notre thermalisme, juste pour vous, puisque du thermalisme qui soigne nous avons essayé de moderniser un peu les choses et de s'adresser plus à des gens en forme, comme vous, qui viennent simplement faire une petite cure de remise en forme, de bien-être. Vous trouverez donc ici les deux types d'installation.

C'est donc dans cette ville que vous avez choisi de tenir votre Assemblée Générale. Je termine juste en vous disant qu'habituellement on présente notre ville en 3 étages : c'est une ville qui s'est construite sur un coteau, le point le plus bas étant évidemment le lac qui est à 250 m, lequel est le plus grand lac naturel de France sur lequel on pratique toute une série d'activités nautiques. Le 2^e étage est

la ville elle-même qui contrairement à nos voisins d'Annecy ne s'est pas construite juste au bord du lac. Et enfin le 3^e étage, dont on est assez fier aussi, qui domine la ville à 1500 m d'altitude : le Mont Revard avec un plateau de ski nordique. C'est dans cette station que le ski a démarré (alpin au départ).

Je termine juste en disant que notre équipe du Palais des Congrès qui a l'habitude de recevoir de nombreux congressistes chaque année a dû se mettre en quatre pour vous offrir ici les meilleures conditions de travail, à la fois les plus conviviales possibles pour que dans ce moment de travail vous trouviez quand même la chaleur des liens entre vous mais aussi pour avoir des échanges professionnels les plus fructueux possibles.

Encore une fois, merci de nous avoir fait confiance, merci à vous tous d'avoir fait le déplacement à Aix-les-Bains et bonne Assemblée Générale. ■



Merci Monsieur le Président de me donner la parole. Bienvenue à vous à Aix-les-Bains, pour votre première Assemblée Générale. Je salue d'ailleurs à cette occasion votre prédécesseur qui est maintenant Président de la Fédération Mondiale. Nous avons grand plaisir à vous avoir l'un et l'autre, ainsi que le Bureau de la Fédération et tous les délégués nombreux à être venus au rendez-vous d'Aix-les-Bains.

Merci à mon collègue SEVESSAND du Conseil Général qui vous expliquera toutes ces joyeusetés des vallées que Michel CAGNON vient d'évoquer, la tartiflette, la croziflette, le Beaufort, tout un tas de choses qu'il connaît parfaitement.

Merci aussi à Michel FRUGIER, mon collègue du Conseil Municipal d'Aix-les-Bains, adjoint au Maire qui, lorsque j'irai célébrer le mariage, prendra la suite.

Merci de nous avoir fait confiance pour organiser votre Assemblée Générale ici à Aix-les-Bains, dans cette petite ville des Alpes qui a une forte réputation et une forte tradition sportive mais qui n'est pas dans les grandes équipes nationales en matière de Basket. Michel a rappelé que nous avions une équipe, celle de Maurienne, qui a fusionné avec celle d'Aix et qui a le plus petit budget du championnat.



Discours du Conseiller Général, délégué aux Sports

M. GUY SEVESSAND

Je souhaite excuser par ailleurs mon Président, Hervé GAYMARD, qui ne peut pas être présent aujourd'hui, il m'a donné toute délégation.

Je vais tout d'abord vous parler un peu de sport, je reviendrai ensuite sur la Fédération Française de Basket puisque c'est bien la raison pour laquelle nous sommes là aujourd'hui et j'en saluerai le Président, Jean-Pierre SIUTAT, avec lequel nous avons un lien puisqu'il a travaillé longtemps au Conseil Général, avec une mission assez forte qu'étaient les

routes. Aujourd'hui, il trace une autre route, c'est celle du Basket.

La Fédération Française de Basket est une Fédération importante (plus de 450 000 licenciés et 4 500 clubs). 2^e sport collectif en France, ce qui est quelque chose de remarquable.

Je ferai une comparaison avec la Savoie, qui est plus petite avec moins d'habitants (400 000 habitants), on y compte près de 115 000 licenciés et 1 250 clubs, 52 comités de sport. Au niveau du Conseil Général, la Savoie intervient très peu au niveau des clubs, notre politique est d'avancer

avec la jeunesse et c'est dans les comités que tout ce travail peut être fourni. Le département intervient, cependant exceptionnellement, sur 2 clubs : Aix Maurienne Savoie Basket et Challes-les-Eaux.

La Savoie aime organiser de grands événements : nous avons eu les Jeux Olympiques en 1992, puis les Championnats du Monde de ski à Val d'Isère qui était une très belle organisation et une très grande réussite. Il était très bien de prouver, au sein du département, qu'un événement

sportif allait aussi associer la jeunesse puisque la majorité des collégiens a pu assister à cette manifestation.

Nous sommes aujourd'hui candidats au Championnat du Monde d'aviron à Aiguebelette pour faire un événement fort sur le département.

Je suis étonné que notre Maire ne vous ait pas parlé des Championnats du Monde d'orientation, prévus du 10 au 20 août sur le plateau du Revard. C'est une discipline qui relie le sport dans la jeunesse puisque ce sont des épreuves qui se déroulent dans les collèges et lycées. Cet événement regroupera plus de 600 athlètes venus du monde entier et on y associera une épreuve publique, c'est-à-dire que les gens qui iront en spectateurs auront aussi la chance de disputer l'épreuve d'orientation.

La Savoie est riche en stations mais le vélo est aussi un sport important en Savoie, nous avons de nombreux cols. Savoie Mont-Blanc fait de la publicité avec "un col, une journée" qui consiste à fermer un col une journée et permet-

tre ainsi à des cyclistes de parcourir ce col sans voiture.

Je vous invite à venir cet hiver vous oxygéner et pourquoi pas l'Équipe de Basket, dans nos belles stations savoyardes. Bravo à ce que font les filles en Équipe de France puisqu'elles sont qualifiées pour les 1/4 de Finale du Championnat d'Europe. Le Président repartira en Pologne avec un petit peu d'air de Savoie et pourra en donner un peu si besoin est aux filles.

Nous avons beaucoup de sportifs qui travaillent à la coopérative de Beaufort, je ne sais pas d'ailleurs si le Beaufort est un doping non reconnu mais il y contribue certainement beaucoup. Vous dans la salle qui venez de différents comités de France, venez dans le Beaufortin où vous verrez qu'au-delà des beaux paysages, la gastronomie est aussi quelque chose d'important et notamment le Beaufort, puisque l'on m'a demandé d'en faire la publicité!

Bonne Assemblée et merci de m'avoir écouté. ■



Discours de l'inspecteur Jeunesse et Sports à la direction de la cohésion sociale de la protection de la population chargé des sports

M. PIERRE LARRE

Mesdames, Messieurs, je remercie tout d'abord les organisateurs et l'ensemble de l'équipe qui a participé à la mise en place de ce congrès à Aix-les-Bains.

La ville est un peu spécialisée puisque les équipements qui sont mis à la disposition du mouvement

sportif pour organiser ce type de congrès correspondent tout à fait aux besoins des Fédérations, j'espère donc que tout va fonctionner comme vous le souhaitez.

Monsieur le Président, je voulais vous dire deux mots rapidement sur le sport savoyard : sur 400 000 habitants, nous avons 110 000 licenciés sportifs, la Savoie est le 2^e département français par rapport au nombre de licenciés par habitants. Nous avons 400 athlètes inscrits sur la liste de Haut Niveau, dans beaucoup de disciplines autres que le sport de montagne. Nous avons la capacité d'organiser de grands événements avec, nous l'avons dit, mi-août le Championnat du Monde d'orientation. Nous soutenons bien évidemment également la candidature de nos amis d'Annecy pour essayer d'obtenir les Jeux Olympiques en 2018.

En Savoie, il y a une force de la vie associative assez considérable puisque nous comptons plus de 20 000 associations, ce qui représente entre 80 000 et 100 000 bénévoles s'impliquant souvent au quotidien dans la vie associative. Nous avons également la chance d'avoir des collectivités locales très

impliquées dans le sport, dans l'aménagement touristique.

Il y a aussi dans ce département une capacité à travailler ensemble, à mettre en synergie les différentes compétences, la Savoie sait se mobiliser quand nécessaire pour l'organisation de grands événements mais également dans la vie quotidienne pour l'animation quotidienne du sport.

Le Basket savoyard est dynamique, on l'a dit, à la fois à la base avec 2 200 licenciés, c'est un comité qui compte pour la Savoie puisqu'il y a une grosse concurrence avec d'autres sports collectifs, le handball notamment et le football aussi (vous avez vu l'exploit de notre petit poucet en Coupe de France, le SOC Chambéry qui est allé jusqu'en demi-finale, ce qui est tout de même exceptionnel) mais aussi des disciplines individuelles avec les sports de montagne.

Ce que je voudrais dire aussi, c'est que les valeurs du sport sont au cœur de nos préoccupations, l'État est là aussi pour les développer. Je crois que votre sport est tout à fait propice à développer un certain nombre de ces valeurs, je pense notamment aux valeurs du collectif. Vous êtes un sport collectif et on n'a pas d'équipe qui gagne sans une



action collective bien organisée. Vous avez aussi le sens de l'effort et je crois qu'en Basket comme ailleurs il faut le développer. Je crois que par rapport à nos jeunes, c'est une valeur qu'il faudra reconsidérer et remettre à son niveau. C'est aussi le sens du dépassement, on l'a notamment dans les pratiques de loisir. Et puis je dirais aussi, c'est le développement de la convivialité et je pense que tout ce qui se passe autour de l'activité, de la compétition sont des valeurs qu'il faut développer, surtout dans les moments actuels.

Pour terminer, j'espère que la Savoie se montrera digne de son expérience et de sa tradition d'accueil. J'espère que tous les représentants des différentes régions de France seront satisfaits et je vous souhaite à tous un bon congrès. Merci encore pour votre visite. ■

Allocution du Président Fédéral M. JEAN-PIERRE SIUTAT

Monsieur le Député Maire,
Monsieur le Président du
Conseil Général,
Monsieur le Directeur du CROS,
Monsieur le Président de la FIBA,
cher Yvan,
Cher Michel,
Chers amis,

Un grand merci à toi, Michel, et à ton équipe pour l'organisation de ce week-end placé sous le signe du soleil et de la convivialité.

Un grand merci à la Commune d'Aix-les-Bains pour la qualité de votre accueil, nous garderons, doré et déjà, un excellent souvenir de cette belle ville et souhaitant à votre grand club de basket de faire une magnifique saison l'année prochaine.

C'est une grande première pour moi, je suis ravi de vous retrouver, j'ai eu le plaisir à aller rencontrer la plupart d'entre vous, chez vous, avec vos équipes. Mon discours risque d'être un peu long, je m'en excuse, mais c'est un moment privilégié pour faire un point de nos travaux.

461 057 licenciés, c'est un record, donc historique, une progression de 6 765 licenciés, l'équivalent d'un département moyen. Merci Yvan pour cet héritage, merci à vous tous pour ce travail au quotidien, malgré le contexte économique, malgré la difficulté à trouver des dirigeants et bénévoles, malgré la concurrence d'autres activités pour les jeunes, malgré une évolution sociétale délicate, malgré une période difficile pour les collectivités locales.

Pourtant, malgré cette progression, il faut soigner notre analyse :

- un turnover annuel de 30% de nos licenciés, soit 130 000 licenciés perdus et renouvelés par votre travail. Mais un abandon au bout de la première saison pour plus de 100 000 jeunes licenciés. Nous faisons beaucoup d'effort pour conquérir de nouveaux licenciés, peut-être faudra travailler sur la fidélisation de ces jeunes ; je propose qu'on y travaille dès la rentrée prochaine.

Pour bâtir mon temps de parole, j'ai relu le discours du 13 novembre et rappelle mes premiers engagements :

1 Rassurer sur mes capacités de mener à bien cette lourde mission que vous m'avez confiée.

2 Proposer une vision d'une fédération sportive tournée vers le renforcement du service public et poursuivant son développement.

3 Rechercher de nouvelles ressources financières liées à la marque FFBB.

4 Proposer un management différent mobilisant nos dirigeants actuels et notre administration fédérale, autour de nouveaux projets, en intégrant

ces notions de service public et de démarche de qualité.

5 Rassembler et mettre en œuvre une écoute active du terrain et de partage des projets.

6 Mettre en place un vrai travail d'équipe, une vraie communication avec vous tous, transparente, interactive.

7 Organiser un deuxième séminaire du comité directeur fédéral afin de tirer un premier bilan et de réorienter si besoin notre travail.

8 Organiser des assises avec l'ensemble des ligues et des comités pour débattre des grands enjeux territoriaux de demain.

9 Programmer une tournée des territoires dès le début 2011, afin d'accroître ces relations avec vous et éviter de trop nous couper des réalités du terrain.

10 Travailler en étroite collaboration avec la LNB, pour valoriser ensemble le basket français et clamer notre besoin de grands équipements.

11 Organiser, avec cette même LNB, une première conférence arénas sous le haut patronage de notre Ministre des Sports.

12 Préparer les prochaines échéances des équipes de France, l'objectif restant les qualifications pour les JO 2012.

13 Candidater à l'organisation de grandes compétitions internationales, en particulier l'Euro 2013 féminin et l'Euro 2015 masculin.

14 Initier de nouvelles relations avec nos anciens licenciés pour conserver le contact, dans le cadre d'une relation type CRM.

15 Travailler sur la perspective de développement du 3x3, peut-être future discipline olympique en 2020, de quoi asseoir une légitimité et un développement important et différent sur nos territoires.

7 mois et demi plus tard, où en sommes-nous sur ces premiers engagements ?

- Concernant le management et le travail en équipe, je citerai une préparation plus en amont des réunions de comité directeur et de bureau fédéral, la création d'un comité de concertation, la mise en œuvre de groupes de travail ponctuels, l'organisation, par JPDV, de comités de direction, l'établissement d'une feuille de route annuelle, ou encore des réunions trimestrielles du personnel fédéral d'un comité directeur.

- Concernant la communication interne, on peut toujours mieux faire, mais nous mettons en ligne les relevés de décisions des réunions statutaires, nous avons créé une plateforme de télécharge-ment ou encore un fil info.



- Le séminaire de février a été, de mon point de vue, une grande réussite. J'ai souhaité que l'on vous distribue une plaquette synthétisant nos axes stratégiques, un engagement ferme et clair de nos orientations politiques.

- Quant aux assises d'avril, pour celles et ceux qui les ont vécues, quel vrai bon moment ! Merci aux 130 dirigeants présents ce week-end pascal ! Nous avons pris un risque de vous mobiliser à cette date autor de sujets de réflexions difficiles et à la sauce d'un logiciel qui nous était inconnu ; mais à voir vos réactions, la crainte s'est vite dissipée laissant libre cours à des échanges conviviaux et de qualité ! L'expérience est bien évidemment à renouveler. Les suites ? Nous y travaillons actuellement, les 2 sujets (3x3 et territoires) occuperont la saison à venir mais déjà le concept de coopération territoriale est né. Ce sont des enjeux importants pour nos territoires demain, alors message amical aux plus inquiets d'entre vous, Boudha écrivait :

"Si un problème a une solution, il ne sert à rien de s'inquiéter, mais s'il n'y a pas de solution, s'inquiéter ne changera rien."

- Je m'étais engagé à parcourir les territoires. La tournée a débuté en janvier en Lorraine (c'est déjà loin !) et s'est achevée, pour cette saison, à Tarbes (un hasard) par l'assemblée générale de la Ligue des Pyrénées. 80 territoires, autant d'acteurs locaux, autant d'initiatives territoriales à saluer, montrant bien la diversité et la richesse de notre maillage. Merci à tous pour votre accueil.

- La Ligue Nationale de Basket, là aussi, nous avons des raisons d'espérer. La situation liée à la maladie de l'ancien président, René LE GOFF décédé en septembre dernier, était ô combien difficile. Après un intérim de Jean-Luc DESFOUX, auquel je tiens également à rendre hommage, Alain BERAL devrait certainement être élu président dès lundi prochain. Un gars du sud-ouest... un de plus, diront certains ! J'entretiens personnellement d'excellentes relations avec Alain, c'est un grand chef d'entreprise, fortement passionné par notre sport, véhiculant des valeurs qui nous vont bien. Il est le candidat d'un projet global pour lequel nous avons apporté notre contribution.

Il est venu le présenter lors de la réunion du comité directeur au mois de mai. Certains d'entre vous ici présents ont pu en évaluer le contenu et l'ambition. **Nous devrions parler français au temps mort la saison prochaine.** Nos relations sont très fréquentes soit au travers de la commission mixte qui fonctionne bien, soit au travers de groupes de travail thématiques. Je souhaite à Alain et à sa nouvelle équipe une bonne prise en main de la LNB pour qu'ensemble nous vendions mieux le basket français.

- La conférence ARENAS co-organisée avec la LNB, c'était le 4 mai dernier. Plus de 250 participants, un franc succès et la présence remarquée de notre ministre, Chantal JOUANNO. Merci à Fred FORTE et aux services d'avoir mobilisé autant d'intervenants de qualité. Il faut continuer à occuper le terrain pour que ces grands équipements sortent de terre. Nous pouvons être optimistes quand nous citons certains projets : Lille, Dunkerque, Orléans, Villeurbanne, Bercy rénové, voire une deuxième aréna parisienne, Bordeaux, Rouen, à un degré moindre Saint-Quentin, Bourges, Trélazé, le Vendéspace, Orchies, Brest, Antibes.

- Les équipes de France, sachez que nous avons fait, comme chaque année, le maximum pour que nos deux équipes seniors aient les meilleures conditions de préparation et de compétition. Ce serait bien d'aller aux jeux olympiques, pour l'avoir connu de l'intérieur, à Sydney, c'est l'expérience d'une vie ! Nous sommes tous derrière nos deux équipes. Un mot pour les filles qui sont en pleine compétition ; malgré la blessure d'Emmeline N'DONGUE, elles sont qualifiées pour les quarts de finale et l'on peut espérer qu'elles aillent au bout. Je tiens ici à saluer Pierre VINCENT pour son travail et son professionnalisme. Allez les filles ! Les garçons ? J'ai eu l'occasion de me rendre d'abord en Espagne puis aux Etats Unis rencontrer quelques cadres. La motivation est là, c'est certain. La réalité de la situation, vous la connaissez tous, c'est le niveau très relevé de l'EuroBasket en Lituanie. La qualification sera très difficile malgré la qualité de notre équipe. Pour compliquer la situation, nous devons aujourd'hui faire face à une nouvelle difficulté liée au lock-out NBA. Comme chaque été, les joueurs de l'Équipe de France seront assurés par

nos soins, mais là il y aura une dépense supplémentaire liée au lock-out. J'ai été à l'initiative, au mois de mars, lors d'un Central Board de la FIBA Europe, d'une mutualisation des assurances pour toutes les fédérations nationales concernées, ce qui permettra en cas de lock-out, au 1^{er} juillet, de réduire le coût des assurances pour la France de 80% du devis initial.

- Passons aux grandes compétitions internationales. Le moment est venu de saluer, encore une fois, le travail réalisé par vous tous dans l'organisation des préparations de nos équipes de France, ou encore des manifestations promotionnelles type Open féminin, qui doit devenir LA marque du basketball français sur nos territoires, ou encore le championnat du monde U17 féminin à Rodez et Toulouse. Demain ? Pour sûr, nous organiserons l'Euro 2013 féminin ; les sites sont maintenant connus, (Trélazé, Vendéspace, le Nord et la Bretagne et enfin Orchies) ; je m'adresse aux comités d'organisation locaux qui vont se mettre en place, vous allez vivre une expérience extraordinaire et je **NOUS** souhaite une excellente collaboration. Le gros dossier derrière, c'est incontestablement l'Euro 2015 masculin ; un vrai challenge pour notre fédération pour un événement dont le budget total dépasse les 35 millions d'euros, soit presque deux fois le budget fédéral. À titre comparatif, l'Euro99, dont j'avais eu la responsabilité de l'organisation, avait coûté 3 millions d'euros. Alors j'ai pris l'initiative, vous le savez, de proposer une co-organisation avec nos amis allemands. Et bien j'ai un scoop à vous annoncer : il y a quatre jours, en déplacement à Munich, nous avons conclu une candidature à 4 pays dont la France, l'Allemagne et l'Italie et un 4^e pays à venir, et surtout la grande avancée, **j'ai obtenu la garantie, que si notre candidature est retenue par la FIBA Europe, la France organisera les phases finales dans un Bercy complètement renouvelé !**

- C'est le moment de justifier l'augmentation des licences que nous vous proposons par la suite : 2 euros. La part fédérale a subi une évolution très raisonnée, (moins de 2% par an depuis 10 ans à comparer au coût de la vie), ce qui a permis aux ligues et comités de développer leur propre financement et leurs projets locaux (nous avons constaté des évolutions de 90% et plus sur beaucoup de territoires pendant ces mêmes dix années). Le coût de notre licence est le plus faible des fédérations olympiques après le football (athlétisme 30€, handball 25,25€, judo 33€, volley 41,28€, basket 19€ pour la catégorie senior). Nous proposons une augmentation de 2€ euros dont 1€ euro est liée au coût de la vie et la couverture des

besoins liés à la politique de développement (dont l'informatique et le projet CRM) et 1€ euro provisionné sur un compte dédié pour l'organisation de nos grands événements à l'image de la fédération du golf qui a augmenté de 4 euros suite à l'attribution de la Ryder Cup 2018. Sachez qu'en même temps j'ai demandé à notre trésorier et aux services de mettre en place une politique de rigueur sur le fonctionnement traditionnel de la fédération, un code de procédures financières a vu le jour et sera applicable dès le début de la saison prochaine. Je vous rappelle, pour finir sur ce sujet, que la fédération reverse plus de 4,5 millions d'euros pour des aides diverses sur tous les territoires français, soit 22% de son budget, ou plus de la moitié de la recette des licences.

- Le projet CRM est sur les rails. C'est une nouvelle démarche qui est d'ores et déjà entreprise, avec succès, au golf ou au tennis. Elle s'imposera à terme à toutes les fédérations, autant être la première d'un sport d'équipe à s'y lancer. Nous allons certainement confier une assistance à maîtrise d'ouvrage stratégique au groupe Havas, leader français avec une forte expérience des CRM et emballé par notre projet. La FFBB doit devenir la marque du basketball français fédérant naturellement tous les licenciés, bien entendu, mais également les pratiquants non licenciés ou tous les amateurs consommateurs de basket sous toutes ces formes.

- Enfin la réflexion sur le 3x3 est lancée, elle durera une bonne saison. À la demande de la FIBA, une expérimentation sera organisée ce mois de juillet à Paris. La même fédération internationale proposera les règles de jeu dédiées au 3x3, une plateforme numérique fédérant les pratiquants du monde entier et un classement individuel. À nous de trouver notre développement pour que demain le 5x5 et le 3x3 vivent en parfaite harmonie sur nos territoires.

7 mois et demi plus tard, outre ces premiers engagements, d'autres dossiers, et non des moindres, se sont rajoutés ou ont poursuivi leur développement :

DANS LE CADRE DU PÔLE ADMINISTRATION GÉNÉRALE ET FINANCES

- En premier lieu, la réécriture de notre outil métier FBI version 2. Le premier est en fin de vie après dix années de service. Nous avons choisi l'assistant à maîtrise d'ouvrage technique qui rédigera le nouveau cahier des charges. Un ingénieur sera embauché en parallèle afin de maîtriser, en régie, les modifications et évolutions à venir du logiciel. **Objectif :** livraison

en juin 2012.

- Le logiciel de comptabilité LCS-Cegid est enfin en version définitive. La FFBB a acquis 123 licences, négocié vraiment à la baisse le coût de la maintenance et en offre la gratuité aux ligues et comités pour quelques années. Un plan de déploiement est prévu, à la rentrée, pour ceux qui souhaitent basculer. L'homme clef dans ce dossier, c'est Jean-Marc JEHANNO, président de la Commission des Finances. Faites appel à lui.

- Les Paris sportifs, beaucoup de travail et une manne financière loin d'être providentielle.

DANS LE CADRE DU PÔLE HAUT NIVEAU

- Les arbitres de haut niveau : sur un fond de crise, une négociation tripartite (FFBB, LNB, arbitres) s'engage et dure de novembre à février, voire juin. Des revendications financières et de meilleures conditions d'exercer sont à la base des demandes arbitrales, la LNB répond favorablement si le niveau de l'arbitrage et l'investissement des officiels dans leur préparation sont en adéquation. Un protocole devrait être signé dans les jours qui suivent.

- Autre fait marquant, la demande de Pascal DORIZON de ne plus occuper son poste de Directeur National de l'Arbitrage, pour raisons personnelles. J'ai accepté sa demande, je salue l'homme de terrain. Il sera remplacé par un collègue technique.

- La réforme du secteur masculin a été différée d'une saison, pour deux raisons : l'intégration du nouveau dispositif de licences (vous savez ? les couleurs !) et l'aboutissement de la réflexion de la LNB sur la PRO B et la formation dans les clubs de PRO A. L'objectif est maintenant de boucler d'ici fin novembre pour une présentation au comité directeur en décembre et une communication la plus large possible dès le début 2012.

- Côté féminin, la réforme est faite, vous le savez, rien n'a été volontairement touché afin de mieux l'évaluer. L'observatoire (FBObs) développé à cet effet est en service. La LFB poursuit son développement, une mutualisation des moyens est engagée pour faire bénéficier à la NM1 et à la Ligue 2 de cette expertise.

- Enfin, une amélioration des coupes de France est engagée. Rapidement avec les clubs de LNB, dans un deuxième temps avec les clubs fédéraux pour chercher à valoriser le plus de derbies possible. Soyons imaginatifs et continuons à remplir Bercy qui a battu cette saison un record de recettes dans le cadre des 10 jours parisiens.

DANS LE CADRE DU PÔLE FORMATION

- Le gros travail entrepris par Bernard GAVA et ses troupes. La formation est un enjeu majeur, j'insiste, de notre fédération.

DANS LE CADRE DU PÔLE COMMUNICATION, MARKETING ET ÉVÉNEMENTIEL

Outre les dossiers traditionnels,
- Nous devons développer le mécénat,

dans le cadre de notre démarche citoyenne, je l'ai plusieurs fois évoqué, dans le social, le développement durable et la valorisation de notre histoire, notre patrimoine, nos légendes.

- À la rentrée, dans le cadre de l'année du bénévolat, nous lancerons une campagne de valorisation de nos bénévoles, par notre site internet, par les réseaux sociaux, par des actions significatives. Nous ne ferons pas des miracles mais donnons un visage à ces milliers de bénévoles qui font la richesse de notre basket français.

- Et puis, pourquoi ne pas se lancer vers une valorisation d'un meilleur accueil des clubs visiteurs ? Par endroit la réception d'après match est sympa, conviviale, surtout pour les jeunes, parce que l'on partage la même passion ; par endroit, on laisse une simple bouteille dans les vestiaires sans un moment de partage, c'est dommage ! Je souhaite que l'on travaille, dès septembre, à la restauration de ces valeurs, car je rappelle que le basket n'est qu'un jeu.

DANS LE CADRE DU PÔLE TERRITOIRES

- Là aussi, quelques nouveaux sujets seront traités cette année : les basketteries, chères à Christian, le président du Comité de l'Orne, ou encore les crèches basket landaises, autant d'initiatives de qualité qui doivent être essayées dans tous nos territoires.

- La licence, peut-être une réflexion à mener sur l'offre, par exemple pourquoi ne pas envisager une gratuité en fin de saison afin de mieux fidéliser nos jeunes ?

- La feuille de marque électronique est un grand chantier de demain, actuellement deux projets complémentaires : celui de la fédération internationale qui s'imposera certainement au sein des compétitions internationales des clubs et des équipes nationales, mais aussi un projet franco-français développé en Bretagne qui pourrait être le produit de nos championnats traditionnels.

- La catégorie Junior, ça y est, cela démarre pour de bon, très facilement en fait pour les garçons, plus difficilement en filles. L'objectif, je le rappelle, est de tenter de conserver tous ces jeunes qui abandonnent le basket à l'âge de 18-19 ans.

- Et puis un éclairage particulier sur une forte, riche collaboration avec l'ensemble des fédérations scolaires et universitaires, je parlerai de notre présence active aux 100 ans de l'UGSEL, il y a quelques jours dans la Loire-Atlantique. Aujourd'hui je mettrai en avant notre étroite collaboration avec l'UNSS, je suis très heureux de saluer Laurent PETRINKA, directeur national de l'UNSS, présent aujourd'hui, et je l'en remercie, pour le lancement du DVD Basket Lycée.

Désolé d'avoir été si long, je terminerai ce discours par des remerciements à l'équipe fédérale, élus et salariés, qui mouille sincèrement le maillot, et surtout des remerciements à vous tous pour vos investissements de tous les jours.

"C'est sur la vérité qu'on



La FFBB organisera l'Euro 2013 féminin, Jean-Pierre Hunckler en fait la présentation ainsi que les sites retenus.

Rapport Moral et d'activité

ALLOCUTION DE LA SECRÉTAIRE GÉNÉRALE, MME MARIE-NOËLLE SERVAGE, À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs, chers amis,

Le rapport moral et d'activité 2010-2011 de la Fédération vous a été adressé avant l'Assemblée Générale et figure également dans les pochettes qui vous ont été remises.

Nous avons déjà adopté l'an dernier une présentation de ce rapport structurée par Pôle. Un pas a été franchi cette année avec une organisation du document encore plus synthétique permettant de mieux appréhender la commande politique et la mise en œuvre opérationnelle des actions et d'assurer ainsi une meilleure lisibilité de nos actions.

L'année 2010-2011 aura été en tout point singulière pour notre fédération: Yvan MAININI, Président de la fédération depuis 18 ans, a été élu Président de la FIBA au mois de Septembre ce qui impliquait qu'il quitte la présidence de la fédération. C'est ainsi qu'au terme de l'élection du 13 Novembre JP SIUTAT a été élu.

L'arrivée à mi-mandat et de surcroît au milieu de la saison d'un nouveau président crée nécessairement une situation particulière. Notre fédération était, je vous le rappelle, déjà engagée depuis le début du mandat dans une réforme structurelle profonde à laquelle notre président avait déjà largement contribué.

LA GOUVERNANCE

Notre action avait été déterminée sur la base d'axes stratégiques et d'objectifs fixés pour la durée du mandat. Mais le changement d'homme a entraîné une nouvelle gouvernance qui s'est traduite:

D'abord par une véritable refondation de l'ensemble des Commissions et de Missions: des regroupements (ex CD - 1500 + Opération Solidarité) ont été opérés, de nouvelles commissions ont été créées (Com Démarche Territoriale, Com Démarche de Projet et Développement Durable), des Missions ont vu le jour (NTOCS, groupe Contact, 3x3).

Toutes ont désormais une feuille de route claire qui fixe la commande politique, le cadre d'interventions et les règles de fonctionnement ainsi que les axes de travail.

Ensuite, dès le mois de Février, l'équipe ainsi recomposée a été réunie en Séminaire (Comité Directeur et Direction générale) afin de faire le point sur la commande politique initiale (en terme de réalisation ou non), de questionner les choix et les priorités au

regard de nos forces et de nos faiblesses et donc d'envisager de nouveaux axes stratégiques afin de toujours coller à la réalité. Le fruit de ce travail a été communiqué aux structures et a été compilé dans une plaquette que vous avez découverte dans votre pochette - Je tiens à ce propos à féliciter la COM pour l'excellent travail réalisé. -

En Avril, ce sont l'ensemble des structures départementales et régionales (23 Ligues et 76 Comités) qui ont été réunies avec le Comité Directeur et la Direction Générale pour des Assises du Basket.

Près de 130 participants ont ainsi pu aborder deux thématiques présentant un enjeu pour la fédération dans les années à venir:

Quelle place, quelle organisation en France pour le 3x3 future discipline olympique à l'horizon 2020. Les territoires pertinents en termes d'organisation territoriale et de pratique.

Parallèlement, des rencontres ont été dirigées par des élus fédéraux (VP et SG) au sein des 6 Zones afin de présenter et d'expliquer les nouvelles orientations dans un souci de transparence sur la politique fédérale et pour permettre d'engager un dialogue et d'assurer une remontée de l'information. Ces rencontres avec les ligues et les comités contribuent à nourrir le lien indispensable entre la fédération et les structures. Elles seront poursuivies au rythme de 2 réunions annuelles.

Enfin, la communication interne en tant qu'outil pour la mise en œuvre de la politique fédérale a été développée au travers de moyens nouveaux telle la plateforme ou différents supports (relevés de décisions, notes d'information, fil-infos).

DES REFORMES

Je ne vais pas faire ici l'état exhaustif des dispositions arrêtées au cours de l'année 2010-2011 mais simplement rappeler les plus significatives:

- Intégration de nouveaux diplômes dans le statut de l'entraîneur
- Refonte du règlement de la LFB
- Évolution de la réglementation sur l'Union et ouverture à la notion de coopération territoriale
- Et surtout ce qui est la préoccupation majeure des ligues et des comités à la veille de la réouverture du système FBI - je veux parler de la réforme des licences.

Initiée il y a 9 mois, elle est le fruit d'un travail collaboratif et d'une communication interactive. Les 2 conférences d'hier ont été suivies avec intérêt par un grand nombre d'entre vous et ont complété les informations communiquées au fur et mesure de la mise en œuvre.

Je reste bien sûr à votre disposition sur ce dossier si nécessaire.

DES REFLEXIONS EN COURS

Dans le prolongement de la question des territoires pertinents, une réflexion a démarré sur la notion d'association sportive (club), l'affiliation, les différents types de licences la notion de pratiquant. Le travail engagé lors des Assises sur les 2 thématiques va être poursuivi afin d'aboutir à des propositions dès la saison prochaine.

DES PROJETS

Une fédération comme la nôtre se doit d'être présente sur la scène nationale et internationale.

Pour cela il existe 2 manières:

- Les résultats sportifs
- La présence à l'évènementiel.

Pour le premier point, nous sommes tous conscients de l'enjeu des compétitions de cette année, les Championnats d'Europe qualificatifs pour les JO de 2012.

Quant à l'évènementiel, nous avons tous en mémoire les grandes manifestations que nous avons organisées: le Championnat d'Europe Masculin en 1999 et le Championnat d'Europe Féminin en 2001, mais c'est déjà très loin.

Nous avons donc résolument décidé de nous engager dans une stratégie de candidatures nous permettant de nous positionner sur l'échiquier européen: nous avons déjà obtenu l'organisation de l'Euro Féminin en 2013 et nous présentons une candidature pour l'Euro Masculin en 2015. Ce positionnement va donner un nouvel élan à notre fédération en fédérant la famille basket autour d'un projet ambitieux.

LES TEMPS FORTS DE LA SAISON

L'AUGMENTATION DES LICENCES

Nous avons cette saison atteint un record historique de licenciés: 461 057 licenciés répartis dans 4 441 associations. L'augmentation par rapport à la saison dernière est de 1,49%, soit 6 765 licenciés supplémentaires.

Sur les 103 CD du recensement fédéral (DOM/TOM compris), 65 enregistrent une augmentation de leur nombre de licenciés (donc 38 CD en baisse).

Pour information, 81,35% des licences saisies cette année l'ont été directement par les clubs via FBI.

Au niveau national, l'augmentation du nombre de licenciés se traduit dans toutes les catégories d'âges, à l'exception des Minimes et des Cadets.

Clairement, cette tendance se traduit également au niveau territorial: les CD perdent majoritairement des licenciés sur les catégories Minimes et Cadets.

Baby-Basket:

31 085 licenciés 2010/2011 contre 29 695 licenciés en 2009/2010.

C'est la catégorie d'âge qui enregistre la plus forte progression sur la saison avec plus de 1390 licenciés par rapport à la saison dernière (+4,6%).

Mini-Poussins:

46 278 licenciés 2010/2011 contre 45 326 licenciés en 2009/2010

Les résultats sont en augmentation de 2,1% au niveau national (+952).

Poussins:

58 854 licenciés 2010/2011 contre 57 204 licenciés en 2009/2010

Les résultats sont en augmentation de 2,8% au niveau national (+1650).

Benjamins:

51 491 licenciés 2010/2011 contre 50 050 licenciés en 2009/2010

Les résultats sont en augmentation de 2,8% en moyenne au niveau national (+1441).

Minimes:

48 165 licenciés 2010/2011 contre 47 670 licenciés en 2009/2010

Les résultats sont en régression de 1,1% en moyenne au niveau national (-495).

Cadets:

53 231 licenciés 2010/2011 contre 51 890 licenciés en 2009/2010

Les résultats sont en régression de 2,5% en moyenne au niveau national (moins 1341 licenciés).

Seniors:

172 260 licenciés 2010/2011 contre 170 545 licenciés en 2009/2010

Les résultats sont en augmentation de 1% au niveau national.

5 LR sont particulièrement représentatives des évolutions nationales dans le sens où elles enregistrent des augmentations dans toutes les catégories, sauf en Minime et Cadet: Pays de Loire, Bourgogne, Champagne-Ardenne, Lorraine et Picardie.

3 LR enregistrent des augmentations dans toutes les catégories, sauf en Cadet: Côte d'Azur, Lyonnais et Île-de-France.

Une seule LR voit le nombre de ses licenciés progresser dans toutes les catégories: Nouvelle Calédonie.

Une grande partie des CD perdant des licenciés sont implantés dans le centre de la France et se situent dans des départements à dominante rurale: Tarn (81), Aveyron (12), Lot (46), Lozère (48), Haute-Loire (43), Puy-de-Dôme (63), Creuse (32), Cher (18), Indre (36), Indre-et-Loire (37), Yonne (89), Vienne (86), Deux-Sèvres (79), Doubs (25), Jura (39), Savoie (73), Haute-Savoie (74), Hautes-Alpes (05)...

Ces chiffres contrastés qui conjuguent augmentation globale et baisse sectorielle nous confortent dans l'approche territoriale que nous avons engagée au travers de la réflexion sur les territoires pertinents et sur l'accompagnement des structures notamment dans le cadre de la démarche territoriale. Mais la pratique Basket c'est aussi:

LA PRATIQUE NON LICENCIÉE

Il est par définition très délicat de disposer d'indicateurs précis sur les pratiques et les pratiquants du basket en dehors du système fédéral traditionnel. Toutefois, le FFBB est à l'origine d'un certain nombre d'actions s'adressant à un autre public que les licenciés officiels. Le Pôle Territoire centralise ces actions:

- Opération Basket École (OBE):

L'OBE a pour objectif de favoriser la pratique du basket à l'école primaire et de créer un lien entre ces écoles et les clubs.

En moyenne, ce sont donc plus de 1100 écoles et près de 90 000 enfants qui découvrent notre sport chaque année grâce à l'OBE.

- Opération Basket Collège/Lycée:

Depuis 2006 et en collaboration avec l'UNSS, l'Opération Basket Collège est le prolongement de l'OBE.

Cette année, plus de 88 000 collégiens et lycéens étaient inscrits auprès de l'UNSS pour pratiquer le basketball.

- Génération Basket Camp:

Les camps organisés par le Service "Basket en liberté" accueillent gratuitement tous les jeunes joueurs en leur offrant un encadrement diplômé. 37 camps se déroulent chaque saison. C'est ainsi plus de 21 000 jeunes joueurs qui sont touchés par cette action.

- Paris Basket 13:

Organiser durant les vacances scolaires, le PB13 offre un espace de pratique auto-réglée ouvert à tous. Durant les 30 jours d'ouverture par an, plus de 6 300 basketteurs viennent pratiquer dans ce cadre.

- Tournoi homologués FFBB:

Plus de 150 tournois indépendants obtiennent l'homologation FFBB chaque saison.

D'autres opérations organisées tout au long de la saison touchent différents publics, licenciés ou non: Basket en Famille, Fête nationale du MiniBasket, animations dans les hôpitaux, animations au sein de l'administration pénitentiaire...

Au final on pourrait retenir la théorie des 3 cercles avec:

- Dans un 1^{er} cercle: les licenciés: 460 000
- Dans un 2^e cercle: les pratiquants encadrés: environ 250 000
- Et dans un 3^e cercle: les pratiquants libres: près de 4,5 millions

HAUT-NIVEAU

La participation de nos équipes nationales aux diverses compétitions européennes et/ou mondiales constitue un challenge organisationnel et sportif car cela représente 11 équipes: 6 CE - 3 CM. (300 journées de stage/ 200 personnes à déplacer). On retiendra la brillante médaille d'Or des U 20, la médaille d'AG des U17 F au CM, la médaille de bronze des U18 F et des U16 F.

La relance de la Commission Mixte LNB/FFBB a permis au travers de rencontres régulières d'aborder des questions porteuses d'enjeux majeurs pour l'avenir du basket français tels que la formation du joueur, le temps jeu des jeunes...

L'intégration de la Ligue 2 au sein d'une Mission HN Féminin et de la NMI au sein d'une Mission HN Masculin permet d'avoir une vision stratégique plus globale du Haut Niveau et une démarche structurante de l'ensemble du secteur notamment en terme d'évolution réglementaire ou de mutualisation de moyens.

FORMATION

La structuration du secteur, sur le volet formation arbitre, s'est concrétisée avec l'arrivée de Bruno Vauthier; cela a permis, outre le travail opérationnel, de faire un état des lieux sur le secteur de la formation arbitre et de dégager des propositions pour demain.

Sur le volet entraîneur, deux dossiers sont à l'étude; ils concernent le DE et l'évolution du CQP; des informations seront communiquées aux instances ultérieurement.

En ce qui concerne la formation des dirigeants, l'identification des différents métiers du basket est enfin opérationnelle depuis peu et permet d'envisager la mise en place d'un vrai plan de formation.

COMMUNICATION

Un travail considérable a été réalisé afin de décliner le nouveau logo dans toutes ses dimensions territoriales: FFBB, LR, CD, Zones au niveau des compétitions: fédérales, régionales, départementales afin de contribuer à l'identification de la Marque FFBB.

Des kakémonos font également une déclinaison et seront proposés à la Boutique.

Outre les opérations multiples de communication externe et les recherches de partenariat propres à ce

secteur, une action importante a été portée par ce Pôle: il s'agit de la Conférence Arenas qui a été saluée pour la qualité des sujets traités et de ses intervenants ainsi que pour une organisation générale de très bonne facture.

TERRITOIRE

Ce secteur est la colonne vertébrale de l'action fédérale.

La fédération continue d'apporter son soutien au développement de la pratique du basket dans les territoires au travers de l'Opération Solidarité (MONTANT) et du Challenge du Licencié par une valorisation non négligeable.

Le secteur des Nouvelles Pratiques constitue un Laboratoire d'expérimentation d'où les pratiques peuvent être extraites (ex le 3x3) pour entrer peut-être dans le champ fédéral et où la dimension sociale est une composante incontournable.

Je voudrais mettre l'accent sur les différents dispositifs que la Fédération élabore au service des clubs et du développement du basket - dispositif que d'autres nous copient allègrement. Ils constituent une valeur ajoutée pour la structuration des clubs (label EFMB, label Élite Espoir); ce sont des outils collaboratifs simples (Babyball, JAP) ou encore des dispositifs innovants: OBE (90 000 enfants/an), OBC et bientôt OBL et la FNMB (100 000 enfants/an). À ce titre, l'OBE va être relancée l'an prochain afin de permettre (à toujours plus de clubs) de développer des actions et des partenariats au sein des écoles. L'enjeu est de taille pour ce secteur fédéral qui représente 136 000 licenciés soit 30% de l'ensemble de nos licenciés et surtout le socle sur lequel l'ensemble du basket français doit s'appuyer.

Enfin, la parution du dernier recensement fait apparaître une baisse du nombre d'arbitres; le chantier de l'Arbitrage est donc ouvert et sera abordé l'an prochain.

Avant de clore ce rapport, je voudrais vous rappeler l'engagement de la Fédération en faveur du développement durable, et qu'à titre indicatif, l'impact environnemental de cette Assemblée Générale fédérale a été calculé. Cette estimation prend en compte les déplacements de l'ensemble des délégués, élus et personnels fédéraux, et ce quelque soit le mode de transport.

Il en ressort que:
 ■ 184 571 km ont été parcourus au total par l'ensemble des présents
 ■ Cela représente 4 tours de la terre
 ■ Ces déplacements ont provoqué l'émission de 40,34 tonnes équivalent CO₂ de gaz à effet de serre
 ■ Soit les émissions annuelles de CO₂ de 3 français

J'adresse mes plus vifs remerciements à l'ensemble des élus et des bénévoles pour leur contribution au développement de l'action fédérale, à l'ensemble du personnel fédéral pour son engagement et le travail réalisé tout au long de l'année, à Catherine, Céline et Ana, mes plus proches collaboratrices, au Président fédéral pour la confiance qu'il m'a témoignée et à vous tous avec qui j'ai toujours plaisir à collaborer.

Je vous remercie de votre attention et vous souhaite d'excellentes vacances. ■

LE PÔLE HAUT NIVEAU



Quand on parle de haut niveau, il s'agit bien des compétitions de clubs et des équipes nationales, féminines et masculines, mais également

Les orientations politiques

PAR JEAN-PIERRE SIUTAT

des filières de formation qu'intègrent nos parcours d'excellence sportive.

Les clubs:

Sur le plan structurel, Thierry BALESTRIÈRE est maintenant l'interlocuteur politique de la LFB et de la L2 dans la perspective d'une mutualisation des moyens et des projets vers ces deux divisions. Philippe LEGNAME apporte la même cohérence grâce à ses actions au sein de la LNB et de la NMI.

Après une saison, la réforme du secteur féminin n'a pas suscité de difficulté particulière, les retours sont globalement posi-

tifs, même si des ajustements seront à l'avenir nécessaires.

Les deux observatoires sont désormais en fonctionnement et la caisse de péréquation créée.

Chez les hommes, malgré un vrai travail avec les clubs NMI et une représentation de clubs de NM2, la réforme a été reportée pour mieux prendre en compte les futures orientations de la LNB. Elle devrait être opérationnelle pour la saison 2012/2013.

La Commission Mixte FFBB-LNB fonctionne et joue son rôle de passerelle et

d'échange sur des dossiers communs aux deux structures : le parcours d'excellence sportive, le championnat U18, la conférence ARENAS, la Coupe de France ont entre autre animé ces réunions.

Les équipes nationales:

Un travail perpétuel pour rendre nos équipes nationales seniors et jeunes performantes. À noter les objectifs élevés (qualifications aux JO de Londres) pour nos seniors avec des championnats d'Europe à venir très difficiles, et une menace de lockout NBA qui touchera notre équipe de plein fouet. Dossier à suivre. ■



Dans le cadre de la mission qui lui a été confiée, la Ligue Nationale de Basketball se concentre sur ses missions d'organisation des compétitions professionnelles masculines en assurant leur régularité et l'équité entre tous les participants, en particulier financière.

La Ligue a accompagné l'ensemble des clubs dans la réforme du joueur formé localement adopté en fin de saison dernière. Il est encore trop tôt pour tirer une analyse de ce système, il n'en reste pas moins que cette mesure permettra à terme une meilleure identification de nos championnats PRO A et PRO B.

2010-2011, quel bilan ?

L'année a été marquée par le décès du Président de la Ligue, René LE GOFF, en Septembre 2010 à la suite d'une longue maladie.

M. LE GOFF nous a quittés alors qu'il était encore quelques jours auparavant très présent et très opérationnel à la tête de la

La Ligue Nationale de Basket

PAR JEAN-LUC DESFOUX

Ligue. Il a été Président jusqu'à son dernier souffle.

La saison 2010-2011 a vu le retour dans l'élite du basket professionnel de deux clubs mythiques de la Ligue que sont le Limoges CSP et Pau Lacq Orthéz.

Dans la lignée du bon travail des clubs de PRO A ces dernières saisons et avec l'apport médiatique de ces deux grands clubs, la LNB présente cette saison une progression de plus de 5% de la fréquentation moyenne des salles de PRO A (3 685 spectateurs de moyenne), tout en continuant à bénéficier d'une très bonne couverture médiatique depuis notre partenaire Sport+ propose deux retransmissions télévisées par week-end.

La division PRO B poursuit sa professionnalisation dans l'organisation des rencontres avec des évolutions tant sur le plan sportif que dans les structures des clubs.

Malgré la crise économique, les clubs de la LNB ont adopté une gestion rigoureuse de leur budget. Le travail de nos clubs et de la DNCCG sont salués par le mouvement sportif européen et pris en exemple par d'autres ligues et sports.

Dans le cadre de la maîtrise de l'outil de production de spectacle, la co-organisation avec la FFBB et l'ESSMA de la conférence Aréna a été une réussite reflétée par le nombre important de participants venant de tout horizon. Cette journée a permis de sensibiliser fortement les présidents de clubs ainsi que les responsables des collec-

tivités aux perspectives importantes d'effet de levier, de développement des clubs mais aussi des régions. La LNB espère voir les différents projets de grandes salles aboutir dans les meilleurs délais. En attendant, plusieurs clubs de PRO A et de PRO B ont délocalisé ponctuellement leur spectacle dans des enceintes plus grandes: Orléans au Zénith, Poitiers aux arènes mais aussi Aix-Maurienne au Phare de Chambéry.

La Ligue a également développé des projets d'harmonisation des clubs comme le lancement la saison prochaine d'un programme unique de matches ainsi que des projets de modernisation des équipements comme la mise en place progressive d'un système de billetterie commun à tous les clubs.

L'embauche d'une Directrice Générale en Février s'inscrit dans la politique de développement et de structuration souhaitée par la LNB.

Dans les compétitions européennes, nos clubs sont proches du tout meilleur niveau Européen: en effet, nous pouvons noter le bon parcours de Cholet Basket qui était en passe de se qualifier au Top 16 de l'Euroleague. Les clubs du Mans Sarthe Basket et du BCM Gravelines Dunkerque ont participé respectivement au Top 16 de l'Eurocup et de l'Eurochallenge. Il est certain qu'avec un peu plus d'expérience, nous aurons dans les prochaines années de meilleurs résultats européens.

Les Championnats et les Événements de la LNB:

Pour la seconde année consécutive PRO A et PRO B confondues, les clubs les plus réguliers de la saison régulière sont présents à Bercy. Les finalistes de Bercy ont terminé aux deux premières places de la saison régulière. Ils se sont retrouvés devant près de 15000 spectateurs pour disputer le titre de Champion de France PRO A et PRO B.

La PRO B a fait l'événement avec pour la première fois de l'histoire du club de Nanterre une accession dans l'élite du basket professionnel.

Le Sluc Nancy est le premier club depuis la nouvelle formule à remporter pour la seconde fois le titre de Champion de France PRO A avec à la clef une qualification pour la saison régulière de la plus prestigieuse des compétitions européennes l'Euroleague.

Le palmarès de la LNB doit également mentionner le titre de vainqueur de la Semaine des AS remporté pour la première fois de son histoire par le club du BCM Gravelines Dunkerque, le titre des Espoirs par le Paris Levallois et le Trophée du Futur 2011 par le SLUC Nancy Basket. La LNB salue également la victoire en Coupe de France de l'Élan Sportif Chalonnais.

La LNB participe activement au rayonnement du basket français et sera pendant tout l'été aux côtés des équipes de France avant la reprise des compétitions par le match des Champions 2011! ■



La Commission mixte FFBB-LNB

PAR PHILIPPE LEGNAME

Cette Commission a été réactivée depuis la mi-saison.

Des rencontres fréquentes ont permis d'ouvrir un dialogue consécutif sur les

problématiques communes notamment la formation et la participation des jeunes joueurs dans les compétitions professionnelles. ■



La saison qui s'achève a vu une certaine évolution dans le fonctionnement de la Ligue Féminine. Il paraissait nécessaire de travailler plus régulièrement entre la structure LFB et les clubs. Cela s'est traduit concrètement par des rendez-vous de travail mensuels entre la LFB et l'association des présidents de clubs LFB. Loin d'être de la co-gestion, cette méthode a assuré un travail de fond sur l'ensemble des sujets LFB. Cela a permis d'avancer sereinement sur les dossiers, de les faire partager par l'ensemble des clubs, rendant ainsi l'applicatif plus aisé. Nous continuerons la saison prochaine suivant ce modèle de fonctionnement.

Le travail entrepris depuis trois saisons sur la mise en qualité économique des clubs de LFB commence à porter ses fruits. Nous n'avons pas connu cette année de crise majeure au sein d'un club et globalement, à l'appui des chiffres fournis par la CCG, la situation globale s'améliore.



La Ligue Féminine 2 est au cœur du projet de la refonte du secteur féminin. La Fédération a voulu ancrer cette division à la charnière entre le monde professionnel de la Ligue Féminine et les autres divisions de Championnat de France. Cet ancrage se fait autour de la valeur forte de



Les désignations

Le groupe de 80 arbitres (soit 0,7% de l'ensemble des arbitres) est réparti en trois sous-groupes (HNI, HN2, HN3).

Comme chaque saison, Francis MULLER, aidé de Pascal DORIZON, a effectué les désignations sur plus de 1200 rencontres de LNB, LFB et NMI.

La Ligue Féminine de Basket

PAR THIERRY BALESTRIÈRE

La rigueur nous l'avons également voulue sur le plan réglementaire. Les décisions de fin de saison sur la participation de certaines joueuses ont été difficiles à prendre. Mais souhaitons qu'elles soient pédagogiques, et que dès la prochaine saison, les dates de fin de contrat des joueuses de LFB ne soient plus un sujet de litige.

Sur le plan sportif nous avons vécu une saison très riche. Riche en suspense, puisqu'au matin de la dernière journée de la saison régulière les places du top 4 étaient encore à définir. Riche en surprises, puisque le classement de cette même saison régulière ne s'est pas complètement retrouvé dans les phases finales. Pour preuves, Tarbes qui se retrouve en finale après avoir éliminé Challes, et Mondeville, finaliste d'un challenge round après une saison régulière difficile. Félicitations à Bourges, Champion de France et à Nantes, vainqueur du challenge round.

L'Europe a également apporté de beaux moments aux équipes de la Ligue. Même si Bourges a échoué aux portes du Final Four, son parcours fut de qualité. Et que dire de celui d'Arras! Première participation européenne et première finale! Même si la déception fut à la hauteur des espoirs et de la dynamique générés par cette aventure, tous les acteurs impliqués ont perçu l'intérêt pour les clubs français

de participer aux coupes d'Europe. Encore toutes nos félicitations pour ce parcours aux arrageoises.

La réforme du secteur féminin, concrétisée en Ligue Féminine par le positionnement des équipes espoirs entre la NF1 et la NF3, est entrée dans sa phase active. Même s'il est encore trop tôt pour faire un bilan global, force est de constater l'adhésion de tous les clubs à ce projet. Tous ont compris le réel apport d'une formation de qualité. Que cette nouvelle dynamique se poursuive dans le temps.

Les opérations "Marraines de Cœur" ont continué tout au long de la saison bien que la LFB n'apporte plus de soutien financier. Au total une cinquantaine d'actions ont été conduites par la quasi-totalité des clubs de LFB. Chacun en perçoit l'intérêt, et je me dois de remercier joueuses et dirigeants pour leur implication dans ce rôle social essentiel.

L'OPEN de la LFB, événement devenu aujourd'hui incontournable dans le paysage du basket féminin a connu cette saison un succès sans précédent. Record du nombre de spectateurs, record du nombre de web spectateurs. Et cette réussite se démultiplie dans nos territoires. Des PRE-OPEN LFB se déroulent, dans l'Ain, à Blaye, Amboise, Mondeville. Les Ligues et les Comités sont de plus en plus nombreux à décliner ce concept pour leurs championnats

La Mission haut niveau féminin

PAR THIERRY BALESTRIÈRE

formation, pierre angulaire, du nouveau dispositif fédéral.

Même s'il est encore trop tôt pour tirer un bilan global de ces nouveautés, il faut se satisfaire de l'adhésion d'un nombre important de clubs de L2 à ce projet. Le nombre de centres d'entraînement en cours de labellisation en est un bel exemple.

Mais la Ligue Féminine 2 est aujourd'hui à la croisée des chemins. Si la Fédération ne veut pas que la locomotive LFB roule trop vite devant, il est impératif que l'ensemble du train

avance à la même vitesse! C'est pourquoi le défi à relever avec l'ensemble des clubs est de taille.

La Ligue Féminine 2 a de très beaux atouts. Un championnat de qualité, indécis jusqu'à la dernière journée. Un Final 4, point d'orgue d'une saison, que chaque club organisateur veut d'un niveau qualitatif de plus en plus important. Des partenaires prêts à s'investir autour de beaux projets sportifs. Et surtout des joueuses, pleines de talent, issues du système fédéral de formation.

féminin. La LFB s'associe bien entendu à cette promotion essentielle du basket féminin.

Dans le domaine des nouvelles technologies, là aussi la LFB continue une progression que nous voudrions sans doute plus rapide. Mais l'essentiel est bien de faire adhérer chaque saison un nombre de clubs plus important. Objectif atteint pour les sites internet mutualisés, pour LFB Radio. Première année pleine de satisfaction pour la billetterie informatisée. Les clubs qui ont décidé de prendre part à ce projet développé par la LFB avec Datasport sont satisfaits. L'augmentation de la fréquentation des salles doit suivre grâce à cet outil. Mais surtout d'autres clubs viendront rejoindre demain les précurseurs.

Dans le domaine de la TV la progression est plus complexe. Innovation cette année avec des reportages sur équipes qualifiées pour les play-offs. Le succès rencontré avec 23 000 vues le temps de ces phases finales, doit nous inciter à poursuivre ce type de format. Cela sera un grand enjeu de la prochaine saison, avec la volonté de monter en puissance sur la production d'images webdiffusées.

La capacité de la LFB à toujours aller de l'avant est due en grande partie à son équipe. Layla, Magali, Aurora, Arnaud, merci à vous pour votre investissement, et votre passion partagée pour le basket féminin. ■

La CFAMC - Secteur haut niveau

PAR JACQUES DENEUX

Il faut ajouter à la mission de la saison, la désignation des play-offs, des "belles" et surtout les devoirs de vacances que constitue l'ensemble des désignations sur les rencontres des équipes de France.

Suite aux décisions du Comité Directeur fédéral, un corps d'O.T.M. H.N a été géré sur l'ensemble du territoire national par A. AUBERVILLE. Un apprentissage pas si simple de la géographie de notre hexagone. Après cette saison de mise en place, Anthony sera plus à l'aise en 2011/2012.

Les observations et les évaluations

Le groupe animé par Christophe BRUN pendant de longues saisons, a été repris par Paul MERLIOT qui en assure l'animation depuis août 2010.

Le travail s'est poursuivi dans la continuité avec une recherche accrue d'efficacité et de cohé-

rence. Ce fut l'objet de réunions-séminaire dont les temps forts restent celles de début de saison et de la semaine des AS.

Depuis décembre 2010, une commission d'évaluation et de désignation des arbitres, présidée par Paul MERLIOT, a vu le jour et a effectivement commencé son travail pour les Play Off de LNB.

Les "internationaux"

Des arrêts successifs après des carrières réussies et bien remplies ont réduit le groupe de nos internationaux à sept éléments ce qui a alerté notre président.

De manière à redonner à notre basket la place qui est la sienne en terme de nombre d'arbitres internationaux, un groupe de "potentiels" a été créé. L'animation de ce groupe (je devrais dire "de ces groupes", car ils sont ou seront au nombre de trois suivant les années d'âges des

arbitres qui le composent) a été confiée à Pascal DORIZON, Goran RADONJIC, Bruno VAUTHIER. Le premier groupe de potentiels pour les deux saisons qui suivent est composé de quatre éléments: Abdel HAMZAOU, Mathieu HOSSELET, Freddy VANSTEENE et Greg DUBOIS. À noter que Jean-Charles COLLIN, candidat cette saison, a réussi le premier palier. Tous nos vœux l'accompagnent.

Des "tables rondes" avec la LNB et la Fédération

Depuis le mois de décembre différentes rencontres se sont tenues entre les représentants des arbitres du Haut NIVEAU HNI et 2 et deux négociateurs de la LNB, MM. JUILLOT et BERAL en présence de trois délégués de la F.F.B.B.

Un esprit constructif a permis de faire évoluer de nombreux points et la finalisation de ces "tables rondes" devrait s'en suivre. ■



La COMED - Secteur haut niveau PAR JEAN-YVES GUINCESTRE

Assistance sanitaire des sélections nationales

La FFBB conserve le principe de proposer une assistance sanitaire (kinésithérapeute et médecin) pour tout regroupement d'une sélection nationale.

Pour les 10 à 12 équipes concernées chaque saison, l'ensemble représente 1 178 jours pour un coût d'environ 160 000€.

NOMBRE DE JOURS

	Nb de jours
Médecins en Compétition	249
Kinésithérapeutes en Compétition	341
Médecins en Stage	233
Kinésithérapeutes en Stage	355

La COMED propose à 40 médecins et 60 masseurs kinésithérapeutes d'intervenir.

L'organisation de ces interventions est assurée par D. SORRENTINO, administra-

teur, le Dr TASSERY et M. ORLU, kinésithérapeute des équipes de France. ■



L'OFAJ PAR ROLAND BLIEKAST

construction européenne. Les rencontres sportives des jeunes sont une première pierre de l'édifice.

RAPPORT D'ACTIVITE - OFAJ 2010/2011

Dans mon rôle de chargé de mission, cette saison a été pour moi très active dans la représentation de la Fédération auprès de l'O.F.A.J. et les organisations sportives et culturelles franco-allemandes.

Du 30 septembre au 3 octobre 2010

Festivités liées aux 20 ans de la réunification allemande avec trois séminaires internationaux à BREME, DRESDE et WURZBURG (RFA)

Du 4 au 5 octobre 2010

Soirée de clôture, avec tous les participants à la Cité Internationale Universitaire à PARIS XIVe.

27 octobre et 29 novembre 2010

45^e session des fédérations françaises et allemandes à MUNICH (RFA) organisée par le Comité Olympique Allemand (DOSB), la Deutsche Sportjugend (D.S.J.) en coopéra-

tion avec la C.N.O.S.F. et l'Office Franco-Allemand pour la Jeunesse.

L'objectif de cette session était de permettre aux responsables des stages franco-allemands de se rencontrer.

La présentation des deux villes ANNECY et MUNICH candidates à l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques 2018.

25 disciplines sportives allemandes et 18 françaises participèrent à ce rassemblement.

Le 29 Mars 2011

Réunion du Groupe de Travail "SPORT" à FRANCFORT Maison du Sport Allemand avec à l'affiche le bilan des programmes d'échanges sportifs franco-allemands.

Le point 4 de l'ordre du jour consistait en la présentation de la candidature commune des Fédération Française de Basket-Ball et Deutscher Basketball Bund pour l'organisation de l'Euromasculin 2015 par les deux représentants, Monsieur HUNCKLER Jean-Pierre, Vice-Président pour la Fédération française de Basket-ball et Monsieur WEISS Ingo, Président de la D.B.B. pour la Fédération Allemande.

Les exposés communs pour cette manifestation sportive européenne étaient de très grande qualité, appréciés et applaudis avec les encouragements pour la réussite de cette initiative par l'ensemble des représentants des diverses disciplines sportives.

Dans le cadre des échanges franco-allemands, la Fédération Berlinoise de basket-ball souhaite organiser des échanges de jeunes entre Berlin et Paris (ville partenaire) et la Région Île-de-France.

Des jeunes de la Ligue Île-de-France iront prochainement à BERLIN.

Les échanges BASKET 2011 des deux fédérations et concernant les cadets(tes) U 15 et U 16 sont fixés pour :

■ LES GARÇONS du 4 au 11 juin 2011 à HEIDELBERG et

■ Les FILLES du 12 au 18 juin 2011 à ERSTEIN en Alsace.

La Fédération Française de Basket-Ball et la Deutsche Basketball Bund sont en train de construire ensemble une grande EUROPE SPORTIVE! ■

moins assez de ressources pour battre la Corée et terminer ainsi à la sixième place. Cette expérience au Mondial sera certainement du bonus pour jouer la qualification aux J.O 2012.

Équipe de France 20 et moins masculine (Croatie - Zadar)

Un an après avoir remporté l'argent les U20 masculins ont remporté de brillante façon le titre de champion d'Europe. Cette équipe a vaincu par la force de son collectif. C'est la première fois que l'Équipe de France Espoirs remporte le titre européen. Cette sélection composée de jeunes joueurs peu impliqués dans le championnat professionnel français avait peu d'expérience, mais certainement du talent. Le coach avait souhaité une grosse préparation avec près 15 matches amicaux... La récompense est de taille.

Équipe de France 20 et moins féminine

Championnat d'Europe (Lettonie - Riga)

Handicapée par les blessures de ses deux joueuses leader, la sélection U20 a néanmoins terminé à une 4^e place honorable en Lettonie compte tenu des événements. La victoire en quart de finale contre la Lituanie avait laissé croire un moment que l'exploit pouvait exister... Mais la Russie en demi-finale a vite rappelé la réalité des rapports de force. Les Lettones à domicile ne laissèrent aucune chance aux françaises pour la médaille de bronze.

Équipe de France Juniors masculins (18 ans et moins)

Championnat d'Europe (Lituanie - Vilnius)

Chez les juniors U18 l'absence des joueurs clés en raison de blessures, a fragilisé ce groupe qui avait pourtant des potentialités. Néanmoins les tricolores ont frôlé l'exploit en quart de finale contre la Russie, s'inclinant de peu en prolongation. Mais ils manquèrent par la suite de ressources mentales contre la Croatie pour arracher le billet de qualification pour le Mondial U19 et ils termineront à la 7^e place de l'Eurom.

Équipe de France Juniors féminines (18 ans et moins)

Championnat d'Europe (Slovaquie - Poprad)

Les U18 réalisèrent un premier tour de qualification exceptionnel en remportant les trois premières rencontres d'un point... Ce qui leur donna une grande confiance pour éliminer la Russie en quart de finale. Malheureusement l'Italie en demi-finale barra la route de la finale. La victoire du courage contre la Slovaquie leur permettra néanmoins d'accéder à la troisième marche du podium avec cinq joueuses du Centre Fédéral.

Équipe de France Cadettes (17 ans et moins)

Championnat du Monde (France - Toulouse)

Grâce à sa médaille de bronze de l'an passé les cadettes participaient au Championnat du Monde organisé en France à Toulouse. Les jeunes tricolores réalisèrent un parcours exceptionnel, s'ouvrant les portes de la finale mondiale grâce à deux belles victoires contre l'Australie en quart et la Belgique en demi-finale. Face aux américaines intouchables les françaises terminent à une très belle seconde place, et décrochent la médaille d'argent, performance jamais réalisée par aucune équipe de France depuis 1993.

Équipe de France Cadets (16 ans et moins)

Championnat d'Europe (Monténégro - Bar)

Enfin nos cadets U16 manquent de peu le podium. Après un brillant premier tour face à la Lituanie, la Grèce et le Danemark, et une seule défaite (Serbie) dans le second tour de qualification, les jeunes français s'étaient qualifiés brillamment pour les quarts de finale. Mais ils connurent une cruelle désillusion en s'inclinant à la dernière seconde de la partie face à l'Espagne. Ils perdront par la suite leur meneur de jeu et capitaine sur blessure et termineront finalement à la 6^e place.

Équipe de France Cadettes (16 ans et moins)

Championnat d'Europe (Grèce - Ptolemaïda)

En U16 c'est une nouvelle médaille de bronze que récoltent les françaises. Après leur défaite en demi-finales contre la Russie (championne d'Europe) les tricolores ont su réagir en venant à bout de la Serbie et en s'appuyant sur leur marque de fabrique la défense. Olivia EPOUPA jeune joueuse du Centre Fédéral fut désignée meilleure joueuse de l'Eurom.

Championnats du Monde

ÉQUIPES	MASCULINES	FÉMININES
Seniors	13 ^e	6 ^e
U17		Médaille d'argent

Championnats d'Europe

ÉQUIPES	MASCULINES	FÉMININES
U20	Champion d'Europe	4 ^e
U18	7 ^e	Médaille de bronze
U16	6 ^e	Médaille de bronze

2. LE CENTRE FÉDÉRAL DE BASKETBALL

Le CFBB vit à l'heure des travaux de l'INSEP. La dernière rentrée s'est faite dans le nouvel internat et toutes les familles présentes ont pu apprécier la qualité de ces nouvelles installations. À la rentrée prochaine c'est dans de nouvelles installations sportives de grande qualité que les basketteurs pourront s'entraîner.

Mis à part un jeune garçon, cette année encore, tous les jeunes recrutés au CFBB

sont issus des pôles régionaux, ce qui confirme l'efficacité de la filière de détection.

Dans le cadre du double projet, le pôle France Basket remplit ses missions avec fierté car il faut encore mentionner 100% de réussite aux examens avec en plus 3 jeunes qui ont eu le bac avec mention Assez Bien (INVERNIZZI, NDOYE, MOREL).

La direction des programmes d'entraînement assurée par Jacques COMMÈRES coordonne la programmation des entraînements au CFBB. L'harmonisation des formes de travail ainsi que l'application des contenus de formation formalisés dans le cahier technique des 15-18 ans de la DTBN relève également des missions confiées au directeur des programmes d'entraînement.

Les résultats de nos compétitions nationales au sein du Centre fédéral sont toujours aussi révélateurs pour nos futurs talents qui apprennent le métier dans la dureté des championnats.

L'équipe junior du CFBB a disputé à Barcelone (5 au 8 mai 2011) la phase finale du tournoi international Nike Euroleague Junior. Parvenu à la 3^e place du tournoi qualificatif de Belgrade (17 au 21 février 2011), le Centre Fédéral a pu participer au tournoi final en tant que tenant du titre. Battus à Barcelone dès le premier match par Zagreb (club qui allait être sacré champion 2011), nos joueurs ont terminé second d'une poule difficile (FMP Belgrade, Zagreb, Ulker fenerbahce et INSEP) et n'ont pu défendre en finale leur titre obtenu brillamment sur le parquet de Bercy lors de l'édition précédente. Les jeunes du CFBB ont encore représenté en grand nombre la France au plus haut niveau avec les Sélections Nationales jeunes dans les différents championnats d'Europe et du Monde en 2010.

3. LE SUIVI DES ATHLÈTES DE HAUT NIVEAU

Le suivi des sportifs de haut niveau repose essentiellement sur la réponse à des demandes individuelles de la part des athlètes. Le critère incontournable pour que les actions soient engagées est l'appartenance aux listes d'athlètes de haut niveau entérinées par arrêté du ministre des sports. Que ce soit à l'issue d'une carrière ou pendant la carrière de l'athlète, cette inscription représente la condition sine qua non de l'uti-

lisation de tous les dispositifs mis en place en faveur du suivi des athlètes.

Cette année vingt-six dossiers de demande d'inscription sur les listes de haut niveau en catégorie "reconversion" ont été traités.

Une des dispositions intéressantes proposée au SHN est l'intégration sans concours dans un certain nombre d'écoles du domaine paramédical : kinésithérapie, ergothérapie, pédicure-podologie, psychomotricité.

Sept dossiers cette année ont été proposés par la fédération. Malheureusement le peu de places ainsi proposées et le grand nombre de dossiers émanant de toutes les fédérations, font que seules deux de nos sept candidats ont été retenus ; une candidate pour une école d'ergothérapie à Montpellier, une autre de podologie à Marseille.

Enfin la convention d'objectifs passée avec l'état nous permet de bénéficier d'aides financières personnalisées qui peuvent être orientées vers des aides à la formation. Nous avons ainsi pu prendre en compte la demande de formation de huit athlètes féminines pour des cursus variés.

Deux anciens athlètes de l'équipe senior masculine ont pu formaliser leur projet professionnel d'après carrière avec l'aide d'un organisme spécialisé dans ce domaine.

4. L'AGRÈMENT DES CENTRES DE FORMATION

L'activité du cadre national, Christophe ALLARDI, chargé de la visite des centres de formation a été fortement accrue cette saison.

Cette augmentation est due en partie à l'obligation faite aux clubs de ProB d'avoir un centre de formation agréé à partir de septembre 2011 mais également au jeu mécanique des renouvellements qui s'effectuent de manière cyclique.

Ces visites permettent d'émettre un avis sur la conformité des centres au cahier des charges. Cet avis est ensuite transmis à la commission Nationale du Sport de Haut Niveau qui propose ou pas au ministre d'agréer par arrêté les centres de formation.

Cette année huit centres de ProA ont été visités dont six pour des demandes d'agrément. Pour la ProB, ce sont douze visites dont neuf pour obtenir l'agrément. En ce qui concerne la Ligue Féminine quatorze visites ont été diligentes pour neuf demandes d'agrément ou de renouvellement d'agrément. ■



Service compétition de haut niveau PAR JEAN-PIERRE DE VINCENZI

meneur-pivot totalement décapité), l'Équipe de France masculine avait débuté de façon tonitruante face à l'Espagne, mais a finalement chuté en huitième de finale du championnat du Monde à Istanbul. Les français avaient pourtant laissé penser qu'ils étaient en mesure de bousculer les pronostics après avoir battu l'Espagne Championne d'Europe et du Monde, puis en confirmant par des victoires sérieuses contre le Liban et le Canada. Les tricolores se sont battus avec leurs armes et leur jeunesse, mais il manquait de l'expérience, de la dureté et des centimètres... Moralité, la sélection française n'était pas assez forte pour jouer dans la cour des grands. Seul point positif, l'expérience emmagasinée par les jeunes joueurs servira pour la prochaine compétition européenne qualificative aux J.O de Londres.

Équipe de France féminine

Championnat du Monde (République Tchèque - Carlovy Vary)

C'est tout auréolée de son titre de Champion d'Europe que l'Équipe de France féminine s'est présentée au Championnat du Monde en République Tchèque. Entre les départs à la retraite et les blessures de plusieurs joueuses Pierre Vincent tenta de construire une équipe en conciliant jeunesse et expérience, dont l'objectif était d'atteindre les quarts de finale. L'objectif fut réalisé grâce à un premier tour sérieux avec les victoires sur la Grèce et le Sénégal, puis un deuxième tour efficace avec une domination sur la Biélorussie et le Canada. Le quart était atteint, mais malheureusement après avoir dominé l'Espagne tout le match les françaises s'écroulèrent dans les dernières secondes. Elles trouveront néan-

moins assez de ressources pour battre la Corée et terminer ainsi à la sixième place. Cette expérience au Mondial sera certainement du bonus pour jouer la qualification aux J.O 2012.

La Direction Technique Nationale

1. LES ÉQUIPES NATIONALES

Équipe de France masculine

Championnat du Monde (Turquie - Istanbul)

Privée de plusieurs éléments majeurs (plus d'un demi-effectif avec un axe

LE PÔLE FORMATION



Les orientations politiques PAR BERNARD GAVA

Dans nos fonctionnements d'hier, on a souvent confondu volontairement Formation et Information car ceux-ci ne nécessitent pas des apprentissages trop approfondis dans la connaissance des choses ; le bénévole autodidacte y trouvait facilement sa voie. Les tâches liées aux différents "métiers" du basket, plus particulièrement chez les dirigeants, n'obligeaient pas à maîtriser totalement l'ensemble des concepts qui s'y rapportent.

Devant l'évolution inconditionnelle et exigeante de notre société, notamment dans la pratique du sport, notre fédération sportive a décliné une orientation politique axée sur la performance et la qualité. Il devient donc aujourd'hui primordial que notre fédération se "professionnalise" dans une véritable formation au sens large du terme d'où l'objectif qu'elle s'est fixée en développant une stratégie de formation et d'information à court,

moyen et long terme, pour que tout individu de n'importe quel niveau qu'il soit, puisse choisir une formation, globale ou à la carte, diplômante ou non, lui attribuant les compétences nécessaires pour pratiquer, diriger et développer une activité Basket.

Le descriptif actuellement en ligne sur le site de la fédération, décrit les différents aspects du plan de formation. ■

La CFAMC - Secteur Formation

L'arrivée de Bruno VAUTHIER

En septembre, Bruno VAUTHIER, ex arbitre international, a été nommé sur le Pôle 2. Il est venu renforcer la partie formation des arbitres et a pris l'animation du groupe des RT.Z. (Responsables techniques de Zone).

LA FORMATION CONTINUE :

6% des arbitres officient sur les championnats de France.

Une sélection sévère qui oblige à des observations et des évaluations les meilleures et les plus pertinentes possible. Ces observations servent à la formation continue de l'arbitre et les évaluations aux classements.

ET LA FIDÉLISATION...

Si les bénéficiaires d'une formation de qualité sont un indéniable facteur de réussite pour l'arbitre, les abandons précoces font perdre trop de nouveaux jeunes formés. Les causes sont connues !

L'accompagnement de nos jeunes en formation par parrains et tuteurs doit être partout mise en place. Il est primordial que les arbitres, surtout lorsqu'ils sont jeunes, puissent rester joueurs !

Bruno VAUTHIER et son groupe travaillent au renforcement de la formation initiale et à une définition de ce que doit être une école d'arbitrage dans un club.

L'Activité du Service Formation des Arbitres et Officiels

Le service organise et contribue au développement de la formation des arbitres et OTM sur le territoire.

Le service de la formation des arbitres a apporté son concours à :

- La traduction et mise en ligne des nouvelles règles 2010, des manuels d'arbitrage et des interprétations des règles
- L'encadrement des stages d'observateurs (Pau - février 2011), Pro B, LFB et NMI (Chartres - août 2010), CF1 (Chartres - janvier 2011)
- L'encadrement des camps d'été d'arbitres : 4 stages départementaux (France Basket Camps à Sablé/Sarthe), 1 camp régional (Sablé/Sarthe), 1 camp national (Cholet, AMW Paris)
 - La formation des arbitres scolaires et universitaires (Abdel HAMZAOU) par l'encadrement des deux championnats de France Élite scolaires UNSS, d'un stage d'arbitre et d'un championnat de France scolaire UGSEL et l'encadrement d'un stage et de trois championnats de France universitaires FFSU.

Le service s'appuie sur 6 formateurs (Carole DELAUNE, Abdel HAMZAOU, Johann

JEANNEAU, Freddy LEPERCO, Nicolas MAESTRE, Eddie VIATOR). Ils assurent des missions locales et nationales pour la formation à l'arbitrage des arbitres, de leurs formateurs et de celle des entraîneurs.

Leurs missions sont :

- Responsables Techniques de Zone (RTZ)
- Animation des réseaux d'arbitres de Championnat de France par zone
- Animation du réseau de formateurs de la zone
- Responsable d'Actions Nationales

Chaque arbitre formateur est en charge de dossiers nationaux.

Le pôle Formation et le service de la Formation des arbitres et des officiels travailleront la saison prochaine à assurer une plus grande présence des formateurs de formateurs d'arbitres sur l'encadrement des actions de formation à l'initiative des comités, des ligues et des zones.

Activité des RTZ auprès des zones

■ Des stages d'arbitres de championnat de France ont été préparés et souvent animés par le RTZ :

- un stage de revalidation et recyclage de début de saison des arbitres de Championnats de France (CF1-CF2)
- un stage de revalidation et recyclage de début de saison des arbitres de Championnats de France (CF3)
- un stage de rattrapage pour arbitres absents justifiés ou ayant échoué aux tests du stage de début de saison (CF1-CF2-CF3)
- un stage de détection pour accès à la filière Espoirs
- un stage de préparation pour arbitres engagés en filière Espoirs
- un stage passerelle d'accession/descente au groupe CF1.

Activité des RTZ auprès des ligues

- une soirée de formation à mi-saison pour ses arbitres de championnat de France peu de sollicitations
- une journée de revalidation des formateurs labellisés, et une ou deux journées de formation de formateur labellisé (sauf Cote d'Azur, Corse)
- 6 participations à des réunions de CRAMC (Pays de Loire, Lorraine, Champagne-Ardenne, Basse Normandie, Bretagne, Poitou Charente)
- soirée ou stage de préparation à la formation commune arbitre entraîneurs.
- 1 journée de formation de cadres techniques BE CTF en Auvergne
- 1 journée d'intervention sur stage arbitre régional en Auvergne
- 2 stages CTF de formation à l'arbitrage (Auvergne, Centre)

Activité des RTZ auprès des comités

- 10 formations de formateurs ou d'école d'arbitrage (CD85, CD72, CD26-07, CD38, CD06, CD30, CD33, CD47, CD31, CD65, annulé par CD08)
- 3 actions de formation de cadres pour formation commune arbitres-entraîneurs (CD44, CD32, CD82)
- 4 invitations à des réunions de CDAMC (CD44, CD49, CD53, CD72)
- 3 invitations à des assises sur l'arbitrage (CD 49, CD78,
- 1 invitation à une conférence débat sur les conflits (CD85)
- 1 visite de classe "arbitrage basket -études" à Salies-du-Salat (CD31)
- 1 stage d'arbitre départemental sur le tournoi des étoiles.

Activité auprès de l'Outremer

■ Zone GuyMarGua (Freddy LEPERCO) : une semaine de détection et formation de formateurs en mai 2011

■ Zone Océan Indien (Abdel HAMZAOU) : deux séjours avec déplacement couplés à Mayotte et La Réunion (décembre 2010 et mai 2011). Organisation d'un stage avec les arbitres étranger des îles et pays voisins. Mise en place d'une formation continue à distance

■ Zone Pacifique (Florent ACHÉEN) : stage de formation en Nouvelle Calédonie dans le cadre des jeux du Pacifique (novembre 2010).

Activité à l'Étranger

■ Un stage de formation en novembre dans le cadre de la coopération franco-tunisienne (Freddy LEPERCO).

La Filière Espoirs

Trois stages ont été organisés ayant rassemblé respectivement 28, 16 et 12 stagiaires. 6 accessions au haut-niveau à l'issue de la formation Espoirs 3 parmi les 30 candidats au départ de la promotion 2008-2010. Les arbitres des stages Espoirs 1 et 2 sont majoritairement très bien classés dans leur groupe de championnat de France CF1 et CF2. 1 arbitre guyanais a été retenu pour le stage Espoir 1. Une formation continue entre les stages a été organisée tout au long de la saison.

Activité du secteur OTM

La formation des OTM est encadrée par Pascale SIGOT et Sylvie THARREAU, qui, en relation avec le SFAO, ont en charge et animent le secteur de la formation des Officiels de Table de Marque (OTM) :

- Interventions responsable nationale OTM sur les stages de recyclages (zones ouest, nord et sud-ouest).

■ Organisation de stages de formation continue sur les évènements :

- championnat du monde féminin U17 à Toulouse et Rodez (organisation directe de 3 stages)
- semaine des as à Pau (intervention de la responsable nationale des OTM et de la responsable nationale formation)

- Réécriture du plan de formation des OTM
- Rédaction du mémento 1 (formation club).

Secteur de création de supports de formation

■ Le service a participé au DVD UNSS-FFBB "Basket Lycée" (partie arbitrage) en fournissant les fiches de séances sur les règles, qui incluent le rappel de la règle, des exercices de travail qui allient travail technique et arbitrage, les vidéos associées aux exercices.

■ Réalisation d'un DVD de travail pour les stages championnats de France de début et de mi-saison.

■ Création de DVD de formation pour stages arbitres pro A et Pro B de début de saison, pour le tournoi des As et pour les play-Offs.

■ Diffusion de 450 DVD pour les formateurs 2011.

■ Projet de création d'une bibliothèque de clips vidéo sur l'arbitrage.

Projet Formation Commune Arbitres-Entraîneurs (Johann JEANNEAU)

■ Depuis longtemps, les techniciens parlent d'un rapprochement nécessaire entre entraîneurs et arbitres. Un groupe de travail comprenant des Arbitres-Formateurs FFBB, CTF, CTS, CTA a été constitué. Il s'appuie sur les diverses expériences menées sur le territoire pour proposer un référentiel de formation commune Arbitres-Entraîneurs pour les niveaux Initiateur-Arbitre et Animateur-Arbitre.

■ Cette démarche exige un travail de concertation entre les CDAMC et Commissions techniques, et une véritable volonté d'avancer ensemble. Des entraîneurs qui connaissent mieux les règles, des arbitres qui comprennent mieux le basket, et de surcroît qui se côtoient en formation... un pas vers un meilleur encadrement au service des joueurs.

■ Les anciennes fiches de formation entraîneurs et arbitres ont été fondues, pour en développer de nouvelles qui intègrent à la fois la pédagogie, technique, règle et arbitrage dans les séances de formation commune à l'entraînement et l'arbitrage.

Les annexes sont en cours de révision. Des vidéos associées devraient suivre à terme. ■

Le pôle Formation est structuré autour de 5 services (formation des entraîneurs, formation des arbitres et des officiels, formation des dirigeants et des salariés, centre ressource, cellule E-Learning et nouvelles technologies).

La saison 2010/2011 a conduit à renforcer sa structuration grâce à l'arrivée de Bruno VAUTHIER comme responsable du service de la formation des arbitres et des officiels et d'Ivano BALLARINI pour le service de la formation des entraîneurs.

Le pôle est composé de 19 personnes (11 de droits privés et 8 cadres d'Etat).

LA FORMATION DES ENTRAÎNEURS

Les CTS et les nouveaux diplômes d'État

Les brevets d'État sont appelés à être remplacés par le Diplôme d'État et le Diplôme d'État Supérieur. Le dernier examen du BEES1 est prévu pour juin 2012 tandis que celui du BEES2^o pour octobre 2011.

Dans ce contexte, le service s'est attaché à assurer l'information la plus large possible sur la mise en œuvre des nouveaux diplômes ainsi que les dossiers de demande d'équivalence pour le BEES1/DE (consultables sur le site internet de la FFBB/DTBN).

La mise en place de ces nouveaux diplômes est un changement radical dans l'approche de la formation de l'encadrement technique. La logique d'examen est remplacée par une réelle formation, longue (700h) et en alternance (500h).

Le regroupement des CTS Responsables des Formations de Cadres, organisé à l'occasion du Tournoi des AS à Pau en Février, a donc été axé sur la mise en place des nouveaux diplômes et l'écriture de leurs "référentiels métier". La définition la plus précise possible des actions liées aux différents métiers concernés par ces diplômes, impactera de façon importante la forme et le fond de ces formations.

Ce travail se poursuit par la rédaction du livret référentiel, véritable cahier des charges de ces formations, sur lequel se fonderont les différents centres de formation.

Le pôle formation étudie dès à présent les demandes d'équivalence BEES1/DE.

Une évolution nécessaire du CQP (Certificat de Qualification professionnelle) TSRBB.

Le CQP "Technicien sportif régional de basket-ball" a été créé en 2009. La mise en œuvre par les ligues régionales est compliquée compte tenu :

- De sa durée,
 - De l'hétérogénéité des publics en formation (la majorité entre en formation pour l'encadrement bénévole en s'arrêtant à l'animateur ou à l'initiateur).
- Aussi, la DTBN a validé le principe d'ouvrir les discussions avec la branche sport en vue d'une modification du CQP TSRBB qui :
- Élèverait le niveau des pré-requis,
 - Réduirait la période de formation (sur une saison sportive).

Décision a été prise de conserver, **en parallèle du CQP mais avec d'autres objectifs**, l'actuelle filière (Animateur - Initiateur - Entraîneur-Jeunes - Entraîneur régional) afin de permettre aux personnes souhaitant se former aux premiers niveaux de pratique, de cheminer dans leur formation sans être

Les autres dossiers opérationnels

confrontées à des contraintes trop importantes.

L'ensemble des licenciés devrait apprécier cette proposition qui se veut en accord avec leurs préoccupations : rendre service bénévolement à son club, tout en bénéficiant de connaissances et de compétences, mises à leur disposition dans un cursus simple, bien connu, et qui a fait ses preuves.

Le diplôme "Entraîneur Régional" permettra d'évoluer en tant qu'entraîneur dans toutes les divisions régionales et départementales.

Dans le statut de l'entraîneur, le CQP TSRBB serait nécessaire pour entraîner dans les divisions NF3, NF2 et NM3, ainsi que dans les championnats de France jeunes se distinguant très nettement du diplôme "Entraîneur Régional".

Cette évolution n'empêche pas l'étude des dossiers de demande d'équivalence ou de VAE. Le pôle formation a reçu 445 dossiers au cours de la saison dont 253 ont pu être présentés sur l'un des trois jurys nationaux réunis. Dans 95% des cas, le CQP TSRBB a été validé par le jury national.

La formation permanente

Le service a organisé le séminaire :

- Des coaches de PRO A et de PROB en août 2010. Suite à une volonté marquée du syndicat des coaches de ne plus suivre ces formations, la direction technique nationale a décidé de ne plus les organiser.
- Des entraîneurs et assistants des centres de formation de Pro A à Pau en marge du Tournoi de As),
- Des entraîneurs et assistants des clubs de Ligue Féminine (en mai 2011) qui servira de cadre à l'élection du coach de l'année.

Chacun de ces rassemblements permet, de préserver des temps forts d'échanges et de formation permanente pour ces professionnels.

Les évolutions validées du statut de l'entraîneur conduisent à une réflexion plus large pour une modification de la formation permanente (Week-end de Pré-Saison "WEPS") à l'horizon de l'été 2012. Plus modulable, la formule consisterait désormais en la mise en place d'un week-end de pré saison qui se déroulerait toujours le dernier WE d'août, mais qui regrouperait les coaches de championnats de France Seniors par niveau de jeu et par sexe des pratiquants.

L'idée est double : favoriser les échanges entre les entraîneurs des catégories concernées et aborder des sujets qui intéressent spécifiquement telle ou telle catégorie (aspects économiques, techniques, etc..).

Le Diplôme de Préparateur Physique de Basketball

La formation de préparateur physique spécialiste en Basket-ball a été réalisée en convention avec l'INSEP. La 8^e promotion, composée de 25 stagiaires, a terminé sa formation en mai 2011.

Compte tenu du nombre de candidatures, la FFBB et l'INSEP poursuivront leur collaboration pour une 9^e promotion du diplôme.

Le cursus de la formation a évolué en proposant deux modules d'enseignement à distance. Le premier porte sur "le match de basket/ l'analyse de l'activité" et l'approche de la charge externe et interne à l'entraînement, le second porte sur "les moyens de régulation de la charge d'entraînement et de compétition" et les moyens de récupération autour de l'activité et par l'alimentation.

L'objectif de ces modules est de diminuer les contraintes de déplacements et de coût liés à cette formation, et inciter les formateurs à fonctionner sur un mode interactif.

La formation de nos athlètes de haut niveau

La saison 2010/2011 a été l'occasion de terminer le BE2 pour la dernière promotion concernée par ce diplôme. Les dernières évaluations doivent se dérouler courant juin, en complément d'un travail à distance et de stages pédagogiques.

La valorisation des entraîneurs

Nous continuons à mettre en évidence l'importance des entraîneurs encadrant les championnats de France de Jeunes en procédant à l'élection des formateurs les plus méritants parmi eux.

Selon la même logique, nous avons souhaité rééditer pour la quatrième année éditoriale le scrutin de l'entraîneur de l'année en LFB (élection qui se déroulera au cours du séminaire des entraîneurs de LFB fin Mai, à BOURG-en-BRESSE).

Cette désignation prend appui sur une liste de noms proposée par les internautes : tout un chacun a pu voter sur le site ffb.com afin de proposer ses favoris. Ce nouveau dispositif utilisant les nouvelles technologies, a permis de crédibiliser cette élection en invitant le plus grand nombre de licenciés à s'exprimer.

LA FORMATION DES DIRIGEANTS

1 - La mise en œuvre du plan de formation

La validation du plan de formation par le bureau fédéral et le comité directeur en 2011 a conduit à mettre en œuvre :

- Le conseil de validation des formations (2 réunions),
- Le dispositif de recrutement des formateurs de la FFBB,
- Une refonte du site internet (onglet formation) de la FFBB pour :
 - Une meilleure lisibilité des actions de formations
 - Systématiser les inscriptions en ligne
- La coordination des premières commissions ayant pour objet de définir les référentiels de compétence des métiers notamment pour :
 - Responsable école mini-basket
 - Arbitre international
 - Statisticiens

2 - Le Diplôme Universitaire "Cadre de Fédérations sportives - Option Dirigeant"

a. La promotion 2009/2010

La promotion 2009/2010 du diplôme a terminé sa formation par la soutenance des mémoires en décembre 2010.

Il est à regretter le très faible effectif de cette promotion qui n'a pas permis de créer une cohésion de groupe bénéfique à la formation. Sur les 11 candidats retenus, 2 ne se sont pas présentés à la formation et 2 ont déclaré ne plus vouloir suivre la formation. Faute de liste complémentaire, la promotion n'a pas pu être complétée. Au cours de la formation, 2 personnes sont arrêtées en cours de formation pour des raisons personnelles qui a terminé à 3 les derniers sessions de formation. Au final, seulement 3 candidats ont soutenu leur mémoire et ont obtenu leur diplôme.

b. La promotion 2011/2012

Le bureau fédéral a souhaité dans le dernier trimestre 2010 prolonger le partenariat avec l'Université de Paris Ouest-Nanterre-La Défense pour ouvrir une nouvelle promotion du diplôme pour les dirigeants.

Plusieurs évolutions par rapport aux promotions précédentes sont à souligner :

- L'ouverture de la plupart des modules à des auditeurs libres venant des ligues, des comités ou des clubs,
- Les thèmes de mémoire ont été fixés par la fédération avant l'entrée en formation des stagiaires permettant ainsi de faciliter ce travail déterminant pour l'obtention du diplôme.

19 candidatures ont été reçues (pour 15 places). Les entretiens de sélection ont été organisés en février 2011 par un jury composé de Bernard GAVA, Matthieu SOUCHOIS, Jean-Luc MULLER. La promotion a débuté sa formation le 16 mai dernier.

3 - Les formations décentralisées

La commission fédérale de formation puis le pôle formation ont répondu aux demandes des structures de la FFBB d'intervention de formateurs. Le pôle a été régulièrement sollicité par les ligues pour des formations à l'utilisation du logiciel FBI. Une formation sur la gestion de conflits a été encadrée en ligue Poitou-Charentes.

4 - L'université d'été

L'université d'été 2010 de la Fédération Française de Basketball a été organisée en août 2010 par la Commission Fédérale de Formation avec le concours du pôle formation.

55 participants se sont inscrits à l'un des 4 modules de formation proposée :

- 2 modules sur l'informatique fédérale (FBI) ont été proposés pour 30 stagiaires.
- Un nouveau module "animer et organiser un événement fédéral" (10 personnes) a été proposé pour la première fois.
- Le 4^e module était développer la/les pratiques sur un territoire et a rassemblé 15 stagiaires.

LA FORMATION CONTINUE DU PERSONNEL FÉDÉRAL

Les principes généraux :

- 1 - Privilégier la formation par démultiplication :
 - Un salarié formé s'engage à former un salarié de la fédération ;
 - Un salarié formé partage l'information reçue au cours de sa formation :
 - En accompagnant les autres salariés sous forme de tuteurat
 - En participant aux actions de formation des structures fédérales.

2 - Privilégier la formation interne pour des formations en bureautique par :

- L'apprentissage par la plate-forme E-Learning ;
- L'identification de salariés ressources ;
- L'organisation de sessions courtes de formation sur des points précis en bureautique.

3 - Constituer progressivement une bibliothèque de documents de formation à disposition du personnel fédéral.

La Commission Technique

La composition de la Commission Technique fédérale a été modifiée en décembre 2010.

Les travaux menés dès lors ont visé à une ré-écriture du statut de l'entraîneur avec pour objectif de :

- Simplifier la rédaction du règlement afin de l'adapter à l'évolution de la situation de l'encadrement des clubs,
- Rappeler les principes du statut de l'entraîneur reposant sur un niveau de qualification par division de cham-

pionnat et une obligation de formation continue des entraîneurs,

- Supprimer les pénalités sportives en retenant des pénalités financières,
- Prendre en compte les nouveaux diplômes et prévoir leur mise en œuvre sur plusieurs saisons sportives.

Ces changements conduisent à de nouvelles procédures de fonctionnement de la commission qui sont en cours de rédaction et qui seront prochainement disponibles sur le site internet de la FFBB et qui seront également communiquée aux clubs. ■

4 - Impliquer les personnels formés dans les formations des cadres des structures de la fédération (formation des dirigeants, des salariés des ligues, des comités et des clubs).

a) Les effectifs par sexe

	2008	2009	2010
Hommes	9	4	29
Femmes	2	1	11
	11	5	40

b) Les effectifs par CSP

	2008	2009	2010
CSP III	1		8
CSP IV	6	2	14
CSP V	4	3	18

LE CENTRE DES RESSOURCES

Le centre Ressource du pôle formation remplit deux missions :

- Un soutien aux équipes de France dans le domaine de l'audiovisuel des équipes de France en campagne.
- La création de supports à la formation des cadres.

1 - Soutien aux équipes de France

Le soutien aux équipes de France se traduit par :

- Formation des assistants vidéo avec des outils d'aide à la performance "sports-code"; "AIS".
- Le débriefing des assistants vidéos à l'issue des campagnes d'été.
- La création d'outils d'analyse suivant les commandes.

Le centre ressource opère également une veille sur l'évolution du basket à travers les différents niveaux de pratique par :

■ L'observation et enregistrement des rencontres JO-CE-CM-Euroleague-EuroCup-ProA-ProB-Espoir.

■ L'analyse et conception de rapports si besoin (ex : Liste des potentiels de la génération 1995, Les joueurs français jouant à l'étranger).

De plus, le centre ressource a été mobilisé pour assurer la fonction d'assistant et assistant vidéo en équipe de France U18 M et seniors (Recherche de matches pour l'entraîneur, Suivi des joueurs étrangers et français, Gestion du scout, Analyse vidéo avec nos logiciels, Échange vidéo via la plateforme, Création de documents vidéo pour le blog de la DTBN, Suivi des autres assistants vidéo des différentes équipes de France en cas de problèmes).

À l'issue des campagnes d'été, le centre ressource récupère l'ensemble des vidéos des matches des équipes nationales, les répertorie, les classe et les met à disposition des entraîneurs nationaux et des responsables de la formation des cadres.

2 - Création de supports à la formation des cadres

- Aide et création de documents supports à la formation.
- Création de documents en adéquation avec les évolutions de l'activité basket de haut niveau.
- Animation du site DTBN par l'intermédiaire d'exercices, d'animations et de documents technique.
- Maintenance et évolution de la base haut niveau.
- Gestion des pages intranet DTBN.

Le centre ressource a assuré la création et production de DVD sur la formation des TGG et sur la formation initiale des entraî-

neurs. Plus régulièrement, le centre ressource crée et met en ligne les documents suivants :

- Sur les entraînements réalisés au CFBB
- Sur les exercices animés pour illustrer les cahiers techniques des 13/15 ans.
- Sur des clips vidéo réalisés en collaboration avec différents partenaires.
- Sur une thématique basket pour les pages jaunes de la DTBN

L'ensemble des documents créés par le centre ressource est mis à disposition soit du grand public (site DTBN) soit documents internes DTBN.

LE E LEARNING ET LES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE LA FORMATION

La cellule E-Learning et Nouvelles Technologies poursuit deux objectifs :

- L'accompagnement des responsables pédagogiques pour la création de parcours de formation à distance.
- L'administration de la plate-forme (inscription...).

1 - La conception de formation et l'accompagnement de formateurs.

La cellule a travaillé sur la mise en place de deux modules à distance du diplôme de préparateur physique. Cela a permis, notamment, de réduire la formation de 6 à 4 séminaires en présentiel mais surtout, de permettre aux stagiaires de recevoir un apport théorique pouvant être directement réinvesti dans leur pratique de terrain. De plus, en favorisant les travaux pratiques ainsi que les classes virtuelles, les problématiques de chacun trouvent un champ d'expression facilité.

Un module de formation à distance sur les agents sportifs du basketball a été réalisé à destination des jeunes joueurs et joueuses, ainsi qu'aux entraîneurs, dirigeants et parents. Ce module a pour objectif de resituer les agents dans le contexte du basket, d'identifier les droits et les devoirs de chacun et d'identifier les dérives possibles. Cependant, ce module de formation prend en compte les données stipulées par un décret dont la parution a été retardée.

2 - L'administration de la plate-forme

Le nombre total d'inscrits sur la plate-forme de formation à distance s'élève à 1788 depuis 2008. 249 inscriptions ont été gérées sur la saison 2010/2011.

Une nouvelle version de la plateforme de formation est en cours de déploiement. Cette nouvelle version, plus conviviale et facile d'utilisation pour les apprenants va nous permettre une gestion plus fine de nos formations intégrant le e-learning. Elle nous permettra également de pouvoir créer des portails propres à certaines structures suivant les besoins.

Dans le cadre de la volonté fédérale de s'inscrire dans une démarche de développement durable et d'adapter ses formations aux besoins, la cellule e-learning et nouvelles technologies participe activement à la réflexion sur la mise en place du dans les nouveaux diplômes (CQP/DE/DES) ainsi que dans les formations d'arbitres.

La plateforme FranceBasket E-Learning, sera également utilisée dans le cadre du Diplôme Universitaire "Cadres des fédérations sportives" organisée par la FFBB et l'Université Paris X de Nanterre. ■

Twitter et sur le Facebook ffb. Les résultats sont aussi immédiatement envoyés par SMS à notre base de contacts.

● Parmi les faits notables de la préparation, il faut retenir le déplacement aux Etats-Unis de l'Équipe de France masculine. Organisation d'un match de gala au prestigieux Madison Square Garden de New-York face à l'Équipe américaine ! Ce déplacement à New-York a permis de très nombreuses retombées médiatiques et des moments inoubliables. Jouer dans une salle mythique, faire quelques shoots au célèbre playground de Rucker Park à Harlem, etc. Organisée en partenariat avec notre équipementier Nike, cette tournée New-Yorkaise fut un moment fort pour les joueurs et le staff de l'équipe de France. Il fut également un moment important dans le cadre de nos relations avec nos partenaires. De nombreuses personnalités ayant fait le déplacement jusqu'à New-York pour suivre les français. L'équipe de Canal+ a également suivi l'aventure de l'Équipe de France à New-York et a permis la réalisation d'un documentaire formidable sur ce voyage dans le magazine Intérieur Sport. Il en a été de même en Turquie pour toute la compétition.

● Pour chacune des 2 équipes de France nous avons organisé un déplacement avec notre agence lox aussi bien pour les supporters désireux de soutenir nos équipes que pour les journalistes. Ce qui nous garantit une couverture correcte de nos compétitions internationales.

● C'est en Turquie que le plus grand nombre de supporters s'est rendu et qu'il a fallu gérer au mieux, les arrivées, les départs, les places, les hôtels, etc.

● Le suivi des résultats sportifs en Turquie a été pendant un moment éclipsé par un autre événement, l'élection d'un Français à la tête de la Fédération Internationale ! En effet, c'est à Istanbul, durant le championnat du monde, qu'Yvan MAININI est devenu Président de la FIBA. Toutes les informations avaient été préparées et un suivi en relations presses de l'événement a été fait ainsi que des interviews devant tous les journalistes français le soir de l'élection. Les retombées furent grandes en France et l'information reprise par tous les médias nationaux.

■ Les autres Équipes de France ont également été suivies. L'ensemble du service étant mobilisé pour envoyer systématiquement les résultats par SMS, rédiger un article, mettre en ligne les actualités liées à ces équipes sur le site FFBB et rédiger les communiqués nécessaires pour les médias.

■ Parmi les événements concernant nos équipes nationales durant l'été, la FFBB a organisé le championnat du monde des moins de 17 féminines à Toulouse et à Rodez, ce fut une belle réussite pour un premier championnat du monde se déroulant en France. Le pôle communication était au côté des organisateurs locaux et fut mobilisé sur la communication et l'organisation liées à cet événement. Aussi bien sur les questions de TV, d'affiches, de logistique, de relations presse, marketing, etc. La France en finale face aux Etats-Unis a constitué une affiche de rêve pour clore cette compétition.

■ Un retour particulier également sur le titre des U20, champions d'Europe avec Andrew ALBICY, MVP de la compétition !

Cet événement exceptionnel (premier titre européen en U20 masculin) a donné lieu à un traitement particulier en communication et relations presse par le service communication.

2. LES ACTIONS DE COMMUNICATION ET AUTRES ÉVÉNEMENTS

Il y en a eu de nombreux échelonnés sur toute la saison et notamment :

■ L'organisation d'une l'Assemblée Générale électorale (logistique et communication) avec l'élection d'un nouveau président à la tête de la FFBB et tout ce qui en découle en terme de communication et de relations presses.

■ La réalisation de nombreux trophées et récompenses.

■ L'open de la LFB à Paris.

■ Les Journées de l'Arbitrage avec La Poste ainsi que les actions qui en découlent (remises de chemises d'arbitres ; site internet, relations presses, etc.)

■ L'organisation des Finales de LF2 et NMI.

■ Le Challenge Benjamin(e)s en partenariat avec la NBA.

■ La Fête Nationale du MiniBasket avec ses partenaires événementiels et les partenaires FFBB.

■ Basket en Famille au moment de Noël avec notre partenaire Kinder. Plus de 700 clubs cette année et une opération particulière de collecte de jouets au profit du Secours Populaire.

■ Les opérations Jeunesse de la FFBB (Opération Basket Écoles, etc.).

■ Les actions de promotion en faveur des clubs, comités et ligues.

■ La réalisation d'une appli iPhone reprenant les résultats et actualités disponibles sur le site de la fédération.

■ Le développement de nos actions sur Facebook, Twitter, Daylimotion, Youtube et internet ainsi que le développement de la newsletter FFBB.

■ Les résultats par SMS.

■ Le développement de la base photos en ligne via le logiciel Phraseanet et la numérisation et l'archivage de nombreux clichés non encore exploités.

■ Les vidéos des légendes du Basket avec l'Amicale.

■ La réalisation d'un trombinoscope FFBB et d'un journal interne d'informations aux salariés.

■ La réalisation mensuelle de BASKETBALL Magazine mettant en avant nos équipes nationales, nos internationaux, nos clubs, nos championnats, les actions de la FFBB et celles des comités et des ligues.

■ La présence de la boutique FFBB sur l'ensemble des matches et événements majeurs de la fédération. Son action au quotidien au service des ligues, comités et clubs via internet ou ses relais de ventes.

■ La réalisation de vidéos et de documents de communication et de présentation pour la candidature de la France à l'organisation de l'EuroBasket féminin en 2013. Réalisation du logo de la compétition.

■ La réalisation des documents de communication et de présentation de la France à de grands événements et notamment le dossier de pré-candidature au Championnat d'Europe de basket 2015 en partenariat avec l'Allemagne.

Mais aussi :

■ Le retour des 10 jours du Basket à Paris en 2011 avec dans le détail l'organisation de :

- ✓ La conférence Arénas Basket
- ✓ L'opération Marseillaise de Cœur dans une école
- ✓ Le basket mobile dans Paris au CIDJ
- ✓ Un parcours de dribble sur la butte Montmartre
- ✓ Le village Basket sur le parvis de l'Hôtel de Ville pendant 4 jours avec des animations, la fête du MiniBasket du comité parisien, la finale du challenge 3x3 benjamins, etc.
- ✓ L'organisation à Bercy des finales FFSU, de l'administration pénitentiaire, du championnat Junior, du challenge benjamins, du basket-fauteuil, des 2 trophées Coupe de France et des 4 finales de la Coupe de France cadets et seniors.

● La FFBB a souhaité mettre en avant la nécessité du développement des grandes salles en France en organisant la Conférence Arénas Basket en ouverture des 10 jours du Basket à Paris le 4 mai à l'hôtel Marriott Rive Gauche.

● La FFBB s'est associée à la LNB et à l'European Stadium and Safety Management Association pour organiser cette grande conférence. 250 personnes ont pu y participer et assister à des présentations et débats de grande qualité autour d'un plateau d'intervenants experts.

● De l'état des lieux, aux questions de financements, d'architectures et d'exploitation, tous les sujets liés au développement des arénas en France ont été traités.

● Les débats ont été ouverts par le président de la Fédération et celui de la LNB; ils ont été clos par Boris DIAW, Denis MASSEGLIA (président du CNOSF) et Chantal JOUANO (Ministre des Sports). Tous ont salué l'initiative de la Fédération et le professionnalisme de cette organisation.

● Ces 10 jours du Basket à Paris ont également été marqués par la mise en place d'un village Basket sur le prestigieux parvis de la mairie de Paris.

● Durant 4 jours, un playground géant a pris place devant l'Hôtel de Ville permettant d'accueillir près de 1 000 joueurs par jour (scolaires, clubs, fête du MiniBasket, familles, etc.).

● Un effort particulier avait été apporté à la mise en valeur du terrain central, rendu possible par la signature d'un contrat de partenariat avec la société IdPlast, nouveau partenaire technique de la FFBB. Il en est de même pour les nombreux paniers installés grâce à notre partenaire Marty Sport.

● En ce qui concerne les finales de la Coupe de France, elles se sont jouées à guichets fermés devant 14 400 personnes. Le succès de ce rendez-vous fédéral ne se dément pas et permet de réunir toute la famille basket sur Paris.

● Une animation Française des Jeux constituait le fil rouge de cette journée avec des jeux à la fin de chaque quart temps de chaque match ! À la clé des chèques et des dotations de produits de l'équipe de France offerts au public de Bercy.

● Un effort particulier a été apporté à la décoration de Bercy et la mise en scène

de cette journée des finales de la Coupe de France avec en point d'orgue un rendez-vous pour des légendes du basket. En effet cette année, les joueurs de l'Équipe de France de Sydney 2000 ont été honorés par la FFBB en présence du Président de la FIBA, Yvan MAININI. Après la diffusion d'un clip retraçant les meilleurs moments des JO de Sydney, les 10 joueurs présents ont reçu le Ballon de Cristal de la Fédération, honorant les plus grands internationaux de notre sport.

● Les retombées de ces finales et des 10 jours du Basket à Paris ont été grandes, à l'heure de ce rapport le bilan complet est en cours de réalisation. À noter la diffusion d'un reportage sur TF1 au sujet des finales de l'administration pénitentiaire que nous avons organisé en ouverture des finales à Bercy entre 18 équipes de détenus venus de toute la France pour cette journée si particulière.

■ L'autre point très important de l'année concerne le développement de la nouvelle charte graphique de la Fédération présentée lors de l'assemblée générale de juin 2010.

● Le travail de déploiement de la marque FFBB s'est fait sur l'ensemble de nos supports et actions. Depuis juin 2010, nous travaillons sur l'harmonisation des visuels et des supports de communication de la Fédération. Mais afin d'assurer une qualité d'image sur l'ensemble du territoire nous avons étendu la réflexion à nos compétitions, nos comités et nos ligues !

● Un bloc-marque a été spécialement conçu pour les ligues et les comités avec un travail personnalisé de l'agence sur chaque logo.

● Les logos des compétitions ont été créés avec un volet masculin d'une couleur et féminin d'une autre (avec une déclinaison supplémentaire émanant du logo de la LFB, refait lui-aussi).

● Les logos des zones, des commissions, des missions ont été créés.

● Les supports ont été refaits (LED, pan-neautique, stickage, kakémonos, murs partenaires, etc.) de même que les tenues, les équipements, la papeterie et la signalétique interne de la Fédération. Il a été aussi nécessaire de retravailler les oriflammes, récompenses, diplômes, etc. qui sont remis chaque année.

● C'est un travail en profondeur qui permettra pour la saison à venir de voir le logo de la FFBB se décliner correctement et harmonieusement sur l'ensemble des territoires où la Fédération est présente.

● La volonté est également de communiquer sur un seul nom "FFBB" et c'est notamment pour cette raison que le site de la fédération est devenu ffb.com en remplacement de basketfrance.com.

● La boutique de la Fédération a dû également s'adapter à ce changement de logo. De nouveaux produits ont commencé à être lancés et à l'avenir une société de design accompagnera la boutique dans la création d'une gamme de produits en adéquation avec l'image moderne du basket et de notre nouveau logo. Le nom de FFBB Store va être mis en avant progressivement.

3. LES PARTENARIATS

Comme évoqué la saison précédente dans ce même rapport, cette saison a été

LE PÔLE COMMUNICATION, MARKETING, ÉVÉNEMENTS



Les orientations politiques PAR JEAN-PIERRE HUNCKLER

Le pôle a suivi sa mise en place dans le respect des orientations politiques décidées par le Comité Directeur de la FFBB. Ceci s'est fait autour des 3 services dirigés par le directeur du pôle.

Les orientations principales sur lesquelles travaillent les services concernent le développement de l'image des équipes de

France et des internationaux, la valorisation de ces équipes et des actions de la fédération. Cela concerne aussi l'amélioration de la communication externe de la fédération et la mise en place de la marque FFBB.

Il s'agit également dans cette année charnière due à l'AG électorale à mi-mandat d'intégrer progressivement de nouvelles

missions et commissions au sein du pôle. Je pense ici essentiellement au développement de la commission des légendes animée par Françoise AMIAUD et à la poursuite des actions autour de la marque FFBB notamment en travaillant au plus près de la boutique de la FFBB dans les années à venir. ■

des animations, des arbitres et des équipes jusqu'à la billetterie.

● Un effort particulier a été fait sur la réalisation d'un suivi vidéo de l'équipe de France masculine sur Internet. Les nombreux retours positifs sur cette initiative nous encouragent à la renouveler pour la prochaine campagne et à l'étendre à l'équipe de France féminine.

● Tous les résultats et résumés de matches ont également été mis en ligne sur le site de la Fédération, sur

Les dossiers opérationnels

Les principales actions menées par les services du pôle cette saison concernent les domaines ci-dessous :

1. LES ÉQUIPES DE FRANCE

■ Les 2 équipes de France qualifiées au championnat du monde. Le travail s'est concentré sur l'organisation des matches de préparation et du suivi de la compétition mondiale en République Tchèque pour les femmes puis en Turquie pour l'équipe de France masculine.

● Les deux équipes ont été suivies en relations presses et en opérations marketing par nos partenaires et fournisseurs officiels.

● Chaque tournoi et match en France ont donné lieu à l'élaboration de plans de communication spécifiques, avec affiches, annonces presses, habillages des salles, plans média, etc. De la logistique nécessaire à l'organisation de matches internationaux, de la gestion des salles, du public, des officiels,

marquée par un important travail de fidélisation autour des partenaires de la fédération (nouveaux et majeurs) et par la signature de nouveaux contrats.

■ C'est avant tout la signature d'un accord important avec la société Nike sur un partenariat équipementier jusqu'après les JO de Londres. Un signe de confiance de la part de la société américaine, partenaire de la FFBB depuis 2001. L'accord prévoit également la distribution et la commercialisation de produits Nike aux clubs via un distributeur exclusif, la société Buzzer, nouveau partenaire de la FFBB dans ce domaine. Ce distributeur est également amené à distribuer et potentiellement accroître les ventes du maillot de l'équipe de France dans le commerce et auprès des basket-teurs.

■ C'est aussi le développement de nos accords TV avec le Groupe Canal+, qui

se matérialise par la réalisation de reportages exclusifs sur l'équipe de France de basket dans l'émission Intérieur Sport et sur les antennes d'I-TV ainsi que la diffusion de grand événement comme le match de l'équipe de France à New-York.

■ Le contrat avec La Poste arrivant à échéance, nous nous sommes mis d'accord pour renouveler et accroître le partenariat avec cette grande entreprise qui soutiendra la fédération et l'arbitrage pendant 2 saisons supplémentaires.

■ La mise en place et le lancement du partenariat et des actions avec la Française des Jeux.

■ Le développement des actions sociales en faveur du Secours Populaire via notre partenariat avec le groupe Ferrero France pour sa marque Kinder.

■ L'intégration du partenariat Molten à la Ligue Féminine de Basket à la place de Spalding.

■ La création d'un pool de partenaires techniques qui nous permet de mieux travailler avec ces fabricants qui nous font confiance. Des exemples: les journées à l'INSEP, la Conférence Arénas Basket, les 10 jours du basket sur le parvis de l'Hôtel de Ville, etc.

■ La négociation des partenaires événementiels sur la Fête Nationale du Mini-Basket.

■ La négociation d'un partenariat avec la société AppQuartz permettant le développement d'applications I-Phone spécifiques pour les clubs FFBB.

■ La négociation avec la société Pick and Roll pour l'exploitation d'une licence Warner (partenaire FFBB) et la refonte du kit baby-ball en vue de sa commercialisation.

■ Ce qui fait qu'aujourd'hui les partenariats de la Fédération s'organisent par produit autour des équipes de France et des actions de la FFBB de la manière suivante:

● **Partenaires officiels des équipes de France et de la FFBB:**

✓ Canal+/Sport+ ; Ferrero France/Kinder; Nike; la Française des Jeux.

● **Fournisseurs officiels des équipes de France et de la FFBB:**

✓ La Mie Caline, Molten.

● **Partenaires de la FFBB:**

✓ La Poste, Warner Bros, Quomodo, AppQuartz, SportMag, Dailymotion, Taktifol, Buzzer, Hi-Média, MédiaType.

● **Partenaires techniques:**

✓ Tarkett, Bodet, Junckers, Doublet, Marty Sports, IdPlast, Plastor.

● **Partenaires médicaux:**

✓ Zamst, Sms, Djo, MTA, Polar. ■

Une formule sportive a été créée pour les masculins sous forme de rencontres en mini poules ou plateaux et a débouché sur la qualification de 2 équipes qui se sont disputées le challenge National Juniors lors des finales qui se sont déroulées à Bercy.

Conditions météorologiques:

Pour la troisième année consécutive, nos championnats ont été perturbés par des chutes de neige très précoces dans plusieurs régions.

Comme les années précédentes, la FFBB n'a pas interdit les compétitions sur les journées concernées, laissant le libre choix aux clubs d'organiser leurs déplacements.

En cas d'impossibilité d'honorer la rencontre, tous les justificatifs devant être fournis à la CFS pour étude.

Deux procédures distinctes ont été appliquées:

■ Pour les jeunes, la quasi-totalité des rencontres ont été données à jouer.

■ Pour les seniors, chaque dossier a été étudié avec attention et pour les plus douteux, une enquête complémentaire a été faite. Après celle-ci, 4 dossiers ont été ouverts débouchant sur des sanctions de matches perdus par forfait.

La chambre d'appel saisie par les clubs a traité trois dossiers et a débouté la CFS donnant les rencontres à jouer.

Ces décisions ont le mérite d'être claires et enlèvent une épine du pied de la CFS qui se trouvait sans cesse confrontée à la dure décision de donner une rencontre à jouer ou signifier un forfait car convaincue que tout n'avait pas été mis en œuvre pour que la rencontre se déroule.

Maintenant plus rien ne sera comme avant, il ne faut pas faire prendre de risques aux équipes. Il conviendra donc d'appliquer les consignes rédigées par la chambre d'appel: **"en présence de telles prévisions météorologiques, le principe de précaution doit toujours prévaloir"**.

C'est très bien, mais il faudra aussi prendre l'habitude de jouer des rencontres en semaine pour rattraper les retards ou bien finir les championnats beaucoup plus tard dans la saison.

Un sujet de réflexion qui dépasse les prérogatives de la seule commission sportive puisqu'un report de match a des implications sur le travail de la CFAMC, répartiteurs des zones, CRAMC pour les désignations des arbitres et des OTM.

Réorganisation des commissions:

Suite à l'élection de Jean-Pierre SIUTAT au poste de Président de la Fédération, des réorganisations ont été faites. Ainsi la Commission Fédérale Sportive a récupéré la gestion des dossiers de candidatures des championnats jeunes.

Cette nouvelle organisation devrait permettre une meilleure articulation et une continuité logique du travail d'amélioration des compétitions jeunes.

Les dérogations:

L'inflation constatée des demandes de changement de jour, d'horaire ou de gymnase démontre que le basket a de plus en plus de difficultés pour trouver une place dans les gymnases.

Cette saison 2 670 dérogations pour les championnats Nationaux ont été traitées par le secrétariat (1691 en 2009/2010) soit un plus de presque 58%.

Les tableaux ci-contre indiquent la répartition par championnat et par critères. →

Je remercie les membres de la commission Messieurs ROMERO, MORIAUX, COURTIN, ANDRE, CLEMENT et PANETIER pour leur présence tout au long de la saison.

Merci également au personnel du secrétariat administratif qui a œuvré tout au long de la saison avec la Commission Fédérale Sportive souvent dans des conditions difficiles.

Saison 2010/2011 - Suivi des dérogations					
DIVISIONS MASCULINES	NOMBRE DE DOSSIERS OUVERTS	NOMBRE DE CHANGEMENTS DEMANDÉS			TOTAL INTERVENTIONS
		GYMNASES	JOURS	HORAIRES	
NM 1	146	37	103	13	153
NM 2	118	62	64	53	179
NM 3	364	226	33	140	399
JUNIORS	34	7	9	31	47
CADETS 1ERE DIV	107	71	27	40	138
CADETS 2EME DIV	284	221	43	68	332
MINIMES MASCULINS	283	229	43	43	315
	1 336	853	322	388	1 563

Saison 2010/2011 - Suivi des dérogations					
DIVISIONS FÉMININES	NOMBRE DE DOSSIERS OUVERTS	NOMBRE DE CHANGEMENTS DEMANDÉS			TOTAL INTERVENTIONS
		GYMNASES	JOURS	HORAIRES	
LIGUE FÉMININE	26	19	5	8	32
LIGUE 2	26	19	5	8	32
NF 1	55	14	12	35	61
NF 2	168	60	27	118	205
NF 3	226	108	130	127	365
CADETTES 1ERE DIV	106	50	32	67	149
CADETTES 2EME DIV	142	52	47	101	200
MINIMES FILLES	222	150	64	88	302
	945	453	317	544	1 314

Saison 2010/2011 - Suivi des dérogations - RÉCAPITULATIF					
DIVISIONS	NOMBRE DE DOSSIERS OUVERTS	NOMBRE DE CHANGEMENTS DEMANDÉS			TOTAL INTERVENTIONS
		GYMNASES	JOURS	HORAIRES	
MASCULINS	1 336	853	322	388	1 563
FÉMININES	1 332	716	378	627	1 721
TOTAL	2 668	1 569	700	1 015	3 284

Saison 2010/2011 - LNB					
DIVISIONS	NOMBRE DE DOSSIERS OUVERTS	NOMBRE DE CHANGEMENTS DEMANDÉS			TOTAL INTERVENTIONS
		GYMNASES	JOURS	HORAIRES	
PRO A	127	29	47	71	147
PRO B	165	19	146	2	167
ESPOIRS PRO A	162	39	49	111	199
	454	87	242	184	513

■ 55 dossiers ouverts avec pénalités financières pour effectif insuffisant.

■ 3 dossiers ont été transmis à la commission de discipline pour 3 et 4 rencontres avec effectif insuffisant.

■ 16 dossiers ouverts pour non respect des règles de participation dont 13 ont été classés sans suite.

■ 3 dossiers avec pénalités sportives.

■ 4 dossiers ouverts pour absence de l'équipe avec pénalités sportives.

■ 3 dossiers sanctionnés par la CFS ont été déboutés par la Chambre d'Appel.

■ Comme chaque année, la dernière journée du championnat aura été déci-

sive pour l'attribution des places qualificatives pour les deuxièmes phases. Ce qui a réduit encore plus le délai d'élaboration des calendriers et des désignations des officiels.

■ Les différents Coupe de France et Trophées souffrent toujours d'un désintérêt pour les inscriptions et la promotion par les équipes recevantes. Malgré les efforts consentis pour améliorer la formule sportive, seules les finales à Bercy semblent motiver les spectateurs. C'est bien dommage car pour exister le basket à besoin d'événementiel pour concurrencer d'autres manifestations sportives. ■

LE PÔLE TERRITOIRES



Les orientations politiques PAR PIERRE COLLOMB

Comités départementaux. Dans ce cadre, la mission du Pôle est d'initier l'organisation du futur et de gérer le présent du basketball français.

Dans un monde qui change en permanence, nous ne pouvons pas nous limiter à une approche routinière de notre action et à reproduire le modèle qui a façonné notre sport depuis des décennies. Il faut savoir nous remettre en cause et innover pour répondre à l'évolution de la société qui nous renvoie plus de mobilité et d'individualisme. Ne pas répondre à ce défi nous exposerait à nous déconnecter des demandes sociales et à nous affaiblir dans la concurrence sévère qui s'installe de plus en plus entre les disciplines sportives. Il

nous faut pour cela optimiser l'organisation du basket dans les territoires ainsi que nous en avons débattu lors des assises du basket; cela concerne toutes nos structures: ligues, comités départementaux et clubs. Coopération et solidarité doivent être développées pour mieux répondre aux besoins du terrain et aux évolutions administratives (réforme territoriale, intercommunalité). Il nous faut également nous pencher sur l'animation des territoires par notre sport en répondant aux attentes des sportifs en leur proposant des pratiques nouvelles (le 3c3 en est le plus bel exemple) ou en réexaminant nos formules de compétition. Moins de rigidités et davantage de souplesses.

Les Commissions participent à ce travail de réflexion prospective proposé au Comité Directeur afin qu'il décide des orientations politiques.

Au quotidien, il leur revient de mettre en œuvre la politique décidée par le Comité Directeur en s'appuyant sur les services opérationnels du pôle Territoires dirigés par Alain GAROS et dont Sébastien DIOT est l'administrateur. Cette organisation permet d'avoir une approche plus transversale des actions qui ne peuvent en être que plus efficaces et qui est d'autant plus nécessaire que les secteurs d'activités relevant de ce Pôle sont extrêmement nombreux et variés. ■



La Commission Sportive PAR PHILIPPE LEGNAME

Championnats Féminins:

■ Une nouvelle architecture des championnats féminins avec la création de la Ligue 2, division tremplin qui doit faciliter l'intégration des jeunes joueuses pour atteindre l'excellence sportive après un cursus de formation. Une nouvelle composition des poules avec l'intégration des équipes espoirs de LFB en NF1, NF2 et NF3.

■ Une nouvelle formule des championnats en plusieurs phases pour les équipes de tête, avec maintien des résultats obtenus lors de la phase 1.

■ Une nouvelle formule pour les accès en divisions supérieures et les rétrogradations.

■ Une nouvelle formule pour les équipes espoirs, puisque après une première

phase avec les équipes dites "Fédérales". Les équipes évoluant en NF2 se retrouvent entre-elles pour une deuxième phase qualificative pour disputer le titre de championne de France contre l'équipe qui évolue en NF1 et l'équipe qui sera rétrogradée en NF3.

Il est trop tôt pour se faire une idée des répercussions possibles, car au moment de la rédaction de ce rapport les championnats sont encore en cours.

Tous championnats:

■ Un nouveau mode de classement, puisqu'en plus de celui effectué par poule, un classement général des équipes masculines et féminines est fait "ranking", ce qui permet d'identifier rapidement les équipes concernées par un éventuel repêchage.

■ Une nouvelle disposition également qui permet aux équipes de NM3 et NF3 d'être repêchées en cas de places disponibles.

Championnat Juniors:

Lancé en milieu de saison, le retour espéré des inscriptions n'est jamais arrivé.

Les juniors étant intégrés dans les équipes seniors ou cadets, il a été difficile pour les clubs de se réorganiser et d'ajouter des rencontres dans le planning d'utilisation des gymnases.

Malgré ce handicap et la persévérance de la cellule spécifique Juniors chapeauté par Jacqueline PALIN et administrée par Sébastien DIOT, 27 équipes masculines et 1 équipe féminine ont fait acte de candidature.

Palmarès 2010/2011

CHAMPIONNATS DE FRANCE	
Champion de France Pro A	SLUC NANCY BASKET PRO
Champion de France Pro B	JFS NANTERRE
Champion de France Espoirs Pro A	PARIS LEVALLOIS
Champion de France NM1	JSA BORDEAUX
Champion de France NM2	COGNAC BASKET BALL
Champion de France NM3	AVENIR BASKET BERCK RANG DU FLIERS
Champion de France Ligue Féminine	BOURGES BASKET
Champion de France Ligue 2	CAVIGAL NICE BASKET O6
Champion de France NF1	US LAVEYRON DROME
Champion de France NF2	AULNOYE AS
Champion de France NF3	STADE MONTOIS BASKET FEMININ
Champion de France Espoirs LFB	USO MONDEVILLE
Champion de France Juniors Masculins	AVENIR SERRELOUSIENS COL. HORSARROIS
Champion de France Cadets 1 ^{er} Division	BCM GRAVELINES GRAND FORT
Champion de France Cadets 2 ^{ème} Division	ANGERS BC
Champion de France Cadettes 1 ^{er} Division	USO MONDEVILLE
Champion de France Cadettes 2 ^{ème} Division	TARBES GESPE BIGORRE

Félicitations aux Associations Sportives Championnes de France.

Champion de France Minimes Masculins	PARIS LEVALLOIS ASSOCIATION
Champion de France Minimes Féminines	USM SARAN
COUPES DE FRANCE	
Coupe de France Seniors Robert BUSNEL	ELAN CHALON
Trophée Coupe de France Masculin	COGNAC BASKETBALL
Coupe de France Seniors Joë JAUNAY	BASKET LATTES MONTPELLIER AGGL.
Trophée Coupe de France Féminin	US LAVEYRON DROME
Coupe de France Cadets	ST THOMAS BASKET LE HAVRE
Coupe de France Cadettes	BASKET LANDES
Coupe de France Basket en Entreprise	STRASBOURG AS MAIRIE CUS
TROPHÉES	
Semaine des As	GRAVELINES DUNKERQUE
Tournoi du Futur	SLUC NANCY BASKET
Cadets 1 ^{er} Division Groupe B	SAINT VALLIER DROME BASKET
Cadets 2 ^{ème} Division Groupe B	LILLE METROPOLE BASKET CLUBS
Minimes Masculins Groupe B	UNION TARBES LOURDES PYRENEES B.
Minimes Féminines Groupe B	SI GRAFFENSTADEN

La CFAMC - Secteur Territoires

Le pôle territoire s'est vu rattacher l'ensemble des désignations et du fonctionnement administratif : observations, évaluations, classements, réclamations, courriers, charte, statistiques.

Pour mémoire, dans le pôle 4,

F. CHALOUPI, l'administrateur, a la lourde tâche de la gestion quotidienne, particulièrement de l'information interne qui avait été ciblée comme une priorité du fonctionnement.

Le groupe administratif instruit les réclamations et assure l'ensemble du fonctionnement (courriers, gestion des stages, contrôles charte, statistiques, O.T.M., réparateurs...).

Le groupe des répartiteurs composé de neuf membres est la courroie essentielle de transmission entre la "sportive" et l'encadrement des rencontres par les tables de marque et les arbitres.

Une saison très difficile :

Après les épisodes dus à la fameuse grippe H1N1 qui joua, le plus souvent et fort heureusement, "l'arlésienne" la saison dernière, nos répartiteurs ont été cette saison confrontés à deux problèmes de taille : la neige d'abord, les poules de 15 ensuite...

Les centaines de dérogations accordées ont abouti à des casses-tête difficiles à relater. Le nombre de rencontres disputées en semaine a cru et embelli... de même que la facture finale...

Disons le tout net ! C'est un miracle si des rencontres ne se sont pas retrouvées sans arbitres désignés. Le mérite de nos répartiteurs est immense, à la mesure du stress, de l'énergie, du temps qu'ils ont consacré à faire et défaire, entraînant derrière eux toute la chaîne des modifications en ligues et départements.

Il est urgent de se définir un code de conduite si l'on ne veut pas aller à la catastrophe.

La CHARTE :

Les effectifs des arbitres, proches des 11 000, sont plutôt en légère baisse. Toutes les formations ne sont pas terminées et surtout les nouveaux arbitres ne sont pas toujours comptabilisés au moment où s'élabore ce rapport. Je reste cependant persuadé qu'il est nécessaire de rester vigilants et que nous sommes encore loin d'une situation homogène sinon confortable.

La COMED - Secteur Territoires

Suivi des athlètes de Haut Niveau, des Espoirs et des sportifs inscrits dans les filières d'accès.

Le Dr TASSERY assure la mise en œuvre ce SMR en liaison avec les Ligues régionales responsables des pôles espoirs.

Daniel SORRENTINO coordonne la transmission des données administratives.

Il est de plus en plus difficile d'obtenir en temps utile les bilans financiers fournis par les Ligues régionales; le respect de ces bilans, dont le contenu est parfaitement précisé par un courrier de la DTN adressé chaque année, et des délais permet aux pôles régionaux d'être remboursés.

Après avoir apporté une efficacité certaine dans de nombreuses Ligues et départements, la Charte se doit d'être retravaillée et surtout déclinée de façon identique sur tout le territoire : mêmes exigences en particulier.

La CFAMC a recensé les différentes difficultés et un groupe de travail représentant du terrain, s'est réuni au mois de février. La CFAMC se penche actuellement sur l'évolution nécessaire que les travaux du groupe ont mis en évidence.

Un nouveau projet sera proposé au Bureau Directeur fédéral au Comité Directeur pour une application à partir de 2013/2014.

Les Observations-évaluations

Sous le contrôle de Luc MURILLON, les six référents et leurs collaborateurs apportent une contribution efficace dans le contrôle de la cohérence sur le territoire

Les O.T.M, Pascale SIGOT et un nouveau groupe "sur le pont"

Ce fut difficile et non sans soubresauts, le nouveau statut de la table de marque a été mis en place suivant les directives du Comité Directeur.

Tel qu'il est, le Projet constitue moins une nouvelle Charte qu'une nouvelle définition des fonctionnements à adopter sur l'ensemble du territoire. Il répond à quelques souhaits forts exprimés par les collègues officiels de Table: nouvelle reconnaissance dans le club, indemnité revalorisée en particulier ainsi qu'à l'exigence du Bureau Directeur, frais limités et cohérence de coûts sur tout le territoire.

Je veux remercier ici l'investissement de F. CHALOUPI, Pascale SIGOT et tout son groupe qui, après avoir fait face à une fronde mettant en danger la bonne tenue des tables lors des championnats du monde de Toulouse et Rodez, on pris leurs bâtons de pèlerins pour expliquer et réexpliquer la réalité des mesures prévues dans le nouveau texte.

Comme chaque saison, je n'aurais garde d'oublier de remercier tous ceux qui ont œuvré pour que tout se déroule le mieux possible: le secrétariat, les membres de la CFAMC, les membres du groupe administratif, les formateurs de formateurs... et tous les arbitres et OTM dont le rôle, souvent ingrat, n'est plus à souligner !

La quasi-totalité des Athlètes sur liste sont explorés ; la difficulté est liée aux joueurs qui évoluent à l'étranger.

Les données chiffrées se présentent ainsi :

	SHN	Espoirs
Nombre d'inscrits sur liste ministérielle au 1^{er} novembre (2008)	180	439
Nombre d'inscrits ayant satisfait à l'ensemble du bilan réglementaire	171	430
Nombre d'inscrits n'ayant satisfait qu'à une partie du bilan réglementaire	9	9
Taux de suivi complet	98%	98%
Taux de suivi partiel	2%	2%

La Commission des Jeunes PAR CATHERINE GISCOU



INTRODUCTION

Le nouveau Président Fédéral, Jean-Pierre SIUTAT, a souhaité en décembre 2010 réorganiser les missions des élus du Comité Directeur. Dans ces changements, la commission des Jeunes a perdu son "GUIDE" Bernard GAVA, promu Vice-président en charge du Pôle Formation. J'ai eu l'honneur d'être sollicitée pour prendre sa succession, ce que j'ai accepté avec beaucoup d'émotion, d'enthousiasme tant cette commission, de part sa mission, ses actions, le relationnel avec ses

membres est comme une fontaine de jouvence... C'est pourquoi, Bernard GAVA en reste membre et Président d'honneur, garant de nos relations avec nos partenaires de l'Éducation Nationale, impliqué sur d'autres thématiques, la sagesse et l'expérience comme atout.

Cette Commission, attachée au pôle 4 Territoires, sous la vice-présidence de Pierre COLLOMB, la direction d'Alain GAROS, administré par Sébastien DIOT, s'intègre totalement dans la recherche d'une synergie de développement des territoires en transversalité avec les autres pôles.

La feuille de route qui nous incombe jusqu'en 2012 se définit dans le maintien de ces actions, de leurs orientations et objectifs, tout en déployant leur installation, leur pérennisation sur tous les territoires. Il s'agira de renforcer leur impact avec des évolutions de forme, d'association, de communication tout en intégrant une logique de Développement Durable.

En soutien à tous les acteurs de terrain du Baby aux Benjamins pour les clubs, EFMB, Comités, Ligues, la commission continuera

d'assurer par le biais de Gilles MALÉCOT, de ses permanents FFBB, bénévoles et élus référents une écoute de très haut niveau, une expertise, des conseils.

Mais la richesse même de ce relationnel en faveur de nos jeunes licenciés, socle de notre Fédération, rayonne dans les échanges lors de vos forums, du forum national, dans toutes vos initiatives partagées. Le site de la Fédération, mini basket info sont des outils de communication qui permettent de mettre en avant votre actualité, vos réalisations, nous aurons à les améliorer.

Il est important, de connaître et faire connaître toutes ces initiatives sur les territoires en lien avec les actions fédérales ou qui s'en inspirent créant ainsi de nouveaux concepts adaptés à une réalité locale.

De même, si la recherche d'une cohérence sur les contenus (le classeur des 7/11 ans) est maintenant actée et sera opérationnelle dans le plus grand nombre d'école de basket pour la saison prochaine, cet outil devenant la base des formations animateurs il est à mener une réflexion de fond sur l'organisation de la pratique MiniBasket qui doit elle

aussi trouver une cohérence. Ce sera l'un des thèmes du prochain forum national.

La construction et la reconnaissance d'un réseau national des référents MiniBasket des Comités et des Ligues en complément du réseau des référents EFMB, s'avère maintenant indispensable pour poursuivre nos efforts conjoints au bénéfice de la formation de nos jeunes licenciés, le développement du nombre de pratiquants pour lequel nous cherchons un moyen d'identification, la structuration des écoles de MiniBasket, la communication...

L'enfant qui joue au basketball quelque soit l'endroit où il habite doit pouvoir au plus près de chez lui exprimer et révéler sa potentialité, en tant que joueur, arbitre, citoyen...

Alors à nous, l'ensemble des acteurs, de se et lui donner les moyens d'y parvenir, car le MiniBasket c'est bien "une autre façon de grandir" !...

Avec mille et une pensées pour René LAVERGNE, André LE BASTARD et les présidents successifs de la Commission des Jeunes depuis sa création, pour ce magnifique héritage...

BABYBALL



Les 450 kits pédagogiques ont été livrés dans les Ligues, Comités et Clubs pour le plus grand bonheur de tous. Ils seront désormais "Collector".

Une belle réussite qui nous permet déjà de voir l'avenir en relançant la production du

Kit Babyball, en passant d'une phase "artisanale" à une phase "professionnelle". En effet, nous sommes dans l'obligation de modifier l'image de babyball dans son concept graphique. Nous en profitons pour améliorer le Kit dans sa globalité qui gardera néanmoins son concept de Base (fiches, piste de jeu...)

Le groupe Baby, continue à travailler sur de nouvelles aventures de Babyball, pour le bonheur de nos plus jeunes licenciés dès 4 ans.... Ce Kit va être décliné avec nos partenaires USEP et UGSEL pour une utilisation scolaire.

BASKET & ÉDUCATION NATIONALE

Le 25 mai 2010 dans les locaux du CNOSEF, Le ministre de l'éducation nationale Luc CHATEL, accompagné du directeur de l'UNSS Laurent PETRYNKA et du directeur de l'USEP Jean-Michel SAUTREAU, ont signé la convention qui fixe les modalités d'intervention des partenariats avec les écoles et les lycées pour 4 ans (2010 à 2014). Depuis son élection, Jean-Pierre SIUTAT et Bernard GAVA ont rencontré les différents partenaires.

La convention signée entre notre fédération et l'éducation nationale précise dans son préambule que de nombreuses activités physiques et sportives sont enseignées dans les établissements scolaires ; le basket-ball figure parmi celles qui peuvent être choisies. Elle définit les modalités des partenariats et des réunions bilans seront organisées par le ministère pour suite à donner aux projets.

Parallèlement, la commission mixte FFBB/UGSEL travaille, elle aussi, sur un projet d'actions pédagogiques applicables dans les collèges complétant ainsi la gamme des outils que notre fédération souhaite apporter à l'ensemble des structures de l'éducation nationale.

OPÉRATION BASKET ÉCOLE - OBE

Objectifs :

- Favoriser la pratique du Basketball à l'école (une nouvelle A.P.S)
- Créer un lien entre les écoles et les clubs
- Et ainsi... Développer la culture basket
- Recenser toutes les fêtes scolaires organisées en partenariat entre les CD, les clubs ressources et nos partenaires USEP et UGSEL. Il est prévu pour septembre que cette opération devienne une opération Nationale USEP. Le 16 mai dernier, c'est l'opération USEP/CD du Loiret qui a lancé l'officialisation de la démarche.
- Le Comité Directeur du 14 mai 2011 a validé la relance de cette opération avec la dotation de 35 kits mobiles à l'attention de 35 CD pour l'année 2011/2012, dont les CTF sont dans leur lettre de mission en charge de cette opération. Ils suivront un complément de Formation. Ce plan devrait sur 3 ans concerner tous les CD.

Historique :

- 15 % des Écoles françaises existant sur le territoire national ont un partenariat
- 55 % des Clubs affiliés à la FFBB ont un partenariat avec au moins une école

Perspectives suite au retour d'enquête CD (50 réponses sur 100 CD) :

- Inciter les Clubs et les Comités à reprendre contact avec les Écoles du début de l'Opération. (saison 2003/2004)

2010/11 (54 expédition avril 2011)	Nbre d'Écoles	Nbre de Clubs C.R.T	Nbre d'élèves concernés
	842	109	59 224
Totaux depuis la saison 2003	8910	2403	716 673

ACTIONS COLLÈGES & LYCÉES

Les relations avec les fédérations scolaires UNSS ou UGSEL sont excellentes et les échanges nombreux s'opèrent au travers d'actions qui incitent à la pratique du basket dans les collèges et les lycées. Le DVD Basket au collège a toujours autant de succès auprès des enseignants d'EPS et celui qui fera suite, intitulé Basket au Lycée plus orienté vers des activités de dirigeants, est en cours de réalisation. La sortie est prévue en septembre 2011.

LE CLASSEUR DES 7/11 ANS

Après un gros travail d'une année du groupe d'experts piloté par Stanislas HACQUARD (CTN), le classeur fin prêt depuis fin 2010, a connu les déboires de sa finalisation imprimée et duplication du DVD, ce qui n'a pas permis de le livrer dans les délais souhaités par leurs concepteurs. Mais enfin en ce mois de Mai 2011, ils sont arrivés dans les Ligues et Comités.

Ce classeur a été la thématique de l'année programmée lors de nombreux forums, séminaires de cadres, formation...

Il a recueilli l'adhésion d'un grand nombre d'où l'impatience justifiée de sa réception.

La suite est en cours, avec l'écriture du Cahier des 11/13 ans.

LABEL CLUB FORMATEUR ÉLITE OU ESPOIR

CONCEPT :

Il est proposé à tout club adhérent à la FFBB, volontaire pour s'inscrire dans une démarche qualité, d'obtenir le titre de club formateur avec possibilité de deux niveaux de résultats :

- Un niveau Club Élite Formateur décerné à un club présentant un total de 70 points calculé à partir d'indicateurs de performances et à titre d'encouragement et incitatif,
- Un niveau Club Espoir Formateur décerné à un club présentant un total de 55 points calculé à partir d'indicateurs de performances.

DEFINITION SPECIFIQUE BASKET

Un club peut-être considéré comme Formateur s'il propose à ses licenciés des actions pérennes dans le développement de la pratique de basket sous forme de participation aux compétitions du plus haut niveau régional et au dessus, avec ses équipes de jeunes masculines ou féminines en présentant sans réserves ses meilleurs-es joueurs-ses aux sélections départementales, régionales et

nationales ; en encourageant et inscrivant ses entraîneurs, arbitres et dirigeants-es aux formations réservées spécifiquement à leur fonction.

Après la première saison 2009/2010, les Clubs ont été plus nombreux à remplir le dossier internet de candidature, disponible sur le site du 15 novembre au 15 février 2011. A l'issue de cette période de 3 mois, les comités et les Ligues ont participé à cette démarche en validant les dossiers.

La liste définitive 2011 a été entérinée lors du Bureau Fédéral du 1^{er} Juin. Les oriflammes et dotations ont été envoyées aux Ligues pour une remise officielle globale à l'occasion de leurs AG.

ACCOMPAGNATEUR MINIBASKET

Préalablement dénommé Assistant en MiniBasket, cet outil présent sous forme de fiches téléchargeables sur le site de la fédération permet à tout accompagnateur intéressé par l'encadrement du MiniBasket d'apporter son concours en assistant l'éducateur diplômé chargé des enfants. Remis en forme et ajustés en fonction des demandes par un groupe de CTF spécialistes du MiniBasket, ces documents très simples de conception ne nécessitent pas de formation spécifique et suffisent pour répondre à une demande d'aide instantanée. Ces nouvelles fiches sont pour partie déjà intégrées dans la demande d'aide instantanée. Ces nouvelles fiches sont pour partie déjà intégrées dans le classeur des 7/11 ans. D'autres seront conçues pour venir le compléter.

FORUM

La session 2010 du Forum s'est déroulée pour la 2^e année au CREPS de Bourges, ce sera aussi le lieu du Forum 2011 en transversalité avec l'université d'été. 80 stagiaires plus l'encadrement ont échangé pendant 3 jours sur les expériences des uns et des autres.

Une partie des membres du groupe de travail a présenté sur le terrain, avec l'aide des 5 écoles labellisées du CD du Cher sur les 7, le cahier des 7/11 ans.

Toujours aussi riche, le FORUM Mini reste un lieu d'échanges privilégié et incontournable pour les amoureux du Mini.

Cette année le Public était composé de 1/3 de CTF en charge du Mini dans leurs Comités, 1/3 d'élus des Comités et/ou Ligues en charge des commissions Mini et 1/3 de personnes représentant les Écoles Françaises de MiniBasket.

Forums Départementaux et/ou Régionaux

Un engouement sans précédent des Forums Départementaux et/ou Régionaux pour cette saison 2010 / 2011. Pas moins de 34 rassemblements déclarés par les comités départementaux à la FFBB se sont déroulés sur le territoire durant cette saison. Pour la plupart d'entre eux ces forums étaient accompagnés par un ou plusieurs membres de la commission des jeunes FFBB.

Ces moments d'échanges et de proximité sont des aides incontournables pour les acteurs du Mini en France.

Pour la saison 2011/2012 les sollicitations ont déjà commencé. N'hésitez pas à prendre contact avec le secrétariat de la COMJEUJ dès maintenant pour renouveler vos expériences ou créer votre 1^{er} Forum.

LABEL ÉCOLE FRANCAISE DE MINIBASKET - EFMB

Le concept "ÉCOLE FRANCAISE DE MINIBASKET" continue à attirer régulièrement les

clubs qui y voient un moyen de se structurer et de mieux répondre aux spécificités des jeunes de 4 à 11 ans de la catégorie MiniBasket.

Créé en 1999/2000, le label a passé dignement son dixième anniversaire en affichant **263** labels répartis sur **80** départements et sur toutes les ligues. Chaque année, ce sont 20 à 30 labels qui sont décernés.

Pour fêter cette distinction, le club organise une cérémonie officielle réunissant les dirigeants - bénévoles et salariés - un représentant fédéral, des représentants des institutions locales - municipalité, Conseil Général et Régional - les médias, les partenaires privés de l'école et du club.

Tous sont rassemblés autour des "vedettes" du jour : les ENFANTS.

Ce sont eux qui animent la manifestation en évoluant sur le terrain dans divers jeux dirigés de main de maître par leurs éducateurs.

POURQUOI CE LABEL ?

- Pour mieux accueillir l'enfant et ses parents permettant une fidélisation de l'un et de l'autre.

QUAND LE DEMANDER ?

- Tout au long de l'année, par l'intermédiaire du comité départemental

QUEL EN EST LE CONTENU ?

- Les critères, répartis sur 7 fiches, répondent aux besoins des clubs en terme :
 - d'organisation administrative : commission MiniBasket - président, responsable administratif, éducateurs, parents bénévoles
 - de communication interne - affichage, réunions parents, fête d'école, journal de l'école, CARNET DE SUIVI de l'enfant...
 - de communication externe - invitation des médias et des partenaires, actions vers les écoles primaires (OBE) et vers les autres associations
 - de ressources : humaines - bénévoles, éducateurs... matérielles - créneaux horaires, matériel pédagogique... financières - cotisation, budget affecté...
 - d'organisation sportive : adaptée à l'âge et au niveau des enfants
 - de contenus pédagogiques : adaptés, programmés selon des cycles d'apprentissage, selon des évaluations individuelles qui doivent se garder d'être trop rigides
 - de réglementation - contrat de confiance, participation aux actions départementales...

Le label EFMB est un gage de qualité. Ce concept a ses privilèges lorsqu'on en connaît les rouages et les fonctionnements. Apprendre et communiquer autour du titre EFMB, s'avère très porteur. Il faut le vivre pour en connaître les avantages et le valoriser, notamment au niveau des collectivités locales et des médias.

La nouvelle procédure pour les renouvellements impliquant les responsables miniBasket des CD, va nous permettre de compléter et tisser un réseau qui s'avère aujourd'hui indispensable pour l'accompagnement des clubs.

L'ensemble des membres du groupe EFMB assureront les visites dans la première année des clubs nouvellement labellisés.

FÊTE NATIONALE DU MINIBASKET - FNMB

Organisée par l'ensemble des départements, la 18^e Fête Nationale du MiniBasket a rassemblé son traditionnel nombre d'environ

100 000 enfants sur l'ensemble du territoire national. Pour la 3^e fois, la FNMB a eu lieu sur un site prestigieux, le Parvis de l'Hôtel de Ville de Paris, en partenariat avec l'USEP 75 lors des 10 jours du Basket à Paris. Pour la deuxième année, une collecte a été mise en place dans de nombreux comités volontaires afin de récolter du matériel sportif en faveur du Secours Populaire. D'autres villes comme Brest, ont suivi l'exemple parisien.

Un dernier mot enfin pour remercier les partenaires de l'événement et qui offrent de nombreux cadeaux aux enfants...

Les partenaires 2011 : KINDER - LA MIE CALINE - BAMBOO - PANINI - RTL - L'EQUIPE - BAM.

JE JOUE, J'ARBITRE, JE PARTICIPE - J.A.P

Cette action, déjà développée les saisons précédentes, est toujours prisée par plusieurs clubs qui en maîtrisent la mise en œuvre et qui la renouvellent chaque saison sportive. Le suivi de leur état en nombre de licences permet d'affirmer aujourd'hui que le JAP est un facteur qui pérennise leurs adhérents et qui génère de nouvelles licences. Certains comités continuent à la proposer dans leurs forums départementaux trouvant par ce biais un moyen d'augmenter leur nombre de licenciés.

26 comités Départementaux, 362 clubs pour 11450 cartes distribuées pour entrer dans la démarche du JAP. Cette action s'adresse tout particulièrement les Poussins et Poussins ainsi que les Benjamines Benjamins. Elle a pour objectif principal d'amener les animateurs à intéresser les enfants à toutes les tâches de la pratique du basket. **Jouer, Arbitrer et Participer.** L'éducateur pourra ainsi accompagner ces jeunes gens dans ces actions et valider les compétences reconnues... C'est bien là un bon outil pour responsabiliser tous les acteurs de notre pratique.

En complément du Challenge individuel, le 3c3 constitué sur la base d'un tirage au sort entre participant(e)s et sur des fondamentaux collectifs imposés a permis de mettre en évidence la nécessité de travailler ces techniques dans cette catégorie.

Cette action a été intégrée officiellement lors de la FNMB 2011, soit concrètement par une mise en œuvre sur le terrain, soit sous la forme de stands de présentation de l'action.

De même elle a été aussi totalement opérationnelle lors des finales 3c3 du challenge National benjamins/nes qui se sont déroulées sur le parvis de l'hôtel de Ville. Un grand succès et une ouverture complémentaire quant à la formation de ces jeunes joueurs et joueuses.



MINIBASKET INFO

Le bulletin d'informations MiniBasket a été remis au goût du jour en 2009/2010, tel était le vœu émis par les participants du dernier forum. Une actualité conséquente, un mode de diffusion via Internet plus aisé dans l'esprit du développement durable, de la couleur et un nouveau titre "MiniBasket Infos". Les MiniBasket Infos sont en ligne dans la rubrique Mini et Jeunes du site FFBB. Pour toute information contacter Gilles MALECOT chargé de mission FFBB auprès de la COMJEUJN.

C'est l'occasion de faire partager l'actualité et la richesse des initiatives produites par l'ensemble des acteurs du Mini, les clubs, les comités, les Ligues.

CHALLENGE BENJAMINS(ES)

Pour la 4^e année consécutive le Challenge Benjamins/Benjamins a pris ses quartiers à Bercy lors des finales de Coupe de France. **863 Clubs, 91 Comités et 17 372 enfants** ont participé à l'événement. (**7 288 Benjamins, 10 084 Benjamins**).

25 filles et 25 garçons (dont la ligue de la Réunion et la Martinique) ont joué avec motivation et enthousiasme pour tenter de remporter le titre de Champion de France et le billet pour les USA offert par la NBA.

Pour cette action, la NBA a souhaité s'associer à la FFBB en offrant aux 2 vainqueurs nationaux du Challenge individuel Benjamin(e)s un voyage exceptionnel aux Etats-Unis pour assister à une rencontre de NBA. C'est ainsi que le 25 décembre dernier, nos deux lauréats 2010 ont vécu un moment inoubliable au Madison Square Garden, lors de la rencontre opposant NY à Chicago. Ils ont ensuite eu le privilège de rencontrer Ronny TURIAFF et Joakim NOAH!!

En complément du Challenge individuel, le 3c3 constitué sur la base d'un tirage au sort entre participant(e)s et sur des fondamentaux collectifs imposés a permis de mettre en évidence la nécessité de travailler ces techniques dans cette catégorie.

Projets d'actions sur les benjamins / benjamins pour la saison 2011/2012 :

- 1^{er} - Action Challenge National individuel et 3c3 reconduite en partenariat avec la NBA
- 2^e - Projet d'animation de la masse sur le plan local

La Commission Démarche Territoriale PAR GEORGES PANZA

"La Commission Démarche Territoriale est autant une mission de service public que de proximité", c'est la volonté du Président Jean-Pierre SIUTAT. Être le bras opérationnel qui met en œuvre les décisions prises par la FFBB et être au plus près des Ligues, Comités et clubs. La CDT a aussi en charge l'opération "solidarité" et l'aide aux comités de moins de 1 500 licenciés.

LES OBJECTIFS DE LA CDT

- Soutien des structures déconcentrées qui le demandent ou le nécessitent

Dans le monde scolaire :

La FFBB en collaboration et à la demande de l'UNSS et l'UGSEL réfléchit sur une action de masse visant les 11, 12 ans du monde scolaire. Cette action en cours de réflexion sera proposée en début d'année scolaire via les associations sportives UNSS et UGSEL dans tous les établissements.

Pour nos Clubs, Comités et Ligues :

La FFBB souhaite Promouvoir toutes les initiatives de Fêtes et de toutes les formes de regroupement de masse sur cette catégorie à l'initiative des Comités et des Ligues.

LES CHIFFRES DU MINIBASKET SAISON 2010/2011

Augmentation très nette du nombre de licenciés des Mini et Baby sur le territoire. 132 159 licenciés en 2009/2010 - 136 202 en 2010/2011 soit + 4 043 (23 mai 2011). Ce chiffre représente 29,63 % du nombre de licenciés sur le territoire. 75% des clubs sur le Territoire et Outre mer proposent une activité pour les plus petits...

REMERCIEMENTS

Toutes ces actions sont la résultante d'une collaboration étroite entre notre fédération, ses clubs, ses comités et ses ligues. Les membres de la commission des jeunes ainsi que l'ensemble des personnes bénévoles ou salariées qui s'emploient à les mettre en œuvre méritent nos très sincères félicitations et nos remerciements les plus élogieux, qu'ils soient bénévoles, CTF des Comités ou Ligues, permanents de la Fédération. Ils ont toujours répondu présents sans oublier tous ceux, trop nombreux pour les citer, qui de près ou de loin ont donné un peu de leur temps pour animer cette commission.

- GAVA Bernard : Président d'honneur
En charge des relations avec l'Éducation Nationale (UNSS-USEP-UGSEL-Ministère)
- GRANOTIER Nadine : 1^{ère} Vice-Présidente de la Commission
Référente du groupe EFMB assistée d'Henri COUCHARRIÈRE et ses membres
- CHASSAC Corinne : 2^e Vice-Présidente de la Commission

Référente du groupe BABY assistée de Christian JALLON et de ses membres

FAUCHARD Agnès : Référente du groupe FNMB assistée d'Alain BOYER et ses membres

GRUNENWALD Gérard : Référent du groupe J.A.P en lien avec Bruno VAUTIER (CFAMC) assisté de ses membres

HUET Françoise : Référente du Groupe OBE assistée de ses membres.

ENGRAMMER Claude : Référent logistique Forum national et secrétaire de la Commission

ANTOINE Anne-Marie : Référent Challenge René LAVERGNE - Label Élite Espoir

DAVID MEAR Vanessa

WOLF Alexandra

SALIES Sylvain

FAUX Pascal

IMAN Abdel

LECORRE Eric : CTF, experts du MiniBasket, au combien précieux, tant leur investissement dans leurs comités et au sein de la commission est de très grande qualité. Multi compétents, ils participent à plusieurs groupes de la commission. En remerciant leurs Présidents de la mise à disposition de leurs cadres.

MALECOT Gilles

VALET Frédérique

SEIGNEZ Nicolas

HACQUARD Stan : Permanents de la FFBB, au service de la commission; D'une écoute et d'une efficacité de grande qualité, ils facilitent le travail des bénévoles et sont indispensables au bon fonctionnement de la commission

LEGNAM Philippe : Représentant le pôle 1

DENEUX Jacques : Représentant la CFAMC

ASTROU Jacques : Représentant des Ligues

ALAIN Boyer : Représentant des Comités

- Assistants Zones :
 - Zone Centre : Pierre DEPETRIS
 - Zone Sud-Est : Jean-Pierre BRUYERE
 - Zone Sud-Ouest : Michel PREDIGNAC
 - Zone Est : Luc VALETTE
 - Zone Ouest : Gilles AUDINEAU
 - Zone Nord : Serge LABELLE

COMPOSITION DE LA CDT

- Président : Georges PANZA
- Vice-Présidente : Anne-Marie ANTOINE
- Administrateur : Sébastien DIOT
- Secrétaire administrative : Frédérique VALET

- Experts :
 - Statistiques : Pierre HERMANN
 - MiniBasket : Gilles MALECOT

MISSIONS DE LA CDT

Comités de -1500 licenciés (21)

La commission continuera à visiter ces départements pour les aider et les conseiller.

Opération "solidarité" (34) divisée en deux parties :

Une partie aide à l'emploi pour les comités qui ont embauché des agents dans les missions promotion et développements.

Une partie sur des actions mises en place dans les comités pour développer et promouvoir le Basket.

Soutien des structures déconcentrées :

Dans le cadre de mise en place de la politique fédérale la CDT doit aider et accompagner les structures déconcentrées à mettre en place les actions fédérales.



Commission créée lors de l'élection de Jean Pierre SIUTAT à la Présidence de la Fédération, celle-ci s'inscrit dans la continuité de la mission "Développement Durable" créée en 2009.

Si cette commission a pu voir le jour c'est grâce à une réelle volonté politique du Président Fédéral, un travail de fond durant deux saisons, mais surtout grâce à la réussite de la formidable aventure humaine qu'a été l'organisation par notre Fédération du Championnat du Monde des Filles de 17 ans et moins à Toulouse et Rodez en Juillet 2010. L'engagement véritable et sincère mais surtout la persévérance de Cathy GISCOU et de toute son équipe ont montré que la Fédération de Basket-Ball allait au-delà de l'affichage et des déclarations d'intentions. Et ce fut un véritable succès qui a pu légitimer notre engagement fédéral et convaincre quelques sceptiques. Mais bien sûr, tout n'est pas fait ! Il y a encore beaucoup de réticences et il reste encore beaucoup de chemin comme cela a pu être exprimé lors des Assises Fédérales. A la question "reconsidérer les formules de compétitions au regard du Développement Durable", 8,9 /10 en pertinence, 4,9 /10 en facilité ! Il va donc falloir mener un travail de fond pour aider les clubs, les comités et les ligues à appréhender à sa juste valeur la notion de développement durable.

Ainsi, la feuille de route de la Commission a été orientée selon 6 objectifs dans le cadre de sa mission de service.

Évaluations des politiques territoriales :

La CDT participera à l'évaluation de la politique territoriale.

Catalogue d'échanges d'expériences :

La CDT doit animer un catalogue d'échanges d'expériences regroupant les actions liées au développement du Basket mises en place par les Ligues, les Comités ou les Clubs.

TRAVAUX EN COURS DE LA CDT

Cartographie des zones territoriales : élaborer des cartes par zones en faisant apparaître la géographie, les clubs, les axes routiers et les salles. Ces cartes pour permettre aux assistants de zones d'avoir une vision complète de leur zone.

Créer une boîte à outils pour chaque assistant de zone pour faciliter les relations avec les structures.

La Commission Développement Durable et Démarche de Projets PAR GÉRALD NIVELON

Objectif n° 1 : Vulgariser le concept et créer des outils d'appropriation

Objectif n° 2 : Rechercher et mobiliser de nouveaux financements

Objectif n° 3 : Redéfinir et promouvoir la "Démarche de Projet Durable"

Objectif n° 4 : Accompagner les projets locaux

Objectif n° 5 : Évaluer la stratégie d'amélioration continue

Objectif n° 6 : Suivre la mise en œuvre de l'Eco-Charte Interne

La Commission s'est donc réunie à deux reprises fin janvier puis fin mars 2011. Dans un premier temps, les 12 membres ont pu s'approprier la mission qui nous a été confiée par le Comité Directeur Fédéral et prendre connaissance de la Stratégie Nationale du Développement Durable du Ministère des Sports. Dans un deuxième temps, la commission a engagé ses travaux concrets sur la vulgarisation du concept la création d'outils.

Ainsi, nous pourrions proposer une façon innovante et sympathique "d'auto-évaluer" l'engagement de son association en faveur du Développement Durable et les pistes qui peuvent être explorées pour aller plus loin. Cet outil sera la porte d'entrée dans un accompagnement concret des Comités et des Ligues en faveur du Développement Durable. Nous avons également commencé concrètement ce travail d'information et de vulgarisation auprès des structures fédérales en participant à une réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale du Lyonnais qui souhaite aller dans le même sens que la Fédération comme d'autres l'ont déjà fait.

Nous noterons que cette année deux nouveaux labels du CNOSF "Agenda 21: le Sport s'engage" ont été décernés dans la Famille Basket :

Le Comité Départemental de l'Aube pour l'organisation d'un Tournoi de Préparation de l'Équipe de France U18F cet été

Critères opération solidarité partie action: revoir les critères d'attribution. Un document destiné aux structures qui souhaitent une aide a été élaboré par la CDT afin d'établir les points faibles et forts de la structure, puis mettre en place une véritable aide qui soit défini en commun accord entre la CDT et la structure. Cette aide pourra être Humaine, Matérielle ou Financière.

Élaborer une lettre d'information destinée aux LR et CD pour expliquer la mission de la CDT.

Réflexion sur un document d'aide à la création clubs.

VISITES DES STRUCTURES

Le Président de la CDT accompagné de Madame Anne-Marie ANTOINE Vice-Présidente de la CDT ont visité :

- 9 départements (Haute-Loire, Cher, Indre, Charente, Jura, Haute-Saône, Meuse, Aube et Nièvre)
- Rencontré les Comités de l'Ariège, Tarn, Tarn et Garonne, le Lot et l'Aveyron à la demande de la Ligue des Pyrénées.
- Ils ont aussi rencontré la commission d'aide aux CD mise en place par la Ligue du Centre. A souligner cette excellente initiative.

Le Président de la CDT a été invité par la Ligue de Provence lors d'un comité directeur.

Les structures visitées recevront un compte rendu de nos visites.

CONCLUSION

La Commission est à ses prémices, mais nous devons très vite être opérationnel, être le lien entre la Fédération et les structures déconcentrées.

DÉFI 8 : La responsabilité sociale du sport

DÉFI 9 : Défis internationaux en matière de Développement Durable

Toujours en partenariat avec le Ministère des Sports, la Fédération a accueilli cette année une formation ouverte à l'ensemble des Fédérations sportives sur la méthode Bilan Carbone © puis dans un second temps, 22 fédérations membres du "Club Carbone" se sont réunies à l'Espace France Basket pour travailler concrètement sur la mobilité et la mise en commun des moyens de déplacement dans le cadre des organisations sportives, l'optimisation des déplacements et des compositions de poules grâce à un outil informatique et enfin les aménagements réglementaires nécessaires pour la prise en compte du Développement Durable dans les organisations sportives.

Pour conclure, je tiens à remercier sincèrement les onze membres de la commission fédérale : Jean-Pierre BRUYERE, François-Xavier FAVAUDON, Jean-Marie FLORET, Stéphanie GIRARD, Cathy GISCOU, Steeve LAGRENEZ, Françoise PAUGAM, Jacques PERRIER, Nathalie PERRIER, Michel SAINTRPAT et Mili SPAHIC, et à qui il faut également associer Frédérique VALET et Sébastien DIOT qui travaille sur cet enjeu important pour notre Fédération depuis 2007. Ils ont toutes et tous accepté de relever ce défi de faire avancer des mentalités avec patience. Une tâche ingrate et fastidieuse, mais au combien importante.

Pour la saison 2011/2012, l'équipe sympathique qui compose la Commission Développement Durable aura des actions concrètes à décliner et à mettre en œuvre pour vous aider dans cet engagement de notre Fédération.

DÉFI 1 : Consommation et production durables

DÉFI 2 : Éducation, formation et recherche

DÉFI 3 : Gouvernance

DÉFI 4 : Changement climatique et énergies

DÉFI 5 : Transport et mobilité durable

DÉFI 6 : Conservation et gestion durable de la biodiversité et des ressources naturelles

DÉFI 7 : Santé et Développement Durable



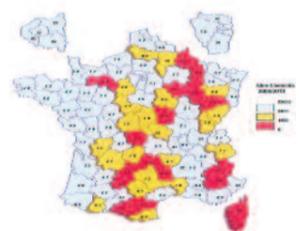
Le Conseil des Jeunes et Nouveaux Dirigeants

PAR NADINE GRANOTIER

sur des expériences menées sur le territoire. L'une d'elle vous est présentée dans les paragraphes 3 et 4.

- Assister la Commission Formation, dans l'établissement de référentiels de "métiers" du bénévolat, afin d'accompagner et de former les nouveaux venus dans leurs tâches.

B. LE CONSEIL DES JEUNES ET NOUVEAUX DIRIGEANTS ET LES TERRITOIRES



Dans la nouvelle organisation fédérale, le Conseil des Jeunes et Nouveaux Dirigeants (CJND) est intégré au Pôle 4 - Territoires, sous la vice-présidence de Pierre COLLOMB, la direction d'Alain GAROS et l'administration de Sébastien DIOT.

Nous travaillons en transversalité avec d'autres commissions du Pôle 4, notamment celle de la Démarche Territoriale, mais aussi avec celles des autres pôles, en particulier le pôle 2 - Formation.

La feuille de route qui nous a été tracée jusqu'en 2012 se définit dans une mission de services, dont l'un des objectifs est de donner des outils aux Comités Départementaux afin d'attirer et de fidéliser de nouveaux dirigeants en s'appuyant sur la récupération et la transmission d'échange d'expérience.

A. LE CONSEIL DES JEUNES ET NOUVEAUX DIRIGEANTS ET L'EXISTANT

Quelle que soit l'importance des structures - ligues, comités ou clubs - l'environnement actuel des associations laisse apparaître une baisse cruciale du bénévolat, pas nécessairement dans le nombre de bénévoles, mais dans l'investissement de chacun.

Il n'y a pas si longtemps, les bénévoles donnaient de leur temps sans compter, la vie associative avait un parfum de passion, dans laquelle chacun trouvait sa place, jouait un rôle, très souvent même en famille.

Aujourd'hui, dans l'ensemble, les nouveaux bénévoles s'investissent plus timidement, plus sporadiquement, donnent de leur temps mais de façon plus mesurée :

- du fait de leurs activités importantes autour de leur famille et des nombreux loisirs qui leur sont proposés.
- du fait de la fréquence actuelle des familles recomposées.
- mais aussi de par la difficulté à trouver leur place dans des équipes "d'anciens" bien rodés, et attachés à leurs habitudes. Les uns et les autres sont tout aussi nécessaires à la bonne marche de l'association, les uns apportant une expérience indispensable, les autres des idées et des méthodes nouvelles.

Trois challenges s'offrent donc à notre Conseil Jeunes et Nouveaux Dirigeants :

- Déterminer lesquelles de nos structures sont les plus touchées par cette "pénurie". Quelques pistes sont évoquées ci-après dans le paragraphe 2.
- Mettre en place, avec ces structures un plan d'actions pour trouver et fidéliser de nouveaux bénévoles, en s'appuyant

propre pratique, limitant ainsi leur participation du dirigeant potentiel (Faible taux de participation des moins de 18 ans au sein des dirigeants de clubs).

- Les filles quittent souvent le basket-ball car elles ne se retrouvent pas dans l'activité qui leur est proposée.
- Les jeunes licencié(e)s sont peu impliqué(e)s dans l'organisation de manifestations du CD (à part le All Star Game).

3 axes de progrès

- ACCUEIL
- FORMATION DE FUTURS DIRIGEANTS
- PARTICIPATION DES FILLES

Nature de l'action

- Création d'une force de proposition chez les jeunes licenciés (dernière année cadettes et cadets + 1^{ère} année senior).
- Pour trouver plus de volontaires, extension à la deuxième année cadet(te)s et deuxième année senior.

Responsables de l'action

- Une élue expérimentée du CD 69 : Béatrice BALMA
- Deux jeunes élu(e) du comité
- Un cadre du Comité : Sylvain SALIES

Les tâches à effectuer

- Définir les modalités de fonctionnement et la place de cette entité au sein du Comité.
- Informations auprès des clubs (dirigeants et entraîneurs des catégories concernées).
- Établir une feuille de candidature.
- Constituer un groupe de 10 membres maximum (5 filles et 5 garçons).
- Définir les axes de réflexions et le champ d'intervention possible du C.J.
- Programmer des réunions mensuelles.
- Choix d'une action "phare" de développement du basket-ball.
- Comptes-rendus des réunions.
- Suivi des projets envisagés (Évaluations).

C. AUTOUR D'UNE EXPÉRIENCE DANS UN COMITÉ

Nous souhaitons partager avec vous l'expérience menée par le Conseil des Jeunes du Comité du Rhône dans la recherche et l'accompagnement de Jeunes dirigeants.

PRÉSENTATION DU CONSEIL DES JEUNES DU COMITÉ DU RHÔNE



Les données du problème

- A part la participation aux compétitions et à la formation pinsons, les jeunes licencié(e)s ne disposent pas d'un espace de prise de parole sur leur

Évaluation de l'opération

- Présence des jeunes licencié(e)s aux réunions.
- Implication des jeunes aux réunions.
- Productivité des échanges.
- Concrétisation du projet sur une action.
- Répercussion concrète par rapport à un projet développement

Action phare N°1 définie

- Sélection du thème du développement durable
- Exemple du projet "Mondial UI7"
- Adaptation au CD 69 ?
- Proposition de l'action "verres renouvelables"
- Études du contexte : Enquête auprès des dirigeants

D. AUTOUR D'UNE EXPÉRIENCE DANS UN CLUB DU LYONNAIS

L'action mise en place dans ce club a été motivée par le constat de l'interruption de l'activité basket en catégories Cadets/Cadettes.

Elle a débouché sur :

- La mise en place d'une démarche systématique pour leur proposer quelque chose en analysant la raison de l'arrêt, souvent motivé par la contrainte des entraînements, des matches tous les Week-ends, le temps de jeu trop réduit... Déconnectés de ces contraintes, ils envisagent plus sereinement de donner un peu de temps au club et aux autres.
- La création d'un environnement favorable : copinage, famille...
- La responsabilisation et la motivation : leur donner des tâches à accomplir en les cadrant mais aussi en leur montrant l'intérêt de s'occuper des autres (suivi des jeunes potentiels qui quittent le club pour jouer à un plus haut niveau et fierté d'avoir participé à leur ascension...)
- La valorisation : présentation des jeunes dirigeants à l'AG, invitation aux finales de Coupe de France, lettres de félicitation...
- La création d'une passerelle avec les parents des enfants qui débutent. Une proposition de missions selon la disponibilité et les compétences de chacun.
- L'aide et le soutien aux jeunes à qui l'on peut proposer une ou deux saisons d'observation afin qu'ils s'imprègnent de l'action et qu'ils y adhèrent.

Quelques difficultés auxquelles il faut faire face :

- Difficulté d'intégration des jeunes dans le "cercle" fermé des anciens.
- Risque de verrouiller le système en laissant agir des dirigeants "dictateurs" - comment les "neutraliser".
- Difficulté d'assurer le renouvellement des dirigeants : d'où l'importance d'une base solide et large (c'est chez les petits qu'on trouve les dirigeants potentiels) et la difficulté de les fidéliser.
- Difficulté d'anticipation des gens qui veulent arrêter, mais aussi de ceux qui sont prêts à s'investir.

- Difficulté de cerner les motivations (argent, notoriété, altruisme...)
- Difficulté de fédérer : valorisation, respect des compétences, des disponibilités, des attentes.

Quelques solutions possibles :

- Mise en place de parrainage entre les anciens et les nouveaux, les anciens apportant leur expérience, les nouveaux leur "modernité".
- Suite à une période difficile du club, les anciens licenciés ont été rappelés pour venir renforcer la structure. Faire appel à ceux qui ont "fait" le club peut s'avérer payant.
- Créer des groupes de travail dans les comités et les ligues pour faire émerger les motivations et les besoins en faisant remonter les infos des clubs (réunion de secteurs par exemple).
- Utiliser toutes les compétences pour "découvrir" les jeunes et nouveaux dirigeants en impliquant les membres des comités directeurs de la Fédération, des Comités, des Ligues et des clubs lors de leurs déplacements pour questionner les dirigeants en place sur la présence de dirigeants potentiels.

Les témoignages rapportés par ces deux expériences nous donnent un certain nombre de constats, de difficultés, de solutions possibles.

Il nous paraît intéressant de suivre les résultats de l'expérience menée par le Conseil des Jeunes du comité du Rhône.

De la même façon, nous projetons de recenser et d'analyser les actions ponctuelles menées dans certains comités en faveur du développement du bénévolat.

Les conclusions tirées de ces analyses nous pourront nous permettre de proposer des solutions adaptées et efficaces aux comités intéressés.

E. UNE AUTRE PISTE À SUIVRE

Dans le cadre de la recherche de Bénévoles, un projet sur la SPÉCIALISATION du 3c3 pourrait permettre d'investir de nouveaux dirigeants sur une activité non pas nouvelle, mais en voie de développement.

Cette action demandera une organisation nouvelle, et la prise en charge directement par les clubs paraît difficile sinon délicate.

Ce sera peut-être l'occasion de développer une nouvelle catégorie de bénévoles.

Notre groupe suit cette piste qui peut se révéler intéressante pour l'ensemble des structures.

Tous les groupes de Travail des Pôles 2, 3 et 4 sont bien évidemment concernés par ce projet notamment pour l'élaboration d'un règlement, l'encadrement officiel, le logo spécifique 3c3, les relations comités, ligues, fédération...

F. LE CONSEIL DES JEUNES ET NOUVEAUX DIRIGEANTS ET LE PÔLE FORMATION

C'est le dernier volet de notre action.

En appui avec le Pôle Formation, et avec l'aide des "experts" du terrain que nous aurons consultés, nous participerons à la mise en place d'un référentiel de "métiers" du bénévolat, à partir des activités de la structure concernée, en déterminant :

- Les fonctions propres à chaque "métier"
- Les tâches liées à ces fonctions

En déduisant :

- Les compétences nécessaires pour assurer ces tâches
- Les savoirs associés
- Les unités d'apprentissage permettant d'acquérir savoirs et compétences
- Les indicateurs de performance (évaluation).

Le Pôle 2 - Formation se chargera ensuite de proposer des cycles de formation aux jeunes et/ou nouveaux dirigeants qui nous auront rejoints grâce aux actions menées conjointement avec les structures.

Avant de souhaiter de bonnes vacances à tous, je terminerai ce rapport en remerciant tous mes collègues du Conseil mais aussi les dirigeants du Pôle 4, pour leur aide, leur soutien et leur investissement.

Remerciements également à tous ceux qui ont bien voulu nous faire part de leur expérience pour nous permettre de cerner notre sujet et d'atteindre nos objectifs. ■



La Commission Salles-et-Terrains

PAR RENÉ KIRSCH

Avis favorable sous réserve d'application selon le calendrier suivant :

Pour les salles existantes :	
(1) - Niveaux de compétition :	International, continental, Pro A, Pro B, NMI, LFB, L2 (ex NF1)
Date limite de mise en conformité :	1 ^{er} septembre 2010
(2) - Niveaux de compétition :	NF1, NM2, NF2
Date limite de mise en conformité :	1 ^{er} septembre 2013
(3) - Niveaux de compétition :	NM3, NF3
Date limite de mise en conformité :	1 ^{er} septembre 2014
Championnat de France Jeunes, pré-national, Régional, départemental	
Date limite de mise en conformité :	1 ^{er} septembre 2015
(1) Avis rendu lors de la séance du 13 avril 2010	
(2) Avis rendu lors de la séance du 29 juin 2010	

INTRODUCTION

AVIS n°2010 - 004

La Commission d'examen des règlements fédéraux relatifs aux équipements sportifs (CERFRES) s'est réunie les mardis 13 avril et 29 juin 2010 au Secrétariat d'État aux Sports.

Au cours de ces réunions, la CERFRES a examiné le projet de règlement des Salles-et-Terrains de la Fédération Française de Basket-Ball (FFBB).

- Vu les articles R. 142-2 et 3 du code du sport,
- Vu le projet de règlement des Salles-et-Terrains de la FFBB et sa notice d'impact, transmis par le Secrétariat d'État aux Sports le 31 mars 2010, ainsi que le document complémentaire fourni par la FFBB le 5 mai 2010 et le compte rendu du groupe de travail demandé par la CERFRES lors de sa réunion du 13 avril 2010,
- Entendu les représentants de la FFBB,
- Entendu les membres de la CERFRES,

Considérant les demandes de précision et les observations formulées notamment par les représentants des associations nationales d'élus,

La commission d'examen des règlements fédéraux relatifs aux équipements sportifs formule l'avis suivant :

La CFST a procédé à 922 classements depuis décembre 2004.

2- Les travaux de la Commission Fédérale des Salles-et-Terrains

Information et Communication :

Depuis 4 ans maintenant, une page dédiée aux "Salles-et-Terrains" est en ligne sur le site Internet de la FFBB à la rubrique "FFBB / Pôle Territoires / Salles, Terrains et Équipements". L'ensemble des actions de la CFST et des points évoqués ci-dessous y est visible.

D'autre part, la CFST effectue une veille juridique, législative, normative et réglementaire en rapport avec les équipements sportifs, afin d'informer l'ensemble des acteurs concernés par la pratique du Basket-ball.

Réunion annuelle CFST - CRST :

Le 29 janvier 2011, à Paris au siège de la FFBB et à l'invitation de la Commission Fédérale des Salles et Terrains, s'est tenue la réunion annuelle réunissant l'ensemble des Présidents (ou responsables) de Commissions Régionales des Salles et Terrains. Ainsi, la Réglementation Fédérale en matière d'équipements sportifs ; les modifications réglementaires et le dossier de procédure de classement ont été précisés, évoqués, débattus. Ensuite, chaque responsable régional pourra, sur son territoire, relayer et mettre en place ces actions. Cette réunion a également été l'objet d'une mise au point sur les évolutions réglementaires en cours. Cette réunion annuelle permet également d'évaluer les actions mises en place par chaque Ligue Régionale.

Les évolutions réglementaires :

Validées par la Commission d'Examen des Règlements Fédéraux Relatifs aux Équipements sportifs (CERFRES), les nouvelles dispositions réglementaires relatives aux traçages des nouveaux terrains et de l'appa-

reillage des 24 secondes se sont mises en place au 1^{er} septembre 2010 (cf. introduction) avec l'aide de nos instances déconcentrées, des clubs concernés et des collectivités territoriales. La prochaine date de mise en conformité des terrains aura lieu le 1^{er} septembre 2013 et concernera les niveaux NF1, NF2 et NM2.

Procédure de classement des salles et terrains

La CFST rappelle que les actions et manifestations organisées sous l'égide de la Fédération Française de Basket Ball, d'un de ses organismes décentralisés et/ou d'une association sportive lui étant affiliée, doivent être pratiquées obligatoirement dans une salle et/ou sur un terrain bénéficiant d'un classement de la Fédération ou d'une dérogation expresse accordée par celle-ci.

La refonte du dossier de classement fédéral doit permettre à nos instances déconcentrées de procéder à de nombreux classements et ainsi répondre aux exigences réglementaires. Un nouveau dossier est en ligne sur la page Internet dédiée aux salles et terrains (formulaire DCNT 2010).

La base FBI salle

Désormais, toutes les informations contenues sur le dossier de classement (version papier) sont visibles sur ce module. La CFST reste à la disposition des responsables Salles-et-Terrains territorialement compétents pour qu'une utilisation optimale soit faite de ce module. De nombreuses fonctions ont été intégrées pour faciliter le processus de classement et mettre en place des actions efficaces.

Les grands équipements

Le rapport de la Commission Grande salle, présenté par Daniel COSTANTINI en 2010 a mis en avant le rôle majeur que devaient jouer les équipements sportifs dans le déve-

loppement des clubs et dans les chances de succès des candidatures françaises à l'organisation des compétitions internationales.

Le mercredi 4 mai 2011, La FFBB et la Ligue Nationale de Basket se sont unies afin de ne pas laisser le rapport de M. COSTANTINI sans suite. Avec le concours de l'European Stadium and Safety Management Association, ces deux institutions ont réunie plus de 250 acteurs du Basketball et de la construction des équipements sportifs à la Conférence ARENAS BASKET.

Les membres de l'E.S.S.M.A. ont apporté leur expertise autour des différents thèmes de la journée. Cette organisation est un réseau européen de directeurs et d'exploitants d'Arenas, dont la vocation première est de favoriser les échanges et de confronter les différentes problématiques liées à ce genre de structures.

Les aspects institutionnels, architecturaux ou encore économiques ont été abordés allant du montage de projet jusqu'à l'exploitation de celui-ci.

Sont intervenus : Denis MASSEGLIA (Président du CNOSF), Boris DIAW (capitaine de l'Équipe de France), des Présidents de club de Pro A, Jean-Pierre De VINCENZI (DG et DTM FFBB) etc....

Les 3 objectifs de cette Conférence Arénas Basket :

- Dynamiser la réflexion des acteurs sur l'amélioration globale des enceintes sportives.
- Mettre en avant l'importance de la salle comme outils de développement des clubs de basket.
- Favoriser l'émergence de nouvelles infrastructures indispensables pour accueillir des grands événements sportifs internationaux.

Si l'on dresse un rapide état des lieux du parc de grandes salles couvertes en France, celles-ci n'ont pas pris en compte la dimension multifonctionnelle qu'elles pouvaient revêtir, séparant ainsi sport et culture. Le Palais Omnisports de Paris Bercy, construit en 1984, est aujourd'hui la seule salle du type "Arena" alors que l'Allemagne en compte 5 et que l'Espagne en possède 9.

Le nouveau modèle français doit donc ambitionner un bouleversement complet par rapport à cette logique de construction. L'enjeu principal est de pouvoir proposer des grandes salles susceptibles d'accueillir à la fois du spectacle sportif de haut niveau, des spectateurs nombreux, passionnés et fidèles mais aussi des partenaires fiers d'associer le nom de leur entreprise aux valeurs véhiculées par les sportifs et leurs clubs.

Aujourd'hui, les recettes de billetterie représentent un apport relativement

limité dans le budget des clubs sportifs professionnels de basket. Mais à l'heure où la part des institutions publiques va fortement diminuer, l'outil "salle" doit servir à compenser ce manque en augmentant les recettes liées à l'accueil du public et au-delà de par le développement du sponsoring. Voilà tout l'enjeu des Arénas : répondre aux nouvelles contraintes du secteur sportif.

La France doit donc rattraper son retard par rapport aux autres pays européens et l'émergence de projets relativement avancés ainsi que les prochaines candidatures à l'organisation de compétitions internationales laissent entrevoir des perspectives encourageantes. Nous pensons que cette première conférence Arénas aura pu favoriser les échanges entre l'ensemble des acteurs impliqués en soulevant des questions essentielles au développement des sports de salles et en particulier du Basket. ■

La mission importante de recrutement de nouvelles associations sportives reprenait le dessus.

La saison 2009-2010 avait rassemblé dix équipes au départ. A l'arrivée elles n'étaient que neuf suite au forfait de l'équipe de Canal + Rennes.

Il était important d'étoffer le Championnat.

Des contacts ont été entrepris sur le territoire et c'est sur la terre d'Alsace - fertile en pratique de Basket en Entreprise - que nous avons trouvé une nouvelle Association Sportive : l'équipe du Conseil de l'Europe Présidée par Giovanni BATTISTA CELIENTO.

Deux autres équipes s'engageaient :

- l'équipe de Géralto Meudon, de Alexandra NESPOULOS et Stéphane JOSEPH,
- l'équipe de l'US. Métro de Gilles MARTIN.

Avec douze participants, le calendrier prenait une forme intéressante et notre fonctionnement lors de cette saison 2010-2011 a été basé sur la création de quatre poules de trois clubs avec des aménagements prenant en compte principalement les aspects géographiques.

Les finales de la saison 2010-2011 viennent d'avoir lieu à Geispolsheim. Dans un cadre exceptionnel, elles ont bénéficié aussi d'une organisation sans faille. Le mérite revient aux dirigeants du basket Alsacien, Président de la Ligue d'Alsace et du Comité du Bas-Rhin. Le club support de la CUS. Strasbourg s'est associé également à ce projet. Il nous a été donné d'assister à de très belles finales avec quelques sur-

prises. La Consolante a été remportée par l'équipe des Dockers du Havre. Quant à la Coupe de France, elle se plaît en Alsace... Mais pour un an elle changera de département. En effet, sur le score de 110 à 98, la CUS de Strasbourg a remporté le titre. Il y a lieu de féliciter les joueurs pour l'excellent état d'esprit qui a présidé à ces rencontres.

Notre action ne s'arrête pas là pour autant. Nous reprenons les contacts avec de futurs participants. Des options sont prises par d'autres clubs qui devraient nous rejoindre sauf imprévus.

Il s'agit de l'équipe d'Eurocopter de Marignane, et de l'équipe du Conseil Général du Val de Marne. Nous sommes également en pourparler avec une équipe de la région de Pau ainsi qu'une autre sur Paris.

NOS AUTRES ACTIONS

Elles sont essentiellement tournées vers la Fédération Française Handibasket. Depuis plusieurs saisons déjà, la finale de la Coupe de France Handibasket se déroule en même temps que nos finales FFBB sur le site prestigieux de Bercy. C'est l'équipe de Meaux qui a remporté la Coupe lors de la saison 2009-2010 et qui va la remettre en jeu cette saison contre l'équipe de Toulouse.

Pour la deuxième année, la finale de la Coupe de la Commission trouve sa place avec les finales de la Coupe de France Basket en Entreprise qui viennent d'avoir lieu.



La Commission Basket en Liberté et Nouvelles Pratiques

PAR JACQUELINE PALIN

- 166 tournois 3x3 dotés et ou aidés soit 227 journées de matches
- 37 centres "Génération basket" soit 285 journées d'initiation ou de perfectionnement basket pour 9 856 joueurs lors de 21 093 passages
- 6 654 licences basket enregistrées
- 1120 heures d'animation basket dans des établissements pénitentiaires
- 300 stagiaires dans les 5 semaines de camps de l'été 2010
- 1 journée par mois consacrée aux enfants malades dans les hôpitaux de la région parisienne

Des manifestations que peu connaissent :

- Les oubliés des vacances avec le Secours Populaire au Stade de France (2 jours d'animation)
- Association Laurette FUGAIN (4 jours d'animation)
- Santé vous bien sentez vous sport CNOSF - Pelouse de Reuilly (2 jours d'animation)

La création d'outils d'animation :

- Buts de basket mobiles
- Structures gonflables

La création et la diffusion de supports de communication :

- CD rom Kit 3x3 et tournoi
- La bande dessinée "le basket en règles"
- Un service au service des structures déconcentrées de la FFBB :
- Projet de la ligue des Pyrénées pour l'été 2011
- Projet du Comité de l'Essonne pour le 3x3 et insertion

Le 3x3 :

- Conception d'un projet fédéral
- Suivi du projet FIBA ■

Des chiffres, des chiffres encore des chiffres

- 10 formations Moniteurs de basket de plein air réalisées : 191 nouveaux diplômés



La Commission DOM-TOM et Corse

PAR JEAN-MARC JEHANNO

Le but de cette commission est d'apporter une aide dans leurs relations avec la Fédération aux structures éloignées que sont nos territoires ultra-marins, et à la Corse.

Cette aide se traduit chaque année pour les DOM/TOM par une aide à la formation, et notamment au niveau des arbitres, par l'envoi de formateurs dans les territoires.

Une aide à la formation du joueur est également apportée par une participation

financière aux pôles des structures qui en possèdent, ainsi qu'une aide à la participation à certains tournois pour les sélections, et notamment ceux nécessitant un déplacement coûteux.

La possibilité de participation aux compétitions de la métropole que sont les trophées coupe de France (pour lesquelles les déplacements sont entièrement pris en charge par la Fédération), ainsi que la phase finale des championnats de France NM3 et NF3 sont aussi des moyens de

s'évaluer offerts aux équipes de ces territoires.

Enfin, les zones ultra-marines sont également aidées pour leurs frais de fonctionnement, ce qui leur permet de mutualiser certaines formations et d'établir des programmes d'actions de façon concertée.

Pour la Corse, une aide est apportée dans le financement d'un CTF, via l'opération solidarité envers les Ligues et Départements à faible nombre de licenciés. ■



La Commission Sport en Entreprise et Handibasket

PAR JACQUES ASTROU

Le précédent compte-rendu ayant été rédigé avant la phase des finales, il n'avait pu rendre hommage aux vainqueurs de la Coupe de France 2009-2010, l'équipe de l'ACS Peugeot Mulhouse qui prenait le meilleur sur... les Dockers du Havre.

Une fois de plus, était gravé sur le socle de la Coupe le nom du club Alsacien...

La Consolante quand à elle était remportée par L'ASPTT Paris qui l'emportait sur le CSM Finances Paris. Et la Coupe de

la Commission organisée avec la F.F. Handibasket était conquise par l'Association Sportive de Corbeil Essonnes.

Les membres de la Commission ne se sont pas accordés de répit à la fin de ces finales.



La Mission Juniors

PAR JACQUELINE PALIN

Nouveauté de cette saison pour les moins de 20 ans ce championnat a rencontré quelques difficultés lors de sa mise en place.

Le principal objectif était de donner un nouvel élan à la pratique des jeunes à la sortie de la catégorie cadet en leur offrant un championnat conçu pour eux et plus en adéquation avec le passage à la catégorie senior.

Format simple, proximité géographique, possibilité de jouer dans la ville où l'on fait

ses études, peu d'investissement pour les clubs, absence de contraintes... 32 équipes masculines se sont engagées pour la phase sans avoir de solides fondations.

Félicitations au premier vainqueur de ce trophée juniors suivi par un public nombreux et joyeux, dans une ambiance de fête le vendredi 13 mai à Bercy et bravo au club de Horassieux pour le gain de ce premier trophée national masculin des 20 ans et moins.

communiquer notre mode de fonctionnement. Avec de la bonne volonté, tout est rentré dans l'ordre.

À présent, nous voilà disponibles pour préparer la saison future.

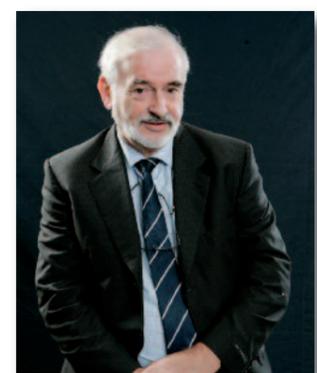
Au préalable, je tiens à remercier les Associations Sportives pour leur comportement le long de cette saison. Vous avez démontré que dans le respect des règles, on peut pratiquer le basket-ball en prenant du plaisir et en côtoyant la convivialité.

Remercier aussi les membres de la Commission Basket en Entreprise pour leur disponibilité et l'enthousiasme qu'ils apportent à notre mission au quotidien. C'est un vrai bonheur de s'investir dans la bonne humeur manifestée.

Un grand merci aux différents services de la FFBB. L'ensemble des membres de la Commission et moi-même, nous adressons à toutes celles et ceux qui nous ont apporté tout au long de la saison leurs conseils, leur aide, nos sincères remerciements et nous vous demandons de bien vouloir accepter le témoignage de notre profonde reconnaissance.

L'édition 2010-2011 à Geispolsheim de la finale de la Coupe de France du Basket en Entreprise et Handibasket a été une réussite et dans son accomplissement nous avons placé la barre haut. Tous animés par le goût du Challenge, je sais que nous ferons ensemble de la saison 2011-2012, une autre édition "millésimée".

D'ici là, pour celles et ceux qui prennent des vacances, profitez en bien... ■



La Mission 3.3

PAR JEAN-MARIE FLORET

se retrouver, de se découvrir personnellement et collectivement par le biais d'une activité sportive : **le Basket**.

Sans rentrer dans une étude "psychologique" hasardeuse, nous savons tous, par expérience que pour les préadolescents et les adolescents, les règles sont des choses inventées par les adultes pour restreindre la liberté. Mais si on définit un espace de liberté, en utilisant le plaisir et la passion qu'ont les jeunes pour certaines activités, le message passe plus facilement.

Beaucoup de thèses ont été faites sur "le sport école de vie", le concept "BASKET 3.3" n'est qu'une application sur le terrain de ces recherches adaptées au basket...

Ceci est une définition (partielle) du concept "3.3" tel que nous le connaissons, mais les objectifs définis par la FIBA nous obligent à une réflexion plus large.

LE "3.3" CE PEUT-ÊTRE AUSSI

- Une Action participant au développement du Basketball :

- Une Activité de substitution pour tous les joueurs :

- Le foot joue en "foot salle" - Pratique à effectif réduit et sur une autre surface
- Le rugby a une forme de jeu à 7
- Le Volley a une pratique à effectif réduit et sur une surface différente avec le "Beach"

Le Basket doit avoir **une pratique de compétition en effectif réduit** sur une surface polyvalente s'adressant à **toutes les catégories d'âge**.

- Une Action participant au développement du Basketball :

Nous constatons que malgré nos efforts il est difficile d'augmenter de façon significative nos effectifs parce que le sport collectif est synonyme de contraintes et que celles-ci ne sont pas acceptées par tous - Acteurs et Environnement

Une des réponses que nous pouvons donner à cette problématique n'est-elle pas d'avoir une solution alternative :

Une formule proposée à tous qui per- mettrait :

- Que les participants soient comptés et reconnus.
- Licenciés Fédéral.
- Licenciés d'une structure (?).
- Licenciés d'un Club (?).

Une Compétition sous diverses formes.

- Rencontres - sous la forme de Tournoi.
- Calendrier - Établi par une instance et/ou alimenté par les Participants
- Classement - Par équipe et Individuel

D'avoir une proposition pour tous les âges et pour toutes les institutions.

- Scolaire - École de Sport - Initiation - Maison de Quartier - Maison des Jeunes - Basket Club - Basket de loisir - Basket Entreprise - Basket de Haut Niveau

Une Ouverture à tous les publics

- Les joueurs constituent leurs équipes, recherchent leurs adversaires, planifient leurs rencontres, choisissent leurs terrains

De prendre en compte toutes les Formes de Pratiques :

Pratique Sociale :

- Organisations libres proposées par des structures ayant une action auprès de la jeunesse. Elles pourraient bénéficier d'une aide fédérale sous la forme d'un partenariat (?).

Pratique Ludique :

- Tournois proposés par les clubs ou des matches programmés par les pratiquants - **Pick - up Game = N'importe qui + N'importe où + N'importe quand**

Pratique Sportive :

- Tournois Nationaux proposés par la FFBB - TOURNOI des VILLES
- Tournois mis en œuvre par les Instances sous couvert fédéral - TOURNOI OPEN

Pratique de Compétition de Haut Niveau :

- Jeux Olympiques.
- FIBA - Masters
- Tournois "Open" Nationaux - FIBA International Professional World Tour

Une Activité qui entre clairement dans un des objectifs de développement de la FIBA

Le but principal étant, en utilisant le côté spectaculaire de cette activité, qui se dispute sur une moitié de terrain, avec un seul cercle, de créer un engouement suffisant afin qu'elle joue son rôle d'élément "moteur de développement" mais aussi qu'elle permette de générer de nouveaux partenaires vers le Basket.

"Dans cette formule, il y a beaucoup d'espaces, le jeu est rapide, il n'y a que dix secondes de possession de balle autorisées avant de prendre le tir. Il faut en permanence être agressif vers le cercle. C'est une formule faite pour le spectacle et la vitesse d'exécution."

"Ce n'est pas le même basket, mais il requière les mêmes habiletés."

Une Activité bénéficiant d'évènements médiatiques :

Cette activité qui se passe, maintenant, essentiellement sur des "playgrounds" urbains, va devoir devenir une vraie compétition, un événement de dimension planétaire, sous l'égide de la Fédération Française, de la Fédération Internationale de Basketball (la FIBA) et du CIO.

Pour faciliter la médiatisation, mais aussi la gestion il nous faudra créer un site lié au site fédéral et dédié à cette activité. Ce site renseignera, enregistrera, diffusera, informera, communiquera... toutes les données qui permettent au "3.3" de vivre et d'être dans sa forme nouvelle une réelle compétition.

Ces ÉVÉNEMENTS PEUVENT ÊTRE :

- **À créer**, l'évènement est utilisé comme support pour une pratique 3.3.
 - Des Tournois locaux
 - Un Championnat de France.
 - Un Championnat Continental.
- **Existants** et il est nécessaire d'inscrire le 3.3 dans ces manifestations :
 - Venant du "Street-Ball"
 - Venant du "Monde Fédéral"
 - "Les Dix jours du Basket"
 - Venant du "Monde Sportif"
 - "Les Jeux Olympiques" (Horizon 2020)

Déjà inscrits dans un événement existant. Il faut médiatiser cette manifestation.

- "Les Jeux Olympiques de la Jeunesse"

Le premier exemple : "Les Jeux Olympiques de la Jeunesse"

C'était pour la première fois, dans le Basket 3.3, la mise en place à l'échelle planétaire, d'un tournoi regroupant 20 équipes nationales. Ce fut l'occasion **"d'une compétition relevée, avec toutes les nations fortes de notre sport"**. (Julien EGLOFF, l'entraîneur de l'équipe de France féminine).

Une Activité bénéficiant d'une réglementation unique et une organisation spécifique, afin de faciliter sa pratique universelle.

Cet aspect des choses est en réflexion, mais il serait souhaitable pour limiter les contraintes organisationnelles :

- Que la gestion se fasse exclusivement (?) par informatique et téléphonie mobile.
- Que nous mettions en place des "Structures Relais" proches des publics visés, qui seraient par conventions liées à la FFBB pour l'organisation, la communication et le développement du "3.3". Ces structures relais mettraient à disposition des référents et leurs réseaux de communication.

Une Activité qui permettra la mise en place d'un Classement National et International.

Ce classement devra être individuel et par équipe (?). Il dépendra du niveau de la compétition

Chaque participant est classé individuellement par niveau en fonction des matches joués et de leurs résultats. Ce championnat se déroule sur une année civile du 1^{er} Janvier au 31 décembre.

LA DÉMARCHÉ POLITIQUE MISE EN PLACE PAR NOTRE FÉDÉRATION

Il faut noter trois étapes importantes dans la mise en œuvre de cette politique :

- La remise au chargé de Mission de sa "Feuille de Route" en février 2011.

- Le Comité Directeur du 25 Février 2011.
- L'organisation des ASSISES les 23 et 24 Avril 2011.

Notre participation à l'Assemblée Générale Fédérale devrait être la prochaine étape importante, car nous espérons y rencontrer d'autres Dirigeants, ayant d'autres profils que les précédents... et recroiser ceux que nous avons déjà rencontrés et dont la réflexion sur le sujet, nous en sommes certains, se sera à la suite des Assises, nourrie de réflexions nouvelles...

La Démarche :

- Lever les réticences.
- Créer un levier pour le Développement de la Pratique.
- Adapter nos réponses à notre culture et inscrire cette action dans le projet fédéral.
- Prendre en compte de façon forte, au titre de la Fédération, une fonction sociale généralement assurée par nos Clubs.
- Proposer à l'ensemble des Basketteurs et à nos Structures décentralisées une pratique alternative.
- Mobiliser les Clubs et nos instances décentralisées autour d'un projet de pratique continu.
- Apporter une réponse à l'évolution des formes de pratiques. Car nous sommes certains que cette forme de pratique lève ou au moins assouplit une partie des contraintes liées à la pratique associative.

Mettre en place sur le territoire des relais. Ils seront les structures ou les personnes, facilitant la mise en place du "3.3".

Transformer l'image liée à la Pratique de l'activité.

Amener vers l'activité "Basket" des Partenaires nouveaux.

Médiatiser la pratique.

Le "3.3" est une chance pour le Basket Français... Notre Projet, devra permettre, grâce à la pratique du "3.3" au Basket-ball de rester le premier sport collectif de salle. ■

Les autres dossiers opérationnels

1. LE MANAGEMENT DES CADRES

Afin de renforcer la cohérence du message en direction des cadres techniques chargés de mettre en œuvre la politique fédérale et ses déclinaisons liées aux structures déconcentrées, la FFBB a choisi d'en rassembler la gestion et la coordination au sein du Pôle Territoires. Ce choix semble s'avérer judicieux car ce dernier s'affirme comme un véritable pôle "ressource" pour ces personnels tandis que nos actions se multiplient et s'appuient sur une analyse de plus en plus ciblée de leurs missions.

LES CTS :

Mauvaise nouvelle : la convention cadre qui nous lie au Ministère des Sports prévoit qu'en 2012, le quota maximum des CTS placés auprès de la FFBB et des Liges passera de 73 à 70.

Ce recul ne sera bien évidemment pas sans conséquences pour faire face à nos besoins humains sur les territoires. Les missions et les projets, eux, ne diminuent pas, et il faudra trouver les moyens de pallier cette perte et d'imaginer sans doute de nouveaux modes de fonctionnement.

Quoiqu'il en soit les missions prioritaires de nos CTS sont toujours organisées autour de quatre grands domaines : Développement,

Détection et Formation du joueur et Formation de Cadres.

Quatre rassemblements ont été mis en place durant cette saison : CTS Formateurs de Joueurs (INSEP octobre 2010), Formateurs de Cadres (Pau février 2011), CTS Coordinateurs (Pau février 2011) et Séminaire CTS (Anglet mai 2011)

LES CTF :

Le Pôle Territoires a mis en place une base de données permettant de recenser les CTF et d'identifier leurs missions dans le but de favoriser et de mieux cibler les actions d'information et de formation prévues à leur attention. Cette opération parfaitement transparente est effectuée sous la responsabilité des employeurs. A ce jour les profils de 134 sur 164 CTF ont été renseignés.

Deux rassemblements ont été organisés durant la saison :

- 1- à l'attention des CTF ayant prioritairement des missions "techniques" : du 22 au 24 Avril 2011, à Châteauroux (support Technique: Tournoi International du Poinçonnet - U16F)
- 2- à l'attention des CTF ayant prioritairement des missions "développement" : du 13 au 15 Juin 2011 à Vittel (support technique: stage EDF U18G)

Le trait d'union entre CTS et CTF demeure l'Équipe Technique Régionale. Véritable socle de la mise en œuvre des stratégies de développement des Liges et des Comités au plan technique, nous devons veiller à les renforcer, leur donner les moyens de fonctionner et sans cesse améliorer leur rayonnement.

2. LE PARCOURS D'EXCELLENCE SPORTIVE

Rénovée il y a cinq ans, la Filière d'Accès au Haut Niveau s'est transformée en "Parcours d'Excellence Sportive (PES)", reprenant l'architecture de la détection et de la formation du joueur et s'appuyant sur les structures de formation, plus particulièrement les Pôles Espoirs et Pôles France.

L'opération "l'Avenir en Grand" fut l'occasion de rénover nos méthodes et notre organisation autour de deux grands principes: potentialité et taille.

Afin de mettre au centre du dispositif la notion de potentiel, le concept des Camps s'est rapidement imposé aux côtés des traditionnels Tournois. L'ensemble est développé à chaque échelon de la pyramide, des TIC jusqu'au Camp National.

- Finales TIL Minimes (1^{er} au 5 Juin 2011 à La Baule)
- Finales TIC Benjamins (1^{er} au 5 Juin 2011 à Montbrison)
- Camp Inter Zones (22 au 27 Août 2010 au Temple-sur-Lot)
- Camp National (15 au 20 Décembre 2010 à Bourges)

La recherche des joueurs de grande taille demeure une préoccupation constante, relayée au quotidien par les CTF et les CTF jusqu'au Camp TGG (5 au 8 Mai 2011 à Vichy).

3. PRODUCTION DE DOCUMENTS PÉDAGOGIQUES

Le travail réalisé en 2010 s'est enfin concrétisé avec la sortie des "Cahiers Techniques 7-11 ans". Cet ouvrage largement agrémenté de photos et de vidéos se veut simple, précis et d'un accès extrêmement facile pour des entraîneurs non confirmés. Il servira d'ailleurs de référence pour toutes les formations "Animateur". La suite, "Cahiers Techniques 11-13 ans", est sur le point de s'achever. Elle viendra conclure la déclinaison engagée sur toutes les catégories jeunes (7/11 ans, 13/15 ans et 15/18 ans). ■

LE PÔLE ADMINISTRATION GÉNÉRALE ET FINANCES

Les orientations politiques PAR MARIE-NOËLLE SERVAGE ET RÉMY GAUTRON



Le Pôle Administration Générale et Finances est principalement constitué de services support aux autres Directions mais aussi à l'ensemble des structures.

L'objectif initial a été de répondre à toutes les sollicitations de quelque nature que ce soit dans une réelle démarche de service public. Pour cela, il a été nécessaire de professionnaliser tant la démarche que l'approche, tant les réponses apportées que l'anticipation des problématiques. Il est sans

cesse réfléchi à la mise en place de moyens d'optimisation (informatique, plateforme de téléchargement, vidéoconférence, rubrique juridique...) et de rationalisation (comptabilité analytique, réduction des coûts, Service achats, logiciel LCS...) tant à usage interne qu'externe. Un rapprochement est opéré avec les organes décentralisés, il doit s'installer dans la durée afin de créer une véritable synergie fédérale.

Le besoin d'adaptation aux orientations politiques de la Fédération et de l'État est

constant et voit ainsi l'apparition de nouvelles missions comme les paris sportifs mais également le groupe de contacts et ce afin de coller à une réalité de terrain sans cesse évolutive.

La prochaine saison sera notamment l'année du développement et de la mise en place d'un nouveau système d'information, la mise en place d'une communication encore plus efficiente, une transversalité accrue, et toujours une évaluation des actions en lien avec les objectifs clairement définis. ■



La Mission Nouvelles Technologies Observatoire Cartographie Statistiques

PAR CHRISTIAN LECOMPTÉ

NTOCS : Nouvelles Technologies, Cartographie, Observatoire, Statistiques

Le sigle "barbare" méritait bien une traduction.

Tantôt lié au développement qui se voudrait durable, comme lorsqu'il s'agit de la vidéoconférence et ainsi des économies d'énergies. Celles des élus d'abord, qui pourraient ainsi économiser du temps et des efforts sensibles en déplacements

toujours éprouvants lors de certaines de leurs réunions, celui de la bourse du trésorier, ensuite, en réduisant les dépenses liées à ce genre de périples.

Une nouvelle technologie qui entre dans le cadre des préoccupations planétaires de surcroît.

Une solution récemment envisagée après divers tests grandeur nature va sans doute être rapidement opérationnelle.

La cartographie et les statistiques: les participants aux assises récentes du côté de la Porte de St-Cloud ont pu apercevoir les grandes lignes de ce que pourra apporter ce type d'outil qui reste à approfondir, et

dont il serait souhaitable de donner l'accès aux structures déconcentrées pour leur propre usage (Comités, ligues).

L'Observatoire : il devra permettre notamment un suivi beaucoup plus rigoureux du cursus de chacun des potentiels issu du Parcours d'Excellence Sportive à partir d'une base de données qui va intégrer tous les paramètres nécessaires à cet accompagnement.

Beaucoup de ces outils sont évidemment liés à la qualité du produit FBI, mais sans doute aujourd'hui FBI2. Puisqu'en effet la fiabilité des données repose pour beaucoup sur la stabilité de la base de données fédérale.

J'avais, dans un passé récent (2009), attiré l'attention sur les difficultés qui nous attendaient par rapport à l'outil actuel. Difficultés confirmées par un audit externe mené en 2011.

C'est donc un gros chantier qui attend la FFBB sur ce terrain technologique, laquelle, au-delà d'un accompagnement externe très structuré, devra aussi être capable de livrer une expertise interne indépendante qui orientera les futurs choix technologiques.

Pour l'heure, rendez-vous à Aix-les-Bains en attendant 2012 où une région qui m'est chère, l'Aquitaine, aura le plaisir de vous mettre à son tour dans le bain, du côté d'Arcachon. ■



La Commission Juridique PAR STÉPHANIE PIOGER

Cette saison 2010/2011 a été l'occasion de modifier bon nombre de règlements, au grès des travaux et réflexions de l'ensemble des Pôles (réécriture du statut de l'entraîneur, refonte des règlements de la Ligue Féminine.

Les Assises qui se sont déroulées, nous ont également permis d'aboutir à un assouplissement des structures sportives avec la création des Coopérations territoriales. Nous espérons ainsi permettre à des groupements sportifs la mise en commun de moyens, afin de pouvoir continuer à fon-

ctionner et à développer le Basket sur l'ensemble de nos territoires.

Concernant les Unions, dont le but est d'évoluer au plus haut niveau de compétitions, les règles ont également été revues, mais la Commission section statuts et règlements s'attachera encore cette année à un contrôle poussé des projets sportifs.

Également, la refonte des licences avec la mise en place des Couleurs nous a amenée à repenser l'ensemble de notre fonctionnement, de revoir les règles de participation, ...

Un gros travail attend la commission au début de la prochaine saison sportive: traiter l'ensemble des demandes de modifications de couleurs. Nous comptons sur votre collaboration pour un traitement optimal et rapide des demandes.

Pour la saison prochaine, la commission s'attachera à simplifier les règlements. Cette question est d'actualité tous les ans, mais le travail entamé cette année nous permet d'y voir plus clair quant à la manière de procéder: simplification de la présentation des textes, simplification de la rédaction des

textes, simplification de certaines notions (licences, affiliation, ...): en un mot, la commission espère pouvoir assouplir les règlements.

Enfin, notre projet de rubrique Internet avance, ne reste plus que la mise en place informatique et nous souhaitons un lancement en décembre de cette année.

Que de projets pourrions-nous dire, mais que de membres impliqués dans cette commission qui fournissent un travail de qualité et une réflexion sans pareil: un grand merci à eux.

Un de nos membres "historiques", Monsieur Alain SENEZ, nous a annoncé son départ de la commission section qualification, nous souhaitons ici le remercier pour tout le travail fourni, pour toute sa disponibilité tout au long de ces trente dernières années et pour toute sa bonne humeur, surtout en ces mercredis et vendredis de début de saison. Un Grand merci et une bonne continuation. ■

Section Règlements

Responsable : Michel GILBERT

Le nombre de dossiers particuliers traité cette année est de 67 au 20 mai 2011. La ventilation de ces dossiers par grand type est la suivante:

La section règlements s'est réunie deux fois cette saison en Octobre 2010 et Janvier 2011.

Ces réunions ont permis de faire le point sur différents thèmes:

LES UNIONS

Un état des lieux qualitatif et quantitatif a été réalisé sur l'ensemble des unions recensées et une enquête a été menée en avril 2011 en relation avec l'observatoire du Pôle AGF, permettant d'aboutir lors des assises, à des modifications réglementaires concernant les structures sportives (Unions seniors, Unions jeunes et coopération territoriale).

Section Qualifications

Responsable : Christian MISSE

La section qualification a été réunie tous les mercredis et vendredis à la Fédération. Le nombre de dossiers traités se ventile comme suit:

TYPES DE DOSSIERS	SAISON 2009/2010 AU 30 AVRIL	SAISON 2010/2011 AU 30 AVRIL
Licence HORS EEE	352	327
Licence EEE	106	98
Mutation en provenance des DOM et TOM	46	40
Mutation en provenance de l'Étranger	51	58
Transformation de licence T en A (article 414-3)	167	161
Modification de licence	2 081	1 840
Modification de titre de séjour	139	89
Licence LFI	-	100
Licence AS	-	1
Divers	73	89
TOTAL GÉNÉRAL	3 015	3 015

TYPES DE DOSSIERS	SAISON 2009/2010 AU 15 MAI	SAISON 2010/2011 AU 20 MAI
UNION (création, dissolution...)	43	53
FUSION	5	5
CHANGEMENT DÉNOMINATION	1	3
SCISSIION, AUTONOMIE et CESSIION DE DROITS SPORTIFS	0	7
DIVERS	0	0
TOTAL GÉNÉRAL	49	68

LES MODIFICATIONS RÉGLEMENTAIRES

La mise en place d'un tableau de suivi a permis de valider les propositions de modifications des textes présentés pour la saison 2011/2012.

La commission a également proposé de supprimer de l'annuaire les règlements sportifs types des Comités et des Ligues.

LA SIMPLIFICATION RÉGLEMENTAIRE

Plusieurs travaux ont été menés pour réaliser une synthèse des règlements fédéraux. Des propositions seront faites aux différentes commissions concernées pour permettre cette simplification et synthèse de nos règlements.

LE LEXIQUE

Un lexique contenant les termes juridiques a été élaboré et validé par la commission. Ce lexique devrait être disponible dans les mois à venir sur le site fédéral. ■

cette analyse, un retour sera fait aux ligues régionales qui ont envoyé leurs statuts.

LES VŒUX

Les deux vœux retenus lors de l'AG fédérale de 2010 ont été étudiés par la commission et les propositions ont été transmises à la Secrétaire Générale.

LES STATUTS LIGUES RÉGIONALES

Un suivi des statuts des ligues régionales a été lancé avec élaboration d'une grille d'analyse de ces statuts. Dans un second temps ce suivi sera mis en place au niveau des comités départementaux.

Certaines ligues régionales n'ont pas encore transmis leurs statuts. A l'issue de

La Commission Discipline PAR YANNICK SUPIOT

	AU 7 MAI 2010	AU 7 MAI 2011
Nombre de dossiers traités	98	103
Dossiers classés sans suite	5	10
SANCTIONS À L'ENCONTRE DE GROUPEMENTS SPORTIFS		
Pénalité financière	26	32
SANCTIONS À L'ENCONTRE D'ÉQUIPES		
Perte rencontre par pénalité	5	2
Rencontre à jouer à huit clos	3	3
Suspension de salle avec surcis	1	0
SANCTIONS À L'ENCONTRE DE LICENCIÉS		
Avertissement	9	26
Blâme	1	2
Suspension avec surcis	35	35
Suspension ferme	13	5
Suspension ferme et surcis	72	49
dont suspension égale ou supérieure à un an ferme	10	3
dont substitution suspension ferme par Activité d'Intérêt Général	+ 1 radiation	+ 1 radiation
Pénalité financière	4	0
Pénalité financière	3	2
3 ^e et 4 ^e fautes techniques / disqualifiantes sans rapport	165	213

Par ailleurs, dans le cadre des fautes techniques et/ou disqualifiantes sans rapport, la commission regrette que nombre d'arbitres ne mentionnent pas les motivations les ayant conduits à prendre ces mesures disciplinaires pendant les rencontres.

Enfin, la commission regrette une nouvelle fois le manque de clarté ou de précision des rédactions de rapports lui étant adressés par les officiels dans le cadre de sa saisine ou de rapports complémentaires. Des descriptions exhaustives permettraient un traitement plus optimal des dossiers. ■



Au 04 mai 2011, la section a eu à traiter 103 dossiers au cours de 11 réunions qui ont permis d'examiner les dossiers, d'ajouter les personnes souhaitant être entendues.

Quelques réunions restent à venir avant l'assemblée générale pour examiner les derniers dossiers (12 en cours au 15 mai).

Décisions rendues par la section :



La Commission Contrôle de Gestion PAR JEAN-LUC LEROUX

financières sont devenues dans certains cas inopérantes voir contre-productives (sanctions financières pour des clubs en grande difficulté).

Concernant le championnat de Ligue Féminine de Basket, vitrine du basket féminin, il faut remarquer une amélioration globale de la situation financière des clubs (même si certaines situations restent particulièrement préoccupantes). En effet, la progression de la situation nette globale par rapport à la saison précédente (+325K€ pour +188K€ au terme de la saison 2008/09) confirme le redressement amorcé suite aux constats effectués au terme de la saison 2007/08 (année noire avec une situation nette globale fortement dégradée = -756K€). Il faut voir ici les effets des mesures parfois contraignantes adoptées par la Commission de Contrôle de Gestion (plan d'apurement), mais aussi la nécessaire prise de conscience des dirigeants des clubs de LFB.

L'assainissement des situations financières, la progression de certains budgets, ainsi que la structuration croissante de ces clubs doit permettre au cours des prochaines saisons de développer une saine concurrence au sein de cette division.

Ces constats ont amené la Commission à adopter des sanctions sportives, notamment le retrait de points impactant directement le classement des différentes divisions suivies. Ces décisions qui ont fait l'objet d'une mûre réflexion de la part de la Commission s'expliquent par les infractions particulièrement importantes constatées de la part de certains clubs et le fait qu'au cours des dernières saisons, les pénalités

10 dernières années, la situation nette des clubs de NMI s'est fortement dégradée au cours de la saison 2009/10 (-741K€ pour +181K€ au terme de la saison précédente). L'étude en cours des projections 2010/11 par la Commission, qui je le rappelle représente en fin de saison la réception de plus de 40 clubs au cours de 10 journées bien remplies, tend à démontrer que cette dégradation n'était pas conjoncturelle.

Pour ces deux championnats (LFB et NMI), la Commission constate une corrélation de plus en plus forte entre les niveaux de masses salariales et les résultats sportifs. Ainsi, en championnat LFB 2009/10 les 6 plus petites masses salariales ont terminé aux 6 dernières places (les 2 clubs relégués avaient les 13^e et 14^e masses salariales de LFB). Quant à la NMI, les places de 10 à 17 (le Centre Fédéral a terminé 18^e) étaient occupées par 7 des 8 plus petites masses salariales de la division (seul un club ayant une masse salariale supérieure a terminé dans la 2^e moitié du classement).

La saison 2011/12 doit permettre à la Commission de Contrôle de Gestion de poursuivre la réflexion engagée sur les évolutions réglementaires qui doit aboutir à une redéfinition de son périmètre d'analyse (notamment sur les clubs engagés et/ou accédant en NM2/L2) et à la proposition d'une base documentaire adaptée au suivi de chaque division.

La Commission doit également continuer d'assurer ses missions d'accompagnement, d'alerte et de conseil des clubs qui

ont déjà permis de formuler de nombreuses préconisations (assurance, taxe sur les salaires, rattachement des subventions, évolution des structures juridiques, ...).

Elle doit enfin permettre de développer plus encore la qualité et la transparence des échanges avec les clubs qui n'est possible que sur la base d'informations précises et produites selon les délais réglementaires.

La nécessaire prudence des dirigeants dans leurs engagements budgétaires, ainsi que la disponibilité tout au long de la saison de la Commission doivent permettre d'atteindre ces objectifs.

Je terminerai en remerciant très sincèrement Francis FLAMME qui a assumé la présidence de la Commission de Contrôle de Gestion jusqu'à la saison dernière et dont le travail m'a permis de prendre le relais dans les meilleures conditions. Je précise à ce sujet, que la continuité de ces travaux a été facilitée par l'investissement important et continu de l'ensemble des membres de la Commission (Mme HANNE-DOUCHE et MM. BOOTZ, BRAGLIA, GERARD, et VIDAL), ainsi que celui des collaborateurs fédéraux, à qui j'adresse également ces remerciements.

Je terminerai en souhaitant à chacun une très bonne intersaison, et un championnat 2011/2012 synonymes d'excellents résultats sportifs... et financiers. ■



La Chambre d'Appel PAR PIERRE COLLOB

portées devant la Chambre d'Appel sont, par hypothèse, celles qui sont le plus délicates à résoudre. Ces 49 appels ont donné lieu à :

- 2 désistements des appelants
- 4 déclarations d'irrecevabilité

43 DOSSIERS ONT ÉTÉ TRAITÉS AU FOND DONT :

- 20 en matière disciplinaire:
 - 3 décisions confirmées en totalité
 - 4 décisions infirmées
 - 13 décisions partiellement réformées
- 23 en matière administrative
 - 8 décisions annulées
 - 14 décisions confirmées
- 1 décision partiellement réformée

4 DOSSIERS ONT FAIT L'OBJET D'UN RECOURS EN CONCILIATION DEVANT LE CNOSF

- Les 4 décisions ont fait l'objet d'une proposition de confirmation par le conciliateur.

Il restait en instance au 19 mai, **10 dossiers à traiter par la Chambre d'appel.**

D'un point de vue plus qualitatif, l'examen des dossiers nous conduit chaque année à procéder à quelques réflexions visant à améliorer notre fonctionnement et prévenir les contestations.

Une première remarque conduit à faire certaines recommandations aux organes décentralisés :

- Bien s'assurer que l'organe qui s'apprête à prendre une décision est bien compétent pour le faire. Il convient de rappeler qu'en dehors des commissions de discipline, les autres commissions (sportive, qualification, arbitres...) n'ont pouvoir de décider que si le Bureau (de la Ligue ou du CD) leur a expressément délégué ce pouvoir par une décision portée à la connaissance des clubs. Autrement dit si l'on ne retrouve pas trace de cette décision ou même de l'information faite aux clubs, on doit considérer que les décisions prises par une commission (match à rejouer, mutation accordée ou refusée...) sont prises par un organe incompétent et sont donc annulables.

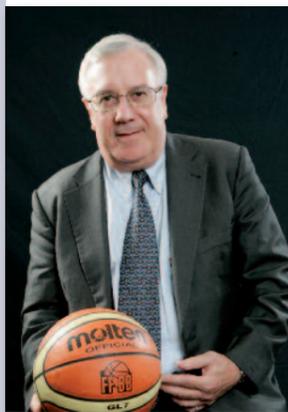
Procéder aux qualifications de joueurs dans des délais raisonnables ; de même pour les vérifications postérieures aux rencontres (feuilles de matches...);

Se souvenir qu'il n'est pas possible de changer un règlement une fois le championnat commencé.

La deuxième remarque concerne la procédure disciplinaire à propos de laquelle il faut rappeler :

- Que la procédure prévue dans nos règlements doit être respectée quelle que soit la sanction encourue (y compris un "simple" avertissement);
- Que toute convocation doit impérativement mentionner ce qui est personnellement reproché à l'intéressé et ne peut se limiter à un "vous êtes convoqué à la réunion de la commission de discipline du...";
- Que, si au cours de l'audience il s'avère qu'une personne même présente (notamment à titre de témoin) est impliquée dans des incidents (joueur ou arbitre), elle ne peut être sanctionnée en suite immédiate de cette audience faute d'une convocation régulière: elle n'a pas pu préparer sa défense; il est nécessaire de la convoquer régulièrement à une audience ultérieure.
- Qu'il n'est pas possible de prononcer une pénalité financière pour un licencié non professionnel.

Enfin, nous préparons un document rappelant la jurisprudence de la Chambre d'Appel relative à l'application des dispositions de notre règlement disciplinaire. Il constituera un outil pratique à destination des commissions de discipline et des actions de formation. ■



La Commission des Finances PAR JEAN-MARC JEHANNO

Depuis le mois de Janvier, la commission a effectué le contrôle des comptes des structures Liges et Comités reçus à la Fédération.

Ce contrôle vise à examiner plus précisément les structures en difficulté financière, afin de leur apporter une aide, si elle le souhaite, dans la mise en place d'un plan d'amélioration.

La commission des finances souhaite poursuivre cette mission pour la saison

à venir, et demande aux Comités et Liges de bien vouloir transmettre leurs bilans financiers en même temps que leur compte-rendu d'Assemblée Générale.

La commission a également reçu la mission de déploiement du logiciel comptable CEGID acquis par la Fédération, pour les structures qui le désirent. Les conditions financières ont été considérablement améliorées,

et de nombreux freins techniques ont également été levés. De plus, la Fédération elle-même a retenu le logiciel CEGID pour sa propre comptabilité.

Un grand merci aux membres de cette commission pour le travail accompli, et également à Geneviève MAGNE qui quitte le secrétariat pour son départ en retraite. ■



La Commission des Agents Sportifs PAR ROSELYNE BIENVENU

FEUILLE DE ROUTE

Le Président fédéral a édité une feuille de route donnant des axes de travail à l'ensemble des missions et commissions de la FFBB.

POUR LA COMMISSION DES AGENTS SPORTIFS

■ Mettre en œuvre une organisation des actions concrètes (ex. calendrier, intégration des agents dans la formation obligatoire assurée par la FFBB, suivi, rapprochement et contrôles de l'activité des agents)

■ Se mettre en cohérence avec la réglementation FIBA

■ Produire des études concertées transversales avec les autres fédérations et le CNOSF

■ Rendre compte régulièrement des activités de la Commission

SESSION D'EXAMEN 2011

■ 29 personnes inscrites;

■ 24 candidats présents le jour de l'examen;

■ 8 candidats ont réussi l'examen;

■ 3 personnes ont eu une note supérieure à 10 à l'épreuve spécifique;

■ 2 personnes ont eu une note supérieure à 10 à l'épreuve générale.

Il faut souligner que cette année, les moyennes des deux épreuves générales sont spécifiques sont équivalentes.

RENOUVELLEMENT DE LA LICENCE D'AGENT SPORTIF

■ 13 agents sportifs ont fait une demande de renouvellement de leur licence d'agent sportif FFBB qui était arrivée à échéance.

■ 13 agents sur 15 ont fourni les documents nécessaires dans les temps.

Par conséquent, la Commission des Agents Sportifs a donné un avis favorable au Comité Directeur de la FFBB afin que ces 13 agents voient leur licence renouvelée.

UNE ENQUÊTE EN COURS MENÉE PAR LA COMMISSION

Agent FFBB intervenu pour le placement d'un joueur en NM3 (en cours).

NOUVELLE RÉGLEMENTATION

Une nouvelle réglementation régulant l'activité des agents sportifs a été adoptée le 28 mai 2010. Depuis lors, nous sommes dans l'attente des décrets d'application de cette loi.

Dans l'attente, l'articulation entre le nouveau texte de loi et notre règlement demande une gymnastique intellectuelle compliquée à la fois pour la Commission, pour les clubs, les joueurs et biens sur les agents sportifs eux-mêmes.

Un projet de formation "e-learning" sur la base de cette réglementation est en cours d'élaboration et ne pourra voir le jour qu'à compter de la publication de ces décrets. ■



La Commission disciplinaire du Dopage PAR PHILIPPE RESTOUT

Cette saison, un dossier pour contrôle positif au cannabis a été traité par la Commission qui a donc programmé une réunion afin de se prononcer sur la sanction adéquate.

Il est à signaler que la commission a procédé, cette saison, au

renouvellement de sa composition et que de nouveaux membres ont pu intégrer l'organe disciplinaire de première instance eu égard à leurs compétences respectives, tant dans les domaines médicaux que sportifs.

Un nouveau règlement disciplinaire du dopage devrait être validé par l'Assemblée Générale d'Aix-les-Bains, ce qui apportera un nouveau cadre de gestion des affaires à la commission à compter de la saison prochaine. ■



La Commission Médicale PAR JEAN-YVES GUINCESTRE

surclassements exceptionnels sont l'objet d'une étude de dématérialisation ; il n'en reste pas moins que la FFBB n'est tenue par aucun délai pour rendre son avis et que les demandes in extremis n'ont pas la garantie d'obtenir une réponse immédiate.

Il est étudié la mise en place d'un bilan commun à tous les jeunes licenciés candidats à un surclassement qui comprendrait une échographie cardiaque.

L'examen clinique et l'ECG de repos pour des arbitres de plus de 35 ans semblent avoir posé moins de difficultés de mise en œuvre.

Le développement de l'implantation de défibrillateurs automatiques accessibles sur le territoire national se poursuit. Il serait souhaitable de proposer des formations à l'utilisation de ces défibrillateurs ainsi qu'aux mesures initiales de réanimation en cas d'arrêt cardio respiratoire.

FORMATION

■ Les journées médicales ont été organisées du 25 au 27 mars 2010 à La Défense.

■ Marc ORLU a assuré l'organisation de cette manifestation en compagnie des services fédéraux (AGF et communication entre autres) ; je remercie donc

vivement Ana CHAILLOT, Raymond BAURIAUD, ainsi que D. SORRENTINO qui a mis à disposition les installations du club de Nanterre.

■ 17 ligues étaient présentes. Le Dr Christophe GUYON, Médecin Régional de la Ligue Pays de la Loire, s'est chargé d'une enquête dans le cadre du bilan du suivi médical réglementaire.

■ Les journées médicales 2012 se dérouleront à Angers.

■ Lutte et prévention contre le dopage.

La liste des produits et procédés interdits publiée par l'A.M.A. est diffusée et disponible en permanence.

Les procédures d'A.U.T. sont actualisées selon cette liste.

Certains types de déclaration d'usage ont été supprimés, la tenue d'un dossier médical précis est donc indispensable en cas de besoin.

La prévention prend la forme d'information chaque fois que possible auprès des sportifs (intervention auprès des formations entraîneurs région à Houllgate le 9 janvier 2011).

La COMED souhaite que ce type d'information soit prévu, intégré et clairement affiché dans tous les modules de formation sous la responsabilité de la FFBB.

COMPOSITION DE LA COMMISSION MÉDICALE

Vincent CAVELIER - Bernard DANNEL - Thierry DREYON - Thierry FACQUEZ - René GENTILS - Jean-Yves GUINCESTRE - Jacques HUGUET - Jean-Christophe LOU-CHART - Gérard MURGUES - Marc ORLU - Roger RUA - Daniel SORRENTINO - François TASSERY.

Au total, la COMED poursuit une activité dense, importante, qui engage des moyens lourds ; on ne peut que constater l'accroissement et la difficulté technique du nombre des procédures.

Dans la mesure où la démographie médicale observe une tendance inverse, il convient d'être particulièrement vigilant dans le respect de nos fonctionnements usuels, dont l'unique objectif est la pratique d'un sport tout en prévenant au maximum les accidents.

Et je n'oublie pas de saluer et remercier Ana CHAILLOT dont les qualités professionnelles éminentes permettent à tous les membres de la COMED d'effectuer leurs missions dans les meilleures conditions. ■

La Commission Médicale (COMED) de la FFBB réalise ses actions dans les cadres des textes réglementaires en vigueur et du Règlement Médical Fédéral.

La COMED s'est réunie le 28 octobre 2010, le 3 février 2010, le 25 mars 2011 à Paris.

Les journées médicales se sont déroulées à Paris du 25 au 28 mars 2011.

RÉGLEMENTATION

Les règlements fédéraux n'ont pas été modifiés dans leur aspect médical (surclassements).

Le nombre de surclassements est stable (119 au titre national). Ces procédures de



La Commission du Patrimoine PAR CHRISTIAN MISSER

Il est pourtant un domaine, au moins, qui n'est pas naturellement soumis à la dictature de l'urgence perpétuelle. Ce domaine, c'est le Patrimoine. Prendre le temps de bâtir des projets à long terme, prendre le temps de la réflexion et de l'analyse pour donner une cohérence aux actions menées, se laisser du temps pour être capable de prendre du recul... Prendre le temps: un principe à ne jamais oublier.

Ces considérations étant posées, il est temps d'attaquer le compte-rendu d'activité proprement dit.

Le grand événement dans le domaine du Patrimoine, cette année, c'est l'ouverture de l'espace muséal de la FFBB. La Commission Patrimoine salue cette réalisation commune de la FFBB et du Musée du Basket. Le Patrimoine prend place au sein même de la Fédération. C'est en mettant en avant son passé que la Fédération offre une image neuve à son siège. La Commission relève aussi l'ouverture d'une page Facebook pour le Musée virtuel du Basket : le réseau de communication se densifie.

ÉLOGE DE LA PATIENCE

La Fédération vit au rythme des résultats et des compétitions. Une nouvelle saison commence avant même que la précédente s'achève. Pris par ces cycles qui se renouvellent sans fin, il faut être prompt, efficace, réactif. Pour filer la métaphore sportive: difficile de lever la tête du guidon.



Lors de l'inauguration de l'espace muséal, le 1^{er} Prix de la Rue de Trévise a été remis à Thibault Roy, entouré ici de Christian Misser et Jean-Pierre Siutat, à gauche et de Yvan Mainini et Gérard Bosc à droite.

La Commission va assurer son rôle de relais dans les clubs, comités et ligues, pour faire connaître au mieux ces nouvelles avancées dans le domaine du Patrimoine.

Ceux qui étaient présents lors de l'inauguration de l'espace muséal ont pu assister à la remise du Prix de la Rue de Trévise à M. Thibault ROY, en récompense de son mémoire de Master II

intitulé "Du sport corporatiste au professionnalisme: Le Basket et l'A.S.P.O. Tours, 1913-1998". Il s'agit d'une grande satisfaction pour la Commission Patrimoine qui a créé et conduit ce 1^{er} Prix de la Rue de Trévisse jusqu'à cette remise officielle au lauréat. La conception du Prix, son organisation, l'élaboration du règlement, la diffusion de l'appel à candidature auprès du public concerné, le recueil des candidatures, la constitution d'un jury qui fasse autorité dans le domaine pour choisir le lauréat, la remise du prix, et la communication sur cet événement se sont déroulés sans heurt. La conséquence est la décision de la Commission de reconduire le Prix pour 2013. Dans ce cadre, un partenariat avec un éditeur est à l'étude, dans l'idée de publier à chaque session le travail du lauréat. Le lien avec la recherche et le monde universitaire continue à se renforcer. Affaire à suivre.

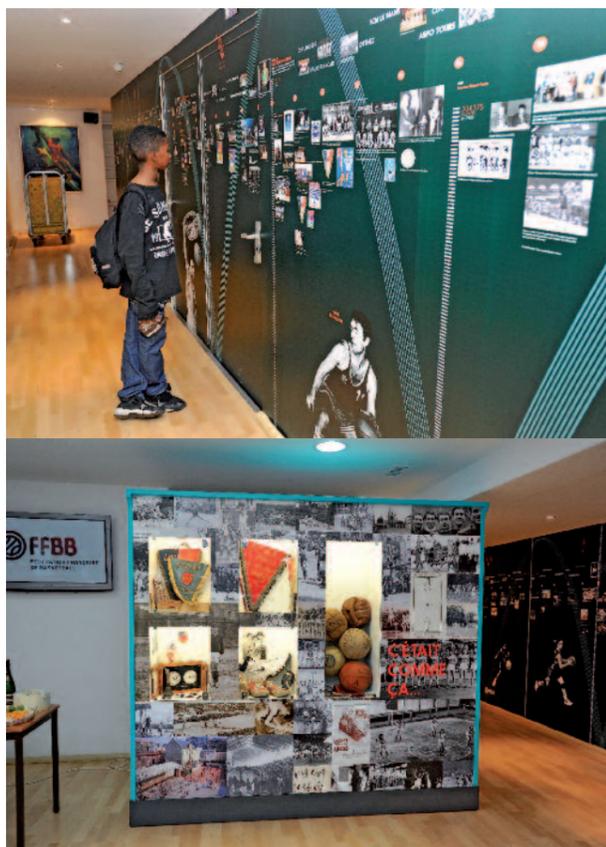
AUTRE ACTION SUIVIE PAR LA COMMISSION

L'accompagnement des académies régionales du basket, dont, rappelons-le, elle a suscité la création. Si la moitié des ligues régionales ont maintenant leur académie propre, l'autre moitié n'a pas effectué la démarche. Un exemple à suivre, par exemple, pour ces dernières: l'académie régionale de Bourgogne qui a vu le jour cette année. Pour les ligues qui ont déjà leur académie, ou pour celles qui y réfléchissent, la Commission Patrimoine informe, conseille, soutient.

Elle relaye également le travail des académies déjà actives par le biais, notamment, d'actualités publiées sur le site FFBB. N'oublions pas l'importance de l'implantation locale du basket et donc de son histoire. Par conséquent, chaque ligue a une part de responsabilité dans la préservation et la mise en valeur du Patrimoine du basket français. Voilà pourquoi de tels projets doivent être impérieusement encouragés.

Prix de la Rue de Trévisse, suivi des académies régionales: des projets précis, tangibles, dont les résultats peuvent aisément s'observer. À cotés de ces actions, l'une des vocations premières, l'une des justifications de l'existence même de la Commission Patrimoine, n'est, elle, pas quantifiable. Elle n'en est pas moins essentielle. La Commission est un lieu d'échange: partage d'expérience, mise en relation, remontée et diffusion d'informations. Dit autrement, la Commission est un réseau qui permet à ceux qui s'intéressent au Patrimoine du basket français et agissent dans ce domaine de se rencontrer, de se concerter. Un objectif permanent et essentiel de la Commission qu'il est bon de rappeler chaque saison.

En guise de conclusion, le principal constat que l'on peut faire sur la saison écoulée, c'est l'intérêt grandissant que suscite le Patrimoine au sein de la FFBB. Il y a même une certaine effervescence sur la question: idées et initiatives fleurissent ici et là. Voilà qui est une bonne nouvelle. Attention cependant à ne pas se disperser. Saluons les élans et



réjouissons-nous de l'enthousiasme ambiant tout en veillant à garder notre ligne et la cohérence de nos démarches.

"Allegro ma non troppo". ■



La Mission Paris Sportifs

PAR YANNICK SUPIOT

- Pro A
- Pro B
- NMI
- LFB
- L2

Un accord de collaboration a été conclu entre la FFBB et la LNB. Celui-ci prévoit une mutualisation des moyens, des coûts de mise en place et de préservation de l'intégrité de nos compétitions ainsi qu'une clé de répartition des redevances perçues.

La FFBB et la LNB ont signé des accords avec 11 opérateurs de paris sportifs en ligne. Par ces accords, les opérateurs peuvent proposer des paris sportifs sur les compétitions énumérées ci-dessus. En contrepartie de l'accord, les opérateurs doivent reverser aux organisateurs des compétitions (FFBB,

LNB) une redevance correspondant à un pourcentage des mises.

Les premières redevances des opérateurs adressées à la FFBB laissent apparaître que le retour financier ne sera pas significatif.

Les récents documents parus sur le sujet tels que le rapport de l'ARJEL et le livre-vert de la Commission Européenne viennent confirmer les obligations légales que doivent mettre en œuvre les organisateurs de compétition et légitiment donc complètement la création de la mission fédérale et les actions déjà entreprises.

Ainsi, des actions de formation, de sensibilisation et de surveillance ont d'ores et déjà été mis en place. Elles doivent être continuées et élargies. Un périmètre a été défini pour limiter la prise de paris par des acteurs disposant d'une information privilégiée (arbitres, joueurs, entraîneurs, ...) et

ainsi anticiper les éventuels conflits d'intérêts.

C'est pourquoi les objectifs de la mission sont:

- Pérennisation et mise en place d'outils et de moyens de surveillance adaptés (Interne/externe)
- Généralisation de la prévention et information générale en vue de lutter contre l'addiction et des conflits d'intérêt
- Sécurisation du circuit de traitement
- Formation

Des actions conséquentes de sensibilisation, d'information, de prévention vont ainsi être mis en place pour la prochaine saison qui devrait également voir la mise en place d'outils de surveillance et de monitoring. ■

Les autres dossiers opérationnels

Une rationalisation des dépenses: Dans la continuité d'Optima, une réelle prise en compte des dépenses a débuté. Celle-ci a commencé par une structuration de service pour répondre aux besoins: le service Achat a été créé au sein du Département Comptabilité et Finances.

Sollicité automatiquement par les différents services en fonction du montant de dépenses envisagées, il a pour fonc-

tion d'assurer une réduction tarifaire ou une non augmentation pour qualité équivalente ou supérieure. De réelles économies ont déjà été opérées au travers des différents prestataires (téléphonie, imprimeurs, transporteurs,...), ce service a vocation à s'inscrire dans la durée, à privilégier l'ancienneté et la qualité, à faire de nos prestataires de potentiels partenaires.

Des outils ont accompagné la création de ce service, tel la vidéoconférence qui a terme, sera susceptible de générer d'importantes économies liées au transport.

Le Patrimoine de la fédération, au travers de sa commission notamment, mais également au travers de l'espace muséal créé au sein de la FFBB est redimensionné, en partant du Centre de documen-

tation qu'au travers de sa présence sur Internet et sur les réseaux sociaux (Facebook).

L'observatoire a également œuvré à l'analyse des pratiques, des comportements socio-sportifs permettant de cibler les actions de développement. De plus en plus sollicité, il doit nous permettre d'anticiper les grandes étapes du développement. ■

LA DIRECTION GÉNÉRALE

PAR JEAN-PIERRE DE VINCENZI



L'une des orientations majeures de la politique fédérale à été pleinement prise en compte, à savoir: Réorganiser la fédération pour optimiser son fonctionnement et atteindre ses objectifs. La mise en place des différents pôles autour d'une direction

générale resserrée a gagné en efficacité dans le choix des décisions, l'anticipation des évolutions et le partage d'informations transversales. Outre la mise en place d'indicateurs de mesure (suivi objectifs, tableaux de bord, relevés de décisions, Comité de direction...) ce chan-

gement s'est accompagné d'une harmonisation géographique où désormais les pôles sont recentrés par étages, les locaux optimisés et adaptés à nos besoins. Il s'agit maintenant d'affirmer cette nouvelle organisation par un plus grand faire-savoir. ■

Les ressources humaines

Une politique des ressources humaines optimisée qui doit s'appuyer sur le dialogue social et partager les objectifs avec l'ensemble des salariés. Ainsi, cette saison a vu le renouvellement des instances représentatives du personnel: délégués du personnel, comité d'entreprise et CHSCT. La fédération a souhaité aussi développer la communication et l'information auprès de ses salariés: à travers des réunions trimestrielles, une lettre d'information...

Notre fédération est et doit être un employeur socialement responsable: où

l'égalité salariale hommes femmes constitue un repère, ou la mobilité sociale est un vecteur important de motivation et d'accomplissement, ou les seniors constituent une valeur sûre, où les salariés doivent pouvoir concilier vie personnelle et vie professionnelle. Ainsi, par exemple, nous avons négocié, cette saison, de meilleures garanties en terme de prévoyance et de mutuelle pour nos collaborateurs.

Un service RH qui doit être garant de niveau d'expertise et de performance de l'administration fédérale: lors du

recrutement mais aussi et surtout par la formation de personnel en étroite collaboration avec le pôle formation.

Cette politique des ressources humaines est aussi orientée vers l'avenir, en développant notamment la problématique du handicap, en s'investissant dans le dialogue social de la branche à travers le Cosmos, en mettant en place un service de conseil social pour nos différentes structures. ■

L'informatique

Un nouveau système informatique: Cette année a marqué une prise de conscience forte sur les limites de nos applications informatiques. Les coûts générés par la maintenance, par les interventions correctives, par le nombre de bugs constatés en période de pic d'activité nous ont amené à lancer un audit informatique pour connaître la réalité et le devenir de nos différents applicatifs. À travers un recueil des utilisateurs, une étude du code, de l'architecture des applications, des plateformes techniques liées à l'hébergement, une prise en compte des performances des applicatifs, un dispositif a été mis en

place. Celui-ci aboutit aux conclusions suivantes: applications critiques pour la fédération par rapport au service recherché, leur conception et leur environnement d'exécution ne sont pas à la hauteur, les choix techniques rendent impossible la reprise du développement ou de la Tierce Maintenance Assistance par un tiers; beaucoup trop de ressources sont injectées dans du support palliatif au détriment de l'évolution du système.

Devant ce constat, la Fédération a commencé à organiser une rationalisation des plateformes d'hébergement. Elle doit

maintenant opérer une refonte des applications, se faire assister par un chef de projet chargé de suivre le développement de nouveaux applicatifs (sur le modèle actuel), opérer une migration de la plateforme d'hébergement sur un environnement "Cloud".

Cela implique le choix d'une assistance à Maîtrise d'ouvrage, la société retenue devant nous assister au recrutement d'un chef de projet, à la rédaction d'un cahier des charges, à la mise en concurrence de SSII en charge de développer. Objectif annoncé: Être livré en Juin 2012. ■

Approbation du Rapport Moral 2010-2011

Le Rapport Moral et d'Activité, soumis à l'approbation des membres présents de l'Assemblée Générale, par le Président SIUTAT est adopté à l'unanimité.

Rapport Financier

PAR RÉMY GAUTRON, TRÉSORIER



Bonjour à toutes et à tous,

J'ai le plaisir de vous retrouver pour cette Assemblée Générale d'AIX-les-BAINS après un épisode difficile pour ma santé. Merci à tous ceux qui, pendant cette période, m'ont encouragé, soutenu, directement ou indirectement en prenant de mes nouvelles. La notion de "famille basket" a pris pour moi, à cette occasion, tout son sens. Le basket et la gestion de la Fédération

ont occupé une place importante, à distance, dans ce long intermède et cela m'a sincèrement aidé.

Merci également à Jean-Pierre HUNCKLER qui m'a suppléé une partie de la saison avec beaucoup de sérieux, m'informant très régulièrement de la vie de la Fédération et des problèmes liés à sa gestion.

De gestion justement, parlons-en ! ■

Compte de Résultat 2010/2011

Comme vous pouvez le constater sur cette diapositive, les produits se sont avérés supérieurs à la prévision, de 8,4%, de même que les charges, de 8,2%. Ces chiffres nous amènent à dégager un excédent de 31 k€ soit 0,15% du budget ! La présentation du compte de résultat de l'exercice clos au 31 mai 2011, dans sa forme analytique, va permettre d'explicitier les raisons de ce résultat, positif, mais très mince au regard de l'importance du budget. Comme chaque année, je vais essayer d'être synthétique, apportant cependant les commentaires utiles à la bonne compréhension des choses.

Les Produits

AFFILIATIONS :
Nous sommes au niveau de la prévision (99,5%).

LICENCES MUTATIONS :
Réalisation globale à 100,3%. Les ressources licences sont très légèrement supérieures à la prévision mais inférieures à la progression des licences (+1,49%). Cette progression est réalisée sur les catégories jeunes (benjamins à baby basket) surtout chez les garçons. Par ailleurs, le produit des droits de licences étrangers (désormais appelé droit licence "complémentaire", la notion d'étranger ayant été modifiée dans nos règlements) est supérieur à la prévision (+6,2%) de même que le produit des mutations (+4,4%).

COMPÉTITIONS :
Réalisation à 102,6% due pour l'essentiel à une très bonne recette sur

les finales de Coupe de France (à Bercy).

PARTENARIAT :
Réalisation globale au-dessus de la prévision (109,2%), en raison de l'ajout d'échanges marchandises notamment sur la fête du minibasket.

LNB :
Réalisation supérieure à la convention financière prévisionnelle, qui nous lie avec la LNB, en raison des modifications de l'indemnisation des arbitres de haut-niveau intervenues en cours de saison.

MAGAZINE BASKETBALL :
Produit légèrement supérieur à la prévision (103,1%).

SUBVENTIONS :
Réalisation supérieure à la prévision (106,8%). Une subvention exceptionnelle du CNDP pour l'organisation des Championnats du Monde des 17 et moins filles à Toulouse et Rodez

en juillet dernier nous ayant été accordée.

PRODUITS DIVERS :
Comme chaque année viennent sur ce chapitre des opérations diverses non budgétisées. Vous avez le détail sur vos documents ; figurent notamment :

- Les manifestations exceptionnelles pour un montant de 396 k€. Il s'agit des produits des matches de l'Équipe de France masculine à Pau et Lyon, de l'Équipe de France féminine à Beauvais et d'une partie des produits des Championnats du Monde U17 F à Toulouse et Rodez (subvention FIBA Monde).

- La participation des stagiaires du France Basket Camps, supérieure de 22% à la prévision. Les charges le seront aussi.

- Les produits des 6 Zones métropolitaines (pour 346 k€) à peu près équilibrés avec les charges.

- La récupération de TVA pour 17 k€.
- Produits de la Ligue Féminine pour 168 k€ et notamment de l'OPEN organisé à Coubertin à l'occasion de la 1^{ère} journée de championnat.

- Les paris sportifs pour 149 k€ dont la majeure partie du produit net est reversée à la Ligue Nationale de Basket.
- La refacturation de charges diverses pour 141 k€. Nous retrouverons sensiblement le même montant en charges.
- Enfin un ensemble de produits divers pour 140 k€.

PRODUITS FINANCIERS :
Inférieurs à la prévision, pourtant modeste.

La principale raison est la faiblesse du taux monétaire. On peut y ajouter que le montant moyen placé est inférieur à celui des dernières années en raison de l'autofinancement d'une partie de l'acquisition du III, des tra-

vaux réalisés sur l'ensemble du siège et de l'avance de trésorerie consentie aux organisateurs du championnat du monde U17F.

PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR ÉLÉMENTS D'ACTIFS CÉDÉS :
Il s'agit de la revente (à prix coûtant) de 4 emplacements de parking sur les 8 acquis dans le cadre de l'achat du III.

REPRISE DE PROVISIONS :
Pour un montant de 51 k€.

En résumé, un supplément de produits 1 637 K€ dû pour la moitié aux produits divers supplémentaires (matches des Équipes de France non budgétisés, la refacturation de charges non prévues au budget également, ...), les échanges marchandises non budgétisés et enfin un supplément de subventions pour le Championnat du Monde des U17F. ■

	Prévisionnel	Réalisé
AFFILIATIONS		
Total rubrique	125 000 €	124 861 €
LICENCES-MUTATIONS		
Licences + Assurances	7 497 000 €	7 498 784 €
Droits de licences étrangers	135 000 €	143 346 €
Mutations	405 000 €	422 700 €
Licences T	35 000 €	34 867 €
Carte basket	2 000 €	1 200 €
Total rubrique	8 074 000 €	8 101 897 €
COMPÉTITIONS		
Engagements Championnats de France	281 138 €	284 071 €
Forfaits fédéraux	683 652 €	692 824 €
Forfaits arbitrage NMI-NM2-Ligue Féminine-NF1	1 121 314 €	1 134 962 €
Contribution Formation (secteur féminin)	152 950 €	155 200 €
Engagements Coupe de France Jeunes + Corpo	17 000 €	18 148 €
Coupe de France Seniors	364 000 €	406 320 €
Engagements Coupes d'Europe	28 400 €	28 400 €
Amendes - Pénalités - Droits divers	130 547 €	135 316 €
Total rubrique	2 779 000 €	2 855 240 €
PARTENARIAT		
Total rubrique	3 328 500 €	3 635 294 €
LIGUE NATIONALE DE BASKET		
Total rubrique	1 667 800 €	1 821 325 €
MAGAZINE BASKETBALL		
Total rubrique	554 000 €	571 001 €

	Prévisionnel	Réalisé
SUBVENTIONS		
Subventions Ministère Jeunesse et Sports		
Actions générales	2 144 000 €	2 157 334 €
Aides personnalisées	235 000 €	235 200 €
Indemnités de sujétion	110 285 €	110 285 €
Manifestations exceptionnelles		152 000 €
Sous total	2 489 285 €	2 654 819 €
Subventions diverses	12 000 €	17 500 €
Aides à l'emploi	4 715 €	3 687 €
Total rubrique	2 506 000 €	2 676 005 €
PRODUITS DIVERS		
Manifestations exceptionnelles	0 €	395 511 €
Participation Stagiaires		35 970 €
Produits des 6 Zones	390 000 €	345 789 €
Récupération TVA	40 000 €	19 237 €
Produits Ligue Féminine (Open, Contribution des clubs, ...)	168 000 €	167 616 €
France Basket Camps	90 000 €	109 699 €
Produits divers		139 589 €
Refacturation charges diverses		141 073 €
Paris sportifs		148 991 €
Total rubrique	688 000 €	1 503 475 €
PRODUITS FINANCIERS		
Revenus de placements	29 700 €	24 949 €
Gains de change		1 634 €
Total rubrique	29 700 €	26 582 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR ÉLÉMENTS D'ACTIFS CÉDÉS		
Total rubrique		44 357 €
REPRISES DE PROVISIONS		
Total rubrique	0 €	50 602 €
TOTAL PRODUITS	19 752 000 €	21 410 639 €

Les Charges

FONCTIONNEMENT DES INSTANCES POLITIQUES ET DIRECTION GÉNÉRALE POUR UN TOTAL DE 1 265 K€

Les charges globales de ce pôle sont supérieures de 9,5% au budget prévisionnel, en raison, en partie, de l'organisation des assises, non budgétisées, et qui ont coûté 67 000 €.

Le fonctionnement des instances politiques a légèrement dépassé les prévisions (104,8%).

La direction générale est en retrait de 17,6% par rapport aux prévisions.

Les charges de personnel réalisées à 106,3%. Je rappelle que nous étions dans la 1^{ère} année de la réorganisation des services de la Fédération en pôles avec une répartition des budgets de charges de personnel, probablement imparfaite, bien que globalement assez bien respectée. Sur les charges de personnel, la réalisation globale sur l'ensemble des pôles est à 100,9% donc très proche de la promesse d'Yvan MAININI qui avait souhaité que la première année complète de la réorganisation se fasse à moyens humains constants.

PÔLE ADMINISTRATION GÉNÉRALE ET FINANCES

ACHATS :
Vous constatez un dépassement important au niveau des achats (+29%) sur 2 postes : fournitures administratives et équipements sportifs.

SERVICES EXTÉRIEURS :
Budget réalisé à 97,5% malgré des charges de copropriété plus importantes que prévues (dues à une régularisation sur les exercices antérieurs). A préciser, une réduction des coûts de stockage et de maintenance.

AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS :
En forte hausse (+27,1%). Deux postes à cibler particulièrement :

1- Les honoraires : assistance informatique beaucoup plus élevée que prévue et audit informatique qui a été réalisé pour connaître exactement l'état de notre système FBI (pour environ 35 k€ non prévu au budget).

2 - Les expéditions - Affranchissements - Téléphone : +26,2%, inflation des coûts d'expédition.

IMPÔTS ET TAXES :
Forte augmentation de la taxe foncière et de la taxe personnels handicapés.

CHARGES DE PERSONNEL : 109,2%

COMMISSIONS :
Le budget attribué aux commissions qui relèvent de ce pôle a été consommé à 92%.

CHARGES DIVERSES :
Pour 301 k€ non budgétisées. Ce sont pour l'essentiel des charges diverses refacturées, des échanges marchandises et médias autre que Nike, des frais pour les paris sportifs (dont le reversement à la LNB) et enfin des provisions non consommées 78 k€.

CHARGES FINANCIÈRES :
Charges d'intérêts de l'emprunt de 1 500 000 € contracté pour l'achat du III, conformes à la prévision.

CHARGES EXCEPTIONNELLES :
Il s'agit de la valeur comptable des actifs cédés (les 4 places de parking revendues à la LNB).

AMORTISSEMENTS :
Légèrement au-dessus de la prévision. Aux dotations aux amortissements habituelles, viennent s'ajouter les dotations pour risques et charges (indemnités de départ en retraite, risques liés au contrôle fiscal de 2004 dont le litige n'est toujours pas tranché définitivement, ...). Par contre, suite au contrôle URSSAF du début d'année, nous n'avons pas reçu la noti-

fication d'un éventuel redressement à la date de l'arrêté des comptes et nous n'avons donc pas provisionné à cet effet.

PÔLE HAUT NIVEAU

FONCTIONNEMENT :
Conforme à la prévision.

CHARGES DE PERSONNEL :
Réalisation en dessous de la prévision.

ÉQUIPES DE FRANCE :
Montant inférieur à la prévision. Primes de joueurs et joueuses versées, inférieures au montant budgétisé, en raison de nos classements aux Championnats du Monde. Cependant le coût global des stages et compétitions des Équipes de France jeunes et seniors a été réalisé à 105,5%.

PÔLE FRANCE :
Budget réalisé à 104%.

LIGUE FÉMININE :
Budget apparemment en net dépassement. En réalité, le coût des retransmissions vidéos (LFB TV) de certains matches de Ligue Féminine pour la saison 2010/2011 a fait l'objet d'une affectation d'une partie du résultat de l'exercice précédent et voté par l'AG de Limoges à hauteur de 40 000 €. Les charges de ces retransmissions viennent naturellement impacter le compte de résultat de cet exercice.

REPARTITION CONTRIBUTION FORMATION DE LA JOUEUSE :
Les sommes engrangées seront consacrées à une pérennité au bénéfice des clubs qui travaillent dans le domaine de la formation et pour une petite partie aux frais de gestion (10%).

ARBITRAGE DE HAUT-NIVEAU :
+5,3%. Dépassement dû à la revalorisation de l'indemnisation des arbitres de haut-niveau à partir du 1^{er} décembre 2010.

PÔLE FORMATION

FONCTIONNEMENT :
Rien de particulier

CHARGES DE PERSONNEL :
Conforme à la prévision.

FORMATION ENTRAINEURS :
À hauteur de la prévision (103%).

DÉPARTEMENT RESSOURCES :
Le dépassement est dû pour 60 000 € à l'édition des cahiers techniques pour les 7 - 11 ans. Cette dépense est compensée par un produit équivalent en produits divers.

FORMATION DES DIRIGEANTS :
Le budget a été consommé à 56% ; la Commission Formation n'a pas été reconduite lors de la réorganisation du Comité Directeur en janvier dernier.

PÔLE COMMUNICATION MARKETING ÉVÉNEMENTS

Le fort dépassement global du budget est dû à l'ajout dans ce pôle des charges des événements organisés au cours de l'été et non budgétisés.

CHARGES DE PERSONNEL :
À hauteur du budget

COMMISSION COMMUNICATION MARKETING ÉVÉNEMENTS :
Globalement à hauteur de 104,4%. Le dépassement le plus important se situe au niveau de la communication et plus précisément du poste "création" suite à l'adoption du nouveau logo. Nous avons dû refaire tous nos supports de communication et nous avons également pris en charge les demandes exprimées par les Ligues et les Comités de déclinaison du nouveau logo dans leurs instances.

MAGAZINE BASKETBALL :
Budget tenu à 96%.

FBO :
Budget respecté.

ÉVÉNEMENTS :

- Coupe de France : dépassement de 13% notamment sur la location de Bercy sur 3 jours, supérieure au BP, et frais des 10 jours du basket pour 34 000 €.

- OPEN de la Ligue féminine : budget difficilement contenu dans les limites du BP.

- Manifestations exceptionnelles : tous les événements organisés au cours de l'été (tournoi de Lyon et match à Pau pour l'EDF masculine, Tournoi de Beauvais pour l'EDF Féminine, Championnat du Monde U17 F) ont été déficitaires, voire très déficitaires. S'ajoutent les charges de l'organisation, non prévues initialement, de la Conférence ARENAS sur les grandes enceintes sportives.

PÔLE TERRITOIRES

CHARGES DE PERSONNEL :
Contenues à 101,6%.

ACCOMPAGNEMENT DES CTS ET CTF :
Budget respecté.

DÉTECTION :
Budget également respecté.

COMMISSIONS :
Réalisation à 97%.

AIDES :
Réalisation à 98%.

FONCTIONNEMENT DES ZONES :
Réalisation inférieure à la prévision, certaines zones ayant modifié la comptabilisation de certains événements ou pas reconduit certains autres.

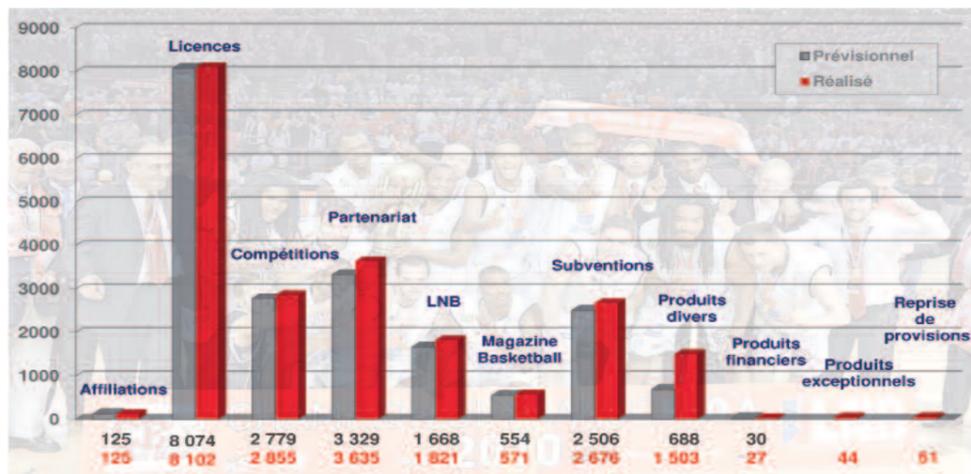
CHAMPIONNATS FÉDÉRAUX :
Dépassement du budget arbitrage NM2 en raison du passage de 2 poules de 14 à 16 équipes donc un nombre de matches beaucoup plus important.

En résumé, le dépassement des charges (+8%) est en grande partie imputable aux charges des événements organisés, à l'organisation des assises, aux charges diverses autant de dépenses non budgétisées initialement. ■

Compte de résultat 2010/2011

■ Produits : 21 411 K€

Prévisionnel 19 752 K€



Les Charges

	Prévisionnel	Réalisé
1 - Fonctionnement des Instances politiques et de la Direction générale		
FONCTIONNEMENT DES INSTANCES POLITIQUES	743 000 €	778 547 €
Assemblée Générale Ordinaire	124 000 €	124 240 €
Assemblée Générale Elective	60 000 €	49 051 €
Fonctionnement Comité directeur et Bureau	326 000 €	345 463 €
Réunions "prospectives"		
(frais déplacement et hébergement)	9 000 €	1 263 €
Relations internationales	94 000 €	104 884 €
Indemnisation des dirigeants de la Fédération	130 000 €	153 646 €
FONCTIONNEMENT DIRECTION GÉNÉRALE	76 000 €	62 586 €
Fonctionnement Direction Générale	40 000 €	36 195 €
Fonctionnement Direction Technique Nationale	36 000 €	26 391 €
CHARGES DE PERSONNEL	336 000 €	357 275 €
ASSISES	66 748 €	66 748 €
Total rubrique	1 155 000 €	1 265 157 €
2 - Administration générale et finances		
ACHATS	767 500 €	991 019 €
Fournitures d'utilités	11 500 €	6 251 €
Fournitures administratives	188 000 €	216 017 €
Médailles et trophées	29 000 €	26 807 €
Équipement - Petit matériel sportif	497 000 €	702 965 €
Autres matières et fournitures	42 000 €	38 979 €
SERVICES EXTÉRIEURS	1 710 000 €	1 665 778 €
Locations diverses	76 000 €	64 756 €
Charges de copropriété	170 000 €	193 458 €
Entretiens et réparations	32 500 €	27 409 €
Maintenance	177 500 €	158 160 €
Assurances	1 250 000 €	1 219 411 €
Documentation	4 000 €	2 585 €
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS	575 000 €	731 108 €
Honoraires	264 500 €	332 438 €
Cadeaux - Dons - Annonces	18 000 €	18 296 €
Frais fonctionnement Pôle ACF (Déplacements - Hébergement)	13 500 €	35 801 €
Réceptions	5 000 €	9 840 €
Expéditions - Affranchissement - Téléphone	245 000 €	309 150 €
Cotisations - Redevances	29 000 €	21 648 €
Frais divers	3 935 €	3 935 €
IMPOTS ET TAXES	42 000 €	68 389 €
CHARGES DE PERSONNEL	1 347 000 €	1 470 922 €
Charges Personnels	1 182 000 €	1 316 958 €
Autres charges de personnel (Comité d'entreprise)	54 000 €	55 474 €
Tickets restaurant	78 000 €	77 989 €
Indemnités de transport	26 000 €	13 590 €
Médecine du travail	7 000 €	6 910 €
COMMISSIONS	77 500 €	71 392 €
Chambre d'appel	14 000 €	11 800 €
Commission Contrôle de Gestion	16 000 €	17 993 €
Groupe Évaluation Actions Fédérales	1 000 €	
Commission des Finances	4 000 €	1 551 €
Commission Juridique	19 000 €	17 470 €
Commission Médicale	19 500 €	18 999 €
Groupe Suivi informatique	4 000 €	3 579 €
AIDES	25 000 €	22 674 €
Challenge de l'esprit sportif	5 000 €	5 000 €
Patrimoine	20 000 €	17 674 €
CHARGES DIVERSES	301 218 €	301 218 €
Provisions non consommées	-78 350 €	
Charges diverses refacturées	111 041 €	
Echanges marchandises et médias	144 098 €	
Frais paris sportifs	91 607 €	
Divers	32 822 €	
CHARGES FINANCIÈRES	51 000 €	47 927 €
Intérêts emprunt Crédit Coopératif	46 000 €	44 954 €
Frais et Services bancaires	5 000 €	2 696 €
Pertes de change		276 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	40 466 €	40 466 €
Valeur comptable actifs cédés	40 132 €	
Charges exceptionnelles diverses	334 €	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	500 000 €	522 907 €
Dotations aux amortissements	430 720 €	
Dotations diverses (créances douteuses, départ retraite...)	92 187 €	
Total rubrique	5 095 000 €	5 933 799 €
3 - Pôle Haut-Niveau		
FONCTIONNEMENT PÔLE HAUT-NIVEAU	43 000 €	44 002 €
Frais fonctionnement Pôle Haut-Niveau	40 000 €	42 225 €
Déplacement Personnels administratifs	3 000 €	1 778 €

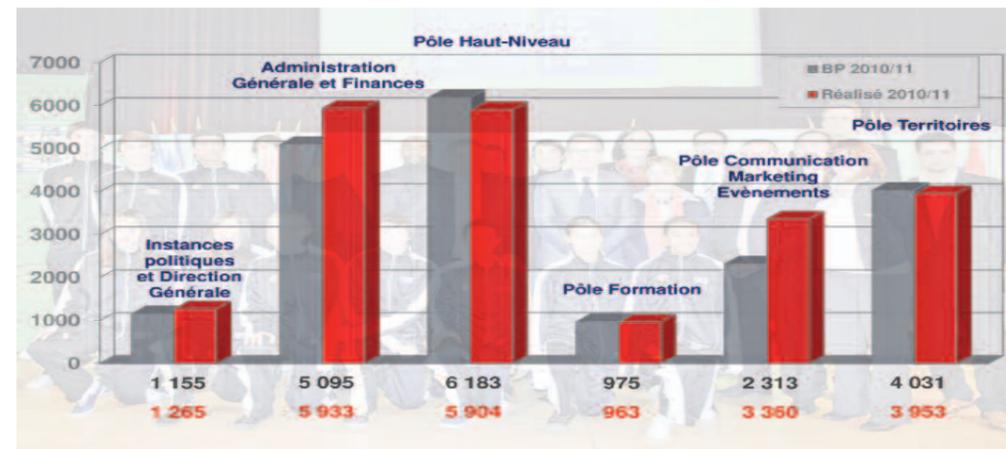
	Prévisionnel	Réalisé
CHARGES DE PERSONNEL	1 070 285 €	961 450 €
Charges de personnel	610 000 €	602 569 €
Indemnités de sujétion	110 285 €	110 286 €
Charges de personnel Centre Fédéral (CFBB)	170 000 €	166 985 €
Primes de résultats entraîneurs	180 000 €	81 611 €
ÉQUIPES DE FRANCE	2 159 000 €	1 810 617 €
Stages et Compétitions	1 232 000 €	1 300 229 €
Aides personnalisées et Primes de résultat	619 000 €	289 200 €
Médical	308 000 €	221 188 €
Honoraires Médecins	76 000 €	64 931 €
Honoraires Kinésithérapeutes	113 000 €	110 292 €
Frais déplacements Médecins et Kinés	40 000 €	45 668 €
Suivi Médical Athlètes Haut-Niveau	25 000 €	17 019 €
Échanges marchandises : Produits médicaux	54 000 €	-16 722 €
PÔLE FRANCE (CENTRE FÉDÉRAL INSEP)	619 400 €	643 247 €
LIGUE FÉMININE	118 200 €	164 155 €
Frais fonctionnement LFB	38 000 €	40 543 €
Frais Actions Ligue Féminine	55 000 €	58 545 €
Quote/Part Salaire Chargée de Communication Marketing LFB	25 200 €	25 233 €
LFB Nouvelles Technologies (retransmissions vidéo...)		39 834 €
CHAMPIONNATS FÉDÉRAUX DE HAUT-NIVEAU	6 000 €	5 655 €
Suivi des clubs de NM1	3 000 €	4 329 €
Suivi des clubs de LIGUE 2	3 000 €	1 327 €
RÉPARTITION "CONTRIBUTION FORMATION DE LA JOUEUSE"	152 950 €	152 951 €
Répartition "Contribution Formation de la joueuse"	137 950 €	137 950 €
Frais de gestion	15 000 €	15 001 €
ARBITRAGE HAUT-NIVEAU	2 014 165 €	2 121 594 €
Indemnisation des arbitres et superviseurs	1 955 360 €	2 085 877 €
Formation Arbitres Haut Niveau	58 805 €	35 717 €
International	16 000 €	6 290 €
Championnats Haut-Niveau	42 805 €	29 427 €
Total rubrique	6 183 000 €	5 903 672 €
4 - Pôle Formation		
FONCTIONNEMENT	28 500 €	25 675 €
CHARGES DE PERSONNEL		
PÔLE FORMATION	491 000 €	487 410 €
Charges Personnel Pôle Formation	144 000 €	154 552 €
Rémunération Arbitres Formateurs (Partie Formation)	347 000 €	332 858 €
FORMATION ENTRAÎNEURS	93 350 €	96 287 €
CELLULE E-LEARNING ET NOUVELLES TECHNOLOGIES	15 650 €	9 880 €
DÉPARTEMENT RESSOURCES	14 500 €	70 871 €
FORMATION DES ARBITRES ET ACTION ARBITRES FORMATEURS	96 000 €	104 048 €
Formations des Arbitres hors Haut-Niveau	43 000 €	45 673 €
Actions des arbitres formateurs	53 000 €	58 375 €
FORMATION DIRIGEANTS	75 000 €	42 150 €
Fonctionnement	20 000 €	8 649 €
Université d'été	26 500 €	26 800 €
Actions de Formation	25 500 €	6 088 €
Réalisation guides et répertoires	3 000 €	
Frais divers de la commission formation	0 €	613 €
FORMATION DU PERSONNEL FFBB	33 000 €	26 261 €
FORMATION CONTINUE CADRES TECHNIQUES	15 000 €	10 742 €
FORMATION DES CTF	24 000 €	24 000 €
AUTRES FORMATIONS	19 000 €	7 256 €
Formations aux statistiques	8 000 €	4 072 €
Formation Médecins - Kinés Équipes de France	8 000 €	2 782 €
Formation Basket en liberté	3 000 €	403 €
PARTICIPATION FORMATIONS UNIVERSITAIRES	70 000 €	58 889 €
Total rubrique	975 000 €	963 468 €
5 - Pôle Communication - Marketing - Événements		
FONCTIONNEMENT	5 000 €	1 578 €
CHARGES DE PERSONNEL PÔLE CME	855 000 €	853 359 €

	Prévisionnel	Réalisé
COMMISSIONS CME	263 000 €	274 690 €
01 - Communication Marketing Presse	260 000 €	273 000 €
Communication	176 000 €	219 083 €
Marketing	29 000 €	25 816 €
Presse	55 000 €	28 101 €
02 - Commission Protocole	3 000 €	1 690 €
MAGAZINE BASKETBALL	397 000 €	380 615 €
FRANCE BASKET ORGANISATION	127 000 €	108 717 €
France Basket Organisation	97 000 €	73 021 €
Organisation Événements	30 000 €	35 696 €
ÉVÉNEMENTS	666 000 €	1 741 530 €
1- Coupe de France	516 000 €	585 258 €
2 - OPEN Ligue Féminine	150 000 €	169 020 €
3 - Manifestations exceptionnelles	0 €	987 252 €
Total rubrique	2 313 000 €	3 360 490 €
6 - Pôle Territoires		
FONCTIONNEMENT	60 000 €	60 815 €
CHARGES DE PERSONNEL	595 000 €	604 249 €
ACCOMPAGNEMENT CTS ET CTF	110 200 €	107 340 €
Regroupement annuel des CTS	51 600 €	52 017 €
Réunion des coordonnateurs	6 100 €	5 729 €
Regroupement annuel des Responsables de Pôles	22 500 €	19 088 €
Regroupement des Conseillers Techniques Fédéraux	30 000 €	30 507 €
DÉTECTION	225 500 €	224 708 €
Tournoi Inter-Comités (TIC)	42 000 €	42 000 €
Tournoi Inter-Ligues (TIL)	43 000 €	42 692 €
Camp Inter-Zones (CIZ)	90 000 €	89 818 €
Camp National	35 500 €	34 410 €
L'avenir en grand	15 000 €	14 950 €
Contenu 7 - 13 ans		838 €
COMMISSIONS	270 000 €	260 437 €
1- Commission des Arbitres (CFAMC)	61 800 €	51 077 €
Frais de mission	12 000 €	13 252 €
Fonctionnement	43 800 €	33 173 €
Frais divers	4 000 €	1 783 €
Réunions de travail	2 000 €	2 869 €
2- Commission Basket en Liberté	24 000 €	21 106 €
3 - Commission Basket en Entreprise	8 700 €	8 174 €
4 - Développement durable	4 000 €	5 531 €
5- Suivi des Comités de < 1500 licenciés	5 000 €	6 309 €
6 - Suivi des Clubs de NM2	3 000 €	3 000 €
7 - Commission des Jeunes	87 000 €	102 813 €
Fonctionnement de la commission	13 000 €	14 402 €
Actions Spécifiques	30 500 €	50 414 €
Fête du MiniBasket	26 500 €	26 482 €
École Française de MiniBasket	14 000 €	9 014 €
Frais divers	3 000 €	2 503 €
8 - Commission Médicale	11 500 €	5 972 €
9 - Commission Salles-et-Terrains	6 000 €	6 187 €
10 - Commission Sportive	39 000 €	39 837 €
11 - Commission Technique	12 000 €	12 584 €
12 - Conseil des Jeunes	8 000 €	847 €
AIDES - SOUTIEN À LA POLITIQUE FÉDÉRALE	1 911 300 €	1 870 081 €
1 - Zones	164 500 €	163 335 €
2 - Ligues	800 000 €	803 688 €
3 - Comités départementaux	479 800 €	479 734 €
4 - Clubs	24 000 €	9 100 €
5 - DOM TOM	400 000 €	380 273 €
6 - Aide à l'organisation d'opérations		
Basket en Liberté	12 000 €	10 940 €
7 - Subventions Monde scolaire et affinitaire	25 000 €	17 011 €
8 - Aides diverses	6 000 €	6 000 €
FRANCE BASKET CAMP	90 000 €	106 946 €
FONCTIONNEMENT DES ZONES	390 000 €	332 831 €
CHAMPIONNATS FÉDÉRAUX	379 000 €	385 484 €
Arbitrage - Évaluation - Délégués fédéraux sur Championnats Fédéraux	351 000 €	382 340 €
Arbitrage et Frais délégués Phases finales	28 000 €	3 144 €
Total rubrique	4 031 000 €	3 952 890 €
TOTAL CHARGES	19 752 000 €	21 379 476 €

Compte de résultat 2010/2011

Charges : 21 379 K€

Prévisionnel 19 752 K€



Le Bilan

ACTIF

- Immobilisations incorporelles :** 132 K€. Il s'agit des immobilisations concernant les développements informatiques, les logiciels et les licences d'exploitation.
- Immobilisations corporelles :** 4 078 K€. C'est la partie non encore amortie de la valeur d'achat du siège de la FFBB, 117 et 111 rue du Château des Rentiers.
- Immobilisations corporelles autres :** 1 258 K€. Ce sont toutes les immos ordinaires (matériel informatique, mobilier, véhicules, équipements divers, etc...)
- Immobilisations corporelles en cours :** 2 772 000 €. Il s'agit des immos concernant l'achat

- et les travaux d'aménagement du 111, rue du Château des Rentiers.
- Immobilisations financières :** 209 K€.
- Acomptes et avances versés sur commandes (pour l'exercice suivant) :** 288 K€.
- Créances :** 5 584 K€. Il s'agit de toutes les factures émises par la FFBB et non réglées à la fin de l'exercice notamment le solde des licences. Rien d'inquiétant ! Il en est de même chaque année, à cette période.
- Valeurs mobilières de placement :** 3 181 K€. C'est la trésorerie placée en SICAV, à court terme ou moyen terme.
- Disponibilités :** 200 K€. C'est le solde de nos comptes bancaires à la clôture de l'exercice.

- Charges constatées d'avance :** 152 K€. Ce sont des factures réglées avant le 31 mai pour le compte de l'exercice 2011/12.
- Le tout pour un total de bilan de 15 080 916 €.**
- PASSIF**
- Fonds propres :** 7 558 K€ contre 7 334 K€ l'an dernier.
- Résultat de l'exercice (En attente d'affectation) :** 31 K€.
- Provisions pour risques et charges :** 636 K€ (il s'agit des provisions constituées pour différents litiges dont le contrôle fiscal, pour les indemnités de départ en retraite des salariés, ...).

- Dettes financières :** 1 558 K€. C'est essentiellement l'emprunt contracté pour l'achat du 111.
- Avances et acomptes reçus :** 0 K€
- Dettes fournisseurs :** 3 803 K€. Ce sont les factures de l'exercice 2010/11 non payées au 31 mai.
- Dettes fiscales et sociales :** 1 360 K€. Ce sont les cotisations sociales à payer, la TVA à reverser sur l'exercice 2010/11.
- Autres dettes :** 65 K€.
- Produits constatés d'avance :** 69 K€. Ce sont des produits enregistrés au 31 mai pour le compte de l'exercice suivant.

Bilan 2010-2011

Rapport du Commissaire aux Comptes

M. CHRISTIAN LOURDEAU



Bail, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
 • la justification des appréciations,
 • les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.
 Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau Fédéral en date du vendredi 24 juin 2011.
 Il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1- Opinion sur les comptes annuels

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France : ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des

montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

2- Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de Commerce relatives à la justification de mes appréciations, je porte à votre

attention les éléments suivants concernant les estimations comptables :

• La Fédération Française de Basket-ball est placée sous le régime l'article L.2333-64 du Code des Collectivités Territoriales dispensant les associations à but non lucratif reconnues d'utilité publique ayant une activité de caractère social du versement de la taxe transport à l'URSSAF.

J'ai procédé à l'appréciation des approches retenues par la fédération décrites dans l'annexe aux comptes annuels sur la base des informations disponibles à ce jour. Les appréciations ainsi formulées s'inscrivent dans le cadre de ma démarche d'audit des comptes individuels pris dans leur ensemble et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3- Vérifications et informations spécifiques

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Compte-tenu d'une part des délais très courts existants entre la date de clôture des comptes annuels et la date de l'assemblée et d'autre part de la tenue des différents bureaux chargés d'examiner les comptes annuels, le rapport général du Commissaire aux Comptes n'a pas pu être mis à disposition 15 jours avant l'assemblée générale.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du Bureau Fédéral et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels. ■

Rapport spécial du Commissaire aux Comptes

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre association, je vous présente mon rapport sur les conventions réglementées dont j'ai été avisé.

Il ne m'appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont j'ai été avisé, sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé.

Il vous appartient, selon les termes des articles 48 et 49 du décret du 28 Décembre 2005 pris en application de la loi n° 2005-845 du 26 juillet 2005 de sauvegarde des entreprises, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la

conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

J'ai mis en œuvre les diligences que j'ai estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice.

Par ailleurs, j'ai été informé que l'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d'exercices

antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

Rémunération du Président

Selon les termes de la loi de finance pour 2002 et du décret d'application 2004-76 du 20 janvier 2004 instaurant l'article 242 C annexe II du Code Général des Impôts, les associations qui disposent de ressources hors ressources issues des versements effectués par des personnes de droit public d'un montant supérieur à 1000000 € en moyenne sur les trois derniers exercices peuvent rémunérer trois de leurs dirigeants.

En application de l'article 20 des statuts de la Fédération Française de Basket-ball et sur autorisation du Comité Directeur, il a été décidé de rémunérer le Président.

Le Comité Directeur du 18 septembre 2010 a pris acte de la démission de M. Yvan MAININI de ses fonctions de Président à compter du 13 novembre 2010.

La rémunération brute de M. Yvan MAININI s'est élevée à 28 890,75 € pour la période du 1^{er} juin au 31 décembre 2010.

M. Jean-Pierre SIUTAT, est élu en qualité de Président de la Fédération Française de Basket-ball par l'Assemblée Générale extraordinaire du 13 novembre 2010. Le Conseil Général des Hautes-Pyrénées met à disposition de la Fédération Française de Basket-Ball M. Jean-Pierre SIUTAT.

Au titre de cette convention, le Conseil Général des Hautes-Pyrénées

a adressé une demande de remboursement d'un montant global de 46 351,45 € pour les cinq premiers mois de l'année civile 2011.

Rémunération des fonctions de la Secrétaire Générale

Mme Marie-Noëlle SERVAGE, dans le cadre de ses fonctions de Secrétaire Générale est mise à la disposition de la Fédération Française de Basket-Ball par la Mairie de Grenoble. Cette mise à disposition s'effectue à titre onéreux pour une période de 3 ans à compter du 1^{er} août 2009. A ce titre, la Mairie de Grenoble a adressé à la Fédération Française de Basket-Ball 4 demandes trimestrielles de remboursement pour un montant de 51257,29 €. ■

Approbation des Comptes de l'exercice 2010-2011

Le rapport financier du Trésorier Général soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale par le Président SIUTAT est adopté à l'unanimité.

Affectation du résultat de l'exercice 2010-2011

L'excédent de l'exercice 2010/11 est de 31 162,89 €. Je vous propose de mettre cette somme en "report à nouveau" pour être disponible pour le budget suivant.

L'Assemblée approuve à l'unanimité cette affectation.

Affectation du résultat 2010/2011 : 31 162,89 €

■ En report à nouveau

Budget prévisionnel

J'ai essayé, malgré le peu de temps dont nous avons disposé, de tenir compte de la remarque de notre ami Dominique BERNARD qui faisait le reproche, tout "amical" aussi, de ne pas présenter le BP en regard du réalisé. Là, vous avez les trois : BP N, réalisé N et BP N+1.

Le budget 2011/12, prévu à 21 875 k€ est en augmentation de 10,7% par rapport au précédent. La raison essentielle en est l'augmentation de 2 € des tarifs licences dont 1 € sera placé dans un fonds dédié aux grandes organisations internationales dont je reparlerai plus loin.

Les Produits

AFFILIATIONS : Budget inchangé.

LICENCES - MUTATIONS : Progression de l'ordre de 12,1% due à l'augmentation des tarifs licences.

COMPÉTITIONS : Progression de 1% due à l'actualisation des tarifs d'engagement,

des forfaits fédéraux et des forfaits d'arbitrage et à une révision positive des produits de la finale de la Coupe de France.

PARTENARIAT : En régression de 2%.

LNB : La convention financière a été envisagée à la hausse tenant

compte de l'augmentation des indemnités des arbitres de haut-niveau et de la refacturation de certaines prestations.

MAGAZINE BASKETBALL : Progression conforme à l'augmentation des tarifs.

SUBVENTIONS : Le montant de la convention

d'objectifs est connu 2 522 830 € contre 2 489 285 € l'an passé. Vient s'ajouter une éventuelle aide à la couverture assurance des joueurs NBA retenus en Équipe de France si le "lock-out" était prononcé le 1^{er} juillet.

PRODUITS DIVERS : 1 242 k€. Nous avons essayé de

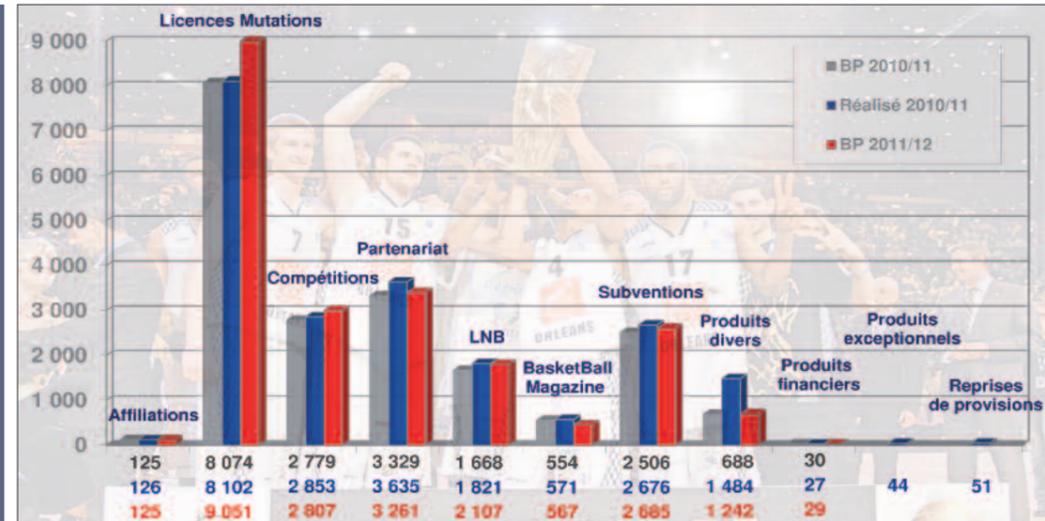
mieux cibler et donc de budgétiser les produits divers.

PRODUITS FINANCIERS : Pour 29 k€, seulement, en raison des taux toujours très bas, présentement, et de la diminution de la trésorerie suite à l'acquisition immobilière et aux travaux d'aménagement. ■

Produits

Budget prévisionnel 2011/2012

Produits 21 875 K€ (2010/2011) 19 752 K€



Les Produits

2010-2011 2011-2012

AFFILIATIONS 125 000 € 125 000 €

LICENCES-MUTATIONS	2010-2011	2011-2012
Licences + Assurances	7 497 000 €	8 459 000 €
Droits de licences complémentaires	135 000 €	135 000 €
Mutations	405 000 €	420 000 €
Licences T	35 000 €	35 000 €
Carte basket	2 000 €	2 000 €
Total rubrique	8 074 000 €	9 051 000 €

COMPÉTITIONS	2010-2011	2011-2012
Engagements Championnats de France	281 138 €	287 093 €
Forfaits fédéraux	683 652 €	689 494 €
Forfaits arbitrage NMI-NM2-Ligue Féminine-L2	1 121 314 €	1 125 410 €
Contribution Formation (Secteur féminin)	152 950 €	149 950 €
Engagements Coupe de France Jeunes + Corpo	17 000 €	18 000 €
Coupe de France Seniors	364 000 €	379 240 €
Engagements Coupes d'Europe	28 400 €	28 400 €
Amendes - Pénalités - Droits divers	130 547 €	129 413 €
Total rubrique	2 779 000 €	2 807 000 €

PARTENARIAT	2010-2011	2011-2012
Total rubrique	3 328 500 €	3 261 000 €

LIGUE NATIONALE DE BASKET	2010-2011	2011-2012
Total rubrique	1 667 800 €	2 107 200 €

MAGAZINE BASKETBALL	2010-2011	2011-2012
Total rubrique	554 000 €	567 000 €

2010-2011 2011-2012

SUBVENTIONS

Subventions Ministère Jeunesse et Sports	2010-2011	2011-2012
Actions générales	2 144 000 €	2 176 000 €
Aides personnalisées	235 000 €	235 000 €
Indemnités de sujétion	110 285 €	111 830 €
Subventions diverses		150 000 €
Sous total	2 489 285 €	2 672 830 €
Subventions diverses	16 715 €	12 500 €
Aides à l'emploi	4 715 €	0 €
Subventions diverses	12 000 €	12 500 €
Total rubrique	2 506 000 €	2 685 330 €

PRODUITS DIVERS	2010-2011	2011-2012
France Basket Camps	90 000 €	110 000 €
Manifestations exceptionnelles		149 800 €
Redevances organisateurs matches EDF		125 000 €
Produits des 6 Zones	390 000 €	390 000 €
Paris sportifs		150 000 €
Récupération TVA	40 000 €	40 000 €
Produits Ligue Féminine (Open, Contribution des clubs, ...)	168 000 €	149 200 €
Participation Stagiaires - Participation OPCA		55 000 €
Produits divers		73 000 €
Total rubrique	688 000 €	1 242 000 €

PRODUITS FINANCIERS	2010-2011	2011-2012
Total rubrique	29 700 €	29 470 €

TOTAL PRODUITS	2010-2011	2011-2012
Total	19 752 000 €	21 875 000 €

Les Charges

1 - Instance Politique et Direction Générale

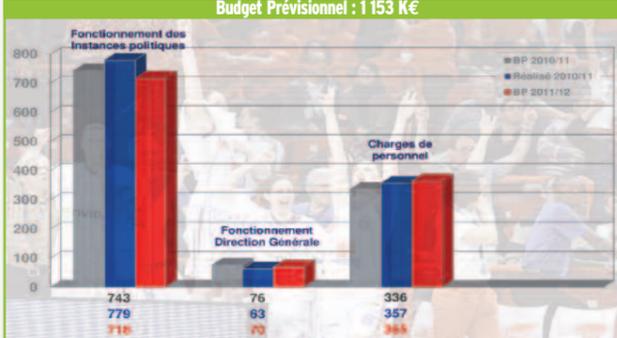
FONCTIONNEMENT DES INSTANCES POLITIQUES : Globalement en baisse de 3,4%.

À la demande de notre Président, nous allons tenter de réduire les coûts de fonctionnement de nos instances en organisant certaines de nos réunions sous forme de visioconférences. Par ailleurs, nous n'aurons pas à supporter les charges d'une Assemblée Générale électorale.

FONCTIONNEMENT DIRECTION GENERALE : En retrait de 8%, plus en rapport avec le réalisé.

CHARGES DE PERSONNEL : En augmentation de 8,6%. (+ 8 k€ par rapport au réalisé).

Budget Prévisionnel : 1 153 K€



2 - Administration Générale et Finances

ACHATS : Budget en légère augmentation (+0,7%). Nettement en dessous du réalisé, les échanges marchandises des équipements sportifs étant budgétisés à hauteur des contrats.

SERVICES EXTERIEURS : Forte augmentation due à une prévision, disons « hypothèse moyenne », des assurances des joueurs NBA si le lock-out est prononcé.

AUTRES SERVICES EXTERIEURS : Augmentation de 14% notamment sur le poste honoraires (en particulier l'assistance informatique) et sur le poste expéditions.

IMPÔTS ET TAXES : Conformes à la réalisation 2010/11.

CHARGES DE PERSONNEL : Augmentation liée à l'embauche d'un "développeur informatique" en cours de saison et d'un gestionnaire des ressources humaines. Les multiples contrôles dont nous faisons l'objet, URSSAF la saison passée, "cour des comptes" au cours de l'exercice prochain, nous créent l'obligation de renforcer ce dernier domaine. Par ailleurs, les indemnités de stage seront désormais intégrées dans le budget du personnel.

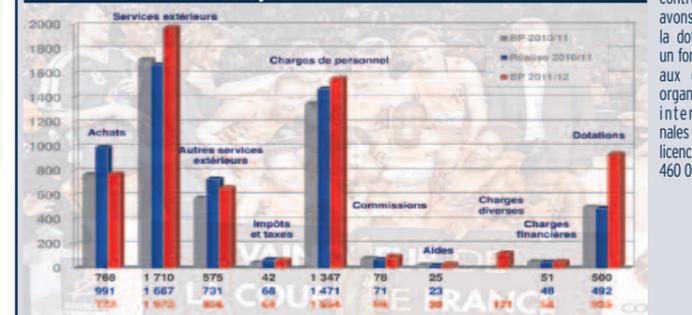
COMMISSIONS : Budget global en augmentation notamment sur la commission des finances qui aura en charge le déploiement du logiciel de comptabilité CEGID dans les Ligues et Comités qui souhaiteront l'utiliser. Je rappelle que l'acquisition est gratuite et la maintenance désormais offerte pour 3 ans par la société LCS avec laquelle nous travaillons sur ce projet, puis limitée à 300 € annuels TTC avec une aide de la FFBB, qui viendra en diminuer le coût.

CHARGES DIVERSES : Intégration des frais et des reversements à la LNB sur les paris sportifs.

CHARGES FINANCIERES : Légère baisse des intérêts de l'emprunt contracté pour l'achat du 111, rue du Château des Rentiers.

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS : La prévision de dotations "classiques" aux amortissements est à la baisse (475 k€ contre 500 €). Par contre, nous avons inclus la dotation à un fond dédié aux grandes organisations internationales (1 € par licencié soit : 460 000 €).

Budget Prévisionnel : 6 250 K€



3 - Pôle Haut-Niveau

CHARGES DE PERSONNEL : L'augmentation porte sur les primes de résultats des entraîneurs des différentes équipes de France.

ÉQUIPES DE FRANCE : Le budget global est en augmentation de 15%. Outre l'augmentation des frais de stages et compétitions, la hausse porte essentiellement sur la budgétisation, à la fois ambitieuse et réaliste, des primes de résultat de nos joueurs et de nos joueuses aux Championnats d'Europe.

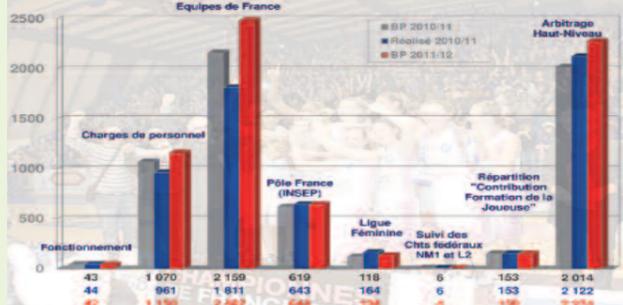
PÔLE FRANCE : À hauteur du réalisé.

LIGUE FÉMININE : Budget en hausse de 13,5% avec intégration des frais de LFB TV.

RÉPARTITION CONTRIBUTION DE LA FORMATION DE LA JOUEUSE : Reversement des sommes collectées aux clubs formateurs, moins 10% pour frais de gestion.

ARBITRAGE DE HAUT-NIVEAU : Augmentation de 13% due à la révision de l'indemnisation des arbitres de haut-niveau.

Budget Prévisionnel : 6 250 K€



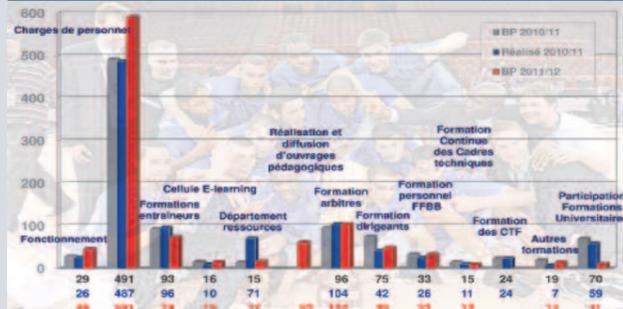
4 - Pôle Formation

Globalement en augmentation de 5%.

CHARGES DE PERSONNEL : En hausse très sensible en raison de la prévision d'embauche d'une assistante formation, de la réintégration à temps plein d'une salariée précédemment à mi-temps dans une centrale syndicale et d'une modification de la répartition des salaires des 6 arbitres formateurs au profit de leur disponibilité dans ce secteur de leur activité.

Je vous laisse découvrir les autres chapitres de ce pôle formation. A noter la baisse des charges du "département ressources" et la création d'une ligne budgétaire "Réalisation et diffusion d'ouvrages pédagogiques" et la baisse (temporaire ?) de la participation de la Fédération aux Formations Universitaires.

Budget Prévisionnel : 1 024 K€



5 - Pôle Communication Marketing Événements

Notre directeur de pôle, Raymond BAURIAUD m'a proposé de modifier quelque peu l'architecture de son budget pour 2011/12 et il m'est difficile de vous présenter sur une même diapo les 3 colonnes.

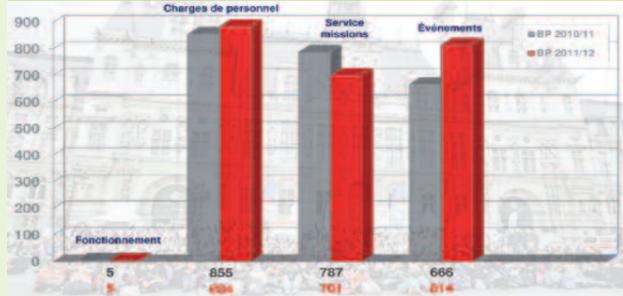
Budget global en augmentation de 4%.

CHARGES DE PERSONNEL : Légère augmentation de l'ordre de 3%.

SERVICE MISSIONS : Inférieur au BP précédent. Diminution due à la suppression d'une mission d'animation des événements et au coût revu à la baisse du magazine BASKETBALL.

ÉVÉNEMENTS : Budget Coupe de France proche de la réalisation 2010/11 et intégration des charges des événements connus à ce jour et faisant l'objet d'un budget prévisionnel.

Budget Prévisionnel : 2 404 K€



6 - Pôle Territoires

Le budget de ce pôle est en augmentation de 3%. Vous remarquez une certaine stabilité sur l'ensemble des postes.

Avant de passer à l'adoption de ce budget prévisionnel 2011/12 et aux éventuelles questions ou précisions complémentaires, je voudrais apporter quelques éclaircissements sur le fonds dédié aux grandes organisations internationales que nous allons constituer.

La FFBB s'est portée ou va se porter candidate à l'organisation de grands évènements internationaux pour les années futures :

2012 : Tournoi Pré-Olympique masculin au cas où notre équipe serait qualifiée pour ce TPO.

2013 : Championnat d'Europe Féminin (candidature retenue par FIBA Europe).

2015 : Championnat d'Europe Masculin (candidature commune avec l'Allemagne) - décision de FIBA Europe en décembre 2011.

Pour pouvoir organiser ces grands évènements internationaux, nous avons besoin de constituer des réserves de trésorerie sous la forme de «fonds dédiés» exclusivement à ces organisations tel que prévu par le règlement du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) n°99-01 du 16 février 1999. Devant l'importance des budgets à prévoir et afin de solliciter plus facilement des fonds publics, nous devons abonder les budgets des organisations citées ci-dessus à hauteur respectivement de 500 000€, 1 000 000€ et 1 500 000€.

Cette augmentation du tarif des licences de 2-€ adoptée pour la saison 2011-12 sera répartie de la façon suivante :

1-€ pour l'actualisation du budget de la saison 2011-12.

1-€ pour alimenter les "fonds dédiés" aux grands évènements, dans l'ordre le TPO 2012, le Championnat d'Europe Féminin 2013 puis éventuellement le Championnat d'Europe Masculin 2015. Si nous ne devons pas organiser le TPO 2012, les fonds seraient automatiquement reportés sur le Championnat d'Europe

Budget Prévisionnel : 4 156 K€



Féminin 2013, puis éventuellement pour le Championnat d'Europe Masculin 2015 si notre candidature est retenue. Le cas échéant ce fonds sera destiné à d'autres organisations de dimension internationale auxquelles la FFBB pourrait se porter candidate.

Les produits financiers générés par le placement de ces fonds dédiés contribueront automatiquement à leur alimentation. Bien évidemment, chacune de ces organisations fera l'objet d'un budget séparé de celui de la FFBB et d'un rapport définitif présenté lors de l'Assemblée Générale suivant cet évènement.

Lors de chaque Assemblée Générale annuelle de la FFBB, il sera présenté une analyse précise de la situation des "fonds dédiés", dans l'annexe aux comptes annuels, sous la forme d'un tableau détaillé, complété de tout commentaire pertinent.

QUESTIONS DES DÉLÉGUÉS :

Dominique BERNARD remercie le Trésorier d'avoir tenu compte de ses remarques des années précédentes (mettre en regard le réalisé de l'année écoulée et le prévisionnel de l'année suivante) et souhaite que cela soit désormais retranscrit sur papier.

Réponse : le délai matériel pour le faire était trop court cette année.

Philippe GASNIER => Le fonds dédié va-t-il servir à subventionner une association créée ad hoc pour l'organisation de grands évènements ? Sous quelle forme ?

Réponse : oui, il s'agit d'un fonds dédié ouvert sur un compte différent de celui de la FFBB. Des réunions sont prévues prochainement pour caler les choses et voir si ce fonds dédié sera intégré pour le Championnat d'Europe Féminin 2013. ■

Les Charges

2010-2011 2011-2012

1 - Fonctionnement des Instances politiques et de la Direction générale

2010-2011	2011-2012	
DES INSTANCES POLITIQUES	743 000 €	718 000 €
Assemblée Générale Ordinaire	124 000 €	124 000 €
Assemblée Générale Élective	60 000 €	
Fonctionnement Comité directeur et Bureau	326 000 €	314 000 €
Réunions "prospectives"		
(frais déplacement et hébergement)	9 000 €	3 000 €
Relations internationales	94 000 €	107 000 €
Indemnisation des dirigeants de la Fédération	130 000 €	170 000 €
FONCTIONNEMENT DIRECTION GÉNÉRALE	76 000 €	70 000 €
Fonctionnement Direction Générale	40 000 €	38 000 €
Fonctionnement		
Direction Technique Nationale	36 000 €	32 000 €
CHARGES DE PERSONNEL	336 000 €	365 000 €
Total rubrique	1 155 000 €	1 153 000 €

2 - Administration générale et finances

2010-2011	2011-2012	
ACHATS	767 500 €	772 500 €
Fournitures d'utilités	11 500 €	10 500 €
Fournitures administratives	188 000 €	181 000 €
Médailles et trophées	29 000 €	29 000 €
Équipement - Petit matériel sportif	497 000 €	510 000 €
Autres matières et fournitures	42 000 €	42 000 €
SERVICES EXTÉRIEURS	1 710 000 €	1 973 000 €
Locations diverses	76 000 €	79 500 €
Charges de copropriété	170 000 €	180 000 €
Entretiens et réparations	32 500 €	32 500 €
Maintenance	177 500 €	144 500 €
Assurances	1 250 000 €	1 532 500 €
Documentation	4 000 €	4 000 €
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS	575 000 €	657 500 €
Honoraires	264 500 €	308 500 €
Cadeaux - Dons - Annonces	18 000 €	14 000 €
Frais fonctionnement Pôle AGF (Déplacements - Hébergement)	13 500 €	8 000 €
Réceptions	5 000 €	10 000 €
Expéditions - Affranchissement - Téléphone	245 000 €	285 000 €
Cotisations - Redevances	29 000 €	24 000 €
Frais divers		8 000 €
IMPOTS ET TAXES	42 000 €	64 000 €
CHARGES DE PERSONNEL	1 347 000 €	1 554 000 €
Charges Personnel	1 182 000 €	1 349 000 €
Autres charges de personnel (Comité d'Entreprise)	54 000 €	60 000 €
Tickets restaurant	78 000 €	80 000 €
Indemnités de transport	26 000 €	28 000 €
Indemnités de stages		30 000 €
Médecine du travail	7 000 €	7 000 €
COMMISSIONS	77 500 €	93 500 €
Chambre d'appel	14 000 €	14 000 €
Commission Contrôle de Gestion	16 000 €	16 000 €
Groupe Évaluation Actions Fédérales	1 000 €	
Commission des Finances	4 000 €	12 000 €
Commission Juridique	19 000 €	19 000 €
Commission Médicale	19 500 €	19 500 €
Groupe Suivi FBI & NTOCS	4 000 €	13 000 €
AIDES	25 000 €	30 000 €
Challenge de l'esprit sportif	5 000 €	5 000 €
Patrimoine & Légendes du basket	20 000 €	25 000 €
CHARGES DIVERSES	121 000 €	
Charges diverses (Paris sportifs - aide Afrique)		121 000 €
CHARGES FINANCIÈRES	51 000 €	49 500 €
Intérêts emprunt Crédit Coopératif	46 000 €	45 000 €
Frais et services bancaires	5 000 €	4 500 €
DOTATIONS	500 000 €	935 000 €
Dotations aux amortissements	500 000 €	475 000 €
Dotations fonds dédiés		460 000 €
Total rubrique	5 095 000 €	6 250 000 €

3 - Pôle Haut-Niveau

2010-2011	2011-2012	
FONCTIONNEMENT	28 500 €	45 500 €
CHARGES DE PERSONNEL	491 000 €	591 000 €
PÔLE FORMATION	491 000 €	591 000 €
Charges Personnel Pôle Formation	144 000 €	228 000 €
Rémunération Arbitres Formateurs (Partie Formation)	347 000 €	363 000 €
FORMATION ENTRAÎNEURS	93 350 €	73 600 €
CELLULE E-LEARNING ET NOUVELLES TECHNOLOGIES	15 650 €	15 200 €
DÉPARTEMENT RESSOURCES	14 500 €	17 200 €
RÉALISATION ET DIFFUSION OUVRAGES PÉDAGOGIQUES	62 000 €	
FORMATION DES ARBITRES ET ACTION ARBITRES FORMATEURS	96 000 €	103 500 €
Formations des Arbitres hors Haut-Niveau	43 000 €	41 500 €
Actions des arbitres formateurs	53 000 €	62 000 €
FORMATION DIRIGEANTS	75 000 €	48 500 €
Fonctionnement	20 000 €	0 €
Université d'été	26 500 €	28 000 €
Actions de Formation	25 500 €	17 500 €
Réalisation guides et répertoires	3 000 €	3 000 €
FORMATION DU PERSONNEL FFBB	33 000 €	33 000 €
FORMATION CONTINUE CADRES TECHNIQUES	15 000 €	10 000 €
FORMATION DES CTF	24 000 €	0 €
AUTRES FORMATIONS	19 000 €	13 500 €
Formations aux statistiques	6 000 €	8 000 €
Formation Médecins - Kinés Équipes de France	8 000 €	4 000 €
Formation Basket en liberté	3 000 €	1 500 €
PARTICIPATION FORMATIONS UNIVERSITAIRES	70 000 €	11 000 €

3 - Pôle Haut-Niveau

2010-2011	2011-2012	
FONCTIONNEMENT	5 000 €	5 000 €
PÔLE HAUT-NIVEAU	43 000 €	42 000 €

2010-2011 2011-2012

2010-2011	2011-2012	
Frais fonctionnement Pôle Haut-Niveau	40 000 €	40 000 €
Déplacement Personnels administratifs	3 000 €	2 000 €
CHARGES DE PERSONNEL	1 070 285 €	1 158 000 €
Charges de personnel	610 000 €	598 000 €
Indemnités de sujétion	110 285 €	110 000 €
Charges de personnel Centre Fédéral (CFBB)	170 000 €	173 000 €
Primes de résultats entraîneurs	180 000 €	277 000 €
ÉQUIPES DE FRANCE	2 159 000 €	2 482 000 €
Stages et Compétitions	1 232 000 €	1 323 000 €

2010-2011	2011-2012	
Aides personnalisées et Primes de résultat	619 000 €	895 000 €
Médical	308 000 €	264 000 €
Honoraires Médecins	76 000 €	82 000 €
Honoraires Kinésithérapeutes	113 000 €	122 000 €
Frais déplacements Médecins et Kinés	40 000 €	40 000 €
Suivi Médical Athlètes Haut-Niveau	25 000 €	20 000 €
Échanges marchandises : Produits médicaux	54 000 €	0 €
PÔLE FRANCE (CENTRE FÉDÉRAL INSEP)	619 400 €	644 000 €
LIGUE FÉMININE	118 200 €	134 200 €
Frais fonctionnement LFB	38 000 €	38 000 €
Frais Actions Ligue Féminine	55 000 €	27 000 €
Quote/Part Salaire Chargée de Communication Marketing LFB	25 200 €	25 200 €
LFB Nouvelles Technologies (retransmissions vidéo, ...)		44 000 €

2010-2011 2011-2012

2010-2011	2011-2012	
CHAMPIONNATS FÉDÉRAUX DE HAUT-NIVEAU	6 000 €	4 000 €
Suivi des clubs de NMI	3 000 €	2 000 €
Suivi des clubs de LIGUE 2	3 000 €	2 000 €
RÉPARTITION "CONTRIBUTION FORMATION DE LA JOUEUSE"	152 950 €	149 950 €
Répartition "Contribution Formation de la joueuse"	137 950 €	134 950 €
Frais de gestion	15 000 €	15 000 €
ARBITRAGE HAUT-NIVEAU	2 014 165 €	2 273 850 €
Indemnisation des arbitres et superviseurs	1 955 360 €	2 216 850 €
Formation Arbitres Haut Niveau	58 805 €	57 000 €
International	16 000 €	16 000 €
Championnats Haut-Niveau	42 805 €	41 000 €
Total rubrique	6 183 000 €	6 888 000 €

4 - Pôle Formation

2010-2011	2011-2012	
FONCTIONNEMENT	28 500 €	45 500 €
CHARGES DE PERSONNEL	491 000 €	591 000 €
PÔLE FORMATION	491 000 €	591 000 €
Charges Personnel Pôle Formation	144 000 €	228 000 €
R		

Intervention du Directeur général

PAR JEAN-PIERRE DE VINCENZI



GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

L'organisation fédérale

- 5 pôles coordonnés par la Direction Générale
- Effectifs composés de :
 - 79 collaborateurs : 74 CDI et 5 CDD
 - 32 femmes et 47 hommes
 - 28 cadres techniques nationaux placés auprès de la Fédération

La politique des ressources humaines

- **La politique sociale**
 - Plan sur l'emploi des seniors
 - Égalité professionnelle
 - Prévoyance - Mutuelle
 - Dialogue social
- **La gestion du personnel**
 - Optimiser la gestion du personnel
 - Formation continue
 - Évaluation
 - Harmonisation de la politique et communication

POLITIQUE AUDIT ET DÉMARCHÉ QUALITÉ

- **Une démarche qualité pour un véritable service public**

Pour optimiser la démarche, nous devons :

- Identifier les diverses activités de la FFBB
- Recenser les multiples infrastructures de la FFBB

- **Une démarche qui implique que la FFBB doit :**

- Identifier et formaliser les différents processus mis en œuvre pour assurer la satisfaction de l'ensemble de ses interlocuteurs (clubs, CD,

LR, licenciés, partenaires au sens large)

- Clarifier les interactions existant entre ces différents processus

Renforcer le management

- **Une démarche qualité qui nous pousse à :**

- Définir précisément le périmètre des services rendus par la fédération
- Comprendre les exigences nécessaires à la satisfaction de nos interlocuteurs

- Avoir un retour fréquent de la perception de nos interlocuteurs sur la fourniture d'un produit ou d'un service conforme à leurs attentes

- Mesurer la performance et l'efficacité des processus mis en œuvre

Avoir le souci permanent d'améliorer les processus

- **La qualité passe d'abord et avant tout par l'humain**

- Ressources humaines :

- La formation initiale
- La formation professionnelle continue
- L'expérience

MARKETING ET COMMUNICATION

- **Notre stratégie de partenariat 3 objectifs principaux :**

- Objectif de revenus
- Objectif de communication
- Objectif de service

- Objectif de revenus

- L'Équipe de France et son image
- Les actions de masse de la fédération

→ Près de 30 sociétés travaillent avec nous sur ces bases

- **Objectif de communication autour de l'Équipe de France et des joueurs**

• Besoin de partenaires majeurs capable d'investir en communication

- Partenaires Officiels : Canal+, Nike, Française des Jeux, Ferrero

- Fournisseurs Officiels : La Mie Câline, Molten

- **Deux grands programmes de partenariat**

- **Équipes de France**

- **FFBB**

Naissance d'un 3^e programme :

- Mécénat ciblant des fondations d'entreprises

- Actions FFBB à caractère social, développement durable et de valorisation du patrimoine

→ label "FFBB Citoyen"

FORMATION

- **La filière de formation**

- **Encadrement bénévole des structures**

- La filière fédérale

- **Encadrement professionnel des structures**

- Animateur → BP JEPS "sports collectifs"

- Entraîneur (activité accessoire) → CQP TSRBB

- Entraîneur/directeur sportif clubs Nationale → DE "BasketBall"

- Entraîneur club professionnel → DEP DES "BasketBall"

- **Trois orientations**

- **Simplifier l'accès au CQP TSRBB**

- Répondre aux besoins de la majorité des clubs (jusqu'en N3)

- Réduire la durée de formation de trois années à une

- Augmenter les pré-requis (titulaire du diplôme E.J)

- **Limiter le nombre de centres de formation au Diplôme d'État**

- Service public de la formation : volonté de la FFBB de porter ces centres avec les Ligues et leurs partenaires

- Logique inter-régionale (un centre DE couvre plusieurs régions)

- **Centre de formation au Diplôme d'État Supérieur**

- 1 centre à l'INSEP

CTS - CTF ET CONTENUS TECHNIQUES

- **Une politique technique fédérale à acteurs multiples**

- 4 domaines prioritaires

- Détection
- Formation du joueur

- Formation des cadres
- Développement

- 2 relais sur le terrain

- Agents de l'État (70 CTS)
- Cadres de droit privé (164 CTF)

Message unique

- **Une politique technique fédérale ambitieuse**

- **Notre mission**

- Accompagner
- Former
- Informer

- **Mise en œuvre sur le terrain**

- Au niveau de la Fédération : stages, Intranet, service ressource

- Au niveau des Ligues : Équipes Techniques Régionales

- **Perspectives**

- Diminution du nombre de CTS (2012 : de 73 à 70 postes)

- Impact sur les missions et responsabilités de chacun

- Valorisation des ETR et d'une politique solidaire sur le territoire

- **Contenus techniques : objectifs**

- Formation "à la française"

- Pas de pensée unique - un message clair

- Envisager la formation dans sa globalité (de 7 à 18 ans)

- Utiliser le haut niveau international "jeunes" comme cible

- Décliner les contenus de façon cohérente

- Placer les fondamentaux techniques au cœur de cette formation

- Proposer des outils didactiques pour la formation

- Imaginer des outils simples, novateurs et faciles d'accès

- **Contenus techniques : réalisations**

- Les contenus techniques 15-18 ans
- Les contenus techniques 13-15 ans
- Les contenus techniques 7-11 ans
- Les contenus techniques 11-13 ans (sortie fin 2011)

LES ÉQUIPES DE FRANCE

Le programme 2011

- 11 sélections nationales en compétition

- 2 championnats seniors qualificatifs aux JO 2012

- 6 championnats d'Europe jeunes (U20-U18-U16)

- 1 championnat du Monde U19 féminin (Chili)

- 2 Tournois de l'Amitié (U15)

→ 299 journées de stage

→ 114 matches de préparation

→ 80 matches officiels

L'Équipe de France A féminine

Championnat d'Europe - POLOGNE (18 juin - 3 juillet)

- La 1^{ère} place (Champion d'Europe) qualifie directement pour les JO de Londres.

- Les places 2 à 5 (ou 6 si la Grande-Bretagne est dans le Top 6) sont qualificatives pour le Tournoi de Qualification Olympique.

L'Équipe de France A masculine

Championnat d'Europe - LITUANIE (31 août - 18 septembre)

- Une compétition à 24 équipes. Seules les 3 premières équipes sur 6 de chaque groupe passent au 2^e tour..!

- Les finalistes sont qualifiés directement pour les JO de Londres.

- Les places 3 à 5 sont qualificatives pour le Tournoi de Qualification Olympique.

- Des joueurs volontaires et enthousiastes.

- **Y-aura-t-il un lock-out NBA ?**

Décision le 1^{er} Juillet.

- **Qu'est-ce qu'un lock-out NBA ?**

C'est l'arrêt complet de l'activité de l'ensemble des services de la NBA jusqu'à ce qu'un accord entre propriétaires et joueurs soit trouvé.

- **Les raisons de ce conflit ?**

Un désaccord entre les dirigeants et le syndicat des joueurs sur l'évolution des salaires.

- **Quelles conséquences pour la France si lock-out ?**

La FFBB devra assurer la charge financière des assurances des joueurs durant la préparation et l'Euro.

APPORTS DU NOUVEAU LOGICIEL DE COMPTABILITÉ CEGID

- **Périmètre d'application du logiciel CEGID**

- **FFBB**

- Comptabilité
- Suivi des règlements

- Budget
- Immobilisations

- Loi SEPA
- Gestion Facturation

- Paie

- **Ligues & Comités**

- Comptabilité
- Budget
- Gestion Facturation

- **Avantages du nouvel outil**

- Reprise des licences Monoposte
- Fonctionnalités : Gestion de la facturation pour tous les sites

- Équipement de la FFBB avec le produit CEGID

- Coût annuel du contrat d'assistance divisé par 2 : soit 300 € TTC par site au lieu de 603 € TTC

- Connexion à travers un client léger (accès via internet, sans installation sur site)

- **Une infrastructure technique centralisée**

- Hébergement des bases de données des sites sur un serveur chez LCS

- Connexion distante des sites via Web access

- Mutualisation des applications (comptabilité, budget, facturation, ...)

- Simplification du déploiement technique des sites (ouverture d'une base et d'identifiant sur le serveur). Chaque site a l'accès uniquement à sa base

- Centralisation de la maintenance

- **Déploiement dans les Ligues et Comités**

- Suppression des installations techniques sur site

- Basculement sur le serveur hébergé chez LCS Informatique

- Ouverture des bases des nouveaux sites

- Sessions de formation sur Paris (FFBB) et en Province (régionalisation des déploiements). **A prévoir**

- Proposition de planification en semaine ouvrée et le week-end selon les contraintes des sites

- **LES PARIS SPORTIFS L'AFFAIRE DE TOUS**

Le Basket concerné par l'ouverture en ligne :

- **Catégories de compétitions ouvertes aux paris sportifs (exemples)**

- Championnat du monde et d'Europe de Basketball Féminin et masculin

- Championnat LFB (Ligue Féminine de Basketball) : Open LFB, saison régulière, phases finales

- Championnat de France Pro A et Pro B : saison régulière et phases finales

- All Star Game LNB (Ligue Nationale de Basketball)

- Semaine des As
- Coupe de France Féminine Joë Jaunay

- Coupe de France Masculine Robert Busnel

- Jeux Olympiques
- Matches de qualification de l'Équipe de France...

- **Phases de jeu :** (Exemples)

- Équipe gagnante à la fin des différents quarts temps

- Écart de point entre les 2 équipes
- Meilleurs marqueurs, Chronomètres, intercepteurs

- Nombres victoires Domicile/Extérieur
- Meilleure attaque, meilleure défense...

- **La réglementation relative aux Paris Sportifs**

L'ARJEL :

L'ARJEL est une autorité administrative indépendante (AAI) créée par la loi relative à l'ouverture à la concurrence et à la régulation du secteur des jeux d'argent et de hasard en ligne n° 2010-476 du 12 mai 2010.

L'ARJEL a pour missions de :

- Délivrer des agréments et s'assurer du respect des obligations par les opérateurs

- Protéger les populations vulnérables, lutter contre l'addiction

- S'assurer de la sécurité et de la sincérité des opérations de jeu

- Lutter contre les sites illégaux
- Lutter contre la fraude et le blanchiment d'argent

- **Les objectifs de la loi sur les jeux en ligne**

- Diminuer la part du jeu illégal et réguler un marché ouvert de fait

- **Préserver l'intégrité de nos compétitions : la "glorieuse incertitude du sport"**

- Mieux protéger les consommateurs contre les risques de dépendance aux jeux d'argent, et notamment les mineurs

- Améliorer et faire respecter les dispositifs de lutte contre la fraude, le blanchiment d'argent, la corruption dans le sport et le financement du terrorisme

- Répondre à la procédure d'infraction lancée par la Commission Européenne

- Maintenir le niveau des recettes publiques issues du jeu d'argent et éviter toute déstabilisation des filières concernées (sport, filière équine)

- **Les risques pour le sport et pour ses acteurs**

- **Les risques**

- Les paris servent de support au crime organisé pour le blanchiment d'argent

- Corruption

- Manipulation des résultats

- Remise en cause de l'incertitude du résultat, socle de la compétition et de l'intérêt du public

- Sportifs et acteurs du sport sont des victimes potentielles et peuvent devenir complices Les paris servent de support...

- **Des dispositifs de contrôle existent et peuvent déboucher sur des sanctions disciplinaires et pénales exemplaires**

FRANCE BASKET OBSERVATOIRE

- **"France Basket Observatoire" (FBOs) est un logiciel accessible en ligne permettant :**

- Le suivi du parcours sportif et extra-sportif des joueurs et joueuses de haut niveau depuis leur entrée dans une structure de formation jusqu'à la fin de leur carrière sportive

- L'évaluation des politiques de formation mises en place par les clubs, les Pôles et la FFBB

- Le suivi des joueurs et des joueuses en fin de formation en vue de faciliter leur recrutement pas les clubs évoluant en Championnat de France

- **Ce suivi concerne :**

- Les joueuses de LFB et de L2
- Les joueurs de PROA, de PROB et de NMI

- Les joueurs et joueuses des centres de formation de LFB, PROA et PROB

- Les joueuses de centres d'entraînement de L2

- Les joueurs et joueuses des Pôles Espoirs et du Pôle France (à partir de la saison 2011/2012). ■

Vœux



Rapport du Président de la Commission des Vœux

PRÉSENTÉ PAR
MARIE-NOËLLE SERVAGE

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Mesdames,
Mesdemoiselles,
Messieurs,

La Commission des Vœux présidée par Thierry BALESTRIERE assisté de Patrice ROMERO, David ATTAR, Yannick OLLIVIER a traité, en application des règlements généraux les vœux proposés.

4 vœux seulement ont été reçus :

- Un n'étant pas de la compétence de la FFBB puisque concernant la LNB n'a pas été traité.

- Les trois autres ont été transmis pour étude aux différentes commissions ou pôles concernés. À réception des avis, les membres de la commission des vœux ont proposé un classement. Les 3 vœux ont donc été classés comme suit :

Groupe A : vœux à caractère d'intérêt général et dignes d'être rapportés en Assemblée Générale pour décision : 0 vœu.

Groupe B : vœux à caractère technique transmis aux Commissions Fédérales ou Pôles intéressés pour étude et propositions éventuelles au Comité Directeur : 2 vœux.

Groupe C : vœux rejetés : 1 vœu.

Nous constatons depuis 3 ans, et encore plus fortement cette année, une baisse significative du nombre de vœux proposés par les acteurs du basket.

Les nouvelles méthodes de décision, de prises en compte des évolutions de nos textes référence dans des délais plus courts montrent les limites du principe même des vœux.

Nous serons donc très probablement amenés à proposer au Comité Directeur d'ouvrir une réflexion sur ce dispositif.

Je vous remercie de votre attention.

Vœu N 1

Club GOUESNOU Basket
(CD du Finistère)

Intitulé du Vœu :

Afin de rendre plus accessible, en particulier aux dirigeants bénévoles ayant une activité professionnelle, les formations diplômantes dispensées par le Comité Départemental et la Ligue Régionale, il conviendrait de généraliser le principe de dispenser les formations sous la forme d'Unité de Valeur (UV).

Un niveau de compétence serait acquis sous réserve de la validation d'un ensemble d'UV identifiés valables sur une période donnée. Ce principe permettrait de gagner en souplesse tout en intégrant la philosophie de la formation continue.

PÔLE : FORMATION (B. GAVA)

Avis du Pôle / Commission concernée :
Vœu recevable

Le plan de formation voté par le CD de février dernier prévoit la définition des référentiels des métiers du basket. Ceux actuellement en cours d'élaboration prévoient à partir du référentiel des activités professionnelles et des Modalités de CERTIFICATION qui en découlent, la définition des Unités constitutives du diplôme sous forme d'uni-

tés de valeurs (UV) accessibles selon un ordre et un timing librement soumis à la volonté du candidat. Nous vous invitons à consulter ce plan de formation sur le site de la FFBB, Onglet Formation. Cette procédure répond dans son intégralité à la demande écrite dans ce vœu.

CLASSEMENT DE LA COMMISSION DES VŒUX : B

Vœu N 2

Club UCK NEF Vannes
(CD du Morbihan)

Intitulé du Vœu :

Vœu concernant l'article 412 des Règlements Généraux FFBB.

L'article 412 relatif à la licence DET dispose que cette dernière "confère les mêmes droits que les autres licences à l'exception de la participation en qualité de joueur-euse et d'arbitre aux compétitions fédérales traditionnelles". A fortiori, cette licence ne permet pas non plus d'entraîner puisque pour cela, il faut une licence joueur-euse.

Comme dans de nombreuses autres associations, nous possédons une équipe Loisir. Les membres de cette dernière sont aussi, et surtout, des bénévoles qui œuvrent chaque week-end au bon fonctionnement du club en entraînant des

équipes sur les matches, en arbitrant des rencontres de jeunes. Or, la licence DET ne permet pas tout cela.

Notre question découlant sur un vœu est la suivante :

Un licencié doit-il posséder, dans les cas mentionnés ci-dessus, deux types de licences, à savoir une licence DET pour participer au championnat détente et, une licence joueur-euse pour participer aux fonctions d'arbitre et entraîneur ? Dans ce cas précis, cela revient à dire qu'une association doit payer deux types de licences pour une seule et même personne. Ou, devons-nous fermer l'accès au bénévolat sur les rencontres jeunes du week-end dans les clubs en empêchant un licencié DET de participer à d'autres fonctions comme l'arbitrage ?

Notre vœu est le suivant :

À partir du moment où un licencié DET possède un certificat médical, il peut avoir la possibilité d'assurer les fonctions d'entraîneur et d'arbitre au sein d'une association.

Le but de ce vœu étant de faire en sorte que juridiquement une association soit couverte en cas d'accident et surtout, permettre sur le plan local le bon fonctionnement de chaque club au quotidien composé de bénévoles.

PÔLE : AGF (M.N. SERVAGE)

Commission concernée : Juridique (S. PIOGER)

Avis du Pôle / Commission concernée :
Avis négatif

La licence "joueur" permet de participer au championnat loisir, mais aussi d'exercer la fonction d'entraîneur ou d'arbitre. Cette seule licence permet donc de remplir l'ensemble des fonctions évoquées dans le vœu transmis.

Il n'apparaît pas alors nécessaire à la Commission fédérale Juridique d'étendre les droits accordés aux titulaires d'une licence Détente dans le sens où la licence "joueur" permet de répondre aux attentes évoquées.

CLASSEMENT DE LA COMMISSION DES VŒUX : C

Vœu N 3

Club US Joigny (CD de l'Yonne)

Intitulé du Vœu :

Journée Nationale de l'Arbitrage - JNA

Nous avons la sensation que l'important dans cette journée soit de véhiculer l'image de notre sponsor (La Poste) au dépend de l'idée première. Certes, ceci est essentiel mais si nous voulons sensibiliser nos jeunes et futurs arbitres, une part de la somme investie dans les trop nombreuses pancartes, banderoles et autres trophées ne pourrait elle pas servir à l'achat de sifflets, chemises, sacs, etc... Cela donnerait d'avantage de sens à cette journée nationale.

PÔLES : MARKETING/COMMUNICATION
(J.P. HUNCKLER) ET AGF

Commission concernée :
CFAMC (J. DENEUX)

Avis du Pôle/Commission concernée :

Cette journée est organisée et financée par La Poste en partenariat avec la FFBB, la FFF, la FFHB, la FFR, la LNB, la LFP, LNH, et la LNR. Il s'agit d'une journée d'information, de sensibilisation et de communication autour de l'arbitrage. Valoriser l'arbitre et le respect de la règle. Or, c'est bien ce qui est fait ! Jamais l'arbitrage n'a bénéficié d'une aussi grande campagne de valorisation. Pour cela il faut nécessairement de nombreux supports de communication qui reprennent les visuels génériques liés à cette journée et à son sponsor principal et qui permettent d'identifier clairement qu'il s'agit d'une opération qui va au-delà des 4 sports concernés. Bien entendu, sans La Poste cette journée et le plan de communication qui en découle n'aurait pas lieu. Ce serait dommageable car c'est une journée extrêmement positive pour les fédérations et les arbitres. La Poste finance également des sifflets, des chemises, des gadgets, etc. et ce dans des quantités très importantes (autant d'événements locaux à couvrir x 4 sports !). Nous leur demandons chaque année de privilégier des dotations en sifflets, ce qu'ils ont décidé de faire dans le cadre des kits de formation distribués aux CD qui organisent une for-

mation de jeunes arbitres à partir du week-end suivant les JNA.

CLASSEMENT DE LA COMMISSION DES VŒUX : B

Vœu N 4

Club Omni-Sports Airois Basketball
(CD du Pas-de-Calais)

Intitulé du Vœu :

Club Omni-Sports Airois Basketball (CD du Pas-de-Calais)

Intitulé du Vœu :

Peu de clubs (LNB) s'obligent à respecter la clause-statut de JSL, ce qui n'est pas nombre d'initiateurs-formateurs œuvrant dans notre discipline, ne serait-il pas judicieux et opportun, désormais obligatoire d'imposer aux Managers-Entraîneurs de ces équipes parfois télévisées l'usage exclusif de la langue française pendant leurs remarques/conseils émis lors des temps morts retransmis sur les ondes télévisées, quitte à accepter une inflation des bancs de par la présence alors autorisée de tous les interprètes des différentes langues et dialectes ayant cours dans l'effectif inscrit sur la feuille de match.

La FFBB n'a pas compétence pour traiter ce vœu ne concernant que la LNB. ■

Vote de dispositions réglementaires

PAR STÉPHANIE PIOGER



Modifications du règlement disciplinaire de Lutte contre le dopage

Bonjour à tous,

J'ai la lourde tâche de vous présenter aujourd'hui le règlement disciplinaire de Lutte contre le dopage.

Je remercie Pierre COLLOMB de m'avoir sollicitée sur ce sujet, de son aide et de sa confiance pour la préparation de ce texte.

Cette modification du règlement intervient suite à une ordonnance du 14 Avril 2010 relative à la santé des

sportifs et à la mise en conformité du code du sport avec les principes du code mondial antidopage.

Le décret du 13 janvier 2011 relatif aux sanctions disciplinaires en matière de lutte contre le dopage abroge notre précédent texte. Nous avons du réécrire un règlement disciplinaire de lutte contre le dopage.

Le règlement type du Ministère des Sports devait être transcrit, ne nous laissant que peu de marge de manœuvre, des modifications quasi impossi-

bles... ne parlons pas des interprétations...

Je me limiterai donc à vous présenter les principales modifications, elles concernent notamment :

- L'élargissement des possibilités de classement sans suite d'un dossier après apparition d'une raison médicale dûment justifiée.

- Sur le chapitre des sanctions disciplinaires, il est à noter que :

- Les sanctions pécuniaires à l'encontre des sportifs sont possibles.
- Le nouveau règlement permet toujours la suspension provisoire du sportif, mais celle-ci devient obligatoire dans certains cas.

- Il ne nous est plus possible de remplacer une suspension par des Activités d'Intérêt général, comme cela est possible en disciplinaire normal.

- Enfin les décisions rendues devront être publiées dès leur notification à l'intéressé.

J'en ai terminé de cette présentation des principales modifications du règlement disciplinaire de lutte contre le dopage qui va vous être soumis pour approbation et je reste à votre disposition pour toute question.

Merci à vous. ■

LES MODIFICATIONS PRÉSENTÉES DU RÈGLEMENT DISCIPLINAIRE DU DOPAGE SONT ADOPTÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À L'UNANIMITÉ.

Les Académiciens du Basket Français

PAR GÉRARD BOSCO

Pour cette 8^e édition, le Comité d'Honneur a élu une académicienne du collège des "Pionniers", cinq académiciens des autres collèges et l'Équipe de France féminine Championne d'Europe en 2001 (distinction obtenue après 10 années révolues).

LES ÉLUS 2011 SONT :

COLLÈGE "PIONNIERS"

- Mme Yvonne SANTAIS-HOUEL

COLLÈGE JOUEUR-JOUEUSE

- M. Jacques MONCLAR
- M. Philip SZANYIEL
- Mme Isabelle FIJALKOWSKI
- Mme Yannick SOUVRÉ

COLLÈGE ARBITRE

- M. Yvan MAININI

COLLÈGE ÉQUIPE

- Équipe de France Féminine - Championne d'Europe en 2001

Les académiciens déjà élus

PROMOTION 2004

Mme Jacky CHAZALON, MM. Roger ANTOINE, Christian BALTZER, Jean-Paul BEUGNOT, André BUFFIERE, Maxime DORIGO, Hervé DUBUISSON, Alain GILLES.

PROMOTION 2005

Mmes Anne-Marie COLCHEN, Irène GUIDOTTI, MM. Robert BLANCHARD, Robert BUSNEL, Richard DACOURY, Jacques DESSEMME, Jacques MARCHAND.

PROMOTION 2006

Mmes Elisabeth RIFFIOD, Edith TAVERTE, MM. Marcel BARILLE, Raphaël DE BARROS, Robert MONCLAR, Jacques PERRIER.

PROMOTION 2007

MM. Jacques CACHEMIRE, Michel CANQUE, Jean DEGROS, Roland ETIENNE, Henri GRANGE, Yannick STEPHAN.

PROMOTION 2008

Mmes Georgette COSTE-VENTIEN, Catherine MALFOIS, MM. Louis BERTORELLE, Bernard GASNAL, Jean-Michel SENEGAL et Pierre TESSIER.

PROMOTION 2009

Mme Odile SANTANIELLO, MM. André TONDEUR, Joë JAUNAY, Jean-Claude BONATO, et Jean PERNICENI.

PROMOTION 2010

MM. Jacques FLOURET, Eric BEUGNOT, Antoine RIGAUDEAU, Pierre SEILLANT, et l'Équipe de France Masculine - Médaille d'argent - Jeux Olympiques 2000

Le Comité d'Honneur

- M. Gérard BOSCO (Président)
- Le Président de la FFBB ou son représentant
- M. Jacques HUGUET (représentant du Conseil d'Honneur de la FFBB)
- Mme Martine CAMPI
- Mme Jacky CHAZALON
- Mme Geneviève GUINCHARD
- M. Robert BLANCHARD
- M. André BUFFIERE
- M. Maxime DORIGO
- M. Hervé DUBUISSON (joueur)
- M. Pierre SEILLANT
- M. Jacques MARCHAND



Yvonne Sais-Houel (collège "Pionnier"), aujourd'hui disparue, joueuse emblématique des Linnet's de Saint-Maur et de l'Équipe de France féminine d'avant Guerre, mais également dirigeante bénévole jusqu'à la fin de ses jours du club de basket de l'île d'Oléron a été nommée dans le collège "Pionnier". Sa fille Marie-Françoise Bethoux, actuelle Présidente du Red Star Club de Champigny a reçu son Trophée.



Yvan Mainini (Collège "Arbitre") ancien arbitre International de très haut niveau, désormais Président de la Fiba Monde a été également intronisé Académicien du Basket Français. Il a reçu sa distinction des mains d'un Académicien de la promotion 2005, membre du Comité d'Honneur de l'Académie et ancien grand arbitre international, Robert Blanchard.



Philip Szanyiel et Jacques Monclar (collège "Joueur-Joueuse"), tous les deux présents à Aix-les-Bains pour la remise officielle de l'insigne de l'Académie, ont été longuement acclamés par l'assistance. C'est Maxime Dorigo, Académicien du Basket Français en 2004, qui a remis son insigne à Philip Szanyiel, alors que Robert Monclar, également honoré en 2006 a eu le bonheur de décorer son fils Jacques lors de cette cérémonie.



L'Équipe de France féminine, Championne d'Europe en 2001, au Mans, face à la Russie, a été honorée dans le collège "Équipe". Alain Jardel, entraîneur mythique du basket féminin français et de cette équipe, ainsi que Nathalie Lesdema et Loëtitia Moussard-Loubens membres de cette formation, ont reçu des mains de Gérard Bosco le Trophée de l'Académie.



L'Équipe de France féminine, Championne d'Europe en 2001, au Mans, face à la Russie, a été honorée dans le collège "Équipe". Alain Jardel, entraîneur mythique du basket féminin français et de cette équipe, ainsi que Nathalie Lesdema et Loëtitia Moussard-Loubens membres de cette formation, ont reçu des mains de Gérard Bosco le Trophée de l'Académie.



L'Équipe de France féminine, Championne d'Europe en 2001, au Mans, face à la Russie, a été honorée dans le collège "Équipe". Alain Jardel, entraîneur mythique du basket féminin français et de cette équipe, ainsi que Nathalie Lesdema et Loëtitia Moussard-Loubens membres de cette formation, ont reçu des mains de Gérard Bosco le Trophée de l'Académie.



de gauche à droite : Alain Jardel, Jacques Monclar, Philip Szanyiel, Loëtitia Moussard, Marie-Françoise Bethoux, Maxime Dorigo, Nathalie Lesdema, Yvan Mainini, Robert Monclar, Robert Blanchard, Gérard Bosco et Jean-Pierre Siutat.
Photos : Lionel Préau/FFBB

Distinctions



MÉDAILLE ROBERT BUSNEL

YVAN MAININI

C'est avec un grand plaisir que nous décorons aujourd'hui un homme qu'on ne présente plus. Toujours attaché aux valeurs du sport, de son sport, il a donné au fil des années toute son

énergie pour permettre au Basket de se moderniser et d'occuper une place de choix dans le paysage national et international. Sa carrière de dirigeant débute très tôt, en parallèle de ses activités d'enseignant. Intégrant le Comité Départemental du Calvados en 1968, il rejoint 4 ans plus tard la Ligue Régionale de Basse-Normandie. Il devient Président de cette même Ligue à partir de 1984, et intègre dans la foulée le Comité de Direction de la Fédération. En 1992, il est nommé président de la FFBB, poste qu'il occupera pendant 18 ans. Outre sa carrière exceptionnelle de dirigeant, on retiendra également son immense expérience d'arbitre international. Avec à son actif plus de 1.000 matches sifflés au plus haut niveau, dont deux finales d'un Mondial, (en 1982 à Cali (Colombie) et en 1986 à Madrid (Espagne)) et trois Jeux Olympiques, Yvan Mainini reste l'une des références du Basket Français. Aujourd'hui Président de la FIBA, il n'en reste pas moins respectueux de l'ensemble des acteurs de notre sport, du jeu de mini jusqu'au plus haut niveau. C'est donc avec un très grand Honneur et pour le remercier de sa dévotion éternelle envers le Basket Français, que je lui remets, aujourd'hui, la Médaille Robert Busnel.

- Conseiller territorial principal des APS honoraire
- Chargé de Mission Mécénat de la FFBB
- Délégué de la FFBB auprès du CNOSF
- Délégué de la FFBB auprès de l'ADF, ARF, AMF et des Collectivités locales
- Membre du Comité Directeur du CS Bayeux de 1964 à 1979

- Président du club CS Bayeux de 1978 à 1979
- Membre du Comité Départemental 14 de 1968 à 1975 (Président commission féminine et MiniBasket)
- Membre de la Ligue Régionale Basse-Normandie de 1970 à 1993
- Président de la Ligue Régionale Normandie de 1984 à 1992
- Membre du Comité Directeur de la FFBB depuis 1985
- Président de la FFBB depuis 1992
- Membre de la Commission Technique Fédérale de la FFBB de 1985 à 1992
- Membre de la CFAMC de la FFBB de 1980 à 1988 (Responsable de la formation)
- Arbitre fédéral 1964
- Arbitre international de 1973 à 1988
- Joueur de 1956 à 1979, occasionnel après jusqu'en 1993
- Entraîneur E3 (équivalent BE2) au CS Bayeux de 1962 à 1979 et l'USO Mondeville de 1979 à 1984
- Elu pour la première fois au Comité Directeur fédéral en mars 1985
- Fonctions Internationales :
 - Président de la FIBA
 - Membre du bureau de la FIBA depuis 1994
 - Vice-président de 1998 à 2002
 - Président de la conférence permanente de l'Europe 1998-2001
- CNOSF : Élu en 2005 et à ce titre membre du CA du CNDS de la Commission du Sport de Haut Niveau. Responsable du conseil des sports co.



COQ D'OR

MARIE-NOËLLE SERVAGE

Ancienne joueuse de NF1 et NF2, elle a toujours su s'impliquer dans notre sport. Comme entraîneur d'abord en club et en sélections de jeunes puis comme dirigeante, en devenant présidente de la Ligue Régionale des Alpes. Membre du Comité Directeur de la Fédération depuis plus de 10 ans, elle continue jour après jour à contribuer à l'élaboration de la politique fédérale et à s'impliquer dans le développement de notre sport. C'est donc avec le plus grand plaisir que nous remettons, ce coq d'or à notre très chère secrétaire générale, pour l'ensemble de ses actions.

- 50 ans
- Vice-Présidente du Basket Club La Tronche Meylan
- Présidente de la Ligue Régionale des Alpes
- Membre du Comité Directeur de la FFBB
- Membre du Bureau Fédéral
- Ex-joueuse en NF1 et NF2
- Entraîneur régional (équipes de jeunes, NF3/NF2, sélections départementales et régionales)
- Première candidature au Comité Directeur fédéral en 2000
- Assistante sociale



COQ D'ARGENT

JEAN-FRANÇOIS BEAULIEU

Malgré sa longue carrière professionnelle chez E.D.F, il s'est toujours investi pour le Basket Ball. Touchant son premier ballon à l'âge de 11 ans (1961), il pratiquera sa passion pendant plus de 40 ans alternant entre jeu et arbitrage. Ce dernier ne rechigne pas non plus à la prise de responsabilité.

- Nommé Président de la CRAMC puis Président de la Ligue Réunionnaise de basketball, il est depuis peu le nouveau président du CROS de Réunion. Reconnu par tous pour son sens de la diplomatie et de l'organisation, c'est avec une grande joie que nous lui remettons le coq d'argent de la fédération.
- Décoré des insignes de Chevalier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur le 21 mai 2011.
- 58 ans



COQ D'ARGENT

CATHERINE GISCOU

Évoluant en NF2 et NF3 en tant que joueuse, c'est avec l'US Colomiers Basket qu'elle débute sa carrière de dirigeante en 2002. Particulièrement dévouée au développement de la pratique de basket chez les plus jeunes, elle poursuit son action à la Ligue des Pyrénées qu'elle préside depuis 3 ans maintenant. Éluë depuis 2007 au comité directeur de la FFBB, elle s'emploie à faire appliquer les actions fédérales et en particulier celles propres à la commission des jeunes. Sa volonté de toujours écouter, échanger, comprendre, apprendre, aider au développement et à la promotion de la politique fédérale est aujourd'hui reconnue par tous et récompensée avec ce Coq d'Argent de la fédération.

- 46 ans
- Cadre de la fonction publique - Secteur Éducation
- Membre du Bureau Fédéral
- Présidente de la Commission des Jeunes
- Représentante de la FFBB auprès de la LFB
- Parcours universitaire STAPS et Sciences de l'Éducation
- Investie au Club de l'US Colomiers basket depuis 1986 (joueuse/entraîneur BE1/ responsable école MiniBasket, dirigeant, direction technique, projets club)
- Encadrement sélection départementale, et régionale, formation de cadres
- Éluë au bureau la Ligue Pyrénées de 2004 à 2008
- Présidente de la commission MiniBasket de la Ligue Pyrénées de 2004 à 2008
- Membre de la Commission Fédérale des Jeunes de la FFBB (EFMB - Forums - dossiers transversaux) depuis 2005
- Éluë en juin 2007 au Comité Directeur de la FFBB
- Présidente de la Ligue Régionale des Pyrénées depuis juin 2008



COQ D'ARGENT

JEAN-PIERRE HUNCKLER

Ancien arbitre de 1^{ère} division et Président de la Ligue du Lyonnais, ce chef d'entreprise nous apporte jour après jour son savoir faire et sa conviction envers le basket. Celui qui mène à bien tous les événements de la fédération aura, cette année encore beaucoup de travail, puisqu'il est désormais à la tête de l'organisation de l'Euro féminin 2013.

- La fédération lui renouvelle une nouvelle fois toute sa confiance pour mener à bien ce projet et tient, à travers ce coq d'Argent, à lui exprimer toute sa gratitude pour son dévouement envers notre sport.
- 49 ans
- Directeur Général (gérant)
- Membre du Bureau Fédéral
- Membre du Comité Directeur de la FFBB
- Président de France Basket Organisation
- Président de Basket en Liberté

Médailles d'Or, SAISON 2010/2011

Alpes

- BROLIRON Suzanne - CD Hors Association 26-07
- CASSET Serge - AS Le Versoud
- CHAVALIER Roger - Étoile de Voiron
- MESTRALLET Viviane - Modane

Alsace

- BRUNTZ Roland - CD Hors Association 68
- BUREL Gaby (fem) - La Concorde Duttlenheim
- EDERLE Odile BC - Pays de Bitche
- WERWER Denis - Unitas EPPFIG

Aquitaine

- BELLION André - CEP Chalosse
- CHAIGNE Max - AS Tresses Basket
- DALLAGNESE Claude - BB Marmande - Exceptionnelle
- LASSERRE Jean-Pierre - Stade Montois
- NOEL Gérard - ES St-Front de Pradoux

Pays de Loire

- CHORIGNAC Gilles - Stade Lavallois
- DESNOS Philippe - Le Mans SCM
- DURET Bernard - Robrethières BBCRY
- FLEURY Luc Vaillante - St Nazaire Immaculée
- FRESNEAU Didier - Jeanne d'Arc Saumur

Auvergne

- COMTE Viviane - La Sanfluraine St-Flour
- FILLEUX Josiane - ASM Riom 63
- SERRE Jean-Paul - ASBDF Chamalières

Bourgogne

- GAUCHER Patrice - US Joigny
- MARGUERY Michel - CSL Dijon
- MORIAUX Daniel - AB Creusot

Bretagne

- CHENEDE Solange - US Châteaugiron
- LUCAS Pascal - Longueux BC
- NICOLAS Philippe - Kemperle BC
- PORIEL Marc - UJAP Quimper

Centre

- BAUDRY Raoul - ADA Blois Basket 41
- BONNET Jean-Michel - AC Amboise / Nazelles
- BOUE Jacques - ES Ormes

Champagne-Ardenne

- GIOVANNELLI Patrick - EB Châlons-en-Champagne
- WUITHIER Joël - US Laifour

Côte d'Azur

- LANGENDORF Gérard - CD Hors Association 83
- PASTOURELY Denis - La Seyne Basket
- PISSARELLO Fabienne - Trinité Sports

Nord/Pas-de-Calais

- COQUELLE Jean-Pierre - BC Douai
- DOISE Pierre - BC Escaudoeuves
- LESPERANCE Jean-Pierre - BC Douai
- LEVANT Jean-Marie - MJC Noeux-les-Mines

Languedoc-Roussillon

- BOISSON Patricia - A Sumenole Sport Education
- MALLOUF LEROUX - Eva Entente Vallespir

Limousin

- BATAILLE Richard - BC Saint-Vaury
- FAGE Jean-Claude - Limoges LLBB

Lorraine

- KAUFMANN Robert - CEPS Bchreu-Lès-Forbach
- NARDOZI Albert - ASPTT Ste-Marie aux Chênes
- VALETTE Luc - CD Hors Association 88

Lyonnais

- COLOMBAN Roger - JA ST Romain en Jarez
- GALLET Chantal - Albarine BC
- GIMENO Joaquim - AL St Priest
- ROGER Jean-Pierre - AS Beaumarchais

Haute-Normandie

- HERBERT Jean-Pierre - BC Epouville
- NOLLIS Joël - S Sottevillais CC
- SAMSON Jacqueline - CD Hors Association 76

Basse-Normandie

- CALBRY Michel - USO Mondeville
- HAREAU Guy - BC Alençon
- PRIGENT Michel - Octeville Hague Sports

Île-de-France

- COMBOURIEU Jean-Jacques - AS Chartrettes
- DOS SANTOS Carlos - Stade Français
- FARGIER Chantal - Le Mee Sports Melun Val Seine
- PARPAILLON Thérèse - Guyancourt BB
- SAINTRAPT Michel - CD Hors Association 78

Picardie

- DELECLUSE Michel - BB Lacroix St Ouen
- DRION Guy - Espoirs de Gricourt
- CHOKKI Cyprien - Exceptionnelle

Poitou-Charentes

- AUDIDIER Christiane - US Civray
- BERCIS Noëlle - Eveil le Tallud Basket
- VALLAT Annie - Escalade Basket Voeuil et Giget

Provence

- BUFFARD Albert - CD Hors Association 13
- BUIROD Christophe - Briançon BB
- ORTUNO Miguel - BC Barcelonnette

Pyrénées

- DABASSE Jean-Jacques - Preignan
- LAGARRIGUE Christine - La Primaube
- NEBOUT Gérard - CD Hors Association 31
- VIALLA Anny - Tarbes Gespe Bigorre

La Réunion

- AH SING Jean-Pierre - CD Hors Association

Nouvelle Calédonie

- DELAVEUVE Brigitte - AS 6ème KM

Exceptionnelle

- FAUCHARD Agnès - CF JEUNES



Allocution de Clôture DU PRÉSIDENT JEAN-PIERRE SIUTAT

Passation de relais entre Christian LECOMPTE organisateur de l'AG 2012 à Arcachon et Michel CAGNON (Comité de la Savoie) organisateur de l'AG 2011.



Geneviève MAGNE connue de tous, et dont le départ à la retraite a été fêté lors de cette Assemblée Générale.



Cela a été une grande première, j'ai personnellement beaucoup apprécié la qualité des travaux.

Je souhaitais une fois de plus vous remercier pour votre confiance, remercier l'équipe dirigeante autour de moi. Même si on a l'impression d'avoir une redondance entre les discours, nous avons vu qu'il y avait une complémentarité.

Je voulais remercier également l'ensemble des services. Ce soir, nous allons fêter le départ d'une jeune retraitée, j'aimerais quand même que vous l'applaudissiez ici, vous la connaissez tous: Geneviève MAGNE.

Merci aussi à Michel et toute son équipe de bénévoles. Michel, tu as fait un très bon travail, je pense que l'on peut t'applaudir aussi.

Je voudrais bien évidemment encourager l'équipe qui va organiser l'Assemblée Générale de 2012 à Arcachon. Je pense que l'on va sortir de la montagne pour être beaucoup plus proche de la mer et manger quelques huîtres.

Je vous propose de tous s'engager ensemble à poursuivre ce travail avec la même transparence, nous sommes une équipe soudée, nous avons envie de bien faire les choses, je pense que vous le ressentez, nous sommes dans cette démarche et nous allons continuer à l'être.

Personnellement, je poursuivrai mes visites. Dans tous les cas de figure, j'y trouve une très grande richesse, de vous voir tous, j'essaye de faire remonter les informations et je pense que c'est comme cela également que nous allons bâtir quelques grandes idées de demain.

Vous, je vous demande de vous mobiliser pour continuer à progresser, pour aider nos clubs et surtout pour nos jeunes, et j'insisterai même pour dire que nous faisons cela pour nos jeunes, cela me paraît important.

La concurrence est de plus en plus dure, je citerai le badminton, le futsal, le sport en salle mais

également le handball. Nous sommes copains avec le Président du Hand mais sachez que leur objectif, c'est de passer devant nous. Il faut le savoir.

Ensuite je vous demanderai, mais c'est sûr vous allez suivre et encourager les Équipes de France dès demain soir, nous allons essayer d'aller aux Jeux Olympiques au mois de septembre, c'est un rendez-vous incontournable.

Et puis je dirai, soyez fiers d'appartenir à notre grande famille du Basket et je dirai en deux mots: vive le Basket! Merci à tous. ■



Le ZOOM de l'AG

PRÉSENTATION DU DVD BASKET AU LYCÉE

PAR MM. YVAN MAININI, PRÉSIDENT DE LA FIBA, LAURENT PETRYNKA, DIRECTEUR DE L'UNSS ET BERNARD GAVA, VICE-PRÉSIDENT



Intervention d'Yvan MAININI

Contrairement à ce que disait Jean-Pierre, on ne me doit rien du tout dans ce domaine, on doit surtout aux gens qui ont voulu travaillé, je voudrais saluer de manière appuyée celui qui est mon ami, Bernard GAVA qui, dans ce domaine, a fait un travail remarquable avec toute une équipe d'enseignants qui sont venus de manière bénévole se joindre à lui à la fois pour les contenus et la réalisation, qui n'est pas quelque chose de simple. Comme le disait Jean-Pierre tout à l'heure, si l'on devait valoriser quelque chose comme cela, il n'est pas sûr que l'on arriverait à le financer aussi facilement.

C'était dans une logique de répondre à la relation entre le Basket et l'école, avec au départ l'école primaire qui était collée avec une convention avec l'USEP nationale et l'UGSEL également. Un travail d'environ 10 ans a été mené avec l'opération Basket École (je vous

rappelle que l'on a abondamment utilisé l'image de Tony PARKER, avec sa bénédiction, je tiens publiquement encore une fois à le remercier. La jeunesse est très attachée à son image et Tony a toujours prêté la sienne gracieusement pour la jeunesse de sa Fédération, c'est quelque chose qui mérite d'être souligné), le DVD Collège dont l'avantage est qu'il colle exactement au programme de l'Éducation Nationale. Même un enseignant qui n'est pas basketteur est capable de s'approprier ce type de chose et de pouvoir donner les rudiments pour jouer au Basket dans les cours d'un collège ou d'un lycée.

C'est donc à la fois un outil pédagogique et un outil de vulgarisation.

Je voudrais remercier nos partenaires depuis toujours car voilà très longtemps que nous travaillons en étroite collaboration avec l'UNSS et dire à Bernard, très sincèrement, devant vous tous, qu'ils ont réalisé un travail remarquable et j'en suis très fier.

Intervention de Laurent PETRYNKA

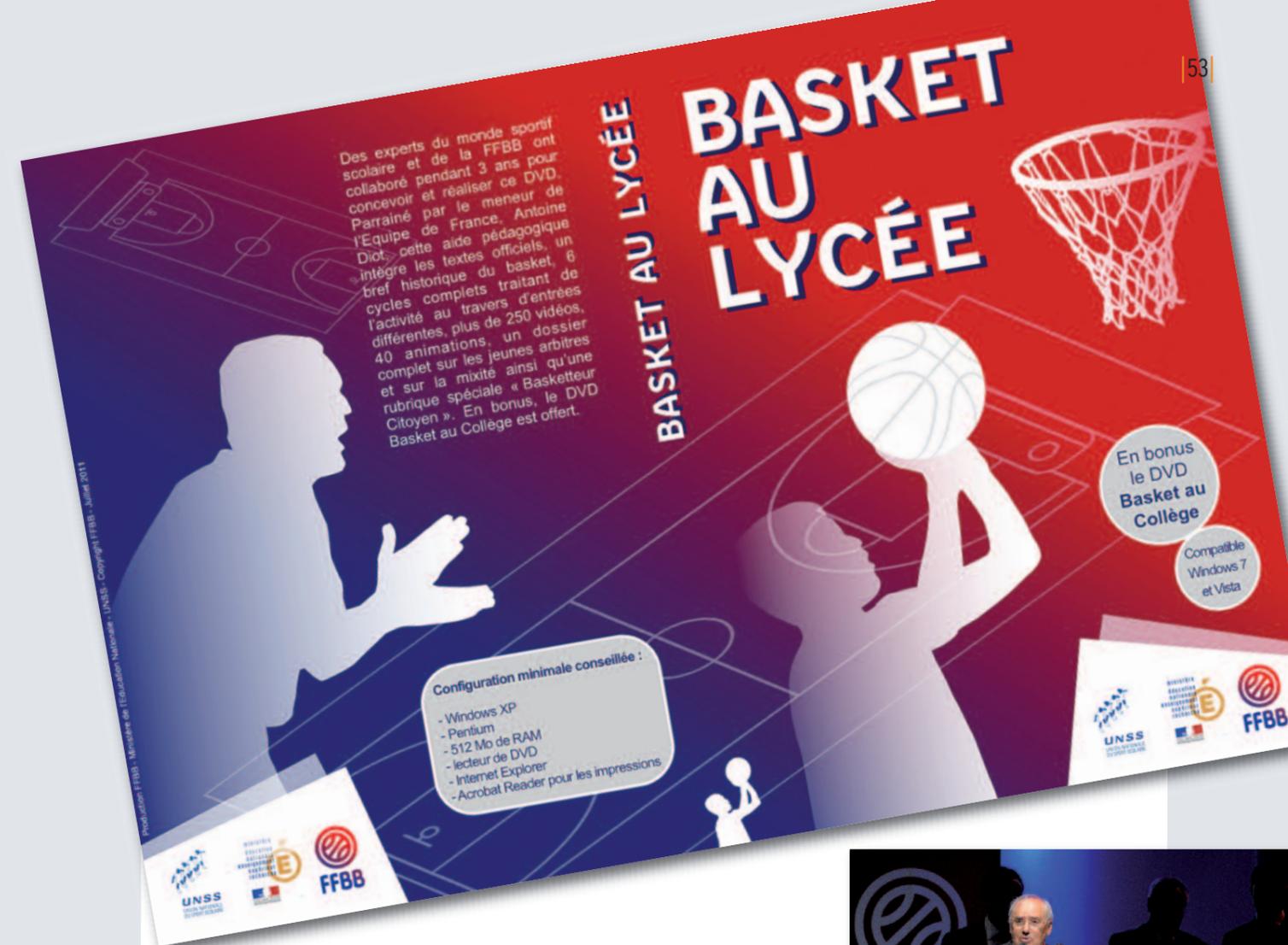
Cher Jean-Pierre, Cher Yvan, Cher Bernard, Chers Amis, c'est pour moi un grand plaisir de m'adresser à vous car je dois dire que d'être invité à cette Assemblée Générale est pour moi un honneur qui me permet de suivre vos débats dont je tiens à souligner la qualité.

J'ai deux mots pour qualifier le travail réalisé : c'est la tradition et la modernité. La tradition car les relations UNSS/FFBB sont traditionnelles et historiques. Avec Yvan, nous nous sommes



vus dès mon arrivée, c'était son départ et pour moi, le premier Président que je voyais. L'histoire retiendra que j'ai commencé mes relations avec le monde sportif par ma rencontre avec Yvan et mon arrivée est concomitante avec celle de Jean-Pierre. On aime bien tous les deux qu'il y ait des conventions et que celles-ci aient des concrétisations rapides sur le terrain et applicables en l'occurrence pour les enseignants et les entraîneurs.

Je tiens tout d'abord à préciser que ce DVD est avant tout l'esprit d'une convention très générale que vous connaissez, celle du Ministère de l'Éducation Nationale, aujourd'hui de la Jeunesse et de la Vie Associative et du CNOF. Cette convention très large se décline avec notre convention qui existe depuis longtemps. Dans celle-ci, plusieurs thèmes sont abordés, notamment des thèmes liés à des développements parallèles et complémentaires. Je rappelle que pour nous il y a plus de 80.000 élèves qui pratiquent le Basket dans le cadre des collèges et des lycées, ce sont des possibilités de



passerelle et j'en retiendrai notamment une : "les passerelles sur les jeunes officiels". Nous formons beaucoup d'arbitres, environ 10 % de nos licenciés. Pour le Basket, ce sont environ 8 000 licenciés qui sont capables d'arbitrer des championnats. Autre sujet de collaboration, la formation qui est l'une des seules manières de transformer l'action humaine en général.

Lorsque nous avons, il y a quelques jours, fait la présentation de ce DVD Basket Lycée, nous avons été stupéfaits par la qualité du travail réalisé. C'est la continuité du DVD Collège.

Je voudrais que l'équipe d'Agen soit vivement félicitée pour le travail réalisé, autour de Bernard et du Président.

Un point très important pour les professeurs, et cela vous permettra de comprendre pourquoi ce DVD est parfaitement adapté pour le terrain, c'est qu'il aborde le Basket au travers d'aspects très techniques, répondant ainsi à une demande des enseignants, mais également sur des thèmes transversaux (la citoyenneté, la santé, les valeurs sont des éléments qui s'enseignent).

Le choix que vous avez fait d'utiliser l'UNSS et au premier degré, l'USEP, comme média pour travailler avec l'Éducation Nationale est un choix extrêmement important.

Dernier point, nous avons conclu que votre candidature à l'organisation de l'Euro Masculin en 2015 serait concomitante avec une candidature de la France aux Jeux Mondiaux scolaires (ISF) et nous postulerons ensemble afin que les Championnats du Monde scolaires arrivent en même temps en France (si nous sommes retenus, ceux-ci auraient lieu à Limoges).

Dès la semaine prochaine, nous distribuons le DVD à tout le terrain (183 directeurs départementaux et régionaux seront réunis à Montpellier début juillet, ils seront en charge de la dévolution de tous les DVD aux professeurs de lycées). Cela a été un succès en collège, il n'y a pas de raison qu'il n'en soit pas de même en lycée.

Messieurs les membres du Comité Directeur, Messieurs les Présidents, je vous remercie de m'avoir invité, je remercie l'équipe de Bernard pour ce travail remarquable et je souhaite longue vie à notre collaboration avec la FFBB.



Intervention de Bernard GAVA

Pour ce DVD, l'histoire est très rapide : cela s'est passé dans un lycée où j'ai croisé des collègues qui travaillaient sur ce que l'on appelle des technologies d'information et de communication, de manière très professionnelle. Une équipe, répartie dans toute la France, a commencé tout d'abord à réaliser le DVD Basket Collège et s'est lancée ensuite dans le DVD Basket Lycée.

Je souhaite associer à ce travail Michel JOFFRAIN et je voudrais remercier Yvan et Jean-Pierre de m'avoir donné les moyens de le réaliser. Les derniers réglages sont en cours puis 4 000 DVD seront distribués aux lycées, un exemplaire sera envoyé aux Comités et Ligues à la rentrée.

Merci à tous les bénévoles et bonne utilisation à tous. ■

Le Forum de l'AG



CONSEIL D'HONNEUR



Réunion statutaire annuelle

Assemblée Générale d'Aix-les-Bains, le 24 juin 2011



PRÉSENTS :

- M. Jean-Pierre SIUTAT,
- Mme Edith TAVERT,
- MM. Michel BIZOT,
- Jean-Claude BOIS,
- Jean COMPAGNON,
- Jacques HUGUET,
- Christian JALLON
- Bernard LEFEBVRE

EXCUSÉS :

- Maurice CHAVINIER, Président d'Honneur.
- Mme Georgette GIRARDOT, Présidente Déléguée.
- MM. Elie Chauvet,
- Jean FORNO,
- Paul ISTRIA,
- Pierre LUIRARD,

ASSISTANTE ADMINISTRATIVE

- Ana CHAILLOT

1) INFORMATIONS du Président Jean-Pierre SIUTAT

Le Président expose la stratégie et les orientations politiques de la Fédération. La fédération est un service public. C'est un sport de Club, donc de partenariat, nous devons être à l'écoute des Associations.

La fédération se doit de maintenir au premier plan, les Équipes de France dans les compétitions Européennes et Mondiales et de pérenniser les Équipes de jeunes dans les compétitions internationales.

Pour l'Euro 2015, un partenariat avec d'autres Fédérations se réalisera.

Sur le plan national le 3/3 en saison estivale, complément du 5/5, doit s'adapter à l'évolution de la société 3 Axes s'imposent à la Fédération : le Social, le développement durable et le Patrimoine.

2) INTERVENTION de la Présidente déléguée Georgette GIRARDOT

Georgette est absente pour la première fois depuis de nombreuses années. Son état de santé ne lui permet pas d'être parmi nous. Nous lui adressons toutes nos amitiés.

L'absence de plusieurs membres est motivée par des raisons de santé, personnelles ou familiales.

3) RAPPORT d'activités présenté par le Secrétaire Jean COMPAGNON

Le Président JP SIUTAT a reçu le 22 Avril dernier à la Fédération des membres du Bureau : Jean COMPAGNON, Jean-Claude BOIS et Jacques HUGUET.

L'objet de la réunion a été le suivant :

- Ont été évoqués les rôles et missions du C.H. et du Jury d'Honneur.

- L'effectif du Conseil d'Honneur (membres de Droit et Cooptés). Une étude est demandée par le Président sur les éventuels membres des anciens Comités Directeurs, qui pourraient devenir membres du Conseil d'Honneur.

- Le Challenge de l'Esprit Sportif Jacques DORGAMBIDE,

Une étude est demandée par le Président sur les résultats des dernières années, notamment sur la participation des équipes de jeunes. Etudier l'évolution de ce Challenge et une éventuelle modification du règlement.

Le Président a exposé, sa détermination à assurer le bon fonctionnement de la Fédération.

Les Pôles sont composés :

- de responsables des services de l'Administration Fédérale et des Elus de Commissions et missions Fédérales.

Une modification de la composition du Bureau du Conseil d'Honneur est proposée :

- nouveau membre du Bureau Jean-Claude BOIS.

2 suppléants compléteront le Jury d'Honneur : Michel BIZOT et Christian JALLON.

Challenge de l'Esprit Sportif Jacques DORGAMBIDE

Les lauréats proposés sont :

- Trophée Masculin saison 2010/2011

L'Association A.S.CHERBOURG, dont une équipe en NM2 et 2 équipes de Jeunes

- Trophée Féminin saison 2010/2011

L'Association A.S. WHIR, dont une équipe en NF3 et 2 équipes de jeunes.

Une proposition de complément de règlement est faite au Comité Directeur du 26 Juin 2011 à Aix-les-Bains elle concerne un complément, en cas de plusieurs égalités pour déterminer les lauréats.

Composition

COMPOSITION du CONSEIL D'HONNEUR Saison 2011/2012

- Président : Jean-Pierre SIUTAT

- Président d'Honneur : Maurice CHAVINIER

- Présidente Déléguée : Georgette GIRARDOT

- Secrétaire général : Jean COMPAGNON

- Membres du Bureau :

- Georgette GIRARDOT
- Elie CHAUVET
- Jean COMPAGNON
- Jacques HUGUET
- Jean-Claude BOIS

- Membres du Conseil :

- Edith TAVERT
- Michel BIZOT
- Jean FORNO
- Paul ISTRIA
- Christian JALLON
- Pierre LUIRARD
- Bernard LEFEBVRE

COMPOSITION DU JURY D'HONNEUR

- Présidente : Georgette GIRARDOT

- Secrétaire : Jean COMPAGNON

- Membres

- Jean-Claude BOIS
- Elie CHAUVET
- Jacques HUGUET

- Suppléants

- Michel BIZOT
- Christian JALLON

Représentations aux réunions du Comité Directeur 2010/2011

- Septembre 2011 à PARIS : Jacques HUGUET - Bernard LEFEBVRE - Christian JALLON

- Décembre 2011 à PARIS : Jean COMPAGNON - Edith TAVERT - Michel BIZOT

Commission du Patrimoine

En l'absence de Georgette GIRARDOT, avec son accord, Jean-Claude BOIS est proposé pour représenter le Conseil d'Honneur.

Jury d'Honneur

- Recours en procédure d'Appel affaire 82 -COUPON Maxime,
- Réunion pour les membres du Jury à 17h à Aix-les-Bains.

4) MEDIATISATION

- Le Président rappelle, que le Conseil d'Honneur est un organisme Fédéral. Nous avons appris l'inauguration du musée du Basket dans les locaux de la Fédération.

- Jean-Claude BOIS présente une recherche des anciens élus depuis 1992, membres du Bureau fédéral, qui pourraient devenir membre du Conseil d'Honneur.

- Proposer une modification du règlement statutaire.

- Les Lauréats du Challenge de l'Esprit Sportif 2010/2011, peuvent-ils paraître sur le Site fédéral? Le respect de l'Esprit Sportif doit se pratiquer au niveau des Associations. Le Président demande que des propositions d'incitation soient faites sur l'accueil des adversaires, réception avant et après la rencontre.

5) QUESTIONS DIVERSES

Un sondage sur le nombre de Conseils d'Honneur régionaux est envisagé, suite à la lettre adressée aux ligues. ■

Pour suivre l'actualité des clubs et des équipes de France, revivre les moments historiques du basket ou encore retrouver des conseils techniques et pratiques :
abonnez-vous à Basketball Magazine. 11 numéros par an, 71,10 euros.



BULLETIN D'ABONNEMENT



MAGAZINE OFFICIEL DE LA FEDERATION

FFBB : 117, RUE DU CHÂTEAU DES RENTIERS - 75013 PARIS

Nom

Prénom

Adresse

CP Ville

souscrit abonnement(s) d'un an à Basketball Magazine

- Le montant de l'abonnement :
- France et DOM-TOM : 71,10 euros
 - Etranger : 80 euros
 - Viré au C.C.P. 715-20 V PARIS
 - Payé par chèque bancaire joint.

A le

Signature



10^{EMES}

Journées de l'arbitrage

14 - 23 octobre 2011

Comme Olivier Girault, Grégory Coupet, Yannick Souvré et Christophe Dominici, soutenez l'arbitrage sur plus de 2000 matchs.



Glissez-vous dans la peau de l'arbitre en téléchargeant gratuitement dès le 14 octobre l'application "tous arbitres" sur votre smartphone.



Pour décoder ce flashcode, téléchargez gratuitement l'application mobiletag :
- sur m.mobiletag.com
- sur le store de votre mobile



Partenaire des arbitres

www.tousarbitres.fr