

# BASKETBALL MAGAZINE

LE MAGAZINE DE LA FÉDÉRATION  
FRANÇAISE DE BASKETBALL



LIGUE D'AQUITAINE  
DE BASKET-BALL



Supplément au N°782 - SEPTEMBRE 2012  
WWW.FFBB.COM - Exemplaire gratuit

# ÉQUIPE DE FRANCE FÉMININE MÉDAILLE D'ARGENT OLYMPIQUE



LONDRES > 11 AOÛT 2012

BACK FROM  
LONDON

4 ISABELLE YACOUBOU > 5 ENDÉNÉ MIYEM > 6 CLÉMENCE BEIKES > 7 SANDRINE GRUDA > 8 EDWIGE LAWSON-WADE > 9 CÉLINE DUMERC  
10 FLORENCE LEPRON > 11 ÉMILIE GOMIS > 12 MARION LABORDE > 13 ÉLODIE GODIN > 14 EMMELINE NDONGUE > 15 JENNIFER DIGBEU



Création graphique © Ilustrasport - Crédits photos: IS/Challenger/FFBB

## SOMMAIRE >

# SOMMAIRE

ARCACHON 2012

- 04 **LES INTERVENTIONS**
- 06 **ALLOCATION**  
du Président Jean-Pierre Siutat
- 10 **LE RAPPORT MORAL**  
de la Secrétaire Générale, Marie-Noëlle Servage
- 38 **LE RAPPORT FINANCIER**  
du Trésorier, Rémy Gautron
- 46 **VOTE DES MODIFICATIONS  
DU RÉGLEMENT DISCIPLINAIRE**  
de Stéphanie Pioger
- 46 **COMMISSION DES VŒUX**  
du Président, Thierry Balestrière
- 49 **BILAN OPÉRATIONNEL - POLITIQUE  
FÉDÉRALE 2008/2012**  
de Jean-Pierre de Vincenzi
- 50 **ACADÉMIE DU BASKET**  
de Gérard Bosc
- 51 **DISTINCTIONS**  
Médaille Robert Busnel, Coq d'Or, Coq d'Argent
- 52 **LES MÉDAILLÉS D'OR**
- 53 **ALLOCATION DE CLÔTURE**  
du Président Jean-Pierre Siutat
- 54 **LE ZOOM DE L'AG**
- 56 **LE FORUM DE L'AG**
- 58 **LE CONSEIL D'HONNEUR**  
Réunion statutaire annuelle



**Administration-rédaction :**  
FFBB  
117 rue du château  
des Rentiers - 75013 PARIS  
Tél : 01 53 94 25 00  
Fax : 01 53 94 26 85

**Abonnements :**  
FFBB  
**Création maquette :**  
Graphèmes  
Les Presses du Louvre  
**Impression :**  
Les Presses du Louvre  
19 rue Paul Bert - 75011 Paris  
Tél : 01 43 71 44 26  
Fax : 01 43 71 93 13

Commission paritaire  
des papiers de presse  
n° 0114G82617



**Dépôt légal :**  
Septembre 2012 - ISSN 0755 - 7337  
Imprimé sur papier certifié PEFC - PEFC/10-31-1335

Photos couverture : Bellenger / IS / FFBB  
Photos intérieur : Bellenger / IS / FFBB,  
Ligue d'Aquitaine

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Arcachon, 23 juin 2012



## RAPPORT DE LA COMMISSION DE VÉRIFICATION DES POUVOIRS

par Didier Domat

Conformément à l'article 10 des statuts de la FFBB, pour valider la tenue de l'Assemblée Générale, les délégués présents doivent représenter au moins la moitié des voix dont disposent l'ensemble des organismes composant l'Assemblée, lequel est de 468.136 voix.

A ce moment, les délégués présents qui ont régulièrement élargé représentent 444.517 voix.

En conséquence de quoi, la Commission de Vérification des pouvoirs constate que le quorum est atteint, et que la présente Assemblée Générale peut valablement siéger. ■



## ALLOCUTION DU PRÉSIDENT DE LA LIGUE D'AQUITAINE

M. Christian Lecompte



Madame la Secrétaire Générale, Monsieur le Président, Monsieur le Trésorier, Monsieur le 1<sup>er</sup> Vice-Président, Monsieur THEBAUD, représentant la municipalité d'Arcachon, Monsieur le Directeur Général, sans oublier Monsieur le Président de la FIBA, Mesdames et Messieurs,

Tout à l'heure un congressiste m'a fait un petit clin d'œil en me disant que si je pouvais être court, cela nous arrangerait, je vais essayer d'accéder à sa demande.

Je ne peux pas faire moins que de vous parler de la Région Aquitaine en elle-même, je sais que Monsieur THEBAUD sera plus pointu que moi sur la ville d'Arcachon tout à l'heure.

La Région Aquitaine, je sais qu'il y en a qui le savent et d'autres, qui viennent de loin, ne le savent pas forcément, c'est 5 départements dans l'ordre numérique on va dire le 24 la Dordogne, le 33 la Gironde, le 40 les Landes, le 47 le Lot-et-Garonne et le 64 les Pyrénées Atlantiques. C'est une région étendue en

superficie car de mémoire c'est la 3<sup>e</sup> de métropole ce qui s'explique très bien car avec la Gironde et les Landes, nous avons les 2 départements les plus grands de l'hexagone et la Dordogne qui ne doit pas être très loin derrière ce qui fait que parfois quand on a eu des championnats d'honneur féminin régionaux avec Hendaye à la frontière espagnole qui devait jouer contre le Lardin qui est à la frontière du Limousin, on n'a pas isolé Gérard FAGUET, je vous rassure c'est une image, mais les filles en question avaient plus l'impression de faire un championnat de N 2 que de faire un championnat d'honneur région ce qui ferait dresser aujourd'hui sur la

tête les cheveux de notre ami Gérald NIVELON.

Cette région est une région où il fait bon vivre, il n'y a pas beaucoup d'industrialisation proportionnellement à d'autres régions, cependant nous avons une qualité de vie et d'environnement assez sympathique comme vous pouvez le constater.

C'est une région qui est bordée par l'Atlantique et les Pyrénées, vous avez le littoral landais notamment avec ses 106 km de côtes qui est le plus grand de l'hexagone lui aussi, vous connaissez tous plus ou moins de nom Biscarosse, Mimizan en allant après jusqu'à Capbreton et Hossegor qui sont des stations un peu plus connues. Une région où il fait bon vivre, où beaucoup de gens viennent se retirer, soit des sportifs, d'anciens sportifs, des gens du showbiz, des personnalités politiques, je pense historiquement à des gens comme René LACOSTE au tennis qui s'était retiré à St-Jean de Luz, à Louison BOBET qui avait monté une therme du côté du pays basque, Michel JAZY du côté de Hossegor, et ici sur Arcachon vous avez beaucoup de personnalités comme Jean-Pierre PAPIN qui a une propriété ici, là où pour les cinéphiles s'est tourné le film "les petits mouchoirs", la région inspire pas mal de cinéastes.

Une région avec beaucoup de particularités culinaires, notamment des huitres mais ça, vous êtes au courant parce que je sais que depuis que nous sommes censés organiser cette Assemblée Générale, on a eu beaucoup de harcèlement sur les huitres, il nous faut des huitres, on veut des huitres et c'est pour ça que vous êtes venus aussi mais pas que pour ça je sais bien sûr, vous en avez eu, vous en aurez encore mais il n'y a pas que les huitres, il y a aussi le foie gras que certains se disputent un peu entre l'Aquitaine, les Landes et le Gers

etc... On va bientôt indexer, si ça continue, il y a le fameux confit, le Salmi, le canard peut être accommodé à toutes les sauces, confit, magret etc... le foie gras bien sûr, tout ça vous connaissez.

Le Bordeaux, bon je n'ai pas besoin de vous parler de la région de Bordeaux et ses châteaux, peut-être certains ont entendu parler de l'exposition internationale Vine Expo qui se déroule à Bordeaux tous les deux ans qui est un grand succès et nous sommes cette année sur une année blanche car sinon aucun hôtel n'aurait été disponible à 200 km à la ronde en gros pour vous donner une idée de l'importance de cette manifestation.

Il y a des petites curiosités comme du côté de Léon dans les Landes avec le courant d'huchet avec une flore exceptionnelle.

Nous avons une belle région, je vous invite à y revenir, comme par exemple à Arcachon, vous avez un site merveilleux.

La région, et je suis là surtout pour vous parler de son basket malgré tout, c'est une région qui a une grande culture basket, je ne parle pas des Landes et de sa fameuse coupe du monde des Landes, il y a quelques années nous étions la seule Ligue à avoir des équipes en championnat de France dans toutes les divisions qu'elles soient jeunes ou en seniors masculin ou féminin, en terme de résultat vous connaissez tous le club de Pau Orthez qui va croiser cette saison l'accession de Boulazac en Pro A.

Et la JSA qui a fait une bonne saison notamment grâce à la présence de Boris DIAW et côté filles nous avons le Basket Landes et le club de Mourenx qui accède à la NF 2.

Malheureusement nous n'avons plus personne aujourd'hui en NF 1 mais ce n'est pas très grave, on espère qu'un projet va sortir.



Michel Predignac responsable Beach Basket de la Ligue avec Jean-Pierre Siutat

La Ligue d'Aquitaine, c'est 267 clubs, 36 équipes engagées dans les différents championnats de France, 32.506 licenciés.

Pour terminer, j'ai envie de vous dire que nous nous sommes lancés dans un challenge comme beaucoup qui organisent ces Assemblées Générales, ce n'est pas simple, ce n'est pas facile, c'est beaucoup de travail mise à part René KIRSCH qui vient de le découvrir.

Je tenais à remercier les Élus de mon Comité Directeur avec qui je partage un certain nombre de valeurs et qui me donnent envie d'être là devant vous aujourd'hui et de continuer à faire ce que l'on fait et qui n'est pas simple tous les jours.

Je tenais à remercier aussi le comité d'organisation que

nous avons mis en place et qui se réunissait une fois par mois sous couvert d'Anne-Marie ANTOINE, vous avez remarqué que nous avons un peu innové hier soir, cela a surpris au début et puis les gens se sont déridés, on voulait vous faire partager cet aspect festif, on remercie ceux qui se sont mis en rouge et blanc et les autres aussi, surtout ceux qui sont restés tard et qui, pour certains, je ne comprenais pas tout ce qu'ils voulaient dire j'ai d'ailleurs fait une liste de noms pour Jean-Pierre, j'espère que vous avez été contents de votre séjour.

Je remercie tous ceux qui ont participé et qui ont tout fait pour vous recevoir au mieux et à la Fédération pour sa confiance et je vous souhaite une bonne fin de séance et bon séjour chez nous. ■



## DISCOURS DU CONSEILLER MUNICIPAL REPRÉSENTANT M. YVES FOULON MAIRE D'ARCACHON

M. Pierre Thebaud

sympathique adjoint aux sports, M. Yves Hersfeld, tous deux retenus par d'autres engagements.

Merci d'avoir choisi Arcachon pour l'organisation de votre assemblée ; comme vous le savez sans doute, Arcachon a une solide expérience dans l'accueil et l'organisation des congrès et nous avons eu l'honneur d'accueillir il y a quelques années vos alter-égo de la Fédération Française de Rugby à l'occasion de leur réunion annuelle. Alors, si vous avez de la famille ou des amis impliqués dans d'autres disciplines sportives, n'hésitez pas à leur faire savoir qu'Arcachon est en mesure d'accueillir leurs réunions ou manifestations.

> Mesdames, Messieurs,

Au nom de la Municipalité d'Arcachon, je suis très heureux et fier de vous accueillir à l'occasion de votre AG. Soyez les bienvenus.

Je vous prie de bien vouloir excuser l'absence de notre Député-Maire, M. Yves Foulon ainsi que celle de notre très

Arcachon, ville entièrement tournée vers son bassin, est une commune récente créée par décret impérial en 1857 et dont les quartiers centraux portent les noms de saison (Ville d'hiver, de printemps, d'été et d'automne) : je vous encourage à aller vous y promener, notamment les accompagnants des délégués qui eux sont quand même ici aussi pour travailler un peu. Et si vous flânez le long des plages, vous aurez le plaisir de voir cet après-midi le concours annuel de saut d'obstacles à cheval, appelé le "jumping des sables".

Maintenant, je voudrais adresser au comité d'organisation de votre assemblée nos remerciements pour avoir bien voulu

organiser un tournoi de basket pour les jeunes sur la plage du centre ville, car en plus de faire connaître ce sport, il contribue à l'animation de notre station.

A travers vous, je voudrais adresser tous nos encouragements à l'équipe de France masculine de basket ball qui participera cette année aux prochains Jeux Olympiques de Londres et aussi à leurs homologues féminins qui entament la semaine prochaine en Turquie un tournoi Pré-Olympique.

Mesdames et Messieurs, bravo pour tout ce que vous faites. Vive le sport, vive le basket !  
Merci. ■

## ALLOCUTION DU PRÉSIDENT FÉDÉRAL

M. Jean-Pierre Siutat



> Monsieur THEBAUD, représentant la Commune d'Arcachon Monsieur le Président de la FIBA, cher Yvan, Monsieur le Président de

la Ligue d'Aquitaine, Cher Christian, Chers amis, Mes premiers remerciements iront bien sûr à la ligue d'Aquitaine, à son président Christian,

à sa secrétaire générale Anne-Marie et à toute l'équipe pour l'organisation de cette assemblée générale et de ce week-end festif. Un grand merci également à la Commune d'Arcachon pour la qualité de son accueil. Originaire du sud-ouest, Arcachon a toujours fait partie des valeurs sûres de cette région que nous aimons bien.

Chers amis, une saison se termine. Je souhaite que nous ayons une pensée pour chaque membre disparu de notre grande famille, je citerai Jean-Pierre BARRAU et Michel CHATEAU. Je vous propose de respecter une minute de silence.

Merci. Les Ligues et les Comités ont tenu leur assemblée générale élective. Au nom des dirigeants fédéraux, je salue chacune des

équipes nouvellement installées.

Malgré la conjoncture, le basket français ne se porte pas trop mal.

Deux records consécutifs du nombre de licenciés : 461.057 la saison passée et 468.136 cette année. Nous parlerons de VRAIS licenciés.

Voyons une brève rétrospective de la saison :

> **Juin 2011** : Assemblée Générale élective LNB, un nouveau président, une nouvelle équipe, un nouveau projet. Je salue la présence d'Alain BERAL.

> **Juin 2011** : Euro Basket féminin en Pologne, la France accroche une médaille de bronze et se qualifie pour le Tournoi Pré-Olympique qui débute ce lundi à Ankara.



> **Début juillet 2011** : en plein dossier assurance de nos joueurs NBA. Je reviendrai dessus ultérieurement.

> **Juillet - août 2011** : Nos équipes de France jeunes gagnent deux médailles. L'équipe de France A se prépare en Espagne, à Londres et surtout en France. Les salles sont pleines et l'enthousiasme est là.

> **Septembre 2011** : L'Euro Basket masculin débute en Lituanie. Parallèlement, les arbitres du haut niveau entament un conflit violent qui prend fin en octobre. La situation ne revient à peu près normale qu'en janvier 2012. La renégociation du contrat de Canal+, menée conjointement par la LNB et la FFBB, nous donnera les moyens d'amplifier l'effort de structuration et de professionnalisation des officiels de Haut Niveau. Une nouvelle Commission est aujourd'hui créée : le HNO, et deux permanents seront recrutés. Nous sommes dans une vraie démarche de progrès et persuadés que la grande majorité des arbitres l'auront compris.

> **18 septembre 2011** : l'équipe de France devient vice-championne d'Europe et empoche une qualification directe pour les JO de Londres. Une grande page du basket français ; et je crois que cela mérite une fois encore nos applaudissements.

> **Fin septembre 2011** : la LFB réussit son Open. Sur fond de lock-out NBA, les joueurs de l'équipe de France montrent une disponibilité qui n'a d'égal que les valeurs qu'ils ont montrées pendant tout cet Euro. Le basket est présent dans tous

les médias. L'exploitation de la médaille d'argent des Jeux de Sydney avait fait l'objet de critique. Et bien, voici le bilan médiatique du dernier Euro Basket : 14 323 retombées média en 3 semaines, à comparer aux 11 600 de la Coupe du Monde de Natation, ou aux 7 000 pour le Tennis à Bercy, ou aux 6 000 pour le Championnat du Monde de Judo à Bercy, ou encore aux 3 400 retombées pour le Championnat du Monde de Handball masculin.

> **Octobre 2011** : La LNB et les clubs professionnels prennent le relais et le prennent bien. Signature de Tony Parker, puis Ronny Turiaf à l'ASVEL, de Nicolas Batum à Nancy et de Boris Diaw à Bordeaux. Le basket reste présent dans tous les médias. Les salles de nos clubs de PROA et PROB sont parfois trop petites pour accueillir l'engouement que suscite la présence de nos internationaux.

> **Novembre 2011, puis mars 2012** : la FIBA lance une large concertation auprès des grandes fédérations nationales ; pour un projet plus ambitieux, hiérarchisant les grandes compétitions (Jeux Olympiques, Coupe de Monde et Championnats de zones dont l'Euro Basket). Un exercice nécessaire mais difficile, en particulier en Europe, avec l'omniprésence de la NBA et un calendrier annuel très chargé. Dans cette consultation, notre fédération a joué son rôle ; nous pensons fortement que nos équipes nationales devront se produire davantage sur nos territoires.

> **Fin novembre 2011** : la FFBB accueille, à Paris, le Bureau Central de la FIBA Europe dans le cadre d'une opération séduction pour la candidature de l'Euro 2015 Masculin. Le Président de la République a même reçu une délégation. Vous connaissez la suite. Nous (l'Allemagne, l'Italie, la Croatie et la France) avons renoncé à notre candidature, dénonçant le manque de transparence autour de cette procédure.

> **Décembre 2011** : la FIBA Europe choisit l'Ukraine, privant, de l'avis de tous, le vieux continent d'un vrai grand projet paneuropéen. Une grande déception pour la France et l'Allemagne, co-leaders de ce projet depuis septembre 2010, un projet pour jouer dans un Bercy relooké, pour rendre hommage à des joueurs emblématiques dont c'était une belle manière de terminer leur carrière, Tony Parker, Boris Diaw mais aussi Dirk Nowitzki.

> **Décembre 2011** : création de l'INFBB. La FFBB se dote d'un outil pour dispenser, elle-même, une formation de qualité à nos licenciés.

> **Février 2012** : Lancement, lors d'une semaine des As remarquablement organisée à Roanne, du TOUR "On The Road To London". La web série, que vous connaissez tous, a été vue par près d'1 Million et demi d'internautes.

> **Mars 2012** : un séminaire DOM TOM à Paris. J'en profite pour saluer nos amis d'Outre-Mer. Un rendez-vous de travail intéressant. Une mise à plat des particularités de ces territoires et un plan de travail sur plein de domaines : les équipements bien sûr, le retour sur investissement, les dispositions réglementaires en mode ultra marin (un label est né), des compétitions internationales, et enfin du basket féminin.

> **Le mois de Mai 2012 a été très chargé** : le sacre de Bourges, le onzième titre décroché, le quatrième en cinq ans, se rapprochant du record des mythiques "Demoiselles" de Clermont, championnes de France à treize reprises entre 1968 et 1981 ; les phases finales de nos championnats sur les terrains de France ; les 10 jours





Boris Diaw et Paoline Ekambi

## "JE PROPOSE UNE RÉFLEXION AUTOUR DE 3 DOMAINES :

- LE SPORT,
- LE SERVICE,
- LE DÉVELOPPEMENT."

du basket à Paris, un week-end de Coupe de France extraordinaire, un Comité Directeur votant de nouvelles dispositions réglementaires importantes.

► **Mai-Juin 2012** : Assemblées Générales électorales. Nous avons essayé d'être présents, à vos côtés. Le moment de saluer les 34 dirigeants du basket français qui ont rendu leur tablier :

BLIEKAST, PREDIGNAC, FLORET, CECCATO, AUDINEAU, VERLAGUET, TRAVELY, HENAULT, RIBAUT, BOUSQUIE, BOYER, BES, MIGOUT, BOSSARD, AYALA, NATALE, CANAL, POMMIER, PREVEL, EVRARD, GOMEZ, PONTILLE, ROGER, ROUSSEL, GUINCESTRE, LALANDE, BASTIAN, JEHANNO, SALMON, CHAINTRE, ORTUNO, LATRILLE, POMMIER, et enfin MARIE-ANGELIQUE.

J'espère n'oublier personne.

Un grand merci à tous. Un grand salut aux nouvelles équipes. Sachez que nous serons là au quotidien pour vous accompagner.

► **Juin 2012** : les finales de la LNB à Paris Bercy : retour de Limoges et Boulazac en PROA. Nous les saluons ! Grand coup de chapeau pour le triplé de Chalon-sur-Saône (vainqueur de la semaine des As, de la Coupe de France, Champion de France de PRO A et finaliste de l'Euro Challenge organisé par la FIBA Europe). Rappelons que ce sont les dernières finales sur ce format, donc à Bercy. Bon vent à la LNB pour ce nouveau challenge.

Et puis, tous les dossiers traités au quotidien pour vous tous, pour gagner des licenciés, pour assurer le financement de vos structures, pour finaliser vos actions.

Place aux Équipes de France et à leur programme estival très

chargé : à noter 10 matches féminins, 9 matches masculins, 10 matches de jeunes, soit 29 rencontres de nos équipes nationales organisées en France.

### Parlons de l'avenir

Vous le savez, je propose une réflexion autour de 3 domaines : le sport, le service et le développement.

#### 1<sup>er</sup> domaine : le Sport

La FFBB est une fédération sportive de 5x5 et maintenant de 3x3.

##### Trois volets :

- Les équipes nationales
- Les compétitions de Clubs 5x5
- Les tournois 3x3

- Nos équipes nationales seront sur tous les fronts cet été y compris sur celui du 3x3. La France participera aux 4 championnats du Monde senior et U18 masculin et féminin.

- Saluons notre système de formation, en particulier le fameux PES Parcours d'Excellence Sportive depuis les Pôles Espoirs, le CFBB, les Centres de Formations des Clubs Professionnels de LNB et de LFB.

- Pas de réforme du secteur masculin en vue, car elle n'aurait eu de sens que si la LNB avait souhaité intégrer leurs équipes Espoir dans le secteur fédéral, ce qui n'est pas le cas.

- Concernant la réforme du secteur féminin, un bilan de

la nouvelle formule sera fait, comme prévu, cette saison.

- Harmonisation des règles de participations des championnats masculins et féminins (couleurs de licences et nombre de mutés).

- Suppression des anciennes dénominations des catégories Junior (U20), Cadet (U17), Minime (U15), Benjamin (U13).

- Création, en garçon, d'un Championnat de France U18, avec participation obligatoire des clubs de PRO A, et d'un championnat U17 sur dossiers.

- Montée en puissance du championnat Junior (pardon U20) en garçon mais également en fille, avec une perspective de créer un vrai championnat de France U20 à partir de la saison 2013-2014, sur dossier, avec participation obligatoire des clubs de PRO B.

- LNB : nouveau format de compétition pour les Play Offs, projet de Wild Cards.

- Première campagne estivale de tournois 3x3 labellisés FFBB (un logo innovant, des niveaux de compétitions symbolisés par une déclinaison colorée du logo).



#### 2<sup>e</sup> domaine : le service

##### Par le management : je citerai

- la communication.
- les visites sur le terrain, les réunions de zones.
- l'écoute active.
- notre administration fédérale.

##### Par le travail, je citerai :

- la réécriture de FBI version 2.
- la création, j'en ai parlé, de l'Institut National de Formation de BasketBall.
- la création d'une plateforme d'échanges d'expérience, opérationnelle dès maintenant (iFFBB).
- la mise en œuvre de la future feuille de marque électronique Emarque.

##### Par la réflexion, je citerai :

- les groupes de travail sur les Officiels (arbitres et OTM des territoires).

- la réflexion engagée dès cette saison sur la décentralisation du basket français, pour coller encore davantage aux particularités des territoires (Pierre COLLOMB nous parlera de Coopérations territoriales ou encore de Plan de Développement Territorial).

- les échanges pour de vrais territoires pertinents. Une réflexion en passant : vous savez que nous avons un observatoire du basket. Nous avons remarqué que depuis quelques années, et cela se confirme, les petits Comités perdent des licenciés alors que les grands ont plutôt tendance à croître.

- et enfin l'organisation de nouvelles assises programmées en février 2013 : les sujets ? Nous plancherons sur les Officiels (arbitres et OTM) et les Territoires.

#### 3<sup>e</sup> domaine : le développement

- l'événementiel.
- le CRM : 1<sup>ère</sup> étape, la nouvelle offre de licence (4 familles de club et 1 famille hors club).

- la Boutique et la gamme Passion Club.

- le 3x3.

- la démarche citoyenne de notre fédération (solidarité, développement durable et valorisation de notre patrimoine).

- la saison prochaine, c'est également l'Euro2013 féminin : 5 sites dont 3 nouvelles Arenas où jouera l'Équipe de France. Réservez les dates et faites la meilleure promotion de cet événement auprès de vos équipes, de vos clubs. En un mot : Acheter des places...

A l'occasion de la rencontre du 15 juillet France-Espagne à Bercy, nous fêterons les 80 ans de la FFBB (à noter que la FIBA fête également ses 80 ans). J'ai souhaité qu'à

cette occasion TOUS les salariés de la fédération, ainsi que les dirigeants fédéraux des dernières 20 années (1992-2012) soient invités.

L'Espace Muséal a été inauguré il y a un an. Il est conçu comme un lieu de mémoire et un lieu de vie, il est constitué d'une Galerie d'exposition et d'un Centre de recherche.

Ouverture d'un musée virtuel, création d'un Prix universitaire, réédition de maillots historiques, numérisation d'archives avec la Bibliothèque nationale de France, valorisation de notre histoire dans les cursus de formation. Une action qui s'insère dans la dynamique citoyenne que nous avons souhaitée. En bref, une véritable politique du Patrimoine au service de nos valeurs et de nos objectifs. L'intérêt marqué par d'autres fédérations pour notre travail témoigne d'ailleurs de notre avance dans ce domaine.

Cet élan s'accompagne des initiatives de Ligues, de Comités et de clubs, relayées et encouragées par notre Commission Patrimoine. C'est un point fondamental, car l'histoire du basket n'appartient pas à la FFBB, mais à toute la famille du basket. Nous en avons tous la responsabilité.

#### Parlons Finances

La saison a été difficile. Rémy GAUTRON vous fera, tout à l'heure, son vingtième et probable dernier rapport de trésorier. Je le salue, de votre part à tous, pour le courage de l'homme et la qualité de son travail malgré la maladie qui l'a trop souvent éloigné de notre siège. Merci Rémy.

Je disais donc que la saison a été difficile.

Souvenez-vous du dossier des assurances pour nos joueurs NBA. Une première estimation de 1,5 millions € puis j'ai pris l'initiative d'une mutualisation par tous les pays concernés : le devis final est tombé à 380 000 €.



Hommage rendu à Rémy Gautron

Souvenez-vous de l'augmentation de 2€ de la part fédérale, dont 1€ pour le fonds dédié à l'événementiel et 1€ pour un meilleur service (ex. FBI) et le coût de la vie.

A cela s'est ajouté un redressement URSSAF de près de 470 000 € (Rémy vous donnera le détail).

J'ai proposé une réorientation budgétaire fin octobre 2011 et nous avons fait des économies. Bilan de l'exercice légèrement excédentaire de 17 000 € sur un budget de presque 22 millions d'euros.

La saison prochaine, malgré l'intégration de nouvelles charges consécutives au redressement URSSAF, l'augmentation de la part fédérale a été limitée (0,60 € correspondant au coût de la vie). La FFBB a recherché à développer, comme prévu, de nouvelles recettes (ex. matches EDF cet été, ou encore la Boutique et le développement plus particulier d'une gamme de produits Passion Club qui correspondre aux attentes des clubs, comités ou ligues).

Le budget 2012-2013 est réaliste, pragmatique mais aussi ambitieux.

La saison passée, il avait augmenté de 2 millions d'euros et l'augmentation de licence (2 €) représentait 920 000 €, soit 46% de l'accroissement du budget.

La saison prochaine, le budget va encore augmenter de presque 2 millions d'euros, les 0,60 € par licence représentant 280 000 € de cette somme, soit moins de 15% de l'accroissement du budget. Ce qui est à noter et va dans le bon sens.

#### Un gros travail a été fait pour développer d'autres ressources :

- un contrat TV exceptionnel pour accroître la visibilité et le développement de la LNB, dont nous avons tous besoin, et des équipes de France

- la consolidation du partenariat

- les 9 rencontres de l'équipe de France avec ce fameux France-Espagne qui va générer, à lui seul, plus de 500 000 euros de recettes... pour un simple match amical !

#### Pour finir, je souhaite remercier :

- les dirigeants fédéraux (un grand salut à celles et ceux qui arrêteront à la fin de ce mandat),

- les membres des Commissions fédérales

- vous tous, dirigeants de Ligues, de Comités et de Clubs

- la Direction Générale sans oublier la Direction Technique (c'est un clin d'œil...), tous les salariés de la FFBB, ils forment une très bonne équipe.

- les cadres techniques

- les bénévoles qui ont accueilli les équipes de France ou des phases finales de Championnat de France.

Les futures saisons ne seront certainement pas toutes de cette cuvée, savourons 2012 !

2012, la FFBB fête ses 80 ans, souhaitons-lui longue vie !

Et maintenant, tous ensemble derrière nos équipes de France !

Merci à tous et bonne Assemblée Générale. ■

# RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITE 2011-2012

## Marie-Noëlle Servage - Secrétaire Générale



Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs, chers amis,

L'année 2011-2012 aura permis la mise en œuvre effective des axes politiques développés par le président fédéral lors de son élection en Décembre 2010 et vous aurez eu le loisir, en parcourant le rapport moral et d'activité qui vous a été adressé, de constater la richesse des réflexions en cours et l'évolution des pratiques au sein de la fédération.

Certes le contexte général ne permet pas d'afficher un optimisme béat : la baisse globale du soutien des collectivités aux clubs et aux structures décentralisées, la concurrence accrue des autres disciplines, la crise du bénévolat sont autant de facteurs qui doivent interroger nos pratiques et guider notre réflexion pour permettre au basket de conserver sa place sur l'échiquier national et international.

Je vais à présent effectuer un tour d'horizon de l'activité propre à chaque secteur en mettant un focus sur les activités spécifiques ou nouvelles dont vous pourriez trouver une présentation complète dans le rapport moral.

### > 1. SECTEUR HAUT NIVEAU

Je ne reviendrai pas sur la candidature à l'organisation du Championnat d'Europe Masculin 2015 que nous avons dû abandonner. Dommage car ce projet d'une conception nouvelle, ambitieux, consacrait un nouveau mode de coopération que manifestement l'instance internationale n'était pas encore prête à envisager. Souhaitons que les évolutions de la gouvernance internationale ouvriront la voie à de nouvelles pratiques.

Sur le plan international, les résultats de nos équipes de France de jeunes : Médaille de bronze en U20 masculin - Médaille d'argent en U18 féminin et de nos équipes de France seniors : Médaille de bronze et qualification pour le TQO pour les féminines qui démarre la compétition dès mardi (France-Canada) à Ankara.

Et surtout médaille d'argent et qualification pour les Jeux Olympiques pour les masculins positionnent la France parmi les meilleures nations européennes.

Ces résultats associés à une image très forte et très positive des joueurs ont permis d'avoir un éclairage médiatique important, éclairage médiatique renforcé par la disponibilité des joueurs en général pour les différentes sollicitations et grâce à la participation des joueurs de NBA au championnat de LNB durant le lock-out.

La LNB a d'ailleurs largement communiqué autour des joueurs de l'Équipe de France au démarrage de la saison permettant ainsi de prolonger l'effet de l'Euro et surtout de provoquer un effet de booster incomparable pour lancer la saison.

C'est ici l'occasion de souligner le travail de concertation permanente qui s'est instauré avec la LNB au travers de la commission mixte et sur des dossiers de fond tels que la question des nouvelles salles et/ou des arenas, la structuration des championnats, la formation, l'arbitrage.

Concernant l'arbitrage, le conflit qui a marqué le début de saison a engendré des perturbations et des effets secondaires sensibles jusqu'à la fin de saison. Il aura eu pour conséquence majeure de conduire à la restructuration du secteur du Haut Niveau mais pas seulement du HN. Plusieurs impératifs sont apparus : la nécessité de rajouter le corps arbitral pour préparer l'avenir, l'augmentation du nombre d'arbitres internationaux pour être en concordance avec la place du basket français sur l'échiquier européen et mondial, l'amélioration du niveau de nos arbitres potentiels ont conduit l'organisation du secteur HN autour de 3 entités :

- La CEDAHN chargée de l'évaluation et de la désignation des arbitres
- Le CTAHN chargé de leur formation
- Le collège paritaire regroupant la FFBB, la LNB et 2 arbitres permettant un échange sur le HN

Cette mise en place s'est accompagnée d'une réflexion sur les règles et procédures du HN et je tiens à souligner le travail énorme réalisé par les représentants du secteur et les services juridiques qui ont collaboré pour qu'un règlement spécifique puisse clairement fixer le cadre propre au HN. C'est ainsi que ce secteur est désormais placé sous l'égide d'une Commission HNO dans laquelle sont regroupés les 3 entités (CEDAHN, CTAHN, Collège paritaire) et dont les moyens vont être prochainement renforcés par le recrutement de 2 personnes : 1 cadre administratif et 1 cadre technique.

Je ne saurais remercier le volet HN sans aborder la mission haut niveau qui a vu :

- Pour le HN masculin, la relance de la collaboration des différentes composantes politiques et techniques de la NMI
- Pour le HN féminin : la poursuite de la structuration de la LFB avec notamment le développement du programme LFB TV (15 rencontres retransmises) et la nouveauté avec la création de LF Business Club qui regroupe les entreprises partenaires de la LFB, le travail de structuration de la LF2 qui a mis en évidence un secteur en difficulté ; le rôle d'accompagnement au développement et de surveillance prend ici tout son sens dans une division où les enjeux sur la formation sont majeurs.

### > 2. SECTEUR DE LA FORMATION

C'est véritablement un secteur où l'activité a foisonné sur tous les plans :

- Sur le plan technique : on retiendra 3 axes majeurs :
  - La formation initiale confiée aux territoires (LR et CD) = 5000 entraîneurs formés
  - La formation permanente avec les séminaires et le suivi longitudinal au travers du statut de l'entraîneur
  - La formation diplômante avec l'évolution des diplômes professionnels : on notera une mise en œuvre simplifiée du Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) dans 11 ligues habilitées et l'arrivée, avec la fin du brevet d'état, de nouveaux diplômés : le DES (sur Paris uniquement et qui a démarré en Mai 2012) et le DE qui sera développé dans 4 centres (Paris, Lyon, Toulouse et Nantes) mais qui souffre malheureusement de la mise en œuvre déjà effective par des organismes privés.

#### > Sur le plan des officiels :

- La réforme de la gestion de l'arbitrage a engendré par cascade une refonte de la conception des stages et notamment le remplacement de la filière en vue du HN par des stages nationaux de formation plus ouverts avec une collaboration plus étroite avec les niveaux chargés des désignations et une méthodologie de formation différente.
- Un travail important a également été engagé afin de mettre à plat les contenus de formation pour la préparation des arbitres en vue du championnat de France ; le travail sur les référentiels de formation est à présent achevé et une expérimentation sera réalisée sur quelques ligues en 2012-2013 pour une mise en œuvre généralisée pour 2013-2014.
- D'autres travaux ont été menés afin de développer des référentiels pour des formations communes entraîneurs/

arbitres et verront le jour très prochainement.

Enfin il ne saurait être question de clore ce chapitre sans souligner le 1<sup>er</sup> regroupement de Conseillers Techniques de l'Arbitrage qui va permettre d'accompagner la réflexion menée par ailleurs par les élus sur le nouveau projet pour les officiels et de favoriser la mise en place d'une culture commune nécessaire à la cohérence de l'arbitrage sur l'ensemble du territoire.

### > 3. SECTEUR COMMUNICATION-MARKETING-ÉVÉNEMENTIEL

Ce secteur se nourrit, par définition, de l'actualité, de l'événement qu'il est chargé de développer, relayer afin d'augmenter la lisibilité, la notoriété de notre discipline, il est clair que le chemin qui va du Championnat d'Europe 2011 en Lituanie -avec EUROSTARS- aux Jeux Olympiques 2012 à Londres-avec ON THE ROAD TO LONDON- a été jalonné d'autant de points d'étapes chargés de rappeler le résultat passé et le challenge à venir.

Une vaste campagne a ponctué toute l'année grâce aux différentes affiches, visuels, spots, vidéos et à une présence forte dans les médias, dans la presse nationale et régionale, sur différents sites sans oublier les réseaux sociaux (Twitter, Facebook). Tous les moyens ont été déployés afin d'occuper la scène médiatique pendant toute l'année et de tirer un trait d'Union entre ces deux compétitions majeures ; nous avons été aidés en cela par les joueurs qui à leur retour et autant qu'ils ont pu le faire ont été les ambassadeurs du basket français.

La stratégie a en outre consisté à positionner 9 des 10 matches de préparation de notre équipe nationale en vue des JO sur le territoire français. Cela, c'est l'actualité d'hier, d'aujourd'hui qui va nous mener jusqu'au mois d'août ; mais comme tout va très vite, il faut déjà être dans l'anticipation (du résultat...) et de sa valorisation (éventuelle...).

Il faut aussi déjà se projeter dans ce qui sera là demain, je veux parler de l'Euro Féminin 2013 pour lequel l'organisation sur les sites est opérationnelle et la Com est déjà en marche depuis plusieurs mois (une vidéo vous sera présentée au moment de la pause). La journée du 8 Mars, hautement symbolique pour les femmes, a permis de faire un joli coup médiatique, de faire présenter le visuel de l'événement par l'ambassadrice de l'Euro 2013 : Isabelle Fijalkowski-Tounebiz et de lancer la billetterie sur les sites qui enregistre un taux de ventes déjà très satisfaisant à 1 an de l'événement.

A l'occasion de cette Assemblée générale, c'est le deuxième volet qui est lancé avec les produits logotés et la gamme

vestimentaire que vous avez très certainement découverts dans les allées du forum hier et qui seront disponibles à la boutique FFBB STORE.

Les actions devenues "traditionnelles" n'ont pas été négligées pour autant : bien au contraire c'est précisément dans les détails qu'à présent se jouent sinon l'excellence du moins l'expertise de nos différentes manifestations ou organisations :

- Les 10 jours du Basket avec les finales de Coupes de France (10 finales à Bercy) ont connu cette année un record d'affluence.
- Il n'est pas possible de citer ici la multiplicité des opérations avec nos partenaires officiels tels que FERRERO, FDJ, NIKE, MOLTEN, LA MIE CALINE... ; pour autant leur soutien nous permet de doter, aider et accompagner les actions au plan national mais aussi sur l'ensemble du territoire ; ainsi toutes les opérations en lien avec la jeunesse : Challenge Benjamin, OBE, Fête Nationale du MiniBasket, forums MiniBasket font l'objet de la même attention et de l'exposition maximum.

Enfin, je m'attacherai à souligner l'accord majeur FFBB/LNB/Canal+ qui va permettre d'accroître l'exposition du basket tant dans le championnat que pour l'équipe nationale et ainsi d'assurer une promotion du basket accrue.

### > 4. SECTEUR TERRITOIRES

La question de l'organisation territoriale est au centre du projet fédéral et a été au cœur de la réflexion menée par ce secteur :

- Sur les structures déconcentrées : cela concerne des coopérations départementales ou interrégionales (Corse, Franche-Comté)
- Sur les clubs : avec le lancement de la convention relative au rattachement dérogatoire d'un club dans un autre comité
- Avec le projet de coopération de clubs qui verra le jour l'an prochain et qui sera développé par Pierre Collomb, vice-président en charge des territoires.

Le développement des actions propres à ce secteur d'activité déployé au service des territoires a été marqué par :

#### ● des difficultés :

⇒ dans la gestion sportive des championnats de France (retard de constitution de calendriers liés à des contentieux d'avant saison, dossiers lourds en cours de saison).

⇒ pour les désignations d'officiels avec la répercussion du conflit du HN sur les niveaux inférieurs.

(Le développement des actions a aussi été marqué par des satisfactions :

(satisfaction) avec le partenariat avec l'École qui a permis de faire des animations qui ont touché 770.000 enfants depuis 2003 et l'avènement de la 1<sup>ère</sup> Fête du MiniBasket scolaire dans le cadre de l'Euro 2013.

(satisfaction) avec le développement d'outils nouveaux ou renouvelés au service du développement : le nouveau kit Babyball, le classeur des 7/11 ans (avec une version scolaire via internet en cours de réalisation) et la mise en production du classeur des 11/13 ans qui verra le jour très prochainement.

(satisfaction) avec les différents dispositifs au service de la pratique : le JAP (je joue-j'arbitre-je participe) qui prend tout son sens dans l'apprentissage du basket citoyen, le Challenge Benjamin avec un succès extraordinaire cette année avec plus de 19.000 participants aux épreuves territoriales et 27 garçons et 27 filles de métropole et d'Outre-Mer en finale sur le parquet de Bercy.

(satisfaction) avec le développement des actions de formation pour le développement d'une pratique spécifique pour les jeunes : le Forum National de MiniBasket qui s'est décliné cette année au travers de 36 forums territoriaux.

(satisfaction) de voir l'engouement des clubs pour l'attribution des labels : au-delà du label lui-même, c'est la reconnaissance de la qualité des actions qu'ils ont développées que nos clubs recherchent ; ainsi le label formateur Élite-Espoir est passé de 85 en 2009/2010 à 132 en 2011/2012 et le label EFMB atteint désormais le nombre de 285 couvrant toutes les ligues et 84 des 95 départements.

(satisfaction majeure) avec la promotion de la démarche de développement durable en interne avec l'Eco charte interne mais surtout avec l'excellent travail qui a permis l'obtention du label agenda 21 : le sport s'engage pour l'Euro 2013.

Le développement des actions a aussi été marqué par le constat de la nécessité de continuer d'accompagner les petites structures au travers de l'opération solidarité ; néanmoins cette action va évoluer et s'inscrire désormais dans un cadre plus large de projet de développement territorial.

Il s'agira d'un enjeu majeur de maintien de la pratique dans des zones proches de la masse critique d'autant que l'étude que nous avons menée sur l'évolution des licenciés sur les 10 dernières années montre que les petits comités perdent des licenciés alors que les gros comités ont plutôt tendance à croître. En revanche, et ce n'est pas forcément réjouissant, les augmentations de licenciés constatées dans les "grands" comités ne sont pas proportionnelles aux augmentations de population dans ces

zones : leur taux de pénétration est donc globalement en baisse. Une action coordonnée s'avère donc indispensable pour jouer sur les 2 axes.

Enfin le développement d'actions innovantes passe par la poursuite du dispositif de Basket en Liberté et Nouvelles Pratiques : c'est véritablement un laboratoire des pratiques qui est générateur de lien social et facteur d'intégration (les Camps- Génération Basket- les structures éphémères- et au contraire le travail de fond réalisé avec l'administration pénitentiaire) ; ce dispositif questionne l'ensemble des pratiques urbaines du type animation, occupationnel dans l'intégralité du champ social.

C'est là qu'a été testé le concept du 3X3 en partenariat avec la FIBA l'an dernier et qu'ainsi 10 mois plus tard, la fédération a pu lancer une plateforme française d'informations pour tous les passionnés de basket 3x3 (cf le site).

N'oublions pas que le 3X3, sport de démonstration aux JO de 2016, est une pratique nouvelle, dynamique, jeune, simple qui va permettre de toucher un public plus large au travers d'une pratique diversifiée (estivale, occasionnelle, régulière, Haut Niveau ou ludique) et de conquérir des sphères qui boudaient le basket souvent considéré comme trop compliqué à mettre en œuvre (scolaire, universitaire).

### > 5. SECTEUR ADMINISTRATION GÉNÉRALE

En ce qui concerne ce domaine qui est un support pour les autres secteurs, je voudrais souligner le travail réalisé par la Commission et les services juridiques associés sur 2 dossiers importants et leur rédaction réglementaire :
 

- La réforme de l'arbitrage haut niveau.
- La nouvelle offre de licence.

Sans oublier le suivi de la mise en œuvre de la réforme des couleurs de licences et le travail au long cours de simplification réglementaire.

L'évolution de la gestion administrative va nous conduire à dématérialiser les dossiers afin de sécuriser la transmission de pièces et de tendre vers le zéro papier : ainsi dès cette année la gestion des structures (Union, fusion...) sont

gérées sur une plateforme qui est pleinement opérationnelle depuis quelques semaines.

Les autres activités du secteur n'appellent pas de commentaires particuliers à l'exception de la Commission de Contrôle de Gestion dont le rôle de veille active et de suivi des clubs se trouve renforcé par la santé très "précaire" de la majorité des clubs de LF2 ainsi que la dégradation de ceux de NMI.

Enfin je terminerai mon intervention par ce qui va être considéré par beaucoup d'entre vous comme un soulagement après une année vraiment galère, je veux bien sûr parler de la fin du système FBI et de l'arrivée de la nouvelle version dite FBI V2. Prévue pour reprendre le schéma global de l'ancien système tout en intégrant de nouvelles fonctionnalités, FBI V2 va être opérationnel début juillet. Les tests sont terminés, des formations vont être dispensées, un accompagnement sera assuré. Pour autant, nous sommes conscients que des bugs peuvent survenir et que des ajustements seront sûrement nécessaires. Ce système a été élaboré grâce à la contribution de plusieurs utilisateurs de terrain ; c'est une quinzaine de personnes qui ont travaillé sans relâche depuis plusieurs mois sur ce dossier et je tiens ici à les remercier. Nous comptons sur vos retours pour nous aider à améliorer un outil qui se veut collaboratif.

J'espère que ce tour d'horizon vous aura permis d'avoir une vision sinon exhaustive du moins globale de l'activité fédérale. Il ne me reste plus qu'à adresser en cette fin de saison 2011-2012, qui est également une fin de mandat, mes plus vifs remerciements aux deux présidents pour la confiance qu'ils m'ont accordée, à l'ensemble des élus et des bénévoles pour leur contribution au développement de l'action fédérale, à l'ensemble du personnel pour sa compétence et son engagement au service de la fédération, avec une pensée toute particulière pour Catherine, Céline et Ana, et aux structures que vous représentez avec lesquelles j'ai plaisir à collaborer.

Je vous remercie de votre attention. ■



## LE PÔLE HAUT NIVEAU



### LES ORIENTATIONS POLITIQUES

Par Jean-Pierre Siutat

➤ **Le Haut Niveau comporte deux grands volets :** les équipes nationales et les clubs.

Concernant les équipes nationales, un bel été 2011 avec une qualification directe -et une médaille d'argent- pour les hommes accompagnée d'une qualification au TQO -et une médaille de bronze- pour les filles.

Concernant les clubs masculins, la LNB a profité du lock-out NBA pour lancer, avec succès, son nouveau projet sous la nouvelle présidence d'Alain Béral. A noter le beau parcours de Chalons-sur-Saône sur tous les fronts. Concernant les clubs féminins, la LFB a réussi son Open, les clubs français ont eu des difficultés sur le plan européen. Bourges est toujours un champion de

France consistant et la surprise est venue d'Arras superbe vainqueur de la Coupe de France. Une note négative de cette saison: le conflit arbitral qui a eu le mérite de provoquer une restructuration de la gestion du Haut Niveau, facilitée financièrement par la bonne négociation, avec la LNB, du contrat de Canal +. ■

### LA LIGUE NATIONALE DE BASKET

Par Alain Béral

➤ **Dans le cadre de la mission qui lui a été confiée,** la Ligue Nationale de Basketball se concentre sur ses missions d'organisation des compétitions professionnelles masculines en assurant leur régularité et l'équité entre tous les participants, en particulier financière.

Une nouvelle mandature a démarré depuis juin dernier, avec le renouvellement du Comité Directeur de notre Ligue, mais avant de dresser un premier bilan pour cette saison 2011-2012, je tiens à saluer le travail effectué par mes prédécesseurs, et tout particulièrement celui de Jean-Luc Desfoux, qui nous permet aujourd'hui d'engager, sur de solides fondations, une dynamique nouvelle pour le basket professionnel français.

**2011-2012, le début d'une ère nouvelle :**

Tout d'abord, il est important de croire en nos forces et nos valeurs.

Le Basket Pro français montre depuis plusieurs années une bonne situation financière malgré la crise économique. La qualité et la rigueur de son contrôle de gestion via la DNCCG est reconnue et fait office de référence européenne en la matière.

Le Basket Pro français a également d'autres forces : il entretient des valeurs fortes auprès de son public et reste largement en tête des sports collectifs "indoor" en termes de licenciés et en termes de fréquentation des salles. Il s'appuie également sur la qualité de sa formation qui produit année après année des joueurs à fort potentiel pour le haut-niveau.

Partant de ce constat, nous avons décidé dans un premier temps de mettre

en place un groupe de travail pour dégager les valeurs qui caractériseront le mieux notre discipline pour les années à venir. Ces valeurs, auxquelles nous croyons fermement, devront toujours être la base de nos actions, de nos engagements auprès de nos fidèles, mais aussi pour les futurs partenaires qui se reconstruiront en elles.

Après une merveilleuse campagne de notre Équipe de France en Lituanie cet été, et en corrélation avec la situation de blocage en NBA, nos joueurs stars évoluant sur le territoire nord-américain, nous ont rendu un bel hommage en marquant leur confiance en notre championnat et en revenant jouer plusieurs semaines en PRO A, mais aussi en PRO B.

La saison a d'ailleurs été lancée en apothéose avec le Match des Champions opposant le SLUC NANCY (Champion de France) et l'ELAN CHALON (Vainqueur de la Coupe de France) opposant deux de nos médaillés, Nicolas Batum et Steed Tchicamboud. Ont suivi ensuite les signatures de Tony Parker puis Ronny Turiaf à l'ASVEL BASKET LYON-VILLEURBANNE, Boris Diaw aux JSA BORDEAUX, Ian Mahinmi au STB LE HAVRE et Pape Sy au BCM GRAVELINES-DUNKERQUE.

La parenthèse enchantée aura été courte mais salvatrice pour démarrer la saison, je les remercie de leurs engagements sans faille auprès de la LNB et pour le plaisir qu'ils ont pu procurer au public, toujours plus nombreux année après année.

**Affluences Saison 2011/2012 (non connues à ce jour)**

Bien entendu, à côté des championnats, la LNB continue son

épanouissement. Nous avons mis en place plusieurs commissions au regard d'axes stratégiques de développement : Marketing, Suivi des dossiers de nouvelles salles et arénas... L'année a également été marquée par de nombreuses réflexions de fond, en concertation permanente avec la FFBB, sur la structuration de nos championnats et de notre système de formation. Des avancées significatives en ce sens verront le jour dans les prochaines semaines.

Enfin, j'insisterai particulièrement sur le plaisir que nous avons de voir notre politique liée au JFL (Joueur Formé Localement) prendre forme jour après jour. Quel plaisir de voir des équipes comme le BCM GRAVELINES-DUNKERQUE et l'ELAN CHALON batailler pour la tête du championnat PRO A avec une composition d'équipe basée sur de solides, mais aussi prometteurs, joueurs français. Continuons en ce sens !

La réalisation de nos objectifs sur le plan commercial et financier devra nous permettre de conserver nos meilleurs joueurs dans les championnats LNB. La signature d'un nouvel accord pour les cinq prochaines années avec le groupe Canal + consolide ainsi notre optimisme et permettra d'améliorer notre produit et sa visibilité.

**PALMARES ET MOMENTS FORTS DE LA SAISON :**

● **Le Match des Champions**

Le SLUC NANCY remporte devant l'ELAN CHALON le premier Trophée de la saison dans sa salle devant plus de 5.000 spectateurs.

**MVP :** Nicolas Batum



● **Les "Journées de Noël"**

Après un début de saison marqué par le retour de nos NBAers, la LNB, avec le soutien du Secours Populaire Français, a organisé pour la première fois les "Journées de Noël" les 23 et 27 décembre. Le succès populaire fût au rendez-vous et les salles LNB ont enregistré des affluences record avec de nombreuses rencontres jouées à guichets fermés.

● **Le All Star Game**

Pour la dixième édition du All Star Game au Palais Omnisports de Paris Bercy, la sélection française a brillamment triomphé devant la sélection étrangère sur le score fleuve de 130 à 123 !

Le show a une nouvelle fois su séduire les 14.590 personnes présentes à Bercy !

**MVP :** Amara Sy

● **La Semaine des As**

La nouvelle Halle Vacheresse de Roanne fraîchement rénovée a probablement connu l'une des plus belles "Semaines des As" de l'histoire et a accueilli plus de 20.007 spectateurs au cours des 4 jours de compétition. Le taux de remplissage de 99,4% de La Halle reflète le succès populaire de cette édition organisée sur cette terre de basket qu'est le Pays Roannais.

L'ELAN CHALON, au terme de trois rencontres de haute volée, a emporté la victoire face au tenant du titre, le BCM GRAVELINES-DUNKERQUE.  
**MVP :** Blake Schilb

● **Parcours en Coupes Européennes**

Le seul bémol de cette saison, reste les résultats de nos représentants dans les deux principales compétitions européennes (Euroleague et Eurocup). Heureusement, nos clubs engagés en Eurochallenge ont tout fait pour décrocher le Graal européen au terme d'une magnifique campagne.

**LES RÉSULTATS :**

**Euroleague**

SLUC NANCY BASKET : Éliminé à l'issue de la saison régulière

**Eurocup**

BCM GRAVELINES-DUNKERQUE : Éliminé au last 16  
ASVEL BASKET LYON-VILLEURBANNE : Éliminé au last 16  
CHOLET BASKET : Éliminé à l'issue de la saison régulière  
LE MANS SARTHE BASKET : Éliminé à l'issue de la saison régulière

**Eurochallenge**

ELAN SPORTIF CHALONNAIS : Finaliste  
CHORALE ROANNE BASKET : Éliminé en 1/4 de finale  
Place désormais au révélateur de fin de saison avec les Playoffs et les Finales des Championnats à Bercy, pour une dernière danse, puisque celles-ci reviendront en province dès la saison prochaine pour se disputer en plusieurs manches.

● **Un projet basé sur le marketing et la communication**

Remettre le joueur au cœur de la communication de la Ligue Nationale de Basket est l'une de notre priorité majeure. A ce titre, nous avons directement impliqué les joueurs de la NBA via la campagne "Une star peut en cacher une autre!". Nous avons donc procédé à de nombreux achats d'espace afin de reconnaître et de faire connaître la LNB, ses stars et des championnats, dans des médias généralistes. Une autre priorité a été de monter et d'organiser la Commission Marketing et ses sous-commissions. Présidée par Richard Dacoury, cette commission a pour objectif de développer le produit "LNB" en entamant notamment des réflexions sur la stratégie de marque, de communi-

cation et de marketing du produit. Un autre objectif important est de repenser la stratégie événementielle de la LNB. Le Match des Champions devient un événement médiatique pour le lancement de saison. Il sera organisé dès la saison prochaine dans un lieu décalé parisien. Le All Star Game organisé par Nike a été un succès et la LNB a renforcé ses liens avec Nike par le renouvellement de son contrat pour cinq saisons supplémentaires avec l'équipementier. Les Finales sont désormais organisées dans les clubs par la LNB et la LNB a décidé d'organiser la Semaine des As dans un lieu mythique prisé des familles dans la région parisienne. C'est donc un véritable projet à 4 ans qui a été lancé afin d'installer durablement la marque et le produit LNB. ■

### LA MISSION HAUT NIVEAU MASCULIN

Par Philippe Legname

➤ **Les réunions d'échange et de concertation avec les présidents** des clubs de NMI se poursuivent. Des réponses ont été apportées sur le plan des règlements sportifs. De même sur le contrôle de gestion où des précisions sur le fonctionnement des clubs ont été développées.

Au cours de la saison écoulée, un groupe de travail a été constitué, afin de mettre en place des actions de développement spécifiques à la division. D'autre part, les règles de fonctionnement et d'utilisation de la plateforme d'échange vidéo Sportstec ont été adaptées afin d'en améliorer l'efficacité.

Lors du final Four qui s'est déroulé à Souffelweyersheim, les entraîneurs de la division regroupés en colloque ont formulé à cette occasion des propositions, qui seront étudiées par la suite avec les Présidents de NMI. ■

### LA LIGUE FÉMININE DE BASKET

Par Thierry Balestrière

➤ **Entamée la saison dernière, la nouvelle manière d'animer la Ligue Féminine** a été reconduite. Changement notable toutefois, puisque Pierre Fosset qui était l'année dernière président de l'association des clubs LFB a souhaité prendre du recul. Merci à lui pour le travail accompli, qui a permis de mettre définitivement sur rails cette nouvelle méthode de construction des projets LFB. René Comes a accepté de prendre la suite comme responsable de l'association des présidents de clubs. Catherine Meliet et Jean-Pierre Boulanger sont les deux autres représentants de clubs ayant œuvré cette saison.

fonction de leurs disponibilités, participé à nos travaux. Autre changement notable au sein du collectif LFB, avec l'arrivée de Michel Cogne en remplacement de Magali Andrier. Cette équipe constituée a, je le pense, continué à œuvrer dans l'intérêt général de la Ligue Féminine.

Le travail de la LFB s'inscrit dans une transversalité fédérale de plus en plus affirmée. Ainsi le partenariat développé avec la Commission de Contrôle de Gestion, la Commission Juridique et la Commission Sportive, a conduit à mettre en qualité notre production. Les clubs perçoivent, aujourd'hui, cette cohérence de travail entre tous les acteurs de la maison FFBB. Dans un contexte économique difficile, nous devons nous satisfaire de la situation financière des clubs de LFB. Aucun d'entre eux ne connaît de difficultés importantes. Globalement les budgets ont augmenté, avec deux chiffres très

significatifs : budget moyen de 1,5 M€ et aucun club à budget inférieur à 1M€. Souhaitons que cette stabilité se poursuive et que les clubs persistent dans une raison budgétaire.

● Nouvelle saison très intéressante sur le plan sportif. Aujourd'hui en LFB les valeurs des équipes se resserrent. Aucune rencontre ne donne lieu à des écarts de scores indécents. Félicitations à Bourges Basket pour son 11<sup>e</sup> titre. Les dirigeants berruyers voient le record national du CUC comme une cible désormais accessible. Lattes Montpellier a livré une opposition de qualité, et gageons que ce club ait à nouveau envie de finale. Sur le plan européen, nos représentants, au nombre de 8, un record, n'ont pas démerité. Regret pour Bourges qui échoue d'un rien, aux portes du Final Eight, face au futur finaliste de l'Euroleague. Mention bien à Hainaut Basket et Arras qui auront été nos



derniers représentants en Eurocup. Aujourd'hui l'accès à l'Europe est un objectif majeur pour la quasi-totalité des clubs de LFB. Cela est encourageant et tire obligatoirement le niveau vers le haut. Nous sommes dans la deuxième année de la réforme du secteur féminin. Les clubs sont satisfaits de la formule proposée aux équipes espoirs. Les clubs dont le centre de formation est agréé ont perçu les premiers dividendes de la caisse de péréquation. Souhaitons que cela motive tous les clubs à l'obtention de l'agrément, synonyme de qualité de formation pour les joueuses.

Les opérations "Marraines de Cœur" ont continué tout au long de la saison. Au total une cinquantaine d'actions ont été conduites par la quasi-totalité des clubs de LFB. Chacun en perçoit l'intérêt, et je me dois de remercier joueuses et dirigeants pour leur implication dans ce rôle social essentiel.

● Côté nouvelles technologies, le projet principal de cette saison était la mise en route d'un programme LFB TV important. 15 rencontres de la saison régulière ont été diffusées. Leur positionnement sur la journée du vendredi devait permettre une non concurrence avec les autres rencontres de la journée. Chaque club a été diffusé au moins une fois à domicile. Les résultats d'audience nous ont

déçus, surtout si nous les ramenons à l'investissement consacré au projet. Mais nous ne pouvons pas tout gagner en une année ! L'envie des clubs de poursuivre ce programme, associée aux évolutions dans le contrat liant la FFBB à Canal +, doivent nous permettre une montée en puissance de ces diffusions la saison prochaine.

Dans le domaine vidéo, grand succès sur notre site internet des reportages, clips, diffusés tout au long de l'année. Cela dynamise de façon très significative notre site Basketlfb.com qui se positionne comme le site de référence du basket féminin. Cela devrait nous permettre d'envisager de nouvelles pistes de développement. Les programmes LFB Radio ont continué. Mention spéciale à Hainaut

Basket, qui couple sa caméra aux commentaires radio, proposant ainsi, pour un coût de production nul, toutes ses rencontres à domicile en direct sur LFB TV. Cet exemple doit motiver les autres clubs.

Onze clubs cette saison, dont les deux accédants, ont utilisé le dispositif de billetterie informatisée proposée par la LFB. L'objectif d'un équipement de tous les clubs n'est plus irréaliste, d'autant qu'il est prouvé que cet outil permet une augmentation de la fréquentation des salles. Il assure également une mise en qualité du produit billet, facteur non négligeable auprès des partenaires d'un club.

● La LFB tous les ans innove ! Cette année nous nous félicitons de la création de LF Business Club, qui regroupe,

autour de valeurs partagées, des entreprises partenaires de la LFB. Ce club ne demande qu'à se développer, quelques entreprises nous ont déjà assuré de leur soutien, qui nous permettra de continuer à innover pour le basket féminin. Basket féminin qui a accueilli cette année une marraine, en la personne de l'humoriste Shirley SOUAGNON. Ceci nous permet de présenter la LFB hors champ de la famille basket. Les joueuses LFB ont adopté ce concept, qui va obligatoirement, là aussi, nous apporter des pistes de développement.

Tout ce travail, ces idées, sont le fruit de l'investissement quotidien de l'équipe LFB. Merci à Layla, Aurore, Arnaud et Michel. ■



## LA LIGUE FÉMININE 2

Par Thierry Balestrière

Jean-Paul Robert, Luc Pfister, Eric Lalande et Patrick Esteban, a accepté de travail de manière régulière sur tous les sujets Ligue Féminine 2. Merci à eux pour leur investissement au long de la saison.

● Ce travail s'est appuyé sur les mêmes axes que ceux de la LFB : structuration, développement et rôle social.

● Le premier axe est sans doute, aujourd'hui, le plus critique. La photo de la LF2 est inquiétante, notamment sur le plan économique. Actuellement 8 clubs ont une situation nette négative supérieure à 10% de leurs produits. Deux clubs sur 3 ont une situation économique très préoccupante. Cela impacte leur maintien dans la division, mais induit également l'incapacité qu'auront, peut-être, les clubs accédant sportivement à la LFB à répondre aux obligations économiques. L'ensemble des acteurs, clubs, FFBB, en a pris conscience. La saison prochaine devra être celle de la consolidation économique.

Cette consolidation est nécessaire pour maintenir cette division essentielle dans la pyramide fédérale. La FFBB veut en faire un secteur formateur fort. Des clubs l'ont bien compris, puisque cinq d'entre eux viennent d'obtenir la labellisation de leur centre d'entraînement. Cette assise financière est également nécessaire pour continuer à mener les actions de développement mutualisées, qui tirent, obligatoirement, qualitativement, la LF2 vers le haut. Les clubs de LF2 ont compris les enjeux de cette mutualisation des moyens en acceptant le principe d'une "cotisation développement!".

● Cette enveloppe financière nouvelle a permis des investissements au bénéfice des clubs. Ainsi quatre se sont lancés dans la billetterie informatisée. Ceci leur a permis, à l'instar de ce qui existe en LFB, de développer le produit billet. Cinq clubs ont diffusé, au moyen du matériel mis à disposition par la FFBB, des rencontres en direct à la radio. Là aussi, le retour est forcément positif. Aujourd'hui aucune de ces actions de développement n'est imposée

dans la division, mais nous travaillons pour inciter tous les clubs à le faire.

● La cartographie de la LF2 est très variée, avec des ambitions sportives bien différentes entre clubs. Cela rend d'autant plus difficile l'adhésion de tous à des actions communes. Mais le challenge est intéressant. Le travail des clubs, associé à celui des permanents de la FFBB, doit permettre de développer cette division dont l'intérêt sportif n'est plus à démontrer.

● Intérêt sportif permanent pour un championnat conclu de façon magnifique à Perpignan ! En effet après avoir obtenu l'accession en terminant premier de la saison régulière Perpignan est devenu champion de France à l'issue d'un Final 4, véritable réussite, sur le plan sportif et sur le plan promotionnel.

La Ligue Féminine 2 a de superbes atouts. La FFBB veut accompagner son développement. Le chantier est important mais la motivation nous anime pour réussir ce challenge. ■



gnation (CEDAHN) sous la présidence d'André Nouail.

Un collège technique a été également mis en place (CETAHN) animé par Christian Altemeyer, ainsi qu'un collège paritaire réunissant les

représentants de la FFBB, de la LNB et associant deux arbitres du secteur du haut niveau, afin d'échanger sur les axes de travail.

Avec dorénavant le classement des arbitres en groupes de désignations, s'affirme la volonté forte et affichée de rajeunir le corps arbitral pour retrouver en quelques saisons un nombre d'arbitres internationaux en concordance avec ce que doit être la place du basket français en Europe.

Parallèlement des formations ont été mises en place pour tous les arbitres le samedi matin, des arbitres internationaux de renom sont régulièrement venus animer les séances de formation.



## L'OFAJ

Par Roland Bliedkast

➤ **Le sport est un langage commun, avec ses propres règles, ses codes et ses signes.**

Il permet aux jeunes sportifs de dépasser les barrières linguistiques et d'aller à la rencontre de leur partenaire européen.

**Pourquoi mettre en place un échange franco-allemand ?**

- Pour apprendre à se connaître et s'enrichir au contact de l'autre.
- Les entraînements communs offrent de nouvelles expériences sportives, interculturelles et personnelles.
- Aux motivations sportives s'ajoute la possibilité de découvrir une région, un pays, une culture et de se sensibiliser à la langue allemande.
- Les échanges sont organisés autour d'un programme sportif visant à faciliter la rencontre (visites, excursions etc...).

Les séjours ont lieu tour à tour en France et en Allemagne.

L'Office franco-allemand pour la jeunesse s'est toujours employé, depuis sa création en 1963, à favoriser une meilleure compréhension entre les jeunes Français et Allemands et

Francis Muller ayant souhaité prendre du recul, c'est Carlos Lobato aidé de Fred Chaloupy qui ont assuré les désignations sur plus de 1200 rencontres de LNB, LFB et NMI.

Il faut ajouter à la mission de la saison, les désignations des play-offs, des "belles" et surtout les devoirs de vacances que constitue l'ensemble des désignations sur les rencontres des équipes de France.

**Les "internationaux".**

Des arrêts successifs après des carrières réussies et bien remplies ont réduit le groupe de nos internationaux à sept éléments. De manière à redonner à notre basket la place qui est la sienne

en termes de nombre d'arbitres internationaux, un groupe de "potentiels" créé a été mis à l'épreuve de nominations sur le plus haut niveau. L'animation de ce groupe étant confiée à Goran Radonjic et Bruno Vauthier.

Le premier succès nous est arrivé voici un mois avec la nomination à l'international de Jean-Charles Collin auquel nous présentons toutes nos félicitations. Belle récompense également la désignation de Carole Delauné aux Jeux Olympiques de Londres, qui prend ainsi la succession de Chantal Jullien.

Selon les décisions du Comité Directeur fédéral, le corps d'O.T.M. haut

niveau est géré sur l'ensemble du territoire national par A. Auberville. Une seconde saison d'un apprentissage pas si simple de la géographie de notre hexagone.

**Les observations et les évaluations**

Le groupe animé par Paul Merliot d'août 2010 jusqu'en décembre 2011 puis par André Nouail et enfin par Luc Murillon.

Le travail s'est poursuivi dans la difficulté en gardant l'objectif d'efficacité et de cohérence. Ce fut l'objet de réunions-séminaire dont les temps forts restent celles de début de saison et de la semaine des AS. ■

## LA COMED – SECTEUR HAUT NIVEAU

Par Jean-Yves Guincestre

➤ **Assistance sanitaire des sélections nationales**

Onze Sélections Nationales sont engagées dans les différentes compétitions européennes et mondiales. La COMED procède aux sollicitations de

nombreux professionnels (Masseurs Kinésithérapeutes et Médecins), il s'agit d'une organisation lourde.

Ce qui engendre 469 jours de regroupements (stages, tournois et compétitions) et mobilise 67 kinés et 47

médecins. L'organisation de ces interventions étant assurée conjointement par Daniel Sorrentino, administrateur, et François Tassery Médecin Directeur National. ■



**RAPPORT D'ACTIVITE**

Dans le cadre de la mission qui m'a été confiée par la Fédération depuis plusieurs années, la saison 2011/2012 a été particulièrement riche dans les diverses activités réalisées.

● Représentation de la Fédération Française de Basket-Ball à la 46<sup>e</sup> session des Fédérations sportives Françaises et Allemandes qui s'est tenue du 19 au 21 octobre 2011 à METZ.

● Echange franco-allemand avec les jeunes de la Fédération Berlinoise de Basket-Ball et la Ligue d'Ile-de-France de Basket-Ball avec un séjour à Berlin et à Paris.

● Diffusion par la FFBB des diverses informations reçues par l'Office franco-allemand pour la Jeunesse au niveau des relations franco-allemandes durant la période 2011/2012.

● Diverses réunions se sont tenues au siège de l'OFAJ ainsi qu'à la Cité Universitaire à PARIS avec comme thèmes : les échanges culturels, linguistiques, l'apprentissage de la coopération.

● Un séminaire organisé par l'OFAJ à Paris du 14 au 17 avril 2012 avec

comme thème : "LES JEUNES ET LA POLITIQUE" et une très forte participation de la jeunesse étudiante et sportive.

● Pour ce qui concerne les échanges "BASKET" une vraie amitié s'est créée entre les responsables et les entraîneurs des deux pays. Aussi les directions techniques ont décidé de réserver les stages 2012 aux U15 Filles et Garçons pour assurer une meilleure préparation dans le futur.

Les filles seront du 26 mai au 1<sup>er</sup> juin en stage à HEIDELBERG et les garçons du 28 mai au 2 juin à VITTELL.

La découverte d'un nouveau pays, d'une nouvelle langue permettra à nos jeunes de grandir et d'assurer ensemble dans la continuité "L'EUROPE SPORTIVE". ■

## LA CFAMC – SECTEUR HAUT NIVEAU

Par Jacques Deneux

**Arbitrage haut niveau**

➤ Suite à un mouvement du corps arbitral de haut niveau en début de saison, la Fédération a décidé d'engager une réflexion sur la construction d'un nouveau projet

sur l'arbitrage et la mise en place d'une nouvelle organisation. L'arbitrage de haut niveau organisé autour du président de la CFAMC a été restructuré avec la création de la Commission d'évaluation et de dési-



## LA DTN – SECTEUR HAUT NIVEAU

Par Jean-Pierre de Vincenzi

### 1. LES ÉQUIPES NATIONALES

**Équipe de France masculine**  
**Championnat d'Europe**  
**(Lituanie - Kaunas)**

Il aura suffi de 20 jours pour que l'Équipe de France balaye des années de frustrations... 20 jours pour terminer l'Euro le plus long et le plus relevé de l'histoire sur la deuxième marche du podium, avec une médaille d'argent synonyme de qualification pour les Jeux Olympiques de Londres en 2012. La France aura disputé 11 matches : elle en a remporté 9. Ses deux seules défaites seront face à l'Espagne, lors du match du deuxième tour, et lors de la finale du Championnat d'Europe (98-85).

**Équipe de France féminine**  
**Championnat d'Europe**  
**(Pologne - Lodz)**

C'est la défaite après prolongation face à la Turquie en demi-finale (68-62) qui priva la France d'une finale européenne. Mais grâce à sa force mentale, l'Équipe de France féminine réussira à l'emporter face à la République Tchèque, décrochant du coup la médaille de bronze. En plus d'une place sur le podium, les tricolores ont obtenu leur qualification pour le tournoi de Qualification olympique de juin 2012 qui délivrera cinq billets pour les J.O de Londres.

**Équipe de France 20 ans et moins masculine**  
**Championnat d'Europe**  
**(Espagne - Saint Sébastien)**

La France a remporté une troisième médaille consécutive chez les 20 ans et moins. Vainqueurs de huit matches sur neuf, les tricolores ont trébuché face à l'Italie à l'occasion de la demi-finale, perdant ainsi l'accès à leur troisième finale. Ce groupe qui ne rêvait que d'or, trouva néanmoins la force de battre la Russie et de décrocher la médaille de bronze.

**Équipe de France 20 ans et moins féminine**  
**Championnat d'Europe**  
**(Serbie - Novi Sad)**

Pour la deuxième fois consécutive, la France n'a pas ramené de médaille de l'Euro chez les 20 ans et moins féminines. Mais difficile de nourrir des regrets compte tenu des circonstances. En effet, la sélection était privée de ses deux joueuses leaders de la génération 91 (Vernerey et Tchatchouang). Malgré cela les joueuses atteignirent le quart de finale, mais elles s'inclinèrent face à la Pologne et de ce fait furent écartées de la course au titre.

**Équipe de France Juniors masculins**  
**(18 ans et moins)**  
**Championnat d'Europe**  
**(Pologne - Wroclaw)**

Après un premier tour honorable avec une seule défaite contre l'Espagne, les bleus trahis par leur adresse extérieure, ont chuté en quarts de finale face à la Serbie. Ils terminent à la 7<sup>e</sup> place de l'Euro malgré six succès en neuf rencontres.

**Équipe de France Juniors féminines**  
**(19 ans et moins)**  
**Championnat du Monde**  
**(Chili - Puerto Varas)**

L'Équipe de France U19 a terminé le Mondial à la sixième place. Un résultat frustrant après avoir battu deux des trois équipes médaillées et avoir livré un combat mémorable face aux Etats-Unis (triples championnes en titre) en quart de finale et en ne s'inclinant que dans les derniers instants du match (70-64).

**Équipe de France Juniors féminines**  
**(18 ans et moins)**  
**Championnat d'Europe**  
**(Roumanie - Oradéa)**

Vice-championne du Monde en 2010, les Juniors françaises (U18) ont confirmé leur domination au plus haut niveau avec une nouvelle médaille d'argent. Irrésistibles pendant toute la compétition, et invaincues, elles auront simplement calé en finale face à la Belgique.

**Équipe de France Cadettes**  
**(16 ans et moins)**  
**Championnat d'Europe**  
**(République Tchèque - Kralove)**

La frustration d'avoir échoué au pied du podium est en partie atténuée par la qualification qu'ont obtenue les cadets (U16) pour le Mondial U17 qui se déroulera en Juillet prochain en Lituanie. Cette qualification ils sont

allés la chercher avec courage lors des quarts de finale face à l'Allemagne. Malheureusement en ayant beaucoup donné, ils s'inclineront le lendemain face à la République Tchèque et verront leur chance de podium s'évanouir.

**Équipe de France Cadettes**  
**(16 ans et moins)**  
**Championnat d'Europe**  
**(Italie - Cagliari)**

En difficulté lors des phases de poule, les cadettes (U16) ont pourtant failli se glisser dans le Top4. Mais un tir primé de la Belgique au coup de sifflet final a brisé leurs rêves. Défaite par la Russie, mais victorieuse de la Suède, l'Équipe de France se console avec la 7<sup>e</sup> place.

### 2. LE CENTRE FÉDÉRAL DE BASKETBALL

En raison du plan de rénovation de l'INSEP et de nombreux travaux, toutes les équipes du CFBB durent s'entraîner dans le seul gymnase (Marie-Thérèse Eyquem) pour la dernière saison.

Dans le cadre du double projet et grâce à une bonne planification, les résultats scolaires restent exceptionnels aux examens du bac. 100 % de réussite : 9 candidats basketteurs, (4 mentions : 2 mentions Bien et 2 mentions Assez Bien.)

Sur les 11 départs de fin de cycle, on enregistre la signature de trois contrats professionnels (Christelle Dialo, Hugo Invernizzi et Ulysse Agjagba). L'ensemble des six joueuses sortantes étant dans un effectif de la LFB en début de saison.

Les résultats des Équipes de France de jeunes confirment le parcours de l'excellence sportive puisque nos joueurs sont tous issus de nos pôles régionaux. Les juniors garçons ont participé à l'Euro Challenge Juniors à Belgrade ainsi qu'à la phase finale à Barcelone. Ce fut un grand honneur pour l'Équipe de France seniors d'inaugurer à l'INSEP en début de préparation les nouvelles installations du gymnase Nelson Paillou. Ils purent se remémorer les souvenirs de leur jeunesse passée à l'INSEP et constater la rénovation de l'hébergement, de la restauration et du médical.

Très sincères remerciements à l'équipe de dirigeants qui assure chaque week-end, l'accueil des équipes et l'accompagnement des jeunes du CFBB en déplacements.

### 3. LE SUIVI DES ATHLÈTES DE HAUT NIVEAU

Chaque année, dans le cadre de la reconversion des athlètes de haut

niveau le pôle traite un certain nombre de dossiers individuels en fonction des demandes des athlètes. Cette année deux ex-internationaux ont bénéficié d'un accompagnement à l'élaboration d'un projet professionnel en collaboration avec le ministère des sports.

Ce dernier permet également, en liaison avec son homologue de la santé, une intégration sans concours dans différentes écoles paramédicales (kinésithérapie, podologie, ergothérapie, psychomotricité).

Cinq dossiers ont été déposés en ce sens et deux ont été retenus : un dans l'école de kinésithérapie de Rouen (il s'agit de Benoit Toffin) et un en école de podologie-pédicurie de Lille (c'est Helena Akmouche qui en a bénéficié). Le nombre de dossiers présentés par l'ensemble des fédérations et le peu de places proposées par ce dispositif expliquent la difficulté de satisfaire l'ensemble de nos demandes.

### 4. L'AGRÈMENT DES CENTRES DE FORMATION

Depuis cette saison deux cadres techniques nationaux, Christophe Allardi et Frédéric Crapez, effectuent les visites des centres de formation pour donner l'avis de la direction technique nationale au ministère en vue de leur agrément. Ils effectuent également des visites intermédiaires pour vérifier si les centres de formation, qui ont obtenu leur agrément pour une période de quatre années, correspondent toujours au cahier des charges.

Cette saison, neuf demandes d'agrément ont été effectuées auprès du ministère (quatre émanent de clubs de PRO B, cinq de LFB, tous les clubs de PRO A ont leurs centres de formation agréés). Dans la mesure où c'est la commission du sport de haut niveau de juin qui, in fine, donne son avis au Ministère sur l'opportunité de l'agrément les décisions ne seront pas encore officielles lors de l'assemblée générale.

En ce qui concerne la labellisation des centres d'entraînements de LF2, six dossiers ont été déposés à la fédération, cinq ont été retenus en fonction de leur conformité avec le cahier des charges.

La commission de labellisation a donné le label fédéral aux cinq centres dont les dossiers ont été retenus : Limoges ABC, SI Grafenstaden, Perpignan, Toulouse Métropole et Côte d'opale Basket Calais. ■

## LE PÔLE FORMATION



## LES ORIENTATIONS POLITIQUES

Par Bernard Gava

**Pour toute structure, il est d'un intérêt majeur que ses acteurs évoluent avec toutes les compétences nécessaires pour agir avec efficacité et réussite.**

Pour ce faire, le plan de formation, adopté par le comité directeur, affiche

un objectif précis en définissant une stratégie de formation et d'information à court, moyen et long terme, pour que tout individu de n'importe quel niveau qu'il soit, puisse choisir une formation, globale ou à la carte, diplômante ou non, du niveau qu'il souhaite (N1=Initiation- N2=Perfectionnement- N3=Spécialisation-N4=Professionalisation) lui attribuant les compétences nécessaires pour pratiquer, diriger et développer une activité Basket.

Pour satisfaire avec qualité cette demande, l'un des faits marquants de cette saison reste incontestablement la création de l'Institut National de

Formation en BasketBall (INFBB) symbole d'une volonté déterminée pour la fédération de contrôler ses formations.

C'est aussi, dans les métiers des techniciens, la réforme des diplômes d'état avec la disparition des BEE1 et BEE2 remplacés par les CQP, DEFB et DEPB.

Dans la famille des officiels, et plus particulièrement celle des arbitres, l'élaboration du premier référentiel Arbitre championnat de France dont l'application sera testée lors de la saison 2012-2013 par des ligues pilotes (Alpes - Alsace - Centre - Lorraine - Nord/Pas-de-Calais - Poitou-Charentes - Pyrénées).

Pour les dirigeants, de nouveaux modules de formations ont été construits pour répondre aux demandes émanant du terrain lors des concertations de zones sans oublier le E-Learning outil issu des nouvelles technologies d'information et de communication.

Le statut de l'Entraîneur est entré dans les mœurs et fait partie intégrante du conditionnel règlement sportif.

L'ensemble des actions du pôle formation est détaillé ci-après. Il est le fruit d'un travail collectif dans lequel bénévoles et salariés se côtoient dans des postes et des rôles bien définis. ■

## LE RAPPORT DES COMMISSIONS ET MISSIONS FÉDÉRALES

### LA COMMISSION TECHNIQUE

La Commission Technique Fédérale est compétente pour le suivi du statut de l'entraîneur. La saison 2011/2012 a marqué la première année d'application du statut de l'entraîneur dont le texte avait été simplifié à la fin de la saison 2010/2011.

#### L'activité de la saison 2011/2012

La commission a été saisie au cours de la saison de près de 450 demandes d'information, de remplacement ou de changement d'entraîneur.

Une page du site internet a été créée afin de publier la situation des clubs au regard du statut de l'entraîneur régulièrement au cours de la saison, ainsi que de mettre une Foire aux Questions permettant de répondre aux principales interrogations des clubs.

27 changements d'entraîneurs ont été enregistrés depuis le début de la

saison (NM3 : 7 - NM2 : 4 - NM1 : 2 - PROB : 2 - PROA : 3 - NF3 : 4 - NF2 : 1 - NF1 : 1 - LF2 : 1 - LFB : 2).

A l'issue du championnat, la Commission Technique Fédérale a constaté :

- que l'ensemble des entraîneurs dispose du niveau de qualification exigé ;
- que la situation de 4 clubs doit être plus particulièrement examinée au regard de l'obligation de formation continue de l'entraîneur, à savoir :

#### Les modifications apportées au statut pour la saison 2012/2013

Les modifications apportées au statut de l'entraîneur pour la saison prochaine sont validées par le comité directeur et portent sur :

- La situation de l'entraîneur en formation : l'article 1.3
- Les membres des Équipes Techniques Régionales sont exemptés

de la participation au W.E.P.S. (article 2.3). Une discussion s'est engagée entre les membres de la commission sur la possibilité de prendre en compte l'assiduité des membres de l'ETR pour l'application de cet article. Cela apparaît très compliqué et la composition de l'ETR reste soumise à l'approbation du Directeur Technique National.

● La situation de l'entraîneur/joueur : cette possibilité était ouverte aux clubs engagés en NM3 ou NF3 jusqu'à la saison 2010/2011. Lors de la modification du statut de l'entraîneur pour la saison 2011/2012, il n'avait pas été souhaité que cette possibilité perdure. Plusieurs clubs se sont interrogés sur la portée juridique des nouvelles dispositions. Une précision est apportée pour la saison 2012/2013 et inscrite dans les règlements généraux sur le non

cumul des fonctions pendant une rencontre.

● Mise en œuvre des diplômes fédéraux : le comité directeur du 18 mai 2012 a validé la stratégie de mise en œuvre de diplômes fédéraux. Il convient donc de modifier l'annexe du statut de l'entraîneur pour ne retenir que les mentions de :

- Diplôme d'Entraîneur Professionnel de BasketBall (DEPB) en lieu et place du D.E.S actuellement prévu dans le statut.
- Diplôme d'Entraîneur Fédéral de BasketBall (DEFB) en lieu et place du D.E. actuellement prévu dans le statut.

Pour ce qui concerne le championnat LF2, il est arrêté de retenir le DEFB comme niveau de qualification minimum exigé. ■

## LES AUTRES DOSSIERS OPÉRATIONNELS

Par Matthieu Souchois, directeur du Pôle Formation

### Le pôle Formation est organisé autour de 5 services :

formation des entraîneurs, formation des officiels, formation des dirigeants et des salariés, centre ressources,

cellule E-Learning. 19 personnes exercent leur activité au sein du pôle : -7 cadres Techniques, -12 salariés de droit privé.

Les éléments marquants de cette

année pour la formation :

- La décision du Comité Directeur de décembre 2011 de créer un Institut National de Formation du BasketBall ;

● L'ouverture par la FFBB de la première promotion du Diplôme d'Etat Supérieur de BasketBall avec 14 stagiaires en formation ;

- La simplification du Certificat de Qualification Professionnel "Technicien Sportif Régional de BasketBall" qui est mis en œuvre par 12 ligues régionales;
- La mise en place d'une commission chargée d'établir le référentiel de formation et de certification pour les arbitres "championnat de France";
- Une nouvelle formation proposée aux cadres des structures sur l'utilisation des logiciels d'analyse vidéo
- L'automatisation des inscriptions aux formations en ligne sur le site internet fédéral

## LA FORMATION DES ENTRAÎNEURS

- Responsable : Ivano Ballarini
- Collaborateurs : Bernard Mahieux, Frédéric Pollet, Laury Ruano, Karine Guibert
- **La formation initiale**  
Les formations conduisant à la délivrance des diplômes fédéraux (animateur, initiateur, entraîneur jeune et entraîneur régional) mises en place par les ligues (et les comités par délégation) d'engager 4904 cadres en formation sur la saison 2010/2011 (dernières statistiques consolidées). 3980 de ces cadres ont obtenu l'un des 4 diplômes fédéraux. Ces formations sont mises en place sous la responsabilité du Conseiller Technique Sportif responsable de la formation des cadres dans chaque ligue et avec l'Équipe Technique Régionale.

- **La Formation Professionnelle**  
L'évolution des diplômes professionnels représente depuis plusieurs saisons un dossier d'importance pour la direction technique nationale :

- **Le Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) "Technicien Sportif Régional de BasketBall"**  
→ L'organisation de la formation a été simplifiée (validation par la branche sport en septembre 2011) afin de faciliter sa mise en œuvre. 11 ligues régionales sont habilitées pour sa mise en place à partir de mai 2012.  
→ 1379 dossiers de demande d'équivalence (ER avec le CQP) ont été étudiés par la direction technique nationale. Plus de 600 dossiers ont été présentés aux 5 jurys nationaux organisés depuis 2010.
- **Les nouveaux diplômes (DEJEPS et DESJEPS)**  
→ Le travail de rédaction des livrets référentiels, véritables cahiers des charges de ces formations est achevé. Les deux livrets validés par le ministère chargé des sports. Ces

documents serviront de référence aux différents centres de formation fédéraux dans la perspective de la mise en place des formations.  
→ Le regroupement des CTS Responsables des Formations de Cadres s'est déroulé à l'occasion de la Semaine des AS à ROANNE en Février. Celui-ci était axé sur un lourd travail relatif à la mise en place effective des nouvelles formations (CQP, DEJEPS et DESJEPS).  
→ La première promotion du DESJEPS (14 candidats) a débuté la formation en mai 2012. La formation se déroulera sur toute la saison pour se terminer en Juin 2013. Il faut rappeler que cette formation ne s'ouvrira qu'à Paris, ne sera constituée que d'une promotion par an (environ 15 candidats), et commencera chaque année au mois d'Avril.  
→ Les formations DEJEPS débiteront dès le début de l'année 2013, avec des tests de sélection qui se tiendront dans les différents centres (Paris, Lyon, Toulouse et Nantes) au mois d'Avril.

**Rappel :** la dernière session du BE1 s'est déroulée en juin 2012, dans les six centres d'examen habituels (Caen, Toulouse, Nanterre, Dijon, Montpellier, Reims).

- **Le statut de l'Entraîneur et la formation permanente**  
Le statut de l'entraîneur a été modifié pour tenir compte de la mise en place de ces nouveaux diplômes. Dans le même temps, l'organisation des séminaires annuels pour les entraîneurs des équipes du championnat de France a évolué en 2012.

En effet, un séminaire d'entraîneurs est organisé pour chaque niveau de jeu :

- Pour la LFB, à l'occasion, cette année, des finales de Coupe de France à Bercy (week-end du 19 et 20 Mai 2012)
- Pour la LF2 et la NF1, à l'occasion du Final Four de la LF2 (week-end du 12 et 13 Mai 2012)
- Pour la NM1, à l'occasion du Final Four de la NM1 (week-end du 26 et 27 Mai 2012)
- Enfin, pour les divisions NF2, NF3, NM2 et NM3, le week-end de pré-saison (WEPS) se déroulera toujours le dernier WE d'août (cette année 25 et 26 Août), dans les six zones habituelles

Nous continuons de mener à bien l'organisation de séminaires destinés aux entraîneurs et assistants des centres de formation de Pro A (le dernier ayant eu lieu à Roanne en marge de la Semaine des As).

Chacun de ces rassemblements permet de préserver des temps forts d'échanges et de formation permanente pour ces professionnels.

Cette "catégorisation" est double : favoriser les échanges entre les entraîneurs d'une même division et aborder des sujets spécifiques qui intéressent plus particulièrement telle ou telle catégorie (aspects économiques, techniques, etc...).

- **Les préparateurs physiques**  
La formation de préparateur physique spécialiste en Basket-ball est réalisée en convention avec l'INSEP. Il s'agit déjà de la dixième édition de cette formation qui, il est bon de le rappeler, vise à proposer des contenus permettant d'améliorer la préparation physique axée sur les exigences du basket-ball.

La nouvelle formule de cette formation comprend deux modules d'enseignement à distance. Le premier porte sur "le match de basket/ l'analyse de l'activité" et l'approche de la charge externe et interne à l'entraînement, le second porte sur "les moyens de régulation de la charge d'entraînement et de compétition" et les moyens de récupération autour de l'activité et par l'alimentation. L'objectif de ces modules est de diminuer les contraintes de déplacements et de coût liés à cette formation, et inciter les formateurs à fonctionner sur un mode interactif. De plus, l'avantage de ces modules est qu'ils élaborent une méthode transférable à l'avenir, dans d'autres contextes de formation.

- **La valorisation des entraîneurs**  
Nous continuons à mettre en évidence l'importance des entraîneurs encadrant les championnats de France de Jeunes en procédant à l'élection des formateurs les plus méritants parmi eux. Le trophée leur sera remis lors de l'Open de la LFB, en Septembre 2012, à Paris.

Selon la même logique, nous avons souhaité rééditer pour la sixième année consécutive le scrutin de l'entraîneur de l'année en LFB (élection qui se déroulera au cours du séminaire des entraîneurs de LFB en Mai, à Paris-Bercy).

Cette désignation prend appui sur une liste de noms proposée par les internautes : tout un chacun a pu voter sur le site [www.ffbb.com](http://www.ffbb.com) afin de proposer ses favoris. Ce nouveau dispositif utilisant les nouvelles technologies, a permis de crédibiliser cette élection en invitant le plus grand nombre de licenciés à s'exprimer.

## LA FORMATION DES ARBITRES ET DES OFFICIELS.

- Responsable : Bruno Vauthier
  - Collaborateurs : Freddy Lepercq, Carole Delaune, Johann Jeanneau, Nicolas Maestre, Eddie Viator, Abdel Hamzaoui
- Le service s'appuie également sur des bénévoles en charge de secteurs spécifiques (formation des OTM).

- **Rappel des missions et fonctionnement du service**  
Le service créé en 2009 est depuis l'an dernier sous la responsabilité de Bruno Vauthier.

Il est aidé par les six arbitres-formateurs de la FFBB dont il organise l'action. Le service organise et contribue au développement de la formation des arbitres et OTM sur le territoire. La formation des OTM est encadrée par des bénévoles : Sylvie Tharreau a remplacé Pascale Sigot sur l'organisation de ce secteur.

### Nouvelles orientations 2011-2012

- **Stages Nationaux de Formation des arbitres de championnat de France**

→ La réorganisation en cours de la gestion de l'arbitrage a engendré une refonte de la conception des stages nationaux. L'ancienne "filiale Espoirs" d'accession vers le Haut Niveau appelée a été supprimée. Les stages et les moyens sont désormais affectés à des "stages nationaux de formation" pour les arbitres de championnat de France. La philosophie de nos stages est délibérément orientée vers la formation. Les talents détectés au cours de ces stages sont désormais signalés aux commissions en charge des désignations et de l'évaluation afin qu'elles envisagent des affectations de ces arbitres à des niveaux adaptés à leur potentiel.

→ A chaque stage, une thématique différente est développée.  
→ Si le recrutement pour ces stages continue à être organisé lors de stages de zone, il est désormais également ouvert à des arbitres candidats libres, dont la sélection est organisée sur dossier.

→ Les candidats retenus par les zones bénéficieront de conditions financières plus particulières pour participer aux stages nationaux qui deviendront payant pour tous à compter de la saison prochaine.

→ Le coaching de quelques arbitres engagés dans les stages nationaux a été renouvelé sur les rassemblements de joueurs des équipes de

France jeunes à Bourges et à l'INSEP.  
→ Mise en place de la formation continue via le site E-Learning de la FFBB. Cette formation consiste actuellement à répondre régulièrement à des questions type QCM et à des questions vidéo relatives au règlement de jeu.  
→ Création d'outils de formation comme la gestion des conflits, la gestion de l'erreur, tutoriel de découpage vidéo...

- **Commission paritaire consultative (CPC) "arbitres de championnat de France"**  
→ Une commission paritaire consultative a travaillé pour remettre à plat les contenus de formation des arbitres de championnat de France.

→ Un retour aux examens d'arbitre de championnat de France est prévu.  
→ Des ligues pilotes expérimenteront le mise en place de ce nouveau cursus de formation en 2012-2013 en prévision d'une généralisation de sa mise en œuvre sur la saison suivante.

- **Formation commune arbitres-entraîneurs**

→ Les actions de formations d'arbitres-entraîneurs et les formations de cadres se préparent à ce concept de formation que se multiplient sur le territoire. Beaucoup de retours positifs parviennent de ces initiatives.  
→ Les travaux finalisés en fin de saison dernière sur le référentiel de ces formations n'ont pas été diffusés du fait de la refonte des diplômes d'entraîneurs, notamment celle du CQP qui implique des changements sur les référentiels techniques des diplômes d'animateurs et initiateurs, qui seront revus en septembre 2012. Les référentiels de la formation commune seront donc réajustés pour y correspondre.

- **Formation des Conseillers Techniques d'Arbitrage (CTA)**

→ Pour la première fois, un premier stage regroupant les conseillers techniques d'arbitrage ou salariés en charge partielle de l'arbitrage dans les ligues et comités a été organisé en fin d'été. Il a permis de nombreux échanges d'idées et d'expérience et contribué à rompre l'isolement de chacun et à permettre de communiquer sur les orientations et travaux en cours à la FFBB dans le cadre de la formation des arbitres.

- **Préparation des arbitres internationaux et observateurs**

→ En collaboration avec le pôle haut-niveau, le pôle formation est intervenu dans la nouvelle préparation des arbitres potentiels haut-niveau (9 séances le samedi matin) : encadrement, mise à disposition de moyens techniques, mise en ligne de

formations e-learning à distance, ... Le service s'est également associé à la CFAMC pour contribuer à l'encadrement du stage d'observateurs des arbitres de championnats de France.  
→ Il a repris le projet de coopération arbitre-entraîneurs du championnat Espoirs Pro A, sous la coordination de Régis Bardera.

- **Mise en téléchargement d'outils de travail vidéo**

→ Les outils développés par la FIBA (Teaching materials 2011 : 300 clips vidéo commentés) ont pour la première fois à la fois été traduits et mis à la disposition de tous les arbitres de championnat de France, observateurs et formateurs labellisés.  
→ Dans le cadre du développement durable, les outils vidéo produits par le pôle pour les stages ont également été mis en ligne en téléchargement pour les arbitres de CF.

- **Bilan de l'activité traditionnelle de formation des Arbitres - Formateurs FFBB**

→ Les Arbitres - Formateurs FFBB (Carole Delaune, Abdel Hamzaoui, Johann Jeanneau, Freddy Lepercq, Nicolas Maestre, Eddie Viator) ont assuré leurs missions locales et nationales.

Dans chaque zone, ils ont assuré :  
→ La formation des arbitres de championnat de France (stages de zone de début de saison, stages de mi-saison d'arbitres dans chaque ligue, stages de perfectionnement de zone, ...),  
→ Celle des formateurs d'arbitres (formation initiale et revalidation de formateurs labellisés, formation de cadres pour formation commune arbitres-entraîneurs, ...) et également, à la demande,

→ Celles des techniciens et salariés de club, comité ou ligue en matière d'intégration de l'arbitrage dans l'entraînement. Ils ont assuré le soutien des arbitres de championnat de France de leur zone.

→ Participation aux WEPS  
Des missions en Outremer ont été réalisées contribuant à la formation des arbitres et des formateurs locaux (Guy/MarGua, Océan Indien, Nouvelle Calédonie)

Bien que quelques rares actions aient été annulées en première partie de saison (cf. introduction), le service explore le manque de sollicitations des RTZ par les ligues et comités, malgré l'incitation du service à leurs interventions ponctuelles. Des sollicitations originales et productives ont cependant pu être satisfaites.

- **Autres activités**

→ La contribution du service à la formation des arbitres scolaires UNSS

et UGSEL a été reconduite (5 stages encadrés). Notre action auprès de la FFSU s'est encore développée : stages en amont et coaching pendant les finales universitaires.

→ Un Jeu de type "Incollable" contenant 120 questions basiques sur l'arbitrage à destination, des jeunes et des clubs est sur le point d'être finalisé. Il devrait sortir en septembre

→ Les journées de l'arbitrage promotionnées par La Poste ont été reconduites. Des améliorations sont notées.  
→ Le mini guide "Les règles du jeu" des sports collectifs a été réédité par la Poste et remis à jour par le service. Il explique les règles de façon simple, précise et accessible à tous. 5 000 exemplaires ont été distribués après une première diffusion lors des journées de l'arbitrage.

→ Le service collabore avec les commissions MiniBasket.  
→ La création d'une banque de donnée pour création de QCM par niveau est en cours.

→ Des supports de travail vidéo ont été réalisés pour les stages des arbitres de haut-niveau et de championnat de France. Des questionnaires vidéo ont été pour la première fois mis en ligne pour la formation à distance d'arbitres espoirs. La banque de donnée de clips vidéo se développe.

→ Trois nouveaux arbitres ont été intégrés dans le diplôme universitaire "Sport de Haut-niveau et Arbitrage" de l'université Blaise Pascal de Clermont-Ferrand.

→ Interventions de RTZ dans des formations de Diplômes Universitaires.  
→ La mise à jour des informations disponibles sur le site internet est en cours.

→ Des fiches de formation à distance pour la formation de base sont disponibles sur la plateforme E-learning.

→ Les camps d'été ont été reconduits. Aux camps FFBB de Sablé s'ajoutent aujourd'hui 7 autres camps labellisés. De nouvelles labellisations se préparent pour l'été à venir et d'autres projets verront le jour en 2013.

→ Le partenariat de formation avec Gones et Sport a été reconduit.

- **Statistiques**

→ 10440 arbitres sont recensés, soit une augmentation du nombre d'arbitre de 0,7 %.  
→ 1 % de femmes (23% en département, 15% en région, 19% en CF de Jeunes, 10% en CDF, 8% au HN)  
→ Les arbitres sont les plus nombreux entre 15 et 18 ans.  
→ 17 ans est l'âge le plus représenté, après quoi le nombre d'arbitre décroît vite avec l'âge.

→ Il y a deux fois moins d'arbitres à 23 ans qu'à 17ans, trois fois moins à 27 ans. Le nombre d'arbitre décroît ensuite lentement au-delà de 28 ans.

- **Secteur Formation OTM (Officiels de Table de Marque)**

→ Un stage OTM a eu lieu dans le cadre du tournoi des As à Roanne en février.

→ Un stage national OTM Haut-Niveau a été organisé.

## LA FORMATION DES DIRIGEANTS ET DES SALARIÉS.

- Responsable : Matthieu Souchois
- Collaborateurs : Marie-Elisabeth Ravasse, Océane Launay

Ce service est chargé de mettre en œuvre le plan de formation des personnels de la FFBB, les formations pour les dirigeants et de rechercher les financements sur la formation professionnelle.

→ S'agissant du plan de formation des personnels, un accent particulier a été mis sur la formation des responsables des services des pôles qui se sont vu proposés un accompagnement spécifique sur le management. Par ailleurs, 3 salariés sont engagés dans une formation longue (1 à 2 ans) débouchant sur l'obtention d'un master 2 spécialisé dans le droit et l'économie du sport. Le pôle formation répond également aux besoins ponctuels liés à l'évolution de l'activité comme la mise en place de formation au logiciel OUTLOOK, des formations obligatoires pour assurer la sécurité des bâtiments.

→ S'agissant de la formation des dirigeants, le service a organisé en août 2011 l'Université d'Été de la FFBB au CREPS de Bourges, simultanément avec le Forum National du MiniBasket. 34 stagiaires ont participé à l'Université d'Été sur l'un des modules (organiser un événement fédéral, FBI, FBE). Le service a également répondu aux demandes de formateurs de 4 ligues, a mis en place 2 sessions de formations à la comptabilité et au logiciel comptable CEGID, 6 journées de formation des statisticiens.

→ S'agissant des financements, le service a déposé à nouveau en 2012 un dossier de demande d'aide auprès des AGEFOS-PME pour la formation des Conseillers Techniques Fédéraux. Une aide de 30.000 € a été obtenue en 2012, malgré un contexte troublé dans le paysage des O.P.C.A. Ce service prend de l'importance puisque la formation de 172 stagiaires en 2011/2012 était pris en charge par un

OPCA sur une formation organisée par la FFBB.

Cela constitue un facteur d'évolution de l'organisation du pôle compte tenu de la décision de créer un Institut de Formation National du BasketBall.

## LE CENTRE DES RESSOURCES

■ Responsable : Frédéric Carrion

■ Collaborateurs : Nicolas Absalon, Jessy Saint Cyr

### Missions Réalisées par le service Ressource au cours de la saison 2011-2012

→ Soutien logistique dans le domaine de l'audiovisuel des équipes de France en campagne.

→ Formation des assistants vidéo des équipes de France.

→ Formation à l'analyse de la performance avec support vidéo.

→ Aide et création de documents supports à la formation.

→ Création de documents en adéquation avec les évolutions de l'activité basket de haut-niveau.

→ Animation du site DTBN par l'intermédiaire d'exercices, d'animations et de documents techniques.

→ Création d'outils d'analyse suivant les commandes.

→ Participation active à la réalisation du logiciel FBI V2 module HN

→ Maintenance et évolution de la base haut niveau.

→ Gestion des pages intranet DTBN.

Les tâches quotidiennes suivantes ont été réalisées :

→ **Création et production de DVD :**  
- Sur la formation Initiale des entraîneurs.

- Sur l'ensemble des clips vidéo réaliser en directions des CTS.

→ **Création de documents :**

- Sur les entraînements réalisés au CFBB.

- Sur les exercices animés pour illustrer les cahiers techniques des 13/15 ans.

- Sur des clips vidéo réalisés en collaboration avec différents partenaires.

- Sur une thématique basket pour les pages jaune de la DTBN.

- Pour interventions lors des WEBS NMI,NFI,LFB

→ **Veille sur les nouvelles technologies appliquées à la pratique du basket-ball :**

- Logiciel d'analyse vidéo (Sporstec), de transferts de données (Transfert-fichiers.net), de création de documents, de visualisation de fichiers vidéo en ligne etc.

- Réalisation de procédés d'utilisation en rapport avec les besoins.

→ **Veille sur l'évolution du basket à travers les différents niveaux de pratique :**

- Observation et enregistrement des rencontres JO-CE-CM-Euroleague-EuroCup-Pro A-Pro B-Espoir.

- Création et maintenance de base de donnée statistiques sur les différents championnats européens de clubs et de nations.

- Analyse et conception de rapports si besoin (ex : Comparaison du nombre et du temps de jeu des joueurs de -21 et -24 sur différents niveau de jeu aussi bien en France qu'à l'étranger.

→ **Stockage et classement, des vidéos des campagnes et leur mise à disposition.**

→ **Formation**

- Création (suivant commande) de documents en direction des différents services de formation (Intervention DES, DU arbitrage, Statisticiens, etc.)

- Formation des assistants vidéo avec des outils d'aide à la performance "sportscode" "Icoda"

- Formation à l'analyse de la performance avec support vidéo (Longo Match)

- Formation des personnels du centre ressource.

- Formation des salariés FFBB.

- Formation des personnels des pôles Territoire et Haut Niveau à l'utilisation du site DTBN.

- Participations aux formations organisées par le service.

→ **Ingénierie de formation**

- Conception d'une formation "Assistant vidéo"

- Projet de conception "Niveau 2"

→ **Fonction d'assistant vidéo en équipe de France seniors :**

- Recherche de matches pour l'entraîneur.

- Suivi des joueurs étrangers et français.

→ **Participations aux campagnes 2011 au sein des staffs seniors en tant qu'assistants (de mai à septembre) :**

- Analyse vidéo avec nos logiciels

- Échange vidéo via la plateforme

- Suivi des autres assistants vidéo des différentes équipes de France en cas de problèmes.

## Les ressources disponibles au Centre des Ressources.

■ Les rencontres des équipes de France aux différentes compétitions auxquelles elles ont participées.

■ Tous les documents créés par le département et mis à disposition soit du grand public (site DTBN) soit documents internes DTBN.

## LE E LEARNING ET LES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE LA FORMATION

■ Responsable : Gilles Thomas

■ Collaborateur : Dorian Winckelmuller

La FFBB s'est inscrite dans la formation à distance depuis 2008. Le catalogue de formation à distance proposé à nos structures s'est enrichi en 2011/2012. Le service a poursuivi la création de parcours de formation à distance pour :

- Les paris sportifs,

- FBI version 2,

- Les agents de joueurs,

- Les règles de l'arbitrage

Le service a été mobilisé de manière très importante sur la mise en place du D.E.S. dans la mesure où 50% de la formation s'opère à distance. Le diplôme de Préparateur Physique, dont 2 modules sont également organisés à distance par la FFBB, a permis également de rappeler que la formation à distance constitue une formidable opportunité pour concilier la formation et l'activité professionnelle. ■

## LES DOSSIERS OPÉRATIONNELS

➤ **Le pôle Communication Marketing Événementiel a mutualisé** le travail des trois services le composant tout au long de cette saison. Voici par service un aperçu des actions menées pendant la saison 2011-2012.

### 1. LE SERVICE COMMUNICATION

Répartition des actions par type de communication à mener avec un objectif de communication forte liée aux équipes de France et à la valorisation des actions de la FFBB.

#### 1.1 La communication événementielle

→ **Équipes de France :** organisation de la communication autour des matches des Équipes de France de jeunes. Organisation de la communication autour des matches de préparation des Équipes de France masculine et féminine avant l'Euro 2011. Organisation de la communication durant les deux Euros 2011. Organisation des deux déplacements en Pologne et en Lituanie. Communication au retour de l'équipe de France masculine après la qualification olympique et la médaille d'argent à l'Euro.

→ **10 jours du Basket à Paris :** organisation de la communication autour des événements réalisés dans Paris, en lien avec les Jeux Olympiques, sur le parvis de l'Hôtel de Ville et pour les finales de la Coupe de France. Nombreux partenariats médias pour relayer cette communication.

→ **Championnats :** Open LFB 2011, Final4 NMI 2012 et Final4 LF2 2012. Plus les nombreuses finales couvertes par le service de presse et le service communication (visuels, adaptations, articles, communiqués et dossiers de presse, etc.)

→ **Journée du 8 mars :** valorisation du basket féminin lors de la journée de la femme avec l'organisation d'événements et de conférences de presse ainsi qu'un important dossier pour les médias. Lancement de la billetterie Famille Basket pour l'Euro féminin 2013 en France. Valorisation des actions FFBB et de la LFB.

→ **Opérations jeunesse :** la communication autour du Challenge Benjamins, le suivi aux Etats-Unis avec les vainqueurs du Challenge, la communication pour la Fête Nationale du MiniBasket, les affiches, dossiers, cahiers des charges, etc. La communication sur le site avec les articles et la

rubrique photos-vidéos dédiée et actualisée durant toute la saison. Le suivi de l'Opération Basket École, du forum du MiniBasket, des labellisations et de la création du kit Baby-Ball.

→ **Les dossiers de candidature** aux événements et notamment la réalisation de l'intégralité du dossier de candidature à l'Euro 2015, en partenariat avec trois autres pays : Allemagne, Italie et Croatie. Réalisation de la charte graphique, du dossier technique, des vidéos de présentation, de la visite de la commission d'évaluation et des nombreux documents à communiquer à la FIBA Europe et aux médias.

→ **Euro Stars le Livre**, réalisé par le service communication. Permettant de commémorer la médaille d'argent et la qualification aux JO.

→ **Euro Stars le Film**. Un DVD entièrement conçu par le service suite à la médaille d'argent. A noter l'organisation d'une avant-première pour le lancement du DVD mis ensuite en vente à la boutique de la FFBB.

→ **Création d'une campagne de communication** spécifique pour l'équipe de France : **On the Road to London** avec la création et la déclinaison d'un visuel unique.

→ **Création du "On the Road to London Tour"** mettant en valeur la tournée et les matches de l'Équipe de France en France. Création de supports de communication en vente à la boutique.

→ **Création d'un rendez-vous régulier** avec la réalisation d'une **Web Série** conçue autour de l'équipe de France dans le prolongement du film Euro Stars. A voir tous les jeudis depuis le mois de février et l'annonce du programme des bleus lors de la semaine des As à Roanne.

→ **Adaptation de la charte graphique** pour la chaîne **Dailymotion** de la FFBB

→ **Ouverture d'un compte Twitter** spécial Équipe de France.

→ **Ouverture d'un Facebook** spécial Équipe de France en complément de celui de la FFBB.

→ **Création d'un site internet** permettant de valoriser et de recentrer toutes les informations et les contenus disponibles sur les bleus avec le site **equipe-defrancebasket.com** !

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

Cette saison a également été marquée par des réalisations exceptionnelles permettant de communiquer sur l'Équipe de France et les Jeux Olympiques en plus du travail sur les supports existants avec notamment la réalisation :

→ **Euro Stars le Livre**, réalisé par le service communication. Permettant de commémorer la médaille d'argent et la qualification aux JO.

→ **Euro Stars le Film**. Un DVD entièrement conçu par le service suite à la médaille d'argent. A noter l'organisation d'une avant-première pour le lancement du DVD mis ensuite en vente à la boutique de la FFBB.

→ **Création d'une campagne de communication** spécifique pour l'équipe de France : **On the Road to London** avec la création et la déclinaison d'un visuel unique.

→ **Création du "On the Road to London Tour"** mettant en valeur la tournée et les matches de l'Équipe de France en France. Création de supports de communication en vente à la boutique.

→ **Création d'un rendez-vous régulier** avec la réalisation d'une **Web Série** conçue autour de l'équipe de France dans le prolongement du film Euro Stars. A voir tous les jeudis depuis le mois de février et l'annonce du programme des bleus lors de la semaine des As à Roanne.

→ **Adaptation de la charte graphique** pour la chaîne **Dailymotion** de la FFBB

→ **Ouverture d'un compte Twitter** spécial Équipe de France.

→ **Ouverture d'un Facebook** spécial Équipe de France en complément de celui de la FFBB.

→ **Création d'un site internet** permettant de valoriser et de recentrer toutes les informations et les contenus disponibles sur les bleus avec le site **equipe-defrancebasket.com** !

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

→ **Création de supports spécifiques** pour les salles LNB-LFB avec une ligne de LED et des vidéos pour les salles disposant d'écrans.

de presse, réalisation des visuels, des partenariats médias et de la publicité autour des camps FFBB.

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

→ **Promotion des actions** menées par les clubs, les comités et les ligues sur les supports de communication de la FFBB (site, Facebook et magazine).

## LE PÔLE COMMUNICATION, MARKETING, ÉVÉNEMENTIEL



### LES ORIENTATIONS POLITIQUES

Par Jean-Pierre Hunckler

➤ **Le pôle Communication Marketing Événementiel** a suivi les orientations politiques décidées par le Comité Directeur de la FFBB. Ceci s'est fait autour des 3 services dirigés par le directeur du pôle. Les orientations principales sur lesquelles ont travaillé les services concernent le développement de la culture et de l'image des équipes de France ainsi que la valorisation des

actions de la fédération. Mais aussi, le développement du partenariat, l'amélioration de la communication externe de la fédération et la poursuite du développement de la marque FFBB. Cette année fut marquée par les très bons résultats des équipes nationales et le pôle a donc fortement communiqué dessus et notamment sur la qualification olympique.

Le pôle a également mis en place les événements nécessaires au développement de la stratégie événementielle de la fédération. De plus, la FFBB a décidé de signer une convention avec la boutique de la fédération pour l'intégrer dans le pôle dans un souci de cohérence et une volonté de développement commune. ■

été réalisés. Avec un objectif d'efficacité et de respect des budgets engagés.

→ **L'Assemblée Générale de la Fédération** à Aix-les-Bains en collaboration avec les organisateurs locaux.

→ **Les finales des championnats pros** LNB : Le service événement intervient dans l'organisation des finales LNB à Bercy, en collaboration avec la Ligue et l'agence en charge de l'organisation.

→ **Les matches des Équipes de France** : organisation des stages et des matches de préparation des deux équipes de France durant l'été 2011. Elaboration des cahiers de charges et rédaction des conventions en lien avec les organisateurs locaux. Avec notamment pour les masculins, des matches à Pau, Toulouse et dans le Nord en partenariat avec "le plus grand terrain de jeux", base de préparation des Jeux Olympiques.

→ **Les matches des équipes de France de jeunes** ainsi que certains matches de préparation de sélections étrangères en France

→ **L'Open de la LFB** : organisation à Paris Coubertin de l'open de la Ligue Féminine

→ **Les 10 jours du Basket à Paris** : organisation en mai 2012 des 10 jours du Basket à Paris avec l'occupation du parvis de l'Hôtel de Ville. Plusieurs terrains montés, des animations Basket, une tribune, des tentes et des tournois de 3x3 + scolaires et la fête du MiniBasket. Présence de Nicolas Batum et des clubs de Paris-Levallois et Nanterre.

→ **Les finales de la Coupe de France** : organisation en mai 2012 pendant 3 jours de 10 finales à Paris-Bercy ! Finales administration pénitentiaire, hand-basket, juniors, trophées féminin et masculin, challenge benjamins, cadettes, cadets, seniors femmes et hommes. Cette année a été marquée par un record d'affluence pour les finales de la Coupe de France. Un gros travail de préparation et de ventes aux clubs en amont a permis cette réussite. A noter également la présence de deux nouveaux ministres lors des finales. La Ministre de la Justice le vendredi et la Ministre des Sports le dimanche. Depuis 3 ans et l'intégration dans le pôle du service événement, le travail en commun mené avec la communication et le marketing a permis d'accroître la qualité et la rentabilité économique de cet événement phare de la fédération.

→ **Les finales NM1 et LF2.**

## 3. LE SERVICE MARKETING

Voici un aperçu des actions menées par typologie de partenariat et

suivant l'objectif : fidélisation et développement.

### 3.1 Les partenaires officiels de la FFBB et des Équipes de France

→ Les opérations avec Ferrero France pour sa marque **Kinder** et son alliance avec le Secours Populaire rythme la saison basket. La première campagne de communication a été réalisée lors du passage de l'équipe de France au Temple-sur-Lot. Les joueurs ont donné un jour de leur préparation pour les enfants qui se voient offrir des vacances par Kinder sur cette base de loisirs. Le maillot de l'équipe de France a été floqué aux couleurs du Secours Populaire pendant toute la campagne du Championnat d'Europe.

Kinder a également accompagné en communication les joueurs à leur retour de l'Euro pour célébrer le titre de Vice-Champion d'Europe.

Kinder a sponsorisé cette année encore Basket en Famille, qui a connu un record de clubs inscrits (700), et la Fête du MiniBasket avec de nombreuses dotations. Basket en Famille a une nouvelle fois permis de récolter des jouets pour le Secours Populaire avant les fêtes de Noël.

Nous avons également participé aux Olympiades de la Solidarité organisées par Kinder et le Secours populaire au Parc des Princes où la FFBB était présente avec ses terrains et ses animateurs.

→ **La FDJ** a fortement soutenu les équipes de France pendant ses deux championnats d'Europe. Un site d'animation et de jeux a été mis en place et de nombreuses informations sur nos joueurs étaient disponibles ainsi que des lots pour les gagnants. Partenaire officiel de la FFBB et des équipes de France, la FDJ est un relais puissant de communication pour nos actions et notre image aussi bien en point de vente avec un réseau de distribution très important sur tout le territoire qu'en annonces médias avec la puissance classique d'un grand annonceur.

→ Nous avons négocié un nouvel accord de partenariat avec la société **Nike** concernant les équipements dont la fédération a besoin. Cet accord important pour la FFBB avec le premier équipementier mondial nous a permis un traitement optimal de la communication au retour de l'équipe de France de son championnat d'Europe.

Une belle opération de communication a été réalisée sur les Champs-Élysées pour célébrer la médaille d'argent. Une photo historique devant la statue de Winston Churchill pour le clin d'œil à la qualification aux JO de

Londres suivie d'une conférence de presse et d'un bain de foule devant le magasin Nike en bas des Champs-Élysées. Une opération qui a donné encore plus d'écho au résultat sportif obtenu par l'équipe de France et d'excellentes retombées dans toute la presse et les médias.

→ Nos deux fournisseurs officiels, **La Mie Câline** et Molten ont également mené de belles actions de communication autour des bleus. La Mie Câline nous sponsorise également au moment de la Fête du MiniBasket. Nous sommes aussi associés à la promotion du Tournoi La Mie Câline, catégorie minimes, dont les finales se sont déroulées à Saint-Jean de Monts avec Nicolas Batum comme parrain. Avec **Molten** nous avons travaillé pour pouvoir doter l'ensemble des équipes nationales, les pôles espoirs l'Insep, les équipes de NM1 et LF2 et de nombreuses actions de la FFBB. De plus, nous avons conclu un accord qui inclut la Ligue Féminine. Nous en avons profité pour travailler sur un ballon spécial LFB rose afin d'assurer encore plus la promotion de notre Ligue féminine.

→ Enfin, si le public peut voir nos équipes nationales, c'est grâce à un accord majeur avec notre partenaire officiel le **Groupe Canal +**. L'ensemble des matchs amicaux fut diffusé ainsi que les deux championnats d'Europe (masculin et féminin).

Il est important de noter que cette année, à l'issue d'une consultation des diffuseurs, un nouvel accord de partenariat entre la FFBB, la LNB et le Groupe Canal+ a été négocié. Il va permettre une plus forte exposition du basket, aussi bien des championnats que des équipes nationales et une promotion toujours plus importante du Groupe Canal+ autour du basket français. La FFBB ne peut que se réjouir de la signature de cet accord important pour le développement de notre sport. Il constitue un des piliers de nos partenaires officiels pour les années à venir.

### 3.2 Les partenaires FFBB (arbitrage, jeunes, techniques, médicaux)

→ **La Poste** et la FFBB ont renouvelé leur accord de partenariat en continuant à s'associer sur les actions de promotion et les valeurs liées à l'arbitrage. C'est dans ce cadre que cette année se sont déroulées à nouveau les Journées de l'Arbitrage.

Un lancement réussi dans un restaurant prestigieux des Champs-Élysées et des actions de promotion lors d'une journée de championnat avec un protocole d'avant match mettant en avant le respect du jeu et le respect

des arbitres. Tous les comités et ligues ont participé ainsi que nos deux ligues pros sous l'égide de la fédération de La Poste

Création d'un site internet dédié à cette opération, récompense des nouveaux jeunes arbitres avec la remise d'une chemise officielle viennent clore un dispositif unique dans les annales du marketing sportif en termes d'activation et de gestion de droits.

→ La FFBB a négocié une prolongation de l'accord avec le groupe **Warner Bros.** pour la promotion de nos actions jeunesse. Les personnages de Bugs Bunny, Titi, Gros Minet, etc. continueront à être présents lors des Fêtes du MiniBasket et autres activités jeunesse de la FFBB. A noter, la présence des personnages lors de nos événements majeurs (Coupe de France, 10 jours du Basket, etc.). Des gammes de produits dérivés sont à l'étude pour initier le lancement de nouveaux produits destinés à nos plus jeunes joueurs, aux couleurs et sous licence Warner - FFBB.

→ Un accord de partenariat a été signé avec la société **Pik and Roll** pour le développement et le relooking du BabyBall. Cet accord concerne aussi la commercialisation d'un kit Baby Ball destiné à nos clubs, comités et ligues mais aussi au grand public.

→ La **NBA** est également partenaire de la FFBB pour nos opérations jeunesse. Nous travaillons ensemble pour promouvoir le Challenge Benjamin et donner du bonheur aux gagnants en les envoyant assister à un match aux USA. En raison du lock-out, c'est au All-Star Game que les vainqueurs ont eu la chance de se rendre sous les yeux de notre reporter qui les a suivis tout le long du week-end et notamment lors de leur rencontre avec Tony Parker. L'association avec le programme Junior NBA prend tout son sens dans la rencontre entre nos jeunes licenciés et nos joueurs français évoluant en NBA. C'est accord de partenariat devra être renégocié cette année pour pouvoir poursuivre cette belle aventure.

→ Pour les plus jeunes, la FFBB a aussi noué des accords avec le groupe M6 pour l'édition des BD et de la **série BaskUp** à l'effigie de Tony Parker. Ainsi qu'une collaboration lors de l'opération de lancement au Jardin d'Acclimatation, juste après le championnat d'Europe. De la même manière, la FFBB est aussi associée aux **Éditions Bamboo** et à une BD Manga spécial Basket.

→ De nombreuses actions de communication ont eu lieu avec nos partenaires techniques et médicaux

toujours plus nombreux. Des échanges ont lieu toute la saison pour optimiser ces partenariats.

Un exemple avec le lancement du **Tarkett Trophy** à l'Insep et une opération de communication avec les joueurs de l'Équipe de France au début du rassemblement, à l'Insep toujours. Les partenariats avec **Marty et Bodet** nous permettent de développer au mieux nos événements en salle comme en extérieur.

La société **CAIRN**, spécialisée dans les structures gonflables nous a rejoint avec une offre adaptée aux besoins de la fédération et de nos structures déconcentrées.

Les partenaires médicaux communiquent essentiellement sur les équipes

## LE RAPPORT DES COMMISSIONS ET MISSIONS FÉDÉRALES

### 1. LA COMMISSION DES LÉGENDES DU BASKET - FRANÇOISE AMIAUD

Pour sa première année, la commission des Légendes a réalisé les actions suivantes :

■ 1 - Conceptualisation et réalisation de la première plaquette sur l'histoire du basket à destination tout public. Support convivial et épuré afin de permettre une approche facile de notre Histoire.

■ 2 - En partenariat avec le CFBB : → **19 novembre 2011**

Parrainage de la promotion 2011/2012 avec Michel Bonnevie (Jeux Olympiques de Londres 1948)

→ **4 mai 2012**

Intervention de Gérard Bosc auprès des jeunes potentiels du CFBB à partir de la première la première fiche thématique :

"Le basket Français aux J.O., l'aventure Olympique".

■ 3 - En partenariat avec l'amicale des internationaux :

→ **20 Mai 2012**

Remise du trophée "ballon de cristal" aux trois basketteurs de légende :

- Irène Guidotti

- Alain Gilles

- Philippe Szanyiel

### 2. LA MISSION GRANDS ÉQUIPEMENTS / ARÉNAS - FRÉDÉRIC FORTE

La réflexion sur le développement des "ARENAS" en France remonte déjà à plusieurs années au sein de la FFBB. La "Conférence ARENA" qui a

de France et l'utilisation des produits par les joueuses et les joueurs.

### 3.3 Les partenaires clubs

Nous avons souhaité la création d'une nouvelle gamme de partenariats, les partenaires clubs. Ces entreprises sont susceptibles d'apporter des services et des réductions aux clubs, comités et ligues dans leur fonctionnement quotidien. Ils correspondent parfaitement aux grandes orientations du programme Passion Club. A ce jour, il regroupe les sociétés **Initiatives, Quomodo, AppQuartz, Doublet**, ainsi que le **Crédit Mutuel**.

La FFBB a en effet négocié un partenariat avec cette grande banque, bien connue des associations. C'est un nouveau partenaire d'importance pour la

fédération dont le contrat débute cette saison.

### 3.4 Le programme FFBB Citoyen

Au même titre que le programme Passion Club, nous avons créé un programme de partenariat à destination des fondations d'entreprises et/ou de fonds publics pour nos actions de mécénat. Le Programme FFBB Citoyen s'articule autour de trois types d'actions menées par la FFBB. Les actions liées à la promotion et la valorisation du patrimoine, du développement durable et des actions sociales. Le service marketing a commencé le travail d'identification des organismes susceptibles d'intégrer ce programme et à même de pouvoir nous financer. Un logo spécifique a été développé nous

organisé le 5 Mai 2011, en y associant la Ligue Nationale de Basket Ball a été une vraie réussite. Cette conférence aura permis de matérialiser le point de départ des travaux et avancées des réformes qui porte la FFBB dans ce domaine.

Les enjeux sont très importants pour le basket français, puisqu'au travers de ces nouveaux projets de salles, c'est tout le basket qui devra sortir grandi, avec un maillage du territoire plus important, des clubs résidents et leaders tant au niveau national qu'international, une meilleure répartition des budgets des clubs en anticipant le désengagement progressif des collectivités dans les budgets des clubs professionnels et un meilleur accueil du public.

En collaboration avec la LNB, "une commission ARENA" a été créée afin de répondre aux différentes problématiques :

→ Accompagner les clubs dans leurs projets de structuration,

→ Etablir un cahier des charges fonctionnel et une ligne de route,

→ Définir un label club de différents niveaux permettant l'élaboration technique et organisationnelle d'une structuration plus importante des clubs de demain.

### GRANDS ÉQUIPEMENTS ET CNDS

■ COGEQUIS :

Lors de la conférence ARENA, l'ex ministre des sports Mme Chantal Jouanno avait annoncé la volonté du gouvernement de créer une

commission et de dégager 50 M€ sur 5 ans pour faciliter le développement d'enceintes sportives nous permettant de rattraper notre retard dans ce domaine par rapport aux autres pays voisins européens.

Par une délibération (n° 2011-29), le Conseil d'administration du CNDS (19 septembre 2011) a créé le comité des grands équipements sportifs (le COGEQUIS) en charge de l'élaboration et de l'attribution d'un label s'appliquant aux grands équipements sportifs "qui participent de l'attractivité internationale, de l'aménagement du territoire et du développement du sport français".

Le comité des grands équipements, où siège le président de la FFBB, devra faciliter l'émergence de nouvelles enceintes, permettant de développer les ressources des clubs et donc une plus grande compétitivité européenne, mais aussi de favoriser l'accès à un plus grand nombre de supporters dans de meilleures conditions, tant au niveau de l'accueil que du respect de l'environnement, faciliter l'accès à des personnes à mobilité réduite etc

Le comité comprend actuellement 22 membres, dont le président du comité, et intégrera également des membres experts dans leur domaine, que cela soit au niveau architectural, environnemental, sportif, urbain ou économique.

### PROBLÉMATIQUE DES GRANDS ÉQUIPEMENTS À TRAVERS NOS INSTANCES (FFBB/ LNB)

Ces grands équipements doivent avant tout permettre d'une part, de

permettant d'identifier clairement ces actions.

→ Afin de donner toujours plus de cohérence à nos actions, la FFBB a initié cette année une convention avec la boutique de la Fédération pour qu'elle s'intègre au pôle communication tout en conservant son statut particulier. Des premières synergies ainsi qu'un plan d'actions ont été élaborés jusqu'à la fin de l'année civile 2012. Maillots équipe de France, produits On the Road to London, intégration aux événements FFBB, etc. **La boutique (DIC) de la fédération** sera rebaptisée **FFBB Store** et prendra part à l'ensemble des actions du pôle dans le respect des priorités et des axes de développement de la FFBB. ■

favoriser la tenue de grandes compétitions nationales, continentales et internationales et, d'autre part, favoriser l'émergence de grands clubs français sur la scène européenne. C'est pourquoi cette problématique doit être traitée de façon transversale par nos instances (FFBB / LNB).

Les présidents de la FFBB et de la LNB ont donc décidé de créer une "commission Aréna" avec pour objectif :

#### 1) ANTICIPER

→ Avoir un tableau permanent des projets et de leur avancement (très en amont).

→ Sonder les clubs pour connaître les "intentions" à moyen/ long terme.

→ Avoir une "grille" de collecte des infos de projets et un calendrier très estimatif.

→ Avoir lecture des cahiers des charges éventuels et préalable.

→ Avoir une veille législative et réglementaire à jour sur ces types de développement et sur les positions de l'Etat en la matière.

→ Connaître les évolutions des exigences de l'Euroleague.

#### 2) ORIENTER/ CONSEILLER

→ Conseiller les clubs sur les demandes de structures "basket".

→ Conseiller les clubs sur la consolidation de leur vision à 5/ 10 ans.

→ Rencontrer en délégation les Collectivités le plus en amont possible.

→ Recommander les équilibres économiques.

→ Disposer de data économiques/ juridiques/ sécurité à jour sur ces travaux et réalisations.

→ Disposer d'un répertoire de spécialistes que les clubs et Collectivités pourront contacter pour être bien conseillés.

### 3) ACCOMPAGNER

→ Accompagner le club à distance pendant le projet en brief et debrief avant et après les temps forts.

→ Accompagner le club dans les réunions importantes avec les Collectivités, les élus... pour leur expliquer ce qu'il va falloir pour être au niveau européen.

→ Avoir un "référentiel" à jour de projets aboutis à visiter pour que chacun puisse visualiser les contraintes et les bonnes idées.

→ Intervenir si nécessaire auprès des décideurs pour faire tel ou tel lobbying.

→ Faire "intervenir" des partenaires de notre sport qui peuvent faire passer un message différent aux décideurs.

→ Préparer un argumentaire pour nos "gouvernants" sur les risques de relégation de nos sports de salle suite aux évolutions de nos collègues européens face aux exigences de l'Euroleague.

### 4) COMMUNIQUER (simplement)

→ Faire savoir les nouveautés, les blocages, les nouvelles législations à tous les clubs.

→ Communiquer les réussites, les avancées, les bonnes idées.

### TRAVAUX COMMUNS FFBB/ LNB À TRAVERS LES RETOURS EXPRIMÉS PAR LE COGÉQUIS (MINISTÈRE) ET LES 1<sup>ERS</sup> RÉUNIONS DE LA COMMISSION ARÉNA LNB

Deux grilles d'analyse sont en cours d'élaboration :

→ Une grille pour la partie "CONCEPTION"

→ Une grille pour la partie "EXPLOITATION"

La partie "conception" devra être plus détaillée sur un certain nombre d'aspects liés aux technologies dans les salles (recommandations fortes ex : salles NBA). Ces grilles doivent permettre d'intervenir dès la programmation de l'équipement pour que les projets français intègrent un certain nombre de technologies permettant de développer cette notion d'Entertainment.

La partie "exploitation" devra définir quel type de gouvernance sera le plus adapté au club de basket résident, et quelle devra être leur intégration dans le développement de ces salles, afin que les clubs résidents soient "moteurs" dans l'exploitation des salles et ne subissent pas des "exploitants" (Délégation de service public ou

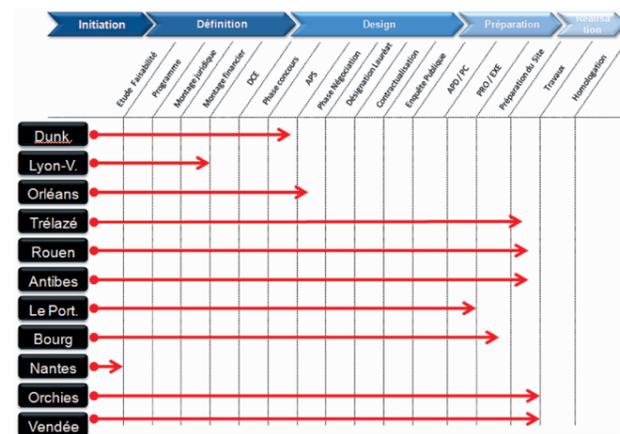
autre) qui viendrait très fortement limiter les ressources mêmes des clubs. Ils doivent être au centre de la réflexion dès la conception du projet afin que les coûts d'exploitations (loyers, frais divers...) ainsi que les ressources générées par une nouvelle salle et ses annexes (buvette, salle de réception, espace VIP, restaurant, boutique etc) soient source de développement pour le club lui-même.

4 grandes thématiques seront développées à travers ces 2 grilles :

1. Infrastructure générale
2. Relations club / collectivité / exploitant
3. Technologie
4. Animations de la salle

### LES PROJETS EN COURS

Les six phases d'un projet d'aréna.



### CONCLUSION

Les enjeux sont énormes pour le basket français qui se doit de refaire sont retard en terme d'équipement et d'infrastructure afin de répondre à la double problématique des années à venir :

- Organiser de grands événements sur le territoire Français (Championnat d'Europe, du Monde, JO).
- Favoriser l'émergence des clubs professionnels et les rendre compétitifs au niveau international.

La commission a pris connaissance d'un projet de séminaire "arénas" dédié uniquement aux clubs de PROA et PROB (Présidents + GM), qui pourrait être organisé à Paris, lors du match des Champions en avant saison.

Il est proposé d'adapter le séminaire aux grandes thématiques qui seront proposées par "la commission Aréna" dans le cadre de la mise en place du label club.

Une deuxième journée de travail pourrait être envisagée pendant la Semaine des As 2013. ■

## LE PÔLE TERRITOIRES



### LES ORIENTATIONS POLITIQUES

Par Pierre Collomb

aujourd'hui de nombreuses commissions traditionnelles (Sportive, Jeunes (commission et conseil), CFAMC (territoires), Développement Durable et Démarche Projets, NTOCS, Salles-et-Terrains, DOM-TOM, Basket en Liberté, 3X3, Basket Entreprise et Handi Basket, Démarche Territoriale, COMED (territoires)) de la Fédération dont le compte-rendu d'activité vous est fourni par ailleurs.

Il mène tout à la fois une réflexion prospective sur le basket de demain et une action opérationnelle de terrain,

même si ces deux aspects s'interpénètrent fréquemment. Les principaux domaines d'intervention du pôle 4 ont été les suivants :

#### L'ORGANISATION TERRITORIALE

Un groupe de travail "ad hoc" s'est penché sur plusieurs sujets au cours de la saison qui vient de s'achever. → Le premier objectif recherché a été de créer les conditions nécessaires au développement de nos organes décentralisés les plus en difficulté parce que n'atteignant pas la "masse

critique" indispensable à une action dynamique. De ce point de vue plusieurs coopérations interdépartementales voire interrégionales ont vu le jour sous des modalités diverses. Ces modalités varient en fonction des souhaits des décideurs de terrain et peuvent aller jusqu'à la réunion ou la fusion de structures départementales.

→ Un deuxième objectif relevait tout à la fois de la vie des organes décentralisés et des clubs : la réflexion sur les "territoires pertinents" a eu pour but de faciliter la vie des clubs en leur

permettant de rattacher de façon dérogatoire tout ou partie de leur activité à un Comité départemental voisin (ou à une Ligue) pour des raisons pratiques ; en même temps il convenait que ces rattachements ne soient pas l'occasion de litiges et se fassent avec l'accord de tous ; c'est tout le sens du protocole d'accord de rattachement dérogatoire qui devra, à l'avenir, être établi sur le modèle préparé par le pôle Territoires.

→ Enfin, le troisième objectif relevant de l'organisation territoriale concerne les clubs. La coopération entre clubs doit se développer pour optimiser le travail de chacun et être unis face à la concurrence des autres disciplines. En suite des Assises de l'an dernier, il convenait d'envisager au delà de la coopération d'équipes une coopération entre clubs pris dans leur ensemble. Un projet déjà bien avancé a été élaboré qui sera affiné et soumis à une réflexion élargie dès la saison prochaine.

### LE 3 CONTRE 3

Parmi les nombreux dossiers mis en œuvre par le Pôle Territoires, celui du 3X3 fut certainement le plus novateur, le plus brûlant et vraisemblablement le plus chronophage. Nous avons redoublé d'efforts pour anticiper et se préparer au démarrage "officiel" de cette nouvelle pratique, et il a fallu, dans le sillage de la FIBA, élaborer l'architecture de notre stratégie de développement dans ce domaine. Nous devons aujourd'hui imaginer, créer, inventer ce qui permettra à la Fédération de déployer cette nouvelle

activité sur nos territoires, dans nos clubs, dans le monde scolaire et universitaire, dans le monde de l'entreprise, etc... Les enjeux sont énormes au regard d'une pratique novatrice, jeune, peu contraignante et qui va, à coup sûr, séduire un très large public. Il nous faut maintenant accompagner et canaliser ce phénomène, définir des règles, des processus, communiquer et coordonner l'ensemble des événements amenés à se multiplier dans les mois et les années à venir.

### LA FEUILLE DE MARQUE ÉLECTRONIQUE

Le Pôle Territoires a également géré et coordonné la conception de la feuille de marque électronique aux côtés de la société Ouest Insa. La dernière version, testée à l'occasion des Finales Nationales Minimes, devrait être de nouveau utilisée et éprouvée dans quelques Ligues et Comités pilotes au cours de la saison 2012-2013 avant d'être mise à disposition de l'ensemble des structures et des clubs. Cela marquera un tournant technologique et une avancée notable en termes de saisie, d'utilisation et de gestion des rencontres.

### MANAGEMENT DES CONSEILLERS TECHNIQUES

**Conseillers Techniques Sportifs**  
Leur existence ou leur nombre fait régulièrement l'objet de rumeurs ou d'inquiétudes que nous avons pour habitude de toujours prendre au sérieux, pour preuve la diminution de 3 postes sur le quota de la FFBB en 2012.

Le Directeur Technique National s'emploie au quotidien pour défendre ces postes, exprimer leur légitimité et leur importance. Afin de conforter ce message et l'efficacité de ces cadres, plusieurs séminaires sont organisés, destinés à conforter la politique de la DTBN, optimiser ses directives et veiller à une bonne appropriation par les cadres techniques :

- Séminaire "CTS Responsables des Pôles Espoirs" - INSEP (22/25 septembre 2011)
- Séminaire "CTS Responsable formation de Cadres" Roanne (16 et 17 février 2012)
- Séminaire "CTS Coordonnateurs" - Roanne (18 et 19 février 2012)
- Séminaire CTS - Anglet (21/25 mai 2012)

#### Conseillers Techniques Fédéraux

Nous avons poursuivi, cette saison encore, notre mission d'accompagnement et de formation des CTF. Leur impact dans les territoires et leur rôle au sein des équipes techniques régionales nous incitent à renforcer nos liens avec eux et les actions mises en œuvre dans leur direction.

- Séminaires CTF : Bellegarde (13 au 15 Avril et 13 au 16 Juin 2012)

### OUVRAGES TECHNIQUES

Notre volonté de consolider nos relations avec le monde scolaire et de proposer aux enseignants des outils destinés à développer notre pratique nous ont conduits à élaborer une "déclinaison scolaire" des cahiers techniques 7-11 ans. Travail réalisé avec des enseignants, spécialistes de basket-ball, cet

ouvrage sera mis très prochainement en ligne sur le site fédéral et sera téléchargeable par les écoles désireuses de programmer des cycles basket avec leurs élèves.

### PARCOURS D'EXCELLENCE SPORTIVE

Dans la continuité de la stratégie mise en place par le biais de l'Avenir en Grand, notre Parcours d'Excellence Sportive s'appuie sur un système de détection et des structures de formation inchangés. L'association des "tournois" et des "camps" donne satisfaction et va dans le sens d'une détection plus fine des jeunes potentiels. Les Pôles Espoirs et le Pôle France, de part le maillage que nous avons su conserver et de part la qualité de l'encadrement, permet d'alimenter de façon stable les équipes de France jeunes et, par la même, de pérenniser le rang de la France au plan international. Les événements nationaux :

- Camp Inter Zones : Le Temple (27/08 au 2/09/2011)
- Camp National : Bourges (14 au 18/12/2011)
- Tests d'entrée CFBB : INSEP (12 au 16/2012)
- Camp National TGG : INSEP (2 au 5/05/2012)
- Finales TIC Benjamins : Reims (17 au 20/05/2012) Champions de France : Seine-et-Marne (filles) et Pas-de-Calais (garçons)
- Finales TIL Minimes : La Baule (16 au 20/05/2012) Champions de France : Lyonnais (filles) et Poitou-Charentes (garçons) ■

## LE RAPPORT DES COMMISSIONS ET MISSIONS FÉDÉRALES

### 1. LA COMMISSION SPORTIVE - PHILIPPE LEGNAME

La saison sportive 2011-2012 pourrait se résumer avec ces mots.

S'il y a bien déjà bien longtemps que le mot trêve a disparu du langage de la sportive ce serait un grand plaisir si les mots perturbation et pression pouvaient en faire de même. Car après deux saisons rythmées par des conditions météorologiques catastrophiques, notre rêve était bien entendu de connaître une réelle accalmie.

Et bien raté ! Tout a commencé par une impossibilité de faire les poules des championnats seniors dans des délais raisonnables en raison de la

méconnaissance du nom des équipes qui allaient participer.

Trop de dossiers juridiques encore en traitement ont entraîné les retards et des dysfonctionnements en ont découlé.

Des remaniements de poules sans réels motifs majeurs, indépendants de la commission, ont soulevé la colère de plusieurs clubs et Ligue.

L'édition des calendriers décalée d'une quinzaine de jour par rapport aux années précédentes a alimenté les boîtes mails des instances de la FFBB pour manifester un certain mécontentement et demander le respect du travail et des congés des dirigeants des clubs, voire de certains élus des organismes décentralisés.

Incrovable, d'autant plus qu'un écho favorable à ces remarques transpirait en interne. Pression vous dites ?

Dès la reprise des championnats, les premiers dossiers ouverts ont décollé d'une mauvaise application du règlement de la LF2.

Si l'idée de favoriser l'intégration des jeunes joueuses à ce niveau de compétition est généreuse, l'application du règlement est d'un compliqué et n'a pas été comprise par 3 associations sportives lourdement sanctionnées (Roche Vendée, Léon Trégor et Aplemont le Havre).

Ces dossiers ont été entraînés comme un véritable boulet toute la saison.

Autre dossier à l'encontre d'une association de LFB (Tarbes GB) pour

non application des règlements sur les participations des joueuses.

Si les sanctions étaient logiques au vu des pièces fournies par l'association, la commission s'est trouvée enfermée dans un imbroglio juridique qui permet à l'association d'user d'un droit de recours gracieux, mais qui ne permet pas à la commission de revenir sur sa décision même au vu des pièces complémentaires

Ce qu'il faudra retenir à l'avenir c'est que l'association concernée devra prendre plus au sérieux le fait qu'un dossier est ouvert à son encontre et que le temps de réflexion de la commission soit utilisé au maximum en première instance.

Enfin les bons conseils intéressés seront à proscrire. Pression vous dites ?

La commission a été déboutée par la chambre d'appel et c'est avec grande satisfaction (pour une fois) que cette décision a été accueillie.

Il est à signaler la très grande neutralité du Président Fédéral dans ce dossier sensible qui touchait son club de cœur.

Dernier dossier, le forfait général d'une association qualifiée pour la phase 2 du championnat de NF2 (Cholet Basket). Déclarer forfait pour contester une formule connue, mettre en péril le déroulement d'une phase et les conséquences liées pour les clubs restants est inacceptable.

Pression vous dites ? La sanction réglementaire de rétrogradation au final d'une division est appropriée au préjudice subi.

La formule mise en place lors de la saison 2010-2011 répond à une volonté de faire jouer nos jeunes joueuses formées au sein du secteur fédéral, concourant ainsi à l'amélioration du parcours d'excellence sportive. Dans un souci d'amélioration, cette formule sera évaluée au cours de la saison 2012-2013.

#### Championnat Juniors masculins :

Les championnats qui commencent à prendre forme dans les Liges Régionales ont débouché sur la qualification de 32 équipes pour la phase Nationale.

Une formule coupe à élimination directe a débouché sur la qualification de 2 équipes qui se sont disputées le challenge National Juniors lors des finales jouées à Bercy.

#### Championnat Juniors féminines :

Aucune possibilité d'organiser un championnat Féminin en raison d'une insuffisance d'inscription.

#### Championnats des jeunes :

Les nombreuses contestations sur le mode des sélections des équipes, sur les formules des championnats démontrent que ceux-ci sont probablement en fin de vie et qu'il conviendra d'apporter des réponses dynamiques pour les prochaines saisons.

#### Les modifications :

Le changement tardif des dates des finales de Coupe de France à Bercy a généré des modifications des dates de certains plateaux et perturbé les travaux de fin de saison qui se font toujours dans l'urgence.

Près de 3500 demandes de modifications ont été enregistrées par le secrétariat de la CFS.

L'inflation constatée la saison dernière s'est accentuée de 31%.

Gestion d'autant plus difficile que le logiciel FBI qui doit être remplacé à

partir du 1<sup>er</sup> Juillet 2012 a été très capricieux toute la saison et pratiquement ingérable au fur et à mesure des mois.

Bien que toutes les composantes aient été au courant des difficultés rencontrées, certains se sont énervés contre la commission ou le personnel.

Mais uniquement utilisateurs, que pouvions-nous faire ? Pression vous dites ?

#### Phases finales :

Les phases finales sont attribuées à des associations sportives qui ont pour missions d'assurer la promotion du basket et de la compétition qui leur a été confiée.

Le suivi sportif le jour J et l'enregistrement des résultats sur internet est assuré bénévolement par Jean-Michel André membre de la commission. Cette disposition évite une astreinte du personnel.

Je remercie les membres de la commission Messieurs Roméro, Moriaux, Courtin, André, Clément et Panetier pour leur présence tout au long de la saison.

Merci également au personnel du secrétariat administratif affecté à la Commission Fédérale Sportive qui a été courageux, disponible et compétent pour palier aux conditions techniques déplorables avec lesquelles elles se sont battues.

#### BILAN DE LA SAISON 2011-2012

##### → CHAMPIONNATS

- 217 équipes seniors masculins - 2638 rencontres
- 196 équipes seniors féminines - 2414 rencontres
- 206 équipes jeunes masculins - 1834 rencontres
- 156 équipes jeunes féminines - 1524 rencontres

##### → COUPES ET TROPHEES

- 287 équipes seniors masculins - 286 rencontres
- 254 équipes seniors féminines - 253 rencontres
- 128 équipes jeunes masculins - 127 rencontres
- 64 équipes jeunes féminines - 63 rencontres

→ 9139 feuilles contrôlées.

→ 2550 fautes techniques et 88 fautes disqualifiantes sans rapport enregistrées.

→ 39 dossiers ouverts avec pénalités financières pour effectif insuffisant.

→ 1 dossier a été transmis à la commission de discipline pour 3 rencontres avec effectif insuffisant.

→ 11 dossiers ouverts pour non respect des règles de participation dont 3 ont été classés sans suite.

7 dossiers avec pénalités sportives.

→ 2 dossiers ouverts pour absence

de l'équipe avec pénalités sportives. Comme chaque année, la dernière journée du championnat aura été décisive pour l'attribution du titre ou des places qualificatives pour les play-offs.

→ Les différents Coupe de France et Trophées ont eu leurs rayonnements habituels en phases éliminatoires pour déboucher sur une magnifique fête à Bercy pour les finales.

→ 91 Associations ou structures centralisées ont répondu à l'appel d'offre pour l'organisation des phases finales. 29 sites ont été retenus. La CFS remercie les organisateurs qui se sont investis pour la promotion du basket en menant des actions concrètes à cette occasion.

#### PALMARÈS

##### DE LA SAISON 2011 - 2012

##### CHAMPIONNATS DE FRANCE :

- Champion de France Pro A : ÉLAN CHALON-SUR-SAONE
- Champion de France Pro B : CSP LIMOGES
- Champion de France Espoirs Pro A : LE MANS
- Champion de France NM1 : St-QUENTIN BASKET BALL
- Champion de France NM2 : St-CHAMOND BASKET
- Champion de France NM3 : MAUBEUGE US
- Champion de France Ligue Féminine : BOURGES BASKET
- Champion de France Ligue 2 : PERPIGNAN BASKET
- Champion de France NF1 : ÉLAN BEARNAIS PAU ORTHEZ
- Champion de France NF2 : ISTRES
- Champion de France NF3 : CASTELNAU ENT. POMAREZ CHALOSSE
- Champion de France Espoirs LFB : CHALLES-LES-EAUX BASKET
- Champion de France Juniors Masculins : HYÈRES TOULON VAR BASKET
- Champion de France Cadets 1<sup>er</sup> Division : ES CHALON-SUR-SAONE
- Champion de France Cadets 2<sup>e</sup> Division : UNION RENNES BASKET 35
- Champion de France Cadettes 1<sup>er</sup> Division : USO MONDEVILLE
- Champion de France Cadettes 2<sup>e</sup> Division : CHALON-SUR-SAONE BC
- Champion de France Minimes Masculins : OLYMPIQUE D'ANTIBES BASKET
- Champion de France Minimes Féminines : ÉTOILE VOIRON FEMININ

##### COUPES DE FRANCE :

- Coupe de France Seniors Robert BUSNEL : ÉLAN CHALON-SUR-SAONE
- Trophée Coupe de France Masculin : ST CHAMOND BASKET
- Coupe de France Seniors Joe JAUNAY : ARRAS PAYS D'ARTOIS
- Trophée Coupe de France Féminin : ANGERS UF BASKET 49

- Coupe de France Cadets : CHOLET BASKET
- Coupe de France Cadettes : USO MONDEVILLE
- Coupe de France Basket Entreprise : CUS STRASBOURG

##### TROPHÉES :

- Semaine des As : ÉLAN CHALON-SUR-SAONE
- Trophée du Futur : GRAVELINES - DUNKERQUE
- Cadets 1<sup>ère</sup> Division Groupe B : CENTRE FÉDÉRAL BASKET BALL
- Cadets 2<sup>e</sup> Division Groupe B : LILLE MÉTROPOLE BASKET CLUBS
- Cadettes 1<sup>ère</sup> Division Groupe B : UNION RIORGES COTEAUX ROANNE BF
- Minimes Masculins Groupe B : STADE MONTAIS BASKET MASCULINS
- Minimes Féminines Groupe B : CAVIGAL NICE BASKET O6

## > 2. LA COMED - SECTEUR TERRITOIRES

#### Surclassement

Cette saison le nombre de surclassements demandés a été de 140 dont 113 surclassements ont été favorables.

## > 3. LA CFAMC - SECTEUR TERRITOIRES

**Le pôle Territoires gère les répartiteurs du territoire donc l'ensemble des désignations et du fonctionnement administratif : observations, évaluations, classements, réclamations, courriers, charte, statistiques.**

→ F. Chaloupy, l'administrateur assure aux côtés de C. Scherzwig la gestion quotidienne, particulièrement l'information interne qui reste une priorité du fonctionnement.

→ Le groupe administratif instruit les réclamations et assure l'ensemble du fonctionnement (courriers, gestion des stages, contrôles charte, statistiques, O.T.M., répartiteurs),

→ Le groupe des répartiteurs composé de neuf membres (en comptant le HN) est la courroie essentielle de transmission entre la "sportive" et l'encadrement des rencontres par les tables de marque et les arbitres.

**Une saison très difficile pour les répartiteurs :**

Inutile d'épiloguer sur les conséquences du mouvement de protestation des arbitres du HN ! Sachons quand même que le travail des répartiteurs a permis le déroulement quasi normal de nos championnats ! Ce ne fut pas sans mal et sans problèmes ! Ce fut par contre réussi.

Les centaines de dérogations aboutissent parfois à des casses tête difficiles à relater. La sportive et Florence NEVEU font tout leur possible pour faciliter les choses mais que de terrains

minés franchis au long de la saison ! Le mérite des répartiteurs est immense, à la mesure du stress, de l'énergie, du temps qu'ils consacrent à faire et défaire, entraînant derrière eux toute la chaîne des modifications en ligues et départements.

#### La CHARTE :

Les effectifs des arbitres restent inférieurs aux 11000, et sont en stagnation. Pourtant la charte est de mieux en mieux appliquée... mais... par deux tiers des départements ce qui laisse des zones bien mal couvertes.

Toutes les formations ne sont pas terminées et surtout les nouveaux arbitres ne sont pas toujours comptabilisés au moment où s'élabore ce rapport. Je reste cependant persuadé qu'il est nécessaire de rester vigilants et que nous sommes encore loin d'une situation homogène sinon confortable.

Pour une présentation en saison 2012-2013, la Charte a été retravaillée et surtout déclinée de façon identique sur tout le territoire : mêmes exigences en particulier au plan national et liberté d'adaptation au plan régional ou départemental.

#### Les Observations-évaluations

Sous le contrôle de Luc Murillon, les six référents et leurs collaborateurs apportent une contribution efficace dans le contrôle de la cohérence sur le territoire. Cette saison, la CFAMC a effectué une formation spécifique en direction des observateurs de NM3.

**Les O.T.M :** Pascale Sigot nous a quittés soudainement pour prendre un poste à l'étranger et Sylvie Tharreau a pris le groupe en charge dans des conditions fort difficiles !

Le nouveau statut de la table de marque a été mis en place suivant les volontés du Comité Directeur. C'est une nouvelle définition des fonctionnements à adopter sur l'ensemble du territoire. C'est aussi un projet qui ne reçoit pas l'adhésion de toutes les Ligues dont les frustrations semblent parfois difficiles à surmonter.

Un grand merci à Sylvie et à son groupe pour avoir eu la volonté de travailler dans un environnement parfois hostile. Merci également à Anthony qui a tenu des tableaux comparatifs montrant que les directives de modulation et de tenue des coûts n'est pas un vain mot.

Le Comité Directeur a été saisi de demandes et les différentes rencontres organisées sur le territoire apporteront peut-être des solutions autres qu'un banal retour en arrière...

Comme chaque saison, je n'aurais garde d'oublier de remercier tous ceux qui ont œuvré pour que tout se déroule le mieux possible : le secrétariat, les membres de la C.F.A.M.C., les membres du groupe administratif, les

formateurs de formateurs... et tous les arbitres et O.T.M. dont le rôle, souvent ingrat, n'est plus à souligner !

## > 4. LA COMMISSION DES JEUNES - CATHERINE GISCOU

#### INTRODUCTION

Le Président Fédéral, Jean-Pierre Siutat, a souhaité en décembre 2010 réorganiser les missions des élus du Comité Directeur. J'ai eu l'honneur d'être sollicitée pour assurer la succession de Bernard Gava, ce que j'ai accepté avec beaucoup d'émotion, d'enthousiasme. Cette Commission, attachée au pôle Territoires, sous la vice présidence de Pierre Collomb, la direction d'Alain Garos, administré par Sébastien Diot, s'intègre totalement dans la recherche d'une synergie de développement des territoires en transversalité avec les autres pôles.

La feuille de route qui nous incombe jusqu'à fin 2012 se définit dans le maintien des actions, de leurs orientations et objectifs. Cependant il s'agit de renforcer leur impact avec des évolutions de forme, de concept comme : intégrer une logique de Développement Durable ; faciliter les licences contact, micro et avenir ; doter pour promouvoir ; former avec des outils pédagogiques adaptés et dans le cadre de référentiels spécifiques.

En soutien à tous les acteurs de terrain du Baby aux Benjamins pour les clubs, EFMB, Comités, Ligues, la commission continuera d'assurer par le biais de Gilles Malécot, de ses permanents FFB, bénévoles et élus référents une écoute attentive, une expertise, des conseils.

Mais la richesse même de ce relationnel en faveur de nos jeunes licenciés, socle de notre Fédération, rayonne dans les échanges lors de vos forums, du forum national, dans toutes vos initiatives partagées. Le site de la Fédération, "Mini basket Info" sont des outils de communication qui permettent de mettre en avant votre actualité, vos réalisations, nous aurons à les améliorer, à les enrichir.

Il est important, de connaître et faire connaître toutes ces initiatives sur les territoires en lien avec les actions fédérales ou qui s'en inspirent créant ainsi de nouveaux concepts adaptés à une réalité locale.

La construction et la reconnaissance d'un réseau national des référents MiniBasket des Comités et des Ligues en complément du réseau des référents EFMB, s'avère maintenant indispensable pour poursuivre nos efforts et les échanges nombreux s'opèrent au travers d'actions qui incitent à la pratique du basket dans les collèges et les lycées. Après la sortie en septembre 2011 du DVD Basket Lycée intégrant la version révisée du DVD Basket Collège,

pour la reconnaissance entre autre du nombre de pratiquants, la structuration des clubs par la base se devront d'être des axes de progrès incontournables des projets de développement de toutes les structures.

L'enfant qui choisit le Basket, quel que soit l'endroit où il habite doit pouvoir au plus près de chez lui exprimer et révéler sa potentialité, en tant que joueur, arbitre, supporter, et surtout citoyen, .... Alors à nous, l'ensemble des acteurs, de se et lui donner les moyens d'y parvenir, car le MiniBasket c'est bien "La meilleure façon de grandir!"...

#### BABYBALL

Le nouveau Kit enfin disponible ! La belle réussite de Baby Ball 1 nous avait conduit à améliorer le Kit dans sa globalité qui a gardé néanmoins son concept de Base (fiches, piste de jeu...) Le "Groupe Baby" a beaucoup travaillé pour le bonheur de nos plus jeunes licenciés dès 4 ans... et de leur encadrement sur cette nouvelle version. Ce Kit a été prioritairement pensé pour une utilisation scolaire et périscolaire.

#### BASKET & ÉDUCATION NATIONALE

Le 25 mai 2010 dans les locaux du CNOSEF, le ministre de l'éducation nationale Luc Chatel, accompagné du directeur de l'UNSS Laurent Petrynka et du directeur de l'USEP Jean-Michel Sautreau, ont signé la convention qui fixe les modalités d'intervention des partenariats avec les écoles et les lycées pour 4 ans (2010 à 2014). Depuis cette date nous avons rencontré les différents partenaires à plusieurs reprises. La convention signée entre notre fédération et l'éducation nationale précise dans son préambule que de nombreuses activités physiques et sportives sont enseignées dans les établissements scolaires ; le basketball figure parmi celles qui peuvent être choisies. Elle définit les modalités des partenariats et des réunions bilans seront organisées par le ministère pour suite à donner aux projets. La formation des enseignants a été intégrée en axe fort de collaboration dans les dispositifs retenus.

Parallèlement, la commission mixte FFB/UGSEL travaille, elle aussi, sur un projet d'actions pédagogiques applicables dans les collèges complétant ainsi la gamme des outils que notre Fédération souhaite apporter à l'ensemble des structures de l'Education Nationale.

#### ■ ACTIONS COLLÈGES & LYCÉES

Les relations avec les fédérations scolaires UNSS ou UGSEL sont excellentes et les échanges nombreux s'opèrent au travers d'actions qui incitent à la pratique du basket dans les collèges et les lycées. Après la sortie en septembre 2011 du DVD Basket Lycée intégrant la version révisée du DVD Basket Collège,

il s'agira pour 2012 de s'attacher au travers des nouvelles orientations ministérielles à augmenter l'opportunité d'accroître cette pratique scolaire sous toutes les formes.

#### ■ OPÉRATION BASKET ÉCOLE - OBE

##### Historique :

- 16 % des Écoles françaises sur le territoire national ont un partenariat.
- 56 % des Clubs affiliés à la FFB ont un partenariat avec une école.

##### Perspectives, suite au retour des enquêtes auprès des CD (50 réponses sur 100 CD) :

- Inciter les Clubs et les Comités Départementaux à reprendre contact avec les Écoles du début de l'Opération. (saison 2003 - 2004)

##### 2011 - 2012 (au 20 AVRIL 2012)

Totaux depuis la saison 2003		
9621	2485	768 992

Un sondage auprès des comités a montré que 200 000 élèves pratiquaient le basket à l'école lors de la saison passée (2010 -2011).

Le Comité Directeur du 14 mai 2011 avait validé la relance de cette opération avec la dotation de 70 kits sur l'ensemble du territoire (paniers, chasubles, ballons etc...) pour l'année 2011 / 2012. Les CTF qui dans leur lettre de mission sont chargés du développement ont suivi un complément de formation. Ce plan devrait sur 3 ans, concerner tous les CD. Le financement d'acquisition est assuré par la Fédération en totalité pour les comités de moins de 2500 licenciés.

Ces kits permettront une mise en œuvre efficace de la déclinaison scolaire qui sera téléchargeable par internet. Celle-ci a été envoyée simultanément au MEN, à l'USEP et à l'UGSEL afin que notre partenariat puisse avoir lieu avec toutes les écoles françaises quelles qu'elles soient.

##### Objectifs :

→ Renforcer et faciliter la pratique du Basketball à l'école.

→ Créer un lien entre les écoles et les clubs.

→ Évaluer le nombre de pratiquants par le biais de la licence contact avenir qui sera opérationnelle en 2012.

→ Recenser toutes les fêtes scolaires organisées par les CD, les clubs ressources, l'USEP et UGSEL.

→ Programmation le Mercredi 15 mai 2013 de la première Fête Nationale du MB Scolaire dans le cadre de la promotion du CE 2013.

→ Une formation destinée aux Formateurs USEP est prévue en octobre 2012

→ Encourager la relation et la mise en œuvre des actions entre les partenaires avec des commissions mixtes départementales ou régionales.

→ Faciliter l'inscription et l'évaluation de cette opération avec une fiche informatisée.

## LE CLASSEUR DES 7/11 ANS - Fédéral

Le classeur est à la disposition des structures depuis mai 2011. Sa présentation a été la thématique de l'année programmée lors de nombreux forums, séminaires de cadres, formations...

Il est à constater un très gros succès pour cet outil pédagogique qui a recueilli une adhésion unanime.

De fait, la réflexion est en cours pour harmoniser la pratique MiniBasket sur l'ensemble du territoire en cohérence avec les contenus proposés.

L'écriture du Cahier des 11/13 ans est terminée, actuellement en cours de finalisation de mise en production.

## - Scolaire

Après un gros travail d'une année, du groupe d'experts piloté par Stanislas Hacquard (CTN), la version scolaire du classeur est finalisée pour le cycle 3 (U11). Elle sera à disposition des écoles via internet avec un accès délivré lors de l'enregistrement d'une OBE.

## LABEL CLUB FORMATEUR ÉLITE ou ESPOIR

### CONCEPT :

Il est proposé à **tout club adhérent à la FFBB**, volontaire pour s'inscrire dans une démarche qualité, d'obtenir le titre de club formateur avec possibilité de deux niveaux de résultats :

Un niveau **Club Espoir Formateur** décerné à un club présentant un **total de 55 points à 69 points** calculé à partir d'indicateurs de performances.

Un niveau **Club Elite Formateur** décerné à un club présentant un total de **70 points** et plus calculé à partir d'indicateurs de performances et à titre d'encouragement et incitatif.

### DÉFINITION SPÉCIFIQUE BASKET :

Un club peut-être considéré comme

**Formateur** s'il propose à ses licenciés des actions pérennes dans le développement de la pratique du basket sous forme de participation aux compétitions du plus haut niveau régional et au-dessus, avec ses équipes de jeunes masculines ou féminines en présentant sans réserves ses meilleurs-es joueurs-ses aux sélections départementales, régionales et nationales ; en encourageant et inscrivant ses entraîneurs, arbitres et dirigeants-es aux formations réservées spécifiquement à leur fonction.

Une action qui entre dans sa troisième année, les Clubs sont de plus en plus nombreux à remplir le dossier internet de candidature, disponible sur le site du 15 novembre au 15 février de chaque saison sportive. A l'issue de cette période de 3 mois, les Comités et les Ligues participent à cette démarche en validant les dossiers.

La liste définitive 2012 a été entérinée lors du Comité Directeur du 18 Mai 2012. Les oriflammes et dotations

ont été envoyées aux Ligues pour une remise officielle globale à l'occasion de leurs Assemblées Générales.

SAISON 2009 / 2010				
LIGUES	FEMININS		MASCULINS	
27	ESPOIR	ELITE	ESPOIR	ELITE
COMITES	1	42	3	39
104	85			
CLUBS				
143				

SAISON 2010 / 2011				
LIGUES	FEMININS		MASCULINS	
27	ESPOIR	ELITE	ESPOIR	ELITE
COMITES	4	42	0	49
104	95			
CLUBS				
143				

SAISON 2011 / 2012				
LIGUES	FEMININS		MASCULINS	
27	ESPOIR	ELITE	ESPOIR	ELITE
COMITES	6	60	4	62
104	132			
CLUBS				
143				

## FORMATION "Responsable d'une école de MiniBasket"

En transversalité avec le pôle 2 - Formation - un groupe de travail a identifié les référentiels, compétences et tâches, attachés aux missions d'un responsable d'une école de MiniBasket. La découverte de cette formation sera proposée lors du prochain Forum National à Vichy fin août 2012.

## FORUM NATIONAL

La session 2011 du Forum s'est déroulée pour la 3<sup>e</sup> année au CREPS de Bourges, en transversalité avec l'université d'été. 80 stagiaires plus l'encadrement ont échangé pendant 3 jours sur des thématiques spécifiques et communes. La présentation de la Commission Développement Durable et Démarche de Projets a permis de convaincre du bien fondé de s'investir dans cette démarche.

Une partie des membres du groupe de travail a présenté sur le terrain, avec l'aide des 5 écoles labellisées du CD du Cher sur les 7, le cahier des 7/11 ans. Toujours aussi riche, le FORUM national reste un lieu d'échanges privilégié et incontournable pour les acteurs de ces catégories d'âge.

Le Public était composé de 1/3 de CTF en charge de développement, 1/3 d'élus des Comités et / ou Ligues en charge des Commissions relatives et 1/3 de personnes représentant les Ecoles Françaises de MiniBasket.

## Forums Départementaux et / ou Régionaux

Un engouement sans précédent des Forums Départementaux et / ou Régionaux pour cette saison 2011 / 2012. Pas moins de 36 rassemblements déclarés par les comités départementaux à la FFBB se sont déroulés sur le territoire durant cette saison. Pour la plupart d'entre-eux ces forums étaient accompagnés par un, ou plusieurs membres de la commission des jeunes FFBB.

Ces moments d'échanges et de proximité sont des aides incontournables pour les acteurs du Mini en France.

Pour la saison 2012/2013 les sollicitations ont déjà commencé. N'hésitez pas à prendre contact avec le secrétariat de la Commission dès maintenant pour renouveler vos expériences ou créer votre 1<sup>er</sup> Forum. Devant un tel engouement, il devient difficile de pouvoir et de répondre à toutes les demandes de présence d'un référent fédéral et à la charge quasi totale de la Commission. Il sera donc proposé un dispositif différent pour la prochaine saison.

## LABEL ÉCOLE FRANÇAISE DE MINIBASKET - EFMB

Le concept "ÉCOLE FRANÇAISE DE MINIBASKET" continue à attirer régulièrement les clubs qui y voient un moyen de se structurer et de mieux répondre aux spécificités des jeunes de 4 à 11 ans de la catégorie MiniBasket.

Créé en 1999 / 2000, le label a passé dignement son onzième anniversaire en affichant **285** labels répartis sur **84** départements et sur toutes les ligues. Chaque année, ce sont 20 à 30 labels qui sont décernés.

Le label EFMB est un gage de qualité. Apprendre et communiquer autour du titre EFMB, s'avère très porteur. Il faut le vivre pour en connaître les avantages et le valoriser, notamment au niveau des collectivités locales et des médias.

La nouvelle procédure pour les renouvellements impliquant les responsables MiniBasket des CD, a permis de compléter et tisser un réseau qui s'avère aujourd'hui indispensable pour l'accompagnement des clubs. L'ensemble des membres du groupe EFMB assure les visites dans la première année des clubs nouvellement labellisés.

## FÊTE NATIONALE DU MINIBASKET - FNMB

Organisée par l'ensemble des départements, la 19<sup>e</sup> Fête Nationale du MiniBasket a rassemblé son traditionnel nombre d'environ 100 000 enfants sur l'ensemble du territoire national. Pour la 4<sup>e</sup> fois, la FNMB a eu lieu sur un site prestigieux, le Parvis de l'Hôtel de Ville de Paris, lors des 10 jours du Basket, d'autres villes comme Brest ou Nancy, ont suivi l'exemple parisien. Pour la 2<sup>e</sup> année, l'action JAP a été associée et enrichie de dotations "FFBB citoyen".

Pour la 1<sup>ère</sup> fois, une FNMB a reçu le label du CNOF "Développement durable, le sport s'engage". Toutes nos félicitations au CD des Bouches-du-Rhône pour cette démarche "d'intégration d'une logique de développement durable". Les préconisations au Forum National ont été bénéfiques et convaincantes ! C'est une belle reconnaissance pour le Basketball aussi bien localement que nationalement. Un engagement militant qui fait la différence.

De nombreux autres rassemblements ont mis en place des actions allant vers des organisations éco-conçues.

C'est un nouvel élan donné à la FNMB.

Remerciements aux partenaires de l'événement et qui offrent de nombreux cadeaux aux enfants...

## Les partenaires 2012 : KINDER - LA MIE CALINE - PANINI - WARNER BROS - BAM

## JE JOUE, J'ARBITRE, JE PARTICIPE - J.A.P.

Cette action, déjà développée les saisons précédentes, est toujours prise par plusieurs clubs qui en maîtrisent la mise en œuvre et qui la renouvellent chaque saison sportive. Le suivi de leur état en nombre de licences permet d'affirmer aujourd'hui que le JAP est un facteur qui pérennise leurs adhérents et qui génère de nouvelles licences. Certains comités continuent à la proposer dans leurs forums départementaux trouvant par ce biais un moyen de fidéliser leurs licenciés.

## 38 Comités Départementaux, 461 clubs pour 17630 cartes

distribuées pour entrer dans la démarche du JAP. Cette action s'adresse tout particulièrement aux Poussines et Poussins ainsi qu'aux Benjamines Benjamins. Cette action a été intégrée officiellement lors de la FNMB 2011, soit concrètement par une mise en œuvre sur le terrain, soit sous la forme de stands de présentation de l'action.

En 2012, une dotation en chasubles, sifflets, affiches a été affectée pour ancrer définitivement cette action comme un axe de progrès majeur vers une Education à la citoyenneté, au partage des valeurs, à l'engagement associatif, à la diversité des rôles que propose notre sport.

De même, elle a été aussi totalement opérationnelle lors des finales 3c3 du challenge National benjamins/hes qui se sont déroulées sur le parvis de l'hôtel de Ville. Un grand succès et une ouverture complémentaire quant à la formation de ces jeunes joueurs et joueuses.

## MINIBASKET INFO

Le bulletin d'informations MiniBasket a été remis au goût du jour en 2009/2010, tel était le vœu émis par les participants du forum. Une actualité conséquente, un mode de diffusion via Internet plus aisé dans l'esprit du développement durable, de la couleur et un nouveau titre "MiniBasket Infos". Les MiniBasket Infos sont en ligne dans la rubrique Mini et Jeunes du site FFBB. Pour toute information contacter Gilles Malecot chargé de mission FFBB auprès de la commission.

C'est l'occasion de faire partager l'actualité et la richesse des initiatives produites par l'ensemble des acteurs du Mini, les clubs, les Comités, les Ligues.

## CHALLENGE Benjamin(e)s

Pour la 5<sup>e</sup> année consécutive le Challenge Benjamins / Benjamins a pris ses quartiers à Bercy lors des

finales de Coupes de France. **949 Clubs, 95 Comités et 19043 enfants ont participé à l'évènement. (8008 Benjamins, 11035 Benjamins).**

**27 filles et 27 garçons** (dont les ligues de la Réunion, Martinique, Guadeloupe, Corse) ont joué avec motivation et enthousiasme pour tenter de remporter le titre de Champion de France et le billet pour les USA offert par la NBA. Pour cette action, la NBA associée à la FFBB offre aux 2 vainqueurs nationaux du Challenge individuel Benjamin(e)s un voyage exceptionnel aux Etats-Unis pour assister à une rencontre de NBA. C'est ainsi qu'en février, nos deux lauréats 2011 ont vécu un moment inoubliable au All Star Game à Orlando. En complément du Challenge individuel, le 3c3 sur des fondamentaux collectifs imposés, a permis de mettre en évidence la nécessité de travailler ces techniques dans cette catégorie, d'autant qu'elle devient aujourd'hui une pratique d'avenir.

## Projets d'actions sur les benjamins/benjamins pour la saison 2012/2013

→ 1<sup>er</sup> - Action Challenge National individuel et 3c3 reconduite en partenariat avec la NBA

→ 2<sup>e</sup> - Les finales l'an prochain intégrées dans le programme du CE 2013

### Dans le monde scolaire :

■ La FFBB en collaboration et à la demande de l'UNSS et l'UGSEL maintiendra la mise en œuvre d'une action de masse visant les 11/12 ans du monde scolaire. Cette action sera proposée en début d'année scolaire via les associations sportives UNSS et UGSEL dans tous les établissements et aura les couleurs du CE 2013.

■ Le 18 mai 2012, a eu lieu sur le Parvis de l'Hôtel de Ville dans le cadre des 10 jours du Basket le premier challenge des collèves ouvert aux non licenciés FFBB. Plus de 75 élèves sont venus participer à ces finales nationales. Un engouement qui ira grandissant et qui permettra de donner un élan supplémentaire à la pratique scolaire. Des licences à venir en perspectives.

■ Antoine Anne-Marie, Huet Françoise : Membre de la commission

■ David Mear Vanessa, Wolf Alexandra, Salies Sylvain, Faux Pascal, Iman Abdel, Lecorre Eric : CTF, experts du MiniBasket, au combien précieux, tant leur investissement dans leurs comités et au sein de la commission est de très grande qualité. Multi compétents, ils participent à plusieurs groupes de la commission. En remerciant leurs Présidents de la mise à disposition de leurs cadres.

■ Malecot Gilles, Al Ashram Sarah, Seigne Nicolas, Hacquard Stan : Permanents de la FFBB, au service de la commission ; d'une écoute et d'une efficacité de grande qualité, ils facilitent le travail des bénévoles et sont indispensables au bon fonctionnement de la commission.

## ÉVOLUTION DES LICENCIÉS MINIBASKET

Baby : U7 - Mini-poussin(e)s : U9 - Poussin(e)s : U11

2008 - 2009		
FFBB	MINI	%
449263	126673	28,20

2009 - 2010		
FFBB	MINI	%
456036	132149	28,98

2010 - 2011		
FFBB	MINI	%
461057	136171	29,53

2011 - 2012 (au 15 MAI 2012)		
FFBB	MINI	%
465933	139023	29,83

## REMERCIEMENTS

Toutes ces actions sont la résultante d'une collaboration étroite entre notre Fédération, ses Ligues, ses Comités et ses Clubs. Les membres de la commission des jeunes ainsi que l'ensemble des personnes bénévoles ou salariées qui s'emploient à les mettre en œuvre sur le territoire méritent nos très sincères félicitations et nos remerciements les plus élogieux. Ils ont toujours répondu présents sans oublier tous ceux, trop nombreux pour les citer, qui de près ou de loin ont donné de leur temps pour animer cette commission.

■ Gava Bernard : Président d'honneur, Relations avec l'Education Nationale (UNSS-USEP-UGSEL-Ministère)

■ Granotier Nadine : 1<sup>ère</sup> Vice-Présidente de la Commission, Référente du groupe EFMB assistée d'Henri Coucharrière et ses membres

■ Chassac Corinne : 2<sup>e</sup> Vice-Présidente de la Commission, Référente du groupe BABY assistée de Christian Jallon et de ses membres

■ Fauchard Agnès : Référente du groupe FNMB assistée d'Alain Boyer et ses membres

■ Grunenwald Gérard : Référent du groupe J.A.P en lien avec Bruno Vautier (CFAMC) assisté de ses membres

■ Engrammer Claude : Référent logistique Forum national et secrétaire de la Commission

■ Antoine Anne-Marie, Huet Françoise : Membre de la commission

■ David Mear Vanessa, Wolf Alexandra, Salies Sylvain, Faux Pascal, Iman Abdel, Lecorre Eric : CTF, experts du MiniBasket, au combien précieux, tant leur investissement dans leurs comités et au sein de la commission est de très grande qualité. Multi compétents, ils participent à plusieurs groupes de la commission. En remerciant leurs Présidents de la mise à disposition de leurs cadres.

■ Malecot Gilles, Al Ashram Sarah, Seigne Nicolas, Hacquard Stan : Permanents de la FFBB, au service de la commission ; d'une écoute et d'une efficacité de grande qualité, ils facilitent le travail des bénévoles et sont indispensables au bon fonctionnement de la commission.

## 5. LA COMMISSION DÉMARCHE TERRITORIALE GEORGES PANZA

La commission démarche territoriale a, cette saison, travaillé sur deux projets importants :

→ Le Plan Personnalisé Développement Territorial : ce plan doit remplacer, à terme, la convention "solidarité" et être décliné sur tous les comités et ligues qui présenteront un projet cohérent se rapportant à l'aide à l'emploi. Ce plan doit être encore étoffé et validé avant d'être mis en place.

→ "Créa club", l'opération sur l'aide à la création de club. Un document informatique va être mis en place sur le site fédéral où des exemples de procédures de création seront disponibles. La commission s'est rapprochée de la commission développement durable pour associer la création club à la démarche de projet.

Cette saison, nous avons aussi rendu visite à plusieurs structures déconcentrées :

→ Ligue de Picardie et Comités Oise, Somme et Aisne

→ Comité de l'Orne

→ Comité de Mayenne

→ Comité de la Nièvre

→ Comité du Lot

→ Comité du Tarn-et-Garonne

→ Comité du Vaucluse

→ Comité de la Lozère

Ces visites avaient pour objet d'expliquer le rôle et la mission de la CDT, puis prendre en compte les difficultés éventuelles de fonctionnement de ces structures afin de les aider.

La CDT a participé financièrement avec la commission des jeunes à la dotation d'un kit basket (4 paniers de mini basket et du matériel) afin d'assurer la gratuité totale du kit pour les comités en convention solidarité.

Le visage du Basket français évolue de plus en plus, des comités sont sur le point de s'unir afin de mutualiser tous les moyens ; pour exemple : le Tarn-et-Garonne et le Lot, la Corse du Sud et la Haute Corse. Les comités de la Ligue de Franche-Comté vont travailler ensemble afin d'avoir un championnat commun et des actions de formation uniques. Tous ces rapprochements afin d'être efficace dans le développement et la promotion de notre discipline.

Je voudrais remercier toutes les personnes qui ont travaillé au sein de la commission Démarche Territoriale pour l'efficacité de leurs interventions et leurs apports en termes d'expérience. Enfin merci aux différents comités, ligues et leurs Présidents qui nous ont reçus lors de nos différentes visites. Ces moments ont toujours été très constructifs et enrichissants.

## > 6. LA COMMISSION DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DÉMARCHE DE PROJETS - GÉRALD NIVELON

Nous voilà au moment du bilan de fin de saison. L'occasion de faire le point sur les missions confiées aux 12 membres de la Commission Développement Durable et Démarche de Projets qui se sont réunies à 4 fois et qui se réuniront à distance pour la dernière réunion avant l'Assemblée Générale. Il convient de remercier l'équipe sympathique qui m'entoure ainsi que le professionnalisme de Sébastien Diot à nos côtés. Remerciements également à Frédéric Valet et Sarah Al Ashram qui ont assuré le secrétariat de la commission.

Pour que ce rapport soit complet, je reprendrai les différents points de la lettre de mission qui a été validée par le Comité Directeur. Elle s'articule autour de deux points :

■ Une mission d'expertise aux côtés des autres pôles fédéraux

■ Une mission de service en direction des clubs, des comités et des ligues

## MISSION D'EXPERTISE

### Auprès du Pôle Haut Niveau

Cette saison, la Ligue Féminine a souhaité ajouter un volet environnemental à son engagement citoyen. Il était donc naturel d'entrer dans cette démarche par l'Open LFB de septembre 2011 auquel la Commission a participé en tenant un stand d'information, mais surtout en aidant la Ligue Féminine à établir son Bilan Carbone ©. La mission de la Commission fut de collecter et analyser les données liées aux déplacements des supporters et spectateurs et ainsi interroger l'ensemble des personnes dès leur arrivée au Stade COUBERTIN. Ces données sont en cours de traitement au niveau de la Ligue Féminine pour une intégration à l'ensemble de cette évaluation.

Steeve Lagrenez et François Xavier Favaudon, membres de la commission, Anne-Catherine Grassiot et Aurore Vain ont fait un travail de fourmis pour analyser les données collectées sur place et obtenir des données fiables et qui pourront être exploitées au-delà pour une étude sur la chalandise de l'Open par exemple, et ceci grâce à un outil issu de la Fédération Française de Montagne et Escalade aménagé par Jean-Pierre Bruyere, membre de la Commission.

### Auprès du Pôle Formation

Pour cette saison, Sébastien Diot et Gérald Nivelon ont suivi la formation Bilan Carbone © Niveau 2 ce qui permettra d'envisager la mise en place de module de formation sur cette méthode d'évaluation de l'impact environnemental de nos activités, tant sur le fonctionnement que sur les compétitions.

Nous devrions envisager la saison prochaine la création de ce module en relation avec le Pôle Formation, afin d'informer et diffuser cet outil auprès des Ligues et des Comités qui souhaitent entrer en démarche de projet durable.

### Auprès du Pôle Communication Marketing Evènement

Une grosse partie de nos efforts se sont concentrés sur l'accompagnement du Comité d'Organisation Local de l'**EURO FÉMININ 2013** qui a abouti à l'obtention pour cette manifestation du Label "**Développement durable : Le Sport s'engage**" © délivré par le CNOF. Félicitations et un grand merci pour leur efficacité à l'équipe réunie autour de Jean-Pierre Hunkler et Yann Barbitch, à savoir Lise Barbier, Camille Mauduit et Raphaël Limido avec qui nous avons su trouver facilement nos marques.

Il faut souligner que pour cela, nous nous sommes totalement appuyé sur le travail de qualité de Nathalie Perrier, CTF que la Ligue du LIMOUSIN met à disposition de notre Commission et qui dans le cadre de sa formation professionnelle a construit 21 fiches "actions durables" qui seront prochainement mises en ligne et qui ont permis de construire le dossier.

Ce travail de fond pour une compétition continentale nous a permis également de prendre des contacts auprès de la Commission européenne pour des aides financières nouvelles auprès des institutions européennes. La Commission continue de travailler sur ce dossier pour l'obtention du Label Européen EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) qui serait une première pour une fédération sportive comme la nôtre. Ce travail est fastidieux. Il nécessite de connaître les méandres de l'administration européenne pour obtenir des aides financières non négligeables. Les compétences de Mili SPAHIC en la matière avec le soutien de Lise Barbier sont des atouts importants pour l'avancée concrète de ce dossier important.

Enfin, cette manifestation a été également l'occasion de nouer contact avec l'ancien Secrétariat d'Etat à la Jeunesse autour de la thématique des échanges internationaux et du Service Civique Européen. Nul doute que le nouveau champ ministériel (Sports, Jeunesse, Education Populaire et Vie Associative) va permettre de mettre en place de nouveaux partenariats avec l'Etat.

Autre dossier important en relation avec le Pôle Communication, celui du projet FFBB CITOYEN pour lequel la Commission aura un rôle important à jouer afin de mettre en valeur les initiatives citoyennes prises par les clubs, les Comités et les Ligues mais aussi de les susciter. Ainsi nous avons travaillé en interne à la commission sur le mode opératoire de ce programme, mais également avec le Pôle Communication sur le recensement des fondations notamment qui pourraient accompagner ces projets. Merci à Raymond Bauriaud et Amandine Robin, nouvelle interlocutrice de la commission sur ce dossier au sein du Pôle CME.

## MISSION DE SERVICE

### Vulgariser le concept et créer des outils d'appropriation

Dans le cadre de la semaine du Développement Durable du 1<sup>er</sup> au 7 avril, la Commission a ouvert des pages dédiées à cette thématique sur le site de la Fédération :

[http://www.ffbb.com/\\_developpement\\_durable/index.html](http://www.ffbb.com/_developpement_durable/index.html)

Ces pages seront alimentées par des documents créés par la Commission, mais également par des projets et des actions locales. Ces pages ont vocation à mettre en avant les opérations menées sur le terrain pour que chacun puisse "les recycler" sur son territoire !

### Rechercher et mobiliser de nouveaux financements

Concernant cet axe de travail de la commission, nous nous sommes principalement concentrés sur les financements européens pour le Championnat d'Europe 2013 et le travail sur le programme FFBB CITOYEN. Nous avons également diffusé des informations relatives au CNDS sur l'intégration du Développement Durable dans les dossiers des clubs, des Comités et des Ligues. Nous poursuivons ces efforts d'information et de conseil pour l'intégration du Développement Durable dans les demandes de financements de vos projets de développement.

### Redéfinir et promouvoir la "Démarche de Projet Durable"

Sur la deuxième partie de saison, un groupe de travail composé de Stéphanie Girard, Françoise Paugam, Jacques Perrier, Michel Saintrapt a engagé des travaux pour mettre à jour les supports de formation sur la démarche de projet en intégrant la logique du Développement Durable dans ce projet. La Commission poursuit son travail qu'elle mettra en commun avec la Commission Démarche Territoriale en prolongement des outils de l'opération créa club.

### Accompagner les projets locaux

La Commission a eu la grande satisfaction cette année encore de voir les initiatives locales se multiplier notamment autour des événements sportifs locaux et de la Fête du MiniBasket grâce à l'impulsion donnée par Cathy Giscou, Présidente de la Commission Fédérale des Jeunes. Il convient de mettre en avant les initiatives de la Ligue Régionale du Limousin et de sa semaine "Naturellement Basket" ainsi que la Fête du Mini basket organisée par le Comité des Bouches du Rhône qui a obtenu le Label "Développement durable, le Sport s'engage" du CNOSF pour son rassemblement du 13 mai dernier. Par ailleurs l'ouverture des pages dédiées au Développement Durable au début du mois d'avril a permis à certains clubs comme PERPIGNAN (L2) ou CHALON SUR SAONE (PRO A) de mettre en avant des campagnes de communication auxquelles ils ont participé.

### Evaluer la stratégie d'amélioration continue

Pour ce point particulier, la Commission a continué à faire l'évaluation de l'impact environnemental des compétitions fédérales de la saison précédentes, ce travail sera poursuivi sur la saison prochaine afin d'évaluer sur les 4 ans les résultats de nos efforts dans l'organisation des compétitions de la Fédération.

### Suivre la mise en œuvre de l'Eco-Charte Interne

Suite à son adoption par le Comité Directeur Fédéral, l'Eco Charte Interne a été présentée le 27 avril dernier à l'ensemble du personnel fédéral. Des outils pratiques d'information ont été réalisés à destination des personnels

salariés et bénévoles du "117", siège de notre Fédération, afin qu'au quotidien toutes celles et ceux qui mettent en œuvre notre politique fédérale agissent concrètement et s'imprègnent des gestes simples au quotidien à réaliser pour limiter l'impact environnemental de nos activités.

Ce dossier fera l'objet d'une mise en œuvre concrète coordonnée par Michel Saintrapt et grâce à l'appui du Pôle Administratif et Financier et notamment Christophe Zajac et Gilles Thomas. Avant de se lancer dans la réalisation des 62 orientations de cette charte, nous avons fait le choix de nous concentrer sur certains points concrets dans un premier temps afin d'en mesurer pratiquement la portée et faire le point avec la CHSCT de la Fédération ainsi que les délégués du personnel.

Au travers de ce rapport, vous aurez pu constater que le travail de la Commission monte en puissance et que la thématique implique de plus en plus d'intervenants au sein de notre maison fédérale. Ce savoir-faire de notre FEDERATION (comprenez ici le siège fédéral mais aussi les clubs, comités et ligues) est réel et il est reconnu par le Ministère des Sports. Nous faisons partie des fédérations pilotes et à l'occasion avant-gardiste et ceci grâce à la créativité de toutes nos structures. Ce rapport aura tenté de mettre au mieux en valeur notre engagement citoyen.

## > 7. LE CONSEIL DES JEUNES ET NOUVEAUX DIRIGEANTS NADINE GRANOTIER

Dans l'organisation fédérale, le Conseil des Jeunes et Nouveaux Dirigeants (CJND) est intégré au Pôle Territoires, sous la vice-présidence de Pierre Collomb, la direction d'Alain Garos et l'administration de Sébastien Diot.

La feuille de route qui nous a été tracée en 2011/2012 se définit dans une mission de services, dont l'un des objectifs est de recueillir des informations sur des expériences et des actions menées actuellement dans les clubs.

Dans ce but, nous avons envoyé un questionnaire à 115 clubs répartis dans 13 comités d'importance variable en termes de licenciés.

Bien que le nombre de retours ait été relativement faible - 25 réponses - il semble intéressant de tirer quelques conclusions sur les différentes questions référencées dans le questionnaire

### 1. Répartition des effectifs par fonctions et tranches d'âge

Les licenciés de moins de 15 ans sont essentiellement des joueurs mais on trouve quelques arbitres, OTM en formation, assistants entraîneurs dans les 15/18 ans.

La fonction de dirigeant n'apparaît qu'en catégorie seniors, et plutôt chez les plus de 30 ans, voire beaucoup plus.

### 2. Actions mises en place pour le bénévolat par tranche d'âge

Quelle que soit la catégorie Jeunes - moins de 30 ans - les actions sont essentiellement tournées vers l'arbitrage, la tenue de table de marque, l'assistant d'entraîneur. Au-delà, des tentatives d'actions concrètes sont engagées pour la formation de dirigeants et passent notamment par les animations festives et l'accentuation de la convivialité, le développement de la communication par les sites internet...

### 3. Formation spécifique de dirigeants

Là encore, la formation est très axée sur le terrain (arbitre, OTM, responsable d'équipes, assistant coach...) Peu de formation interne, mais envoi en formation dans les comités, les ligues, l'université d'Eté.

Certains facilitent l'accès des bénévoles en donnant la gratuité de licence. Une action en particulier nous semble intéressante : la création d'un "bureau de parents" sous tutorat d'un membre du Comité Directeur en place, qui se réunit une fois par trimestre sur les thèmes de la vie d'un club.

### 4. Intégration des jeunes aux fonctions associatives

Il y a globalement peu d'actions mises en place. Cependant, l'on voit apparaître les parrainages, le tutorat des "anciens" vers les jeunes, l'intégration de jeunes licenciés au Comité Directeur, du soutien aux jeunes pour qu'ils puissent observer les actions et s'en imprégner.

### 5. Évaluation et raisons des arrêts de l'activité

Il est clair que l'interruption de l'activité est due, chez les très jeunes, au zapping et au désir d'essayer un autre sport, chez les moins jeunes - cadets, jeunes seniors - aux études et à l'éloignement des structures scolaires.

Pour les plus âgés - parents - ce peut être l'arrêt de l'activité de leur enfant ou le manque de considération.

Les solutions passent par le développement de l'esprit "famille basket", la convivialité, la reconnaissance (récompenses à l'AG, lettres ou mails de remerciement, mise à l'honneur dans la presse...), l'aménagement des horaires d'entraînement en fonction des études... mais aussi la structuration du club pour "rassurer" le nouvel arrivant qui se sentira entouré et soutenu.

### 6. Avis et suggestions

L'implication et la fidélisation des bénévoles dirigeants de club est clairement liée à l'accueil - ambiance chaleureuse et familiale - la convivialité, la communication, l'écoute et la prise en compte des idées nouvelles et des motivations, la responsabilisation, l'allègement voire la gratuité de la licence...

Nous voyons se développer le "projet club" mais aussi la mise en place de Pôles de travail, qui permet de mobiliser et de fédérer les énergies et de faire participer de façon organisée et concrète à la vie du club.

Cet état des lieux mérite d'être éten-du, à certains d'entre vous, qui intéressés, peuvent se manifester auprès de la commission.

Toutes les réponses et les pistes de travail que nous avons reçues doivent sans aucun doute être développées. Des idées intéressantes sont à creuser auprès des clubs concernés, et avec eux, dégager des actions de développement du bénévolat.

Je tiens à remercier particulièrement tous les clubs qui ont bien voulu donner un peu de leur temps, précieux, pour répondre avec sérieux et réflexion à ce questionnaire.

Merci également à mes collègues du Conseil Jeunes et Nouveaux dirigeants et aux dirigeants du Pôle 4 pour leur aide.

## > 8. LA COMMISSION SALLES ET TERRAINS RENÉ KIRSCH

### Introduction

AVIS n°2010 - 004

La Commission d'examen des règlements fédéraux relatifs aux équipements sportifs (CERFRES) s'est réunie les mardis 13 avril et 29 juin 2010 au Secrétariat d'Etat aux Sports.

Au cours de ces réunions, la CERFRES a examiné le projet de règlement des salles et terrains de la Fédération Française de Basket-Ball (FFBB) :

- Vu les articles R. 142-2 et 3 du code du sport,

- Vu le projet de règlement des salles et terrains de la FFBB et sa notice d'impact, transmis par le Secrétariat d'Etat aux Sports le 31 mars 2010, ainsi que le document complémentaire fourni par la FFBB le 5 mai 2010 et le compte rendu du groupe de travail demandé par la CERFRES lors de sa réunion du 13 avril 2010,

- Entendu les représentants de la FFBB,

- Entendu les membres de la CERFRES, Considérant les demandes de précision et les observations formulées notamment par les représentants des associations nationales d'élus,

La commission d'examen des règlements fédéraux relatifs aux équipements sportifs formule l'avis suivant :

### Avis favorable sous réserve d'application selon le calendrier suivant : Pour les salles existantes :

■ Niveaux de compétition : (1) International, continental, Pro A, Pro B, NM1, LFB, L2 (ex NF1) Date limite de mise en conformité : 1<sup>er</sup> septembre 2010

■ Niveaux de compétition : (2) NF1, NM2, NF2 Date limite de mise en conformité : 1<sup>er</sup> septembre 2013

■ Niveaux de compétition : (2) NM3, NF3 Date limite de mise en conformité : 1<sup>er</sup> septembre 2014

■ Niveaux de compétition : (2) Championnat de France Jeunes, Pré-national, Régional, Départemental Date limite de mise en conformité : 1<sup>er</sup> septembre 2015

(1) Avis rendu lors de la séance du 13 avril 2010

(2) Avis rendu lors de la séance du 29 juin 2010

Les éventuelles difficultés rencontrées par les maîtres d'ouvrage des salles accueillant des clubs évoluant en NF1, NM2 et NF2 devront être signalées au secrétariat de la commission.

**Pour les salles devant être mise en service ou devant faire l'objet d'une rénovation lourde affectant faire d'évolution, le nouveau règlement s'appliquera à partir du jour d'expiration du délai réglementaire de 2 mois suivant l'avis de la commission.**

### 1- Etat des lieux des classements des salles

■ Statistiques salles :

Sur le module FBI Salles au 3 mai 2012 - Salles référencées : 7780 (+42 sur l'année n-1)

- Salles classées : 3548 (+ 117 sur l'année n-1)

■ Dont :

- Classement H1 : 2828 (+65 sur l'année n-1)

- Classement H2 : 606 (+35 sur l'année n-1)

- Classement H3 : 114 (+1 sur l'année n-1)

La CFST a procédé à 1109 classements administratifs depuis décembre 2004.

### 2- Les travaux de la Commission Fédérale des Salles et Terrains

■ Information et Communication :

Depuis 4 ans maintenant, une page dédiée aux "Salles et Terrains" est en ligne sur le site Internet de la FFBB à la rubrique "FFBB/Pôle Territoires/Salles, Terrains et Equipements". L'ensemble des actions de la CFST et des points évoqués ci-dessous y est visible.

D'autre part, la CFST effectue une veille juridique, législative, normative et réglementaire en rapport avec les équipements sportifs, afin d'informer l'ensemble des acteurs concernés par la pratique du Basketball.

■ Réunion annuelle CFST - CRST :

Le 27 janvier 2012, s'est tenue à Paris au siège de la FFBB et à l'invitation de la Commission Fédérale des Salles et Terrains, la réunion annuelle réunissant l'ensemble des Présidents (ou responsables) de Commissions Régionales des Salles et Terrains.

Ainsi, la Réglementation Fédérale en matière d'équipements sportifs ; les modifications réglementaires et le dossier de procédure de classement ont été précisés, évoqués, débattus. Ensuite, chaque responsable régional pourra, sur son territoire, relayer et mettre en place ses actions en fonction des recommandations de la CFST.

Cette réunion a également été l'objet d'une mise au point sur les évolutions à venir de la nouvelle base salle FBI, en particulier la fonction "pièce jointe" qui permettra à chaque responsable Salles et Terrains de nous faire parvenir les copies des PV de commission de sécurité et tests d'effort sur les buts de basket. Sur la saison qui vient de s'achever, nous avons constaté que l'obligation de disposer de ces

2 derniers documents, permettant la création de salle de façon responsable, n'avait posé aucun problème.

■ Les évolutions réglementaires : Validées par la Commission d'Examen des Règlements Fédéraux Relatifs aux Equipements sportifs (CERFRES), les nouvelles dispositions réglementaires relatives aux traçages des nouveaux terrains et de l'appareillage des 24 secondes se sont mises en place au 1<sup>er</sup> septembre 2010 (cf. introduction) avec l'aide de nos instances déconcentrées, des clubs concernés et des collectivités territoriales. **Outre l'obligation de nouveaux tracés pour les clubs accédant aux niveaux NM1 et L2 pour la saison 2012/2013, La prochaine date de mise en conformité des terrains aura lieu le 1<sup>er</sup> septembre 2013 et concernera les niveaux NF1, NF2 et NM2. La CFST recommande donc aux clubs de sensibiliser les propriétaires d'équipements sportifs sur l'anticipation possible de ces nouveaux tracés en toute conformité avec la réglementation actuelle ou à venir.**

■ Procédure de classement des salles et terrains :

La CFST rappelle que les actions et manifestations organisées sous l'égide de la Fédération Française de Basket Ball, d'un de ses organismes décentralisés et/ou d'une association sportive lui étant affiliée, doivent être pratiquées obligatoirement dans une salle et/ou sur un terrain bénéficiant d'un classement de la Fédération ou d'une dérogation expresse accordée par celle-ci.

La refonte du dossier de classement fédéral doit permettre à nos instances déconcentrées de procéder à de nombreux classements et ainsi répondre aux exigences réglementaires. Le dossier de classement en ligne sur la page Internet dédiée aux salles et terrains est désormais la seule forme de document recevable par la CFST (formulaire DCNT 2010).

### 3- Grands équipements et CNDS

■ COGEQUIS :

A la suite des préconisations du rapport Costantini, et par une délibération (n° 2011-29), le Conseil d'administration du CNDS (19 septembre 2011) a créé le comité des grands équipements sportifs en matière d'équipements sportifs ; les modifications réglementaires et le dossier de procédure de classement ont été précisés, évoqués, débattus. Ensuite, chaque responsable régional pourra, sur son territoire, relayer et mettre en place ses actions en fonction des recommandations de la CFST.

Cette réunion a également été l'objet d'une mise au point sur les évolutions à venir de la nouvelle base salle FBI, en particulier la fonction "pièce jointe" qui permettra à chaque responsable Salles et Terrains de nous faire parvenir les copies des PV de commission de sécurité et tests d'effort sur les buts de basket. Sur la saison qui vient de s'achever, nous avons constaté que l'obligation de disposer de ces

inscrites dans leur espace urbain et le tissu sportif local.

Le comité comprend 22 membres, dont le président du comité. Des représentants des ministères concernés par la construction de grands équipements, des collectivités territoriales, et du mouvement sportif dont le CNOSF et la FFBB, seront assistés par six personnalités qualifiées. Outre un directeur technique national désigné par la ministre des sports, ces personnalités qualifiées apporteront leur expertise notamment dans les domaines de l'entreprise, du sport, de l'environnement, de l'économie, de l'architecture et de l'urbanisme. Les premières réunions ont permis d'étudier les projets de salles d'Orléans, Brest et Trélazé.

■ CNDS :

Comme chaque année, la FFBB émet des priorités fédérales auprès du Centre National pour le Développement du Sport (CNDS) sur des projets de construction ou de réhabilitation d'équipements sportifs en rapport avec la pratique du Basketball. Par une note d'information, la CFST recommande donc, aux représentants des Ligues Régionales et des Comités Départementaux, de soutenir ces projets d'équipements sportifs en donnant un 1<sup>er</sup> avis favorable aux porteurs de projets. Après étude du dossier par la CFST, et en prenant en compte la cohérence territoriale du projet ainsi que l'aspect réglementaire de l'équipement, la FFBB fixe des priorités qui seront défendues par le comité de programmation du CNDS équipements. Pour l'année civile 2011, la FFBB a émis des priorités pour des 23 projets d'équipements sportifs (construction ou rénovation). 9 de ces projets ont été retenus par le CNDS et se sont vus accorder une subvention représentant au total 3 860 000 euros.

## > 9. LA COMMISSION BASKET EN LIBERTÉ ET NOUVELLES PRATIQUES JACQUELINE PALIN

Les saisons du service "Basket en liberté - Nouvelles pratiques" se suivent... nous essayons de les rendre différentes, tout en gardant les mêmes objectifs...

- développement de la pratique et de la culture basket  
- aide à la structuration à travers une activité sportive : le basket.

Les années d'expériences nous permettent aujourd'hui, de théoriser un certain nombre d'actions dans des visées de pratiques socialisantes.

Durant de nombreuses années, nous avons essayé de créer, des passerelles entre les playgrounds et les clubs. Mais les différences de codes et de fonctionnement ne permettent pas naturellement ce type d'échanges.

Les rencontres humaines initient de nouveaux parcours, de nouvelles interrogations qui amènent des modifications de comportement et offrent

aussi aux jeunes de nouvelles pistes à explorer

Les centres "Génération Basket" et ou le "PB 13", structures éphémères de vacances, autorisent ces rencontres, ces échanges naturels entre les joueurs de clubs, les joueurs licenciés, les entraîneurs et les animateurs. Il y a près d'une soixantaine de villes cette saison qui a mis en place ce type d'opération. Les points de départ différent souvent, cela peut émaner d'un club de basket, d'une structure de proximité, d'une personne, d'une collectivité, de structures déconcentrées de la FFBB ou autre, mais chacun de ces centres accueillent un nombre grandissant de participants.

Le partenariat avec l'Administration Pénitentiaire se poursuit. Si beaucoup d'entre vous, ont vu le reportage consacré au "Challenge national Bercy 2011" sur le 20h00 de TF1, ce n'est que la partie visible des actions menées dans le monde pénitentiaire. Nous avons avec cette administration, une volonté de travail depuis de nombreuses années dans plusieurs domaines,

■ l'occupationnel avec des animations, je voudrais tout particulièrement remercier Luc Denuelle et Luc Cluysen qui ont préparé, entraîné des équipes (Bourg-en-Bresse et Laon) durant de nombreuses semaines...Merci également à Romain, Fred, Rudy, Almany, Benoît, Lamine, qui vont régulièrement faire des matches avec des détenus...

■ la préparation à la sortie, avec des formations (animateurs, moniteurs, entraîneurs, arbitres)

■ l'accompagnement à la formation du personnel sportif de l'Administration Pénitentiaire avec des interventions auprès des moniteurs de sport. La convention nationale signée permet à des Comités Départementaux, à des clubs (parfois de haut niveau) de s'investir dans ce travail social.

Le travail de développement de la pratique et de la culture basket se présente sous des formes différentes, il peut aller d'animations sur des sites prestigieux... à des journées dans des lieux oubliés de tous, avec des publics de connaisseurs ou, avec des personnes qui découvrent totalement l'activité.

Notre rôle est de leur donner l'envie de participer et surtout de continuer.

Pour cet axe de travail, nous œuvrons aussi bien sur les matériels d'animations (structures gonflables, buts de basket mobiles, jeux ...), que sur le contenu des activités, sur les supports (bandes dessinées) sur l'encadrement des opérations...

■ Les "10 jours du basket à Paris" ont proposé 4 jours d'animations sur le Parvis de l'Hôtel de ville, un tournoi 3x3, une journée de finale pour l'UNSS et l'UGSEL, une journée pour la fête du mini-basket (Comité 75) et le Challenge national de l'administration pénitentiaire à Bercy

■ 8 mars journée de la femme - animation basket pour des jeunes des écoles primaires avec un encadrement composées de représentantes du basket féminin de haut niveau (arbitres, dirigeantes, joueuses)

■ Le "10 sports" opération au stade de France avec les associations caritatives initiées par des athlètes de haut niveau

■ Baskup - journées d'animation au Jardin d'acclimatation pour le lancement du Dessin animé de Tony Parker

En 2011, les camps de la FFBB ont regroupés plus de 315 inscrits répartis sur des semaines étalées en juillet et août. Réunissant joueurs jeunes (12/17ans) ou adultes (jusqu'à 25 ans) dans tous les actes de la vie des Liges Régionales, à leur demande.

Les aides dispensées pour la formation et la préparation des sélections sont certainement bénéfiques, si on regarde les résultats obtenus :

■ chaque année, des joueurs et joueuses potentiels de Guyane, Martinique et Guadeloupe intègrent le Centre Fédéral,

■ l'an dernier, lors des Jeux du Pacifique, quatre médailles ont été obtenues par nos équipes de la zone Pacifique :

- médaille d'or pour les féminines de la Polynésie Française,  
- médaille d'or pour les masculins de Nouvelle Calédonie,  
- médaille d'argent pour les féminines de Nouvelle Calédonie,  
- médaille de bronze pour les masculins de Polynésie Française

■ toujours l'an dernier, lors des Jeux des Iles de l'Océan Indien, trois médailles ont été obtenues par nos équipes de la zone Océan Indien :

- médaille d'argent pour les féminines de La Réunion,  
- médailles d'argent pour les masculins de Mayotte,  
- médaille de bronze pour les masculins de La Réunion.

En mars, un séminaire de deux jours a regroupé à la FFBB les représentants de GuyMarGua et de l'Océan Indien. A l'ordre du jour les sujets suivants ont été débattus :

■ **La territorialisation des règlements :**

■ Adaptation des règlements métropolitains aux particularités des DOM-TOM

■ Établissement d'un cadre de consultation pour les règlements fédéraux

■ Décentralisation de certains règlements territoriaux

■ **Les compétitions**

■ Participation aux finales N3

■ Participation à la Coupe de France

■ Participation à des compétitions ouvertes à des pays de la zone américaine ou africaine

■ Tournoi métropolitain des DOM TOM

■ **Les équipements (gymnases, ouverture des plateaux sportifs)**

■ **L'encadrement technique**

■ **Le retour sur investissement (action de formation, tournée d'une équipe de France de jeunes, double appartenance).**

■ **10. LA COMMISSION DOM/TOM ET CORSE**

■ **JEAN-MARC JEHANNO**

La commission DOM/TOM et CORSE est chargée d'apporter une aide aux structures éloignées que sont nos territoires ultra-marins, ainsi qu'à la Corse.

Pour les DOM/TOM, ceci se traduit soit par des aides financières pour la formation des officiels et des joueurs et joueuses à fort potentiel, soit par des aides aux déplacements pour participer à certaines compétitions en métropole. De plus, les services de la Fédération apportent également conseils et aides juridiques dans tous les actes de la vie des Liges Régionales, à leur demande.

Les aides dispensées pour la formation et la préparation des sélections sont certainement bénéfiques, si on regarde les résultats obtenus :

■ chaque année, des joueurs et joueuses potentiels de Guyane, Martinique et Guadeloupe intègrent le Centre Fédéral,

■ l'an dernier, lors des Jeux du Pacifique, quatre médailles ont été obtenues par nos équipes de la zone Pacifique :

- médaille d'or pour les féminines de la Polynésie Française,  
- médaille d'or pour les masculins de Nouvelle Calédonie,  
- médaille d'argent pour les féminines de Nouvelle Calédonie,  
- médaille de bronze pour les masculins de Polynésie Française

■ toujours l'an dernier, lors des Jeux des Iles de l'Océan Indien, trois médailles ont été obtenues par nos équipes de la zone Océan Indien :

- médaille d'argent pour les féminines de La Réunion,  
- médailles d'argent pour les masculins de Mayotte,  
- médaille de bronze pour les masculins de La Réunion.

En mars, un séminaire de deux jours a regroupé à la FFBB les représentants de GuyMarGua et de l'Océan Indien. A l'ordre du jour les sujets suivants ont été débattus :

■ **La territorialisation des règlements :**

■ Adaptation des règlements métropolitains aux particularités des DOM-TOM

■ Établissement d'un cadre de consultation pour les règlements fédéraux

■ Décentralisation de certains règlements territoriaux

■ **Les compétitions**

■ Participation aux finales N3

■ Participation à la Coupe de France

■ Participation à des compétitions ouvertes à des pays de la zone américaine ou africaine

■ Tournoi métropolitain des DOM TOM

■ **Les équipements (gymnases, ouverture des plateaux sportifs)**

■ **L'encadrement technique**

■ **Le retour sur investissement (action de formation, tournée d'une équipe de France de jeunes, double appartenance).**

■ **10. LA COMMISSION DOM/TOM ET CORSE**

■ **JEAN-MARC JEHANNO**

D'autres actions sont également menées par les commissions fédérales :

■ actions pour le mini basket, avec aide à l'organisation de rassemblements, et formations des éducateurs,  
■ participation de certains territoires au challenge benjamins/benjamines,  
■ aide à la participation à des tournois benjamins, benjamines en métropole.

La Guadeloupe et la Martinique vont également organiser des tournois 3x3 qualificatifs pour la finale de la zone FIBA AMERIQUES qui aura lieu à SAO PAOLO.

Pour la Corse, le détachement par la FFBB du CTF de droit privé, et la participation au financement d'un agent de développement permet d'envisager la progression du basket sur l'île.

Une aide juridique a également été apportée dans le projet de regroupement de trois structures présentes (1 Ligue et 2 Comités départementaux) en une seule structure Ligue Régionale afin de mutualiser les moyens.

## > 11. LA COMMISSION SPORT EN ENTREPRISE ET HANDIBASKET - JACQUES ASTROU

Réunis début Septembre 2011, les membres de la Commission ont établi le calendrier des rencontres de la saison, en partageant en deux poules les onze équipes engagées.

Les prévisions quantitatives dans le domaine du recrutement n'ont pas été atteintes.

Aux équipes qui depuis plusieurs années participent à notre Coupe de France, dont certaines connaissent des difficultés budgétaires, et que nous remercions pour la confiance quelles nous témoignent, sont venues s'ajouter deux nouvelles associations sportives :

\* Edf Le Havre

\* Générali Paris,

à qui nous souhaitons la bienvenue.

Quatre équipes présentes la saison écoulée n'ont pas renouvelé leur engagement. Soit par une insuffisance d'effectif et opposition de l'employeur à une action de recrutement, soit pour un niveau de jeu jugé insuffisant, soit en raison de turbulences au sein même de l'équipe, soit pour des raisons budgétaires. Ainsi, c'est avec regret que nous avons constaté les absences de Psa Rennes, de Gémailto de Meudon, de l'Aspitt de Paris, et de l'équipe des Finances de Bercy qui a déclaré forfait après l'établissement du calendrier.

Ensuite, et après une rencontre perdue par forfait c'est un pilier de notre Championnat qui nous a quitté estimant qu'il n'était plus possible de disputer la phase finale de la Coupe. Décision surprenante et décevante que celle prise par le responsable de Psa Mulhouse.

En cette période difficile, il fallait tenir bon le cap et avec l'aide des membres de la Commission nous avons fait face à certaines situations délicates.

Nous nous sommes entourés des salariés de la "maison" pour affirmer notre volonté de développement. Tour à tour nous avons travaillé dans le domaine de la communication : c'est ainsi que Basketball Magazine nous a ouvert ses colonnes pour réaliser un reportage avec photos d'un de nos club ayant remporté la Coupe de France en Entreprises. Nous avons aussi amélioré notre communication en accédant au site de la FFBB pour créer une rubrique qui évoque les missions de notre Commission. C'est aussi avec les salariés de ce service que nous procédons tous les ans à la création de l'affiche de nos phases finales et qui nous prodiguent d'excellents conseils.

Avec les salariés du service Juridique, nous avons dépoussiéré notre Règlement Sportif, en y apportant de la souplesse et une meilleure lisibilité. Nous espérons ainsi le rendre plus attractif pour séduire de nouvelles associations sportives.

Depuis deux saisons, nous retransmettons en direct sur Internet nos finales valides et Handibasket, grâce à la présence de techniciens de l'informatique. Avec le Pôle Territoire, nous coordonnons nos projets et nos actions. Nous réfléchissons à une formule de pratique différente. Nous avons recherché de nouveaux partenaires auprès d'associations sportives ayant la capacité financière et sportive pour nous rejoindre.

Notre activité bien entendu est bordée par la Commission Sportive qui assure le bon fonctionnement en facilitant l'enregistrement sur FBI de toutes informations utiles à nos associations sportives.

Pour les phases finales, nous bénéficions du concours de la Cfamc qui nous accorde les meilleures conditions en terme de désignations arbitres et Otm.

Mes adjoints à la Commission et moi-même tenons à remercier tous les salariés de la FFBB et les bénévoles qui nous aident dans nos efforts de développement de la pratique du Basket en Entreprises. Pendant les travaux, la vente continue...

C'est vers Le Havre que notre regard se porte. Les 26 et 27 mai 2012, vont se dérouler les phases finales valides et Handibasket, organisées par les dockers du RCP Le Havre. Est-il nécessaire de dire que les dockers ont une grande motivation : celle d'inscrire une fois de plus le nom de leur équipe sur le socle de la Coupe de France ? Mais la concurrence est là.....

En ce qui concerne la Coupe de la Commission organisée conjointement avec la Fédération Française Handibasket, c'est l'équipe de Cap. Saaa de Paris qui affrontera l'équipe de Gennevilliers. Une semaine avant, à Bercy, toujours dans le respect de la Convention liant la FFBB à la Fédération Française Handisport, c'est l'équipe de Meaux, tenante de la Coupe de France Handibasket qui va

la remettre en jeu face à l'équipe du Cannel.

Il convient de souligner, que la manifestation Basket en Entreprises est accueillie en Haute-Normandie sur le site du Comité Départemental de Seine Maritime. Ces finales vont bénéficier du soutien du Comité et de la Ligue, organismes déconcentrés à qui nous adressons notre reconnaissance.

Cette saison nous aura occasionné des contrariétés qui vont nous aider à grandir. Les membres de la Commission tireront des enseignements qui in fine vont permettre d'améliorer notre fonctionnement et notre développement.

En terminant ce rapport, je n'oublie pas de les remercier pour leur investissement et leur soutien inconditionnel. Que le temps des vacances soit profitable à tous.

## > 12. LE 3X3 NATHALIE LESDEMA

Engagée depuis plusieurs années dans une stratégie visant à l'émergence et au développement du 3X3, la FFBB entre aujourd'hui dans une phase opérationnelle en partenariat étroit avec la FIBA.

Le travail entrepris est à la mesure des enjeux susceptibles de modifier en profondeur le paysage du basket mondial en général et d'impacter la politique de développement de notre fédération en particulier.

Nous avons présenté, lors des Assises Fédérales organisées à Paris en avril 2011, les perspectives liées à ce projet, les contraintes générées par l'arrivée du 3X3 dans nos Clubs et nos structures déconcentrées et les bénéfices espérés dans le cadre de notre évolution. Sans avoir une parfaite lisibilité, à l'époque, de notre stratégie pour appréhender et développer cette pratique "alternative", nous avons cherché à sensibiliser les Comités et les Liges sur un dossier que nous présentions comme majeur et incontournable sur leur lequel nous souhaitons recueillir leur ressenti.

Depuis le début, nous avons voulu travailler en étroite collaboration avec la FIBA afin de calquer notre politique de développement sur les outils qu'ils mettent en œuvre et pour s'assurer d'une parfaite cohérence, plus particulièrement en terme d'organisation de tournois et en direction du haut niveau. Tout s'est accéléré début 2012, et malgré quelques tâtonnements liés à l'urgence de la mise en place de notre stratégie, nous pouvons aujourd'hui, présenter les grandes lignes du déploiement de cette pratique sur nos territoires.

**LE 3X3**

Présenté comme une pratique "alternative" au 5X5, ce serait une erreur que de comparer le 3x3 à une simple situation d'entraînement ou de s'assimiler au basket dit "de rue". Le 3X3 se veut un sport jeune, moderne, nouveau, attractif, vraiment

blement plus simple dans sa pratique ou dans son enseignement et qui va présenter l'immense avantage de capter des publics larges et différents, appartenant ou non à des structures associatives, pouvant également motiver un public moins enclin aux contraintes d'une compétition traditionnelle, cherchant une activité estivale complémentaire, permettant aux enseignants "non spécialistes" de se réconcilier avec une pratique sportive qui leur paraissait compliquée, etc ...

■ **Le 3x3 dans nos Clubs :** pour une pratique de loisir, pour une pratique estivale, pour une pratique différente.

■ **Le 3x3 dans les écoles, les universités :** pour une pratique simple, nouvelle, ludique et éducative

■ **Le 3x3 dans les villes :** pour l'aspect social de l'activité, pour l'absence de contrainte, pour le côté spontané.

■ **Le 3x3 dans les zones rurales :** pour la faible effectif requis, pour la facilité de mise en œuvre.

Chacun de ses axes doit être étudié en fonction de la spécificité géographique, démographique, culturelle de nos départements, des sensibilités, des liens que l'on a tissés, de ceux que l'on pressent, de nos ressources pour développer. Quelque soient les actions engagées, elles devront être envisagées dans la perspective d'un développement pour notre sport et pour nos clubs et non comme une concurrence au 5X5. Une nouvelle histoire reste à écrire, elle est entre nos mains.

## HAUT NIVEAU ET 3X3

Annoncé comme possible sport de démonstration en 2016 à Rio et comme véritable sport olympique en 2020, le 3X3 va très rapidement séduire au regard de sa future exposition mais également par le côté très spectaculaire qu'il va engendrer, des petits tournois de quartier aux plus grands tournois internationaux.

"From the streets to the Olympics", tel que le résume la FIBA

Dès 2012, la FIBA lance un World Tour programmé à travers différents "Masters" :

■ Sao Paolo au Brésil : 7-8 Juillet

■ Vladivostok en Russie : 21-22 Juillet

■ New York aux USA : 18-19 Aout

■ Istanbul en Turquie : 1-2 Septembre

■ Madrid en Espagne : 8-9 Septembre

Dans le même temps, quatre Championnats du Monde seront organisés à la fin de l'été 2012 :

■ Seniors (masc. et fém.) : Athènes du 23 au 26 août

■ U 18 (mac. et fém.) : Séville du 27 au 30 septembre

A noter qu'une équipe de France a été retenue dans chacune de ces catégories, ce qui représente pour nous une récompense et une fierté (2 nations seulement dans ce cas). La Direction Technique Nationale s'est donc largement investie sur ce dossier afin de tout mettre en œuvre pour constituer et préparer les meilleures sélections possibles.

## LES TOURNOIS DE 3X3

Ayant reçu délégation de notre

ministère pour le développement et l'organisation de cette pratique, la FFBB met en place une stratégie relative au déploiement des Tournois sur notre territoire.

Les tournois sont hiérarchisés et classifiés par la FFBB en fonction de certains critères et du respect d'un maillage géographique cohérent (nombre limité de certains tournois) :

- Tournoi 3X3 ROUGE (Open de France), Tournois 3X3 BRUNS, Tournois 3X3 BLEUS

Tournois 3X3 VERTS, Tournois 3X3 JAUNES, Tournois 3X3 BLANCS.

Le 1<sup>er</sup> OPEN de FRANCE aura lieu à Nice le 18 août 2012 et qualifiera une équipe pour le Master de Madrid, étape européenne du world tour.

Les Tournois peuvent impliquer différentes catégories : + 18, U 18, + 35, U 15 et concernent les hommes et/ou les femmes.

Un tournoi peut réunir sur un même lieu une ou plusieurs catégories, hommes et/ou femmes et être homologué pour plusieurs couleurs simultanément. On parlera alors de la couleur la plus "élevée".

Nous avons souhaité que les structures déconcentrées soient étroitement associées (si elles ne sont pas organisatrices elle mêmes) à la mise en œuvre de ces événements.

## LE SITE 3X3 DE LA FFBB www.basket3x3.com

La FFBB met en ligne un site participant à la gestion de l'activité 3x3, donnant accès aux modalités et procédures relatives à l'organisation de tournois et permettant aux organisateurs d'assurer l'administration de leurs évènements (licences, résultats, communication, etc ...)

## LA PLATEFORME FIBA

La FIBA a mis en place une plateforme numérique (3x3 PLANET) destinée à recenser les pratiquants et à instaurer un système de classement sur la base des points récoltés à l'occasion des tournois (homologués FFBB).

Créer un classement individuel à partir d'une pratique collective : un concept unique et innovant !

## COMMUNICATION

■ Conférence de presse de lancement du 3x3 FFBB aux Finales de la Coupe (le 20 mai à Bercy)

■ Distribution aux journalistes présents de la plaquette 3x3

■ Information auprès des Liges et des CD

■ Création d'une rubrique 3x3 sur notre site web

■ N° spécial sur le 3x3 de Basketball Magazine

■ Stand et présentation (14h30) lors du Forum de l'AG d'Arcachon

## > 13. LA MISSION NOUVELLES TECHNOLOGIES OBSERVATOIRE CARTOGRAPHIE STATISTIQUES CHRISTIAN LECOMPTE

Une nouvelle mission initiée par Jean-Pierre Siutat qui, si elle est scindée de

l'aspect informatique fédérale, n'en est pas moins souvent dépendante de celle-ci.

Elle concerne les différents modules que vous retrouvez ci-dessus dans son intitulé lorsque toutefois il est écrit en clair (NTOCS).

Mes différents domaines d'investigation pour l'instant, qu'ils soient passés ou en cours ont concernés les actions suivantes :

- Participation à l'étude d'une vidéo conférence (une solution retenue à mettre en œuvre après feu vert politique)

- Contribution, rapports dans le cadre des problèmes FBI et notamment de la future version (NTOCS sera globalement dépendant de FBI à bien des égards)

- Proposition de création d'un réseau social du basket français permettant de gérer le CRM et d'autres fonctionnalités, lequel projet est en partie déjà envisagé dans l'analyse de FBI2

- Suivi de l'avancée des développements du module cartographie/statistiques.

- Suivi du projet e-marque (feuille de marque électronique), développement issu d'une précédente commande fédérale en liaison avec l'INSA qui avait été chargé du développement. Une première version de la nouvelle mouture a été testée lors des finales nationales de La Baule ce mois de mai.

- Interconnexion du logiciel de prise de stats LiveStats (de FIBA MONDE édité par SportingPulse) avec le logiciel d'analyse vidéo SportsCode (Edité par SportsTec).

Les dossiers ou propositions en cours :

- Etude de la création d'une fiche signalétique des clubs du basket français (leur position par rapport aux obligations réglementaires, les +, les -)

- But : Sous forme de "carte à points, mille ou, bonus malus" évaluer les efforts réalisés par un club dans sa globalité, lequel pourrait voire compenser une faiblesse passagère dans un domaine précis, par ceux consentis sur un autre axe de développement. Ex. : Un club a 3 arbitres de plus que ne lui impose la réglementation en vigueur, mais il lui manque un entraîneur de niveau sur telle équipe, doit il être pénalisé ?

- Proposition de projet concernant l'observatoire et la protection, entre autres, des jeunes générations de joueurs de la filière haut niveau.

- La création voulue par le Président d'une plate forme d'échange sur le modèle Apple Store afin de mettre en ligne différentes expériences originales susceptibles de concerner beaucoup des acteurs du basket que sont les dirigeants des structures décentralisées (Clubs, comités, ligues).

Je dois remercier mes compagnons de route qui assurent l'opérationnel, et notamment Sébastien Diot, Pierre Hermann, Mathieu Lachenaud et Gilles Thomas avec lesquels je suis en relation sur ces différents dossiers.

Je vous souhaite une très bonne fin de saison, mais surtout désormais un bon début de saison suivante au point où nous en sommes, et dont la transition s'effectuera à Arcachon où la Ligue d'Aquitaine aura le plaisir de vous accueillir pour l'assemblée fédérale du 21 au 24 juin prochains. ■

aux changements et ce projet est un véritable et conséquent changement !! La présentation de ce projet au Comité Directeur de Décembre prévoyait 4 étapes que je rappelle ici :

- Étape 1 : Le "gros œuvre"
- RESTRUCTURER l'annuaire
- HIERARCHISER les textes

- Étape 2 : Le "travail des artisans"
- SYNTHÉTISER les rédactions
- CRÉER des règlements qui relevaient précédemment de pratiques non écrites

- Étape 3 : Les "finitions"
- DÉFINIR les notions
- MODIFIER certaines dispositions parfois difficilement compréhensibles
- SUPPRIMER des règlements qui ne sont plus appliqués
- UNIFORMISER la présentation

- Étape 4 : Le "service après vente"
- ORGANISER les travaux
- COMMUNIQUER auprès du plus grand nombre

La Commission fédérale Juridique persévère, les travaux sont toujours en cours et ils aboutiront avec l'aide de tous !

La Commission Fédérale Juridique a par ailleurs été sollicitée de nombreuses fois sur des questions réglementaires. Ces derniers mois, les sollicitations sur l'interprétation des Statuts et Règlements Intérieurs en vue des Assemblées Générales Electives de nos Comités et Ligues se sont multipliées.

La Commission a également été interrogée à plusieurs reprises pour des conciliations relatives à des contentieux sur des indemnités de formation entre des jeunes joueurs internationaux et des clubs professionnels issus des engagements pris lors de la signature d'une convention de formation. Ces auditions, qui doivent permettre de concilier la nécessaire protection des clubs qui investissent sur la formation et la réalisation du projet sportif de nos jeunes potentiels,

mettent souvent en exergue la difficulté pour les joueurs et leurs parents de bien appréhender les engagements qu'ils prennent lorsqu'ils signent une convention de formation. Heureusement, la compréhension et le réalisme de chacun, le fait de renouer un dialogue entre les parties, permettent souvent d'aboutir à un compromis permettant d'éviter la poursuite du contentieux devant une juridiction de droit commun.

Enfin, je tiens à souligner la qualité des échanges avec les participants lors des interventions sur les modules juridiques mis en place par la FFBB, qui permettent aux intervenants d'informer sur les procédures, sur les règlements, mais également d'être confrontés aux problématiques de terrain, ce qui permet souvent de faire évoluer nos propres pratiques.

Comme vous le voyez, il reste encore de nombreux travaux à la Commission dont les membres sont sollicités

régulièrement et que je tiens à remercier chaleureusement.

Un grand merci à Michel Gilbert, Jacques Pontille, Jean-Claude Brière et David Attar, membres de la Commission Fédérale Juridique, section règlements, qui par leur travail et la qualité de nos échanges ont permis à tous ces projets de se structurer, d'avancer et d'être en adéquation avec les attentes de nos structures.

La Commission Fédérale Juridique, section qualification, composée de Christian Misser, Pierre Sintès, Francis Crespin et Al Cissé, a été très réactive concernant notamment la mise en œuvre de la réforme des couleurs de licence. La saison s'est déroulée sans accroc et le travail a été intense !

Enfin, l'efficacité d'un Service Juridique Fédéral toujours au service de la Commission Fédérale Juridique, un vrai travail d'équipe qu'il convient d'apprécier et de souligner.

## LE PÔLE ADMINISTRATION GÉNÉRALE ET FINANCES



### LES ORIENTATIONS POLITIQUES

Par Marie-Noëlle Servage et Rémy Gautron

Le Pôle Administration Générale et Finances a poursuivi les objectifs assignés par le Comité Directeur. Cette saison a ainsi été marquée par la volonté de continuer vers la professionnalisation du pôle. Son fonctionnement a été rendu plus optimal par le regroupement des actions autour de 3 départements répondant à des problématiques différentes. La nécessité de répondre à

une démarche de service a été clairement identifiée et sert de fil conducteur au fonctionnement quotidien. Pour cela, la recherche d'une plus grande efficacité continue de constituer une des priorités ; tant au niveau des moyens, de l'approche que du traitement des dossiers. Cela a permis de faciliter le traitement de nouveaux dossiers comme les paris sportifs qui nécessitent un investissement

constant et progressif. Le secteur financier, pour sa part, vise également à une plus grande efficacité et participe activement à la stabilisation des charges de fonctionnement tout en ayant absorbé la comptabilité et le suivi budgétaire du COL 2013. Enfin, l'accent a été porté tout particulièrement sur le développement du nouveau système d'information de la Fédération, FBI version 2. ■

## LE RAPPORT DES COMMISSIONS ET MISSIONS FÉDÉRALES

### 1. LA COMMISSION JURIDIQUE - STÉPHANIE PIOGER

Si la saison 2010/11 a été chargée pour la Commission Fédérale Juridique, que dire de la saison 2011/12...

Je le rappelais l'année dernière, la création des Coopérations Territoriales, la modification des unions, les nombreuses modifications réglementaires (couleurs de licence, statut de l'entraîneur), avaient pleinement occupé la Commission. Cette saison, les modifications réglementaires toujours plus nombreuses, les sollicitations de la CFJ sur des questions réglementaires et/ou statutaires, les projets en cours et le développement de l'activité de la CFJ, ont constitué le quotidien de la Commission.

Sur les modifications réglementaires, la nouvelle offre de licence FFBB, la

réforme de l'arbitrage, les modifications des règlements LFB ont nécessité de nombreux échanges avec les différentes Commissions, avec les permanents, des validations successives du Bureau Fédéral et du Comité Directeur. Ce dossier est tentaculaire (plus de 400 mails échangés en 4-5 mois), il nécessite un travail de fond de la Commission Fédérale Juridique (analyse des projets, validation des principes, rédaction des textes, appréciation des conséquences sur l'ensemble de la réglementation fédérale). Ces travaux, indispensables à la régularité et la lisibilité de nos règlements, sont malheureusement encore trop souvent perçus comme un frein à l'activité des Commissions. Je le répète ici, il est de la compétence du Bureau Fédéral et du Comité Directeur de valider les projets de modifications

réglementaires, il est par contre du devoir de la Commission Fédérale Juridique d'alerter nos organes dirigeants ! Ce rôle est parfois ingrat, mais indispensable. Le maître mot pour la saison prochaine sera Anticipation. Une encore meilleure communication et une collaboration sans faille devront guider ces travaux au cours de la prochaine saison.

La Commission Fédérale Juridique s'est également attachée au cours de ces derniers mois à faciliter la vie de nos clubs, Comités Départementaux et Ligues Régionales. Pour cela, elle a lancé 2 gros chantiers :

- La mise en ligne d'une rubrique juridique sur internet

- La simplification des règlements FFBB

La rubrique internet a été présentée lors du Comité Directeur de mars et

sera officiellement lancée en début de saison. Ce nouvel espace a pour objectif d'informer nos structures, de préciser nos règlements, d'alerter nos dirigeants. Elle sera constituée d'une foire aux questions détaillée sur notre réglementation, de plus de 70 fiches d'information juridique sur de nombreux thèmes (fonctionnement d'une association, financement d'une structure sportive, comptabilité, fiscalité), de liens vers les sites de références. Elle répond à l'objectif de Service fixé par le Président de la FFBB, elle est à ce titre développée pour répondre aux besoins de nos structures, elle pourra être complétée au regard de leurs attentes qu'elles ne manqueront pas de nous faire parvenir.

La simplification réglementaire quand à elle répond aux mêmes objectifs. Il faut sur ce sujet ne pas être réfractaire

### 1.1 Section Qualifications - Christian Misser

Comme les saisons précédentes, la section qualification s'est réunie au moins deux fois par semaine (mercredi et vendredi), les réunions ont été quasi quotidiennes en début de saison.

Même si la nouvelle réglementation sur les couleurs de licences a suscité de nombreuses questions, la mise en œuvre s'est globalement déroulée sans encombre.

Types de dossier	Saison 2010/2011		Saison 2011/12	
	Au 30 avril		Au 30 avril	
Licences OE et RN	Ancienne réglementation		289	
Mutation provenance des DOM / TOM	40		65	
Mutation en provenance de l'Étranger	58		192	
Transformation de licence T en A (article 414-3)	161		168	
Modification de licence (doublon, erreurs de saisies, ...)	1840		1973	
Modification de couleur de licence	Ancienne réglementation		9	
Modification de titre de séjour	89		88	
Licence LFB	100		142	
Licence AS	1		1	
Divers	89		63	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3015</b>		<b>2990</b>	

### 2. LA COMMISSION DISCIPLINE - YANNICK SUPIOT

Au 15 mai 2012, 85 dossiers ont été traités. Treize réunions ont été nécessaires.

Une réunion aura lieu avant l'assemblée générale pour examiner les dossiers restants qui sont au nombre de sept.

Les sanctions les plus graves sont à nouveau le fait de violences commises dans les championnats régionaux et départementaux.

Par ailleurs, dans le cadre des fautes

Si cette nouvelle réglementation a entraîné une réduction significative des licences délivrées par la Commission Fédérale Juridique - Section Qualification (289 pour 425 la saison dernière), le nombre de dossiers est resté globalement stable du fait de l'augmentation des mutations en provenance de l'étranger et des DOM/TOM et la quantité toujours importante de rectifications (doublon, ...). ↓

### 1.2 Section Règlements - Stéphanie Pioger / Michel Gilbert

La commission a mis en place une plateforme informatique pour la gestion des modifications de structures sportives. L'objectif étant d'une part, de permettre un meilleur suivi des dossiers tant par les Comités et

Ligues que par la Fédération ; d'autre part, de limiter l'utilisation du papier ; et enfin, de raccourcir les délais de transmission des dossiers.

Le nombre de dossiers particuliers traités cette année est de 50 au 15 mai 2012. La ventilation de ces dossiers par grand type est la suivante : ↓

Types de dossier	Saison 2010/2011		Saison 2011/12	
	Au 20 mai		Au 15 mai	
UNION (création, dissolution,...)	53		42	
FUSION	3		1	
CHANGEMENT DENOMINATION	4		5	
SCISSION, AUTONOMIE et CESSION DE DROITS SPORTIFS	7		2	
DIVERS	0		0	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>67</b>		<b>50</b>	

103 dossiers traités au 07/05/2011  
11 réunions

85 dossiers traités au 15/05/2012  
13 réunions

### Sanctions à l'encontre des groupements sportifs

	Au 7 mai 2011	Au 15 mai 2012
Pénalité financière	32	26
Avertissement	-	7
Blâme	-	2

### Sanctions à l'encontre d'équipes

	Au 7 mai 2011	Au 15 mai 2012
Perte rencontre par pénalité	2	3
Suspension de salle avec sursis	0	0
Rencontre à jouer à huis clos	3	2

### Sanctions à l'encontre des licenciés

	Au 7 mai 2011	Au 15 mai 2012
Avertissement	26	18
Blâme	2	0
Suspension ferme	5	8
Suspension avec sursis	35	28
Suspension ferme et sursis dont suspension égale ou supérieure à un an ferme	49	44
dont substitution ferme ou supérieure à un an ferme	3	4
dont substitution ferme par activité d'Intérêt Général	0	1
Radiation	1	1
Sans suite	10	1
Transmission CA	-	7
Suspension égale ou supérieure à un an ferme	3	4
3° et 4° Fautes techniques / disqualifiantes sans rapport	213	191

## > 2. LA COMMISSION DISCIPLINE - YANNICK SUPIOT

Au 15 mai 2012, 85 dossiers ont été traités. Treize réunions ont été nécessaires.

Une réunion aura lieu avant l'assemblée générale pour examiner les dossiers restants qui sont au nombre de sept.

Les sanctions les plus graves sont à nouveau le fait de violences commises dans les championnats régionaux et départementaux.

Par ailleurs, dans le cadre des fautes techniques et/ou disqualifiantes sans rapport, la commission regrette que nombre d'arbitres ne mentionnent pas les motivations les ayant conduits à prendre ces mesures disciplinaires pendant les rencontres.

Enfin, la commission regrette une nouvelle fois le manque de clarté ou de précision des rédactions de rapports lui étant adressés par les officiels dans le cadre de sa saisine ou de rapports complémentaires. Des descriptions exhaustives permettraient un traitement plus optimal des dossiers.

## > 3. LA COMMISSION CONTRÔLE DE GESTION JEAN-LUC LEROUX

Alors que la Commission de Contrôle de Gestion établissait un constat alarmant sur la situation économique des clubs de LFB au cours de la saison 2008/09, entraînant notamment en fin de saison la rétrogradation de 5 clubs pour raisons financières, elle avait à l'époque mis en place un plan d'action visant à rétablir la situation nette globale de la division à l'horizon 2011/12. Je rappelle ici que ce plan d'action prévoyait la mise en œuvre de mesures parfois coercitives (réglementation plus sévère, obligation pour les clubs déficitaires de respecter un plan d'apurement triennal, ...), parfois proactive (information sur les risques sociaux, fiscaux, ..., anticipation des difficultés liées à la crise, ...). Au terme de ces 3 saisons, il faut constater une évolution spectaculaire de la situation financière des clubs de cette division qui se traduit par une progression de 169K€ de la situation nette moyenne :

2007/08 : Situation nette moyenne clubs LFB = -70K€ (-978K€ cumulés) 2010/11 : Situation nette moyenne clubs LFB = +89K€ (+1 241K€ cumulés) Même s'il faut noter 1 ou 2 situations encore difficiles, cette tendance semble se confirmer sur la saison 2011/12, certains clubs intégrant même la consolidation de leurs fonds propres dans leur projet à court ou moyen terme.

La situation des clubs de NMI est malheureusement moins florissante...

En effet, alors qu'historiquement la première division fédérale masculine présentait une santé financière exemplaire, les 2 dernières saisons ont donné lieu à une dégradation importante de la situation financière des clubs de NMI.

Les explications sont multiples (faible croissance des budgets, forte dépendance aux subventions, ...) mais ne doivent pas masquer les difficultés de maîtrise budgétaire de nombreux clubs. Ainsi, la progression de seulement 3% des produits entre 2009/10 et 2010/11 ne compense que très partiellement la progression de près de 9% des coûts de structure. Sur ce point, les difficultés sont d'autant plus grandes à anticiper que les clubs font parfois preuve d'un optimisme trop important dans l'évaluation de ces charges (budget et estimation du résultat) qui est rarement confirmé à la clôture des comptes. ATTENTION, la pente est glissante, il devient urgent de revenir à plus de mesure et de prudence dans les hypothèses budgétaires.

Concernant le LF2, la Commission de Contrôle de gestion exprime ses plus vives inquiétudes. En effet, le passif moyen des clubs engagés en 2011/12 représente 13.7% des produits (près de 2/3 des clubs présentent un passif supérieur à 10% des produits). Dans ces conditions, au-delà des questions de continuité d'exploitation, il est difficile de garantir l'équité inhérente à toute compétition sportive, constatant notamment que certains résultats sont obtenus "à crédit". Ces difficultés se cumulent à l'écart budgétaire de plus en plus important entre la LF2 et la LFB qui compromet à terme le renouvellement des clubs dans l'élite du basket féminin (les 2 clubs promus sont relégués au terme de la saison 2011/12). Ces constats ont entraîné la mise en place d'un groupe de travail composé de représentants des clubs, du secteur haut-niveau féminin et de la Commission de Contrôle de Gestion dont les travaux devront permettre dans les prochaines semaines d'adopter, comme pour la LFB il y a quelques saisons, les mesures nécessaires à l'assainissement des situations financières des clubs de LF2.

La NM2 reste quant à elle une division très hétérogène en termes de structuration et de niveau de budget (rapport de 1 à 15 entre le plus petit et le plus important budget). Le nombre de clubs (56) rend difficile toute analyse précise et exhaustive des situations de chaque club. Il faut cependant constater que, comme dans le secteur féminin, l'écart entre la NM2 et la NMI tend à s'amplifier, et accroît la difficulté des clubs accédant en NMI à pérenniser leur projet dans cette division (3 des 4 promus au terme de la saison 2010/11 terminent dans le 3<sup>e</sup> tiers du classement de NMI cette saison).

Les situations sont donc très différentes selon les divisions, il faut cependant souligner que l'analyse globale fait apparaître des risques latents parfois ignorés par les clubs eux-mêmes. En effet, les associations sportives (ou sociétés sportives dans certains cas) ne peuvent s'exonérer des obligations légales qui s'imposent à toute association. La Commission constate encore

trop souvent des pratiques à risques faisant peser sur les clubs des enjeux sociaux, fiscaux, prud'homaux, ..., susceptibles en cas de contentieux ou de contrôle de l'administration, d'entraîner le déséquilibre de leur structure financière, voir la remise en cause de la continuité d'exploitation. La Commission ne cesse d'alerter les clubs sur ces risques qui résultent souvent d'une méconnaissance des dirigeants et/ou d'un défaut de structuration de l'association. C'est un chantier important qui pour la Commission reste ouvert et nécessitera encore beaucoup de pédagogie envers les clubs.

La feuille de route de la Commission de Contrôle de Gestion est donc toute tracée. Confirmation des tendances sur la LFB, veille active sur la situation des clubs de NMI, chantier ouvert sur la LF2, continuité des travaux pour la NM2, information à l'attention de l'ensemble des clubs, voilà le programme de la Commission de Contrôle de Gestion pour ces prochains mois. Pour cela, l'investissement et la compétence des membres permanents de la Commission seront nécessaires, et ce rapport moral est pour moi l'occasion de les remercier pour tous leurs travaux.

## > 4. LA CHAMBRE D'APPEL PIERRE COLLOMB

Le bilan de l'activité de la Chambre d'Appel présente comme chaque année des aspects quantitatifs et des aspects qualitatifs. Encore faut-il préciser que ce bilan ne peut concerner que les affaires traitées à ce jour et vous savez que la fin de saison, voire l'intersaison, est toujours riche en contentieux pour notre organisme.

D'un point de vue quantitatif, voici quelques chiffres arrêtés au 15 mai :

57 appels interjetés, qui ont donné lieu à :

- 3 désistements des appelants
- 3 déclarations d'irrecevabilité

Il restait en instance au 15 mai, **6 dossiers à traiter par la Chambre d'appel.**

**- 45 dossiers ont été traités au fond dont :**

- 22 en matière disciplinaire :
- 9 décisions confirmées en totalité
- 3 décisions infirmées
- 10 décisions partiellement réformées

- 23 en matière administrative :
- 10 décisions annulées
- 9 décisions confirmées
- 4 décisions partiellement réformées

**5 dossiers ont fait l'objet d'un recours en conciliation devant le CNOSF**

- 1 dossier a fait l'objet d'une proposition de confirmation de la part du conciliateur, les 4 autres dossiers ont fait l'objet de propositions de conciliation, toutes refusées par le Bureau Fédéral.

D'un point de vue plus qualitatif, l'examen des dossiers nous conduit

chaque année à procéder à quelques réflexions visant à améliorer notre fonctionnement et prévenir les contestations.

A cet égard il me faut rappeler quelques grands principes parfois oubliés. Une sanction ne peut être prononcée sans que le licencié concerné ait été convoqué ou selon le cas, informé des faits reprochés et invités à présenter sa défense (article 617 Règlements Généraux).

Toute décision doit être solidement motivée, justifiée en fait et en droit (article 630 RG).

Le traitement des demandes de qualifications doit être effectué dans un délai raisonnable. Un règlement de compétition ne peut pas être modifié après le début de la compétition. Les procédures administratives et disciplinaires sont multiples et leur respect n'est pas toujours chose aisée pour les non-spécialistes.

A toutes fins utiles, je tiens à vous informer de la mise en place, par le pôle formation, de modules de formation relatifs aux procédures disciplinaires et administratives qui pourront être particulièrement utiles à ceux qui ont la responsabilité de les mettre en œuvre dans leur Ligue ou Comité.

## > 5. LA COMMISSION DES FINANCES JEAN-MARC JEHANNO

La Commission des Finances, comme chaque année, a examiné les comptes des Ligues et Comités, structures décentralisées de la Fédération Française de Basket Ball.

Pour les cas de structures en difficultés financières, la Commission peut apporter une aide, si telle est leur volonté, pour établir un diagnostic précis et proposer des solutions de redressement. Ceci ne peut bien sûr s'effectuer que si les Ligues et Comités font parvenir une copie des documents comptables à la FFBB. Pensez donc à les communiquer avec vos comptes-rendus d'assemblée générale.

Une autre mission de la Commission est le déploiement du logiciel de comptabilité CEGID en collaboration avec la société LCS, et dont la FFBB prend en charge les coûts de licence. A l'issue de la saison 2011/2012, 21 structures décentralisées seront équipées de ce logiciel.

Les avantages de ce dernier sont notamment :

- logiciel de comptabilité très répandu sur le marché,
- possibilité de travailler avec tout poste informatique connecté à INTERNET,
- intégration de la gestion et du suivi du budget de la structure,
- possibilité de comptabilité analytique,
- intégration d'un facturier.

Des négociations sont en cours, et devraient être finalisées avant la fin de cette saison pour intégrer également un logiciel de paye permettant

l'établissement des bulletins de paye des salariés des structures avec renseignement automatique de la comptabilité.

Des présentations auront lieu au Forum de l'assemblée générale, sur le stand de la Commission des Finances, et nous espérons que d'autres structures rejoindront celles déjà équipées.

## > 6. LA COMMISSION DES AGENTS BIENVENU ROSELYNE BIENVENU

L'exercice sportif a été fortement marqué par la mise en conformité de nos règlements à la loi du 09 juin 2010 et son décret du 16 juin 2011.

En lien avec cette adaptation réglementaire, nous avons maintenu des échanges réguliers avec la FIBA afin de mettre en perspective une procédure adaptée d'équivalence.

6 réunions de la Commission au 1<sup>er</sup> juin 2012.

### Missions régulières :

- Contrôle des mandats par rapport à la réglementation applicable
- Session d'examen agent sportif

### Mise en place de la nouvelle réglementation :

- Proposition et adoption d'un nouveau règlement agent sportif
- Renouvellement des licences de l'ensemble des agents sportifs et édition d'une nouvelle carte d'agent sportif
- Mise en place de la composition disciplinaire de la Commission

### Session d'examen de novembre 2011

La nouvelle réglementation issue de la loi du 09 juin 2010 et du décret d'application du 16 juin 2011 a modifié le déroulement de l'examen d'agent sportif qui se compose désormais d'une première épreuve dite générale et d'une seconde épreuve dite spécifique.

Il est désormais nécessaire de réussir la 1<sup>ère</sup> épreuve pour pouvoir accéder à la seconde épreuve. La première épreuve est organisée de concert entre toutes les fédérations concernées, sous l'égide du CNOSF et la seconde épreuve relève de la responsabilité de la FFBB. Cette nouvelle formule de l'examen a été mise en place pour la première fois en novembre 2011 et a enregistré les candidatures suivantes :

- 1<sup>ère</sup> épreuve**
- 10 personnes inscrites
- 8 candidats présents le jour de l'examen
- 2 candidats ont réussi cette épreuve
- 2<sup>ème</sup> épreuve**
- 5 personnes inscrites
- 5 personnes présentes le jour de l'examen
- 3 candidats ont réussi l'examen.

Pouvoir disciplinaire de la Commission  
En application des nouvelles dispo-

sitions légales, la Commission dispose désormais d'un pouvoir disciplinaire.

Les dossiers disciplinaires concernant les agents sportifs (exercice de l'activité, non respect de la réglementation,...) et les traites dans une formation restreinte composée :

- Présidente
- Membre qualifié choisi en raison de ses compétences en matière juridique
- Membre qualifié choisi en raison de ses compétences dans la discipline Basketball
- Représentant de la LNB

Elle a eu à traiter 5 dossiers dont deux ont conduit à la sanction d'agents sportifs.

### Formations

La nouvelle réglementation autorise l'organisation de formations envers les agents sportifs.

La Commission s'est saisie de cette question et organisera deux types de formations :

- Une formation préalable à la délivrance de la licence d'agent sportif pour les candidats venant de réussir l'examen
- Une formation continue pour les agents sportifs en activité

## > 7. LA COMMISSION DISCIPLINAIRE DU DOPAGE - PHILIPPE RESTOUT

Cette saison, un dossier pour contrôle positif au cannabis a été traité par la Commission qui a donc programmé une réunion afin de se prononcer sur la sanction adéquate.

Au 15 mai 2012, il y a deux dossiers en attente de traitement. Le premier dossier est un contrôle anormal au cannabis. L'intéressé a demandé une contre-expertise.

Le second dossier est un contrôle positif aux agents diurétiques et masquant / furosémide.

Une réunion sera prochainement organisée afin de traiter ces dossiers.

## > 8. LA COMMISSION DISCIPLINAIRE APPEL DU DOPAGE JEAN BAYLE LESPITAU

La Commission n'a eu à traiter aucun dossier au cours de la saison 2011/2012 (pas d'appel de sportifs suite à une décision de 1<sup>ère</sup> instance ni de transmission de dossier suite à la carence de l'organisme de 1<sup>ère</sup> instance).

## > 9. LA COMMISSION MÉDICALE JEAN-YVES GUINCESTRE

La COMED s'est réunie : les 22/09/2011, 30/09/2011 (Partielle-Caen), 05/01/2012, 23/03/2012 (Angers).

■ Mise à jour de la réglementation des surclassements.

■ Mise à jour de la réglementation concernant le suivi médical des arbitres.

### Réunions

- Commission médicale CNOSF (Paris) : 17/11/2011, 25/04/2012.
- Participation aux Congrès : Journées médicales inter fédérales et Congrès commun SFMES SFTS (Caen 28/09- 01/10/2011).
- Réunion AFLD sur le dopage (Paris) en mars 03/2012.
- Réunion des médecins et kinésithérapeutes de la Ligue Féminine 25/09/2011) durant l'Open Féminin.
- Formation continue des cadres techniques : WEPS (1 présentation par zone) 26/08/2012.

Deux sujets étaient présentés :

- Prise en charge et prévention des ACR (Arrêts Cardio Respiratoires)
- Reprise après ligamentoplastie du genou

### Actions de prévention

Distribution de la documentation relative au dopage.

Prévention de la mort subite du sportif - Les 10 règles d'or. Envoi fédéral commun (janvier 2012).

Feuille de route de la COMED suite au Bureau Fédéral du 27/08/11.

Les points suivants ont été abordés :

- Statut des médecins de ligues et médecins de pôles
- Statut des médecins et kinésithérapeutes des Équipes de France
- Procédure de désignation des médecins et kinésithérapeutes des Équipes de France
- Suivi des Athlètes de Haut Niveau
- Actions de prévention du dopage
- Action sport et santé
- Gestion des facturations pour le suivi réglementaire des pôles régionaux
- Dotation vestimentaire des staffs
- Gestion des dossiers informatiques
- Mise en place d'une structure pour l'organisation médicale de l'Euro 2013 féminin, concept, organigramme, fonctions, développement opérationnel.

Ces points feront l'objet d'une évaluation régulière.

### Contrôles antidopage

Pour la saison 2010/2011 il y a eu au total 702 contrôles effectués par l'AFLD avec comme résultat un contrôle positif (Cannabis).

Les résultats détaillés sont sur le site de l'AFLD dans son rapport annuel. <https://www.afl.fr/documentation/recherche-de-documentation/rapport-relatif-6>

Le Président de la COMED remercie Daniel Sorrentino, le Dr François Tassery, l'ensemble des collègues, les responsables de Pôles et Ana Chaillot pour le travail accompli afin de rendre le service de la meilleure qualité auprès des licenciés de la FFBB.

## > 10. LA MISSION PARIS SPORTIFS YANNICK SUPIOT

La mission "Paris Sportifs" a été créée la saison passée. Il s'agit d'une conséquence de la loi du 12 mai 2010 relative à l'ouverture à la concurrence et à la régulation du secteur des jeux d'argent et de hasard en ligne.

Il faut rappeler que les paris sportifs en ligne ont été autorisés sur les compétitions de basketball français suivantes :

- Pro A
- Pro B
- NM1
- LFB
- LF2
- Coupes de France Joe Jaunay et Robert Busnel
- Rencontres des Équipes de France A masculine et féminine

Un accord de collaboration a été conclu dès l'origine entre la FFBB et la LNB. Celui-ci prévoit la mutualisation des moyens et des coûts de mise en place et de préservation de l'intégrité de nos compétitions et la clé de répartition des redevances perçues.

Les redevances perçues des opérateurs et adressées à la FFBB confirment que le retour financier n'est pas significatif.

Les organisateurs de manifestations sportives qui font l'objet de paris sportifs autorisés doivent mettre en œuvre des actions afin de préserver la sincérité des compétitions et informer sur les risques liés aux paris sportifs en ligne.

Ainsi, des actions de formation, de sensibilisation et de surveillance ont d'ores et déjà été mises en place. Ils doivent être continués et élargis.

A ce titre, en vue de la saison prochaine, a été acté un plan d'information et de sensibilisation le plus large possible, en collaboration avec le Syndicat National des Basketteurs. Celui-ci consiste principalement à mettre en place :

- Une formation E-learning
- Un onglet sur le site internet fédéral
- Plaquette de sensibilisation
- Contact identifié
- Vidéos de sensibilisation

En outre, la FFBB participe à de nombreux groupes de travail sur la thématique qui devraient aboutir prochainement à la création d'une structure ad-hoc assurant un monitoring des paris sportifs portés sur le basket-ball français depuis le monde entier. Aussi, un système de croisement de fichier devrait être généralisé et permettre d'assurer une surveillance des parieurs encore plus efficace. ■

# RAPPORT FINANCIER

M. Rémy Gautron, Trésorier



Bonjour à toutes et à tous,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport financier de l'exercice 2011/12, mon 16<sup>e</sup> rapport !

Alors que nous avons eu bien des difficultés à équilibrer le budget prévisionnel 2011/12, cet exercice ne débuta pas sous les meilleurs auspices ! En effet, les problèmes d'assurances des

joueurs NBA, conséquence du "lock-out", puis la notification d'un redressement URSSAF conséquent, venaient "enlever" les derniers cheveu du Trésorier !...

Malgré tout, nous allons le voir en détails, nous ne nous en sortons pas trop mal. Je vais essayer de vous en expliquer le plus simplement possible les raisons. ■

## COMPTE DE RÉSULTAT 2011/12

Comme vous pouvez le constater sur cette diapositive, les produits se sont avérés supérieurs à la prévision, de 3,2%, de même que les charges, de 3,1%. Ces chiffres nous amènent à dégager un excédent de 17 k€ soit 0,08% du budget !

La présentation du compte de résultat de l'exercice clos au 31 mai 2012, dans sa forme analytique, va permettre d'explicitier les raisons de ce résultat, certes positif, mais très mince au regard de l'importance du budget.

Je vais essayer d'être synthétique, m'attachant à apporter les seuls commentaires utiles à la bonne compréhension des choses et restant à votre disposition pour répondre à vos questions. ■

### Produits Réalisés

2011/12 : 22 568 k€

#### LICENCES MUTATIONS :

Le nombre de licenciés a progressé d'un peu plus de 1,5%, ce qui engendre un supplément de produits d'environ 120 000 €.

#### COMPÉTITIONS :

Réalisation à 102% due pour l'essentiel à une très bonne recette sur les finales de Coupe de France (à Bercy).

#### LNB :

Réalisation nettement inférieure à la convention financière prévisionnelle, qui nous lie avec la LNB, en raison des modifications de l'indemnisation des arbitres

de haut-niveau intervenues en début de saison suite au "mouvement" déclenché par ceux-ci.

**MAGAZINE BASKETBALL :** Produit légèrement inférieur à la prévision en raison d'une régularisation de TVA sur 2 années (déduction de 24 k€).

#### SUBVENTIONS :

Nous escomptions une subvention exceptionnelle de 150 k€ pour nous aider dans la prise en charge des surcoûts d'assurance des joueurs NBA et nous en avons obtenu 50 k€. Nous avons été, en revanche, soutenu par des partenaires à hauteur de 80 k€.

#### PRODUITS DIVERS :

Vous avez le détail dans vos

documents. A relever, un excédent de recettes sur les manifestations exceptionnelles de 50 k€, un budget plus important en produits des zones pour 50 k€ (ce sera aussi le cas pour les charges), des produits LFB supérieurs à la prévision, des produits divers non budgétisés pour 145 k€ dans lesquels on trouve du mécénat pour 25 k€, des droits de licences d'agents sportifs, des prestations pour les supporters sur les derniers Championnats d'Europe, ...)

#### REFACTURATION DE CHARGES DIVERSES :

Une refacturation de charges de 185 k€ au Comité d'Organisation de l'EURO Féminin 2013

et un ensemble de charges diverses.

#### PRODUITS FINANCIERS :

Nettement supérieurs à la prévision malgré la faiblesse des taux. En effet, au cours de l'été dernier, devant la situation instable des marchés financiers et un besoin de trésorerie dû aux charges des différentes Équipes de France, au retard de paiement des subventions, de quelques partenariats importants et de quelques soldes de licences des Liges, j'ai préféré "racheter" un placement à terme pour libérer de la trésorerie même si le "marché monétaire" est moins "rémunérateur". Ce sont ces produits financiers qui sont venus

s'ajouter à la somme prévisionnelle.

#### PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR ÉLÉMENTS D'ACTIFS CÉDÉS :

Il s'agit de la revente de 2 minibus du Centre Fédéral.

**REPRISE DE PROVISIONS :** De 336 k€ dont 287 k€ repris sur les provisions constituées pour risque fiscal (sur les années prescrites).

**En résumé, un supplément de produits de 693 k€ dû pour l'essentiel, aux licences, aux produits divers supplémentaires dont la refacturation des charges liées au COL de l'EURO 2013, aux reprises de provisions. ■**

	Prévisionnel	Réalisé
<b>AFFILIATIONS</b>		
<b>Total rubrique</b>	<b>125 000 €</b>	<b>127 646 €</b>
<b>LICENCES-MUTATIONS</b>		
Licences + Assurances	8 459 000 €	8 585 132 €
Droits de licences complémentaires	135 000 €	118 530 €
Mutations	420 000 €	444 174 €
Licences T	35 000 €	34 695 €
Cartes basket	2 000 €	1 405 €
<b>Total rubrique</b>	<b>9 051 000 €</b>	<b>9 183 935 €</b>
<b>COMPÉTITIONS</b>		
Engagements Championnats de France	287 093 €	287 749 €
Forfaits fédéraux	689 494 €	689 424 €
Forfaits arbitrage NMI-NM2-Ligue Féminine-L2	1 125 410 €	1 123 910 €
Contribution Formation (Secteur féminin)	149 950 €	151 450 €
Engagements Coupe de France Jeunes + Corpo	18 000 €	17 658 €
Coupe de France Seniors	379 240 €	421 648 €
Engagements Coupes d'Europe	28 400 €	29 800 €
Amendes - Pénalités - Droits divers	129 413 €	136 820 €
<b>Total rubrique</b>	<b>2 807 000 €</b>	<b>2 858 459 €</b>
<b>PARTENARIAT</b>		
<b>Total rubrique</b>	<b>3 261 000 €</b>	<b>3 297 453 €</b>
<b>LIGUE NATIONALE DE BASKET</b>		
<b>Total rubrique</b>	<b>2 107 200 €</b>	<b>1 671 400 €</b>
<b>MAGAZINE BASKETBALL</b>		
<b>Total rubrique</b>	<b>567 000 €</b>	<b>553 868 €</b>
<b>SUBVENTIONS</b>		
Subventions Ministère Jeunesse et Sports	2 672 830,00 €	2 573 030 €
Actions générales	2 176 000 €	2 176 000 €
Aides personnalisées	235 000 €	235 200 €
Indemnités de sujétion	111 830 €	111 830 €

	Prévisionnel	Réalisé
Subventions diverses	150 000 €	50 000 €
<b>Subventions diverses</b>	<b>12 500 €</b>	<b>18 375 €</b>
Aides à l'emploi	0 €	1 500 €
Subventions diverses	12 500 €	16 875 €
<b>Total rubrique</b>	<b>2 685 330 €</b>	<b>2 591 405 €</b>
<b>PRODUITS DIVERS</b>		
France Basket Camps	110 000 €	121 889 €
Manifestations exceptionnelles	149 800 €	196 235 €
Redevances organisateurs matches EDF	125 000 €	142 104 €
Produits des 6 Zones	390 000 €	440 839 €
Paris sportifs	150 000 €	125 878 €
Récupération TVA	40 000 €	48 715 €
Produits Ligue Féminine (Open, Contribution des clubs, ...)	149 200 €	191 025 €
Participation Stagiaires + Prestations de formation + OPCA	55 000 €	61 813 €
Produits divers	73 000 €	218 125 €
Refacturation charges diverses		286 438 €
1 - Mise à disposition du COL Euro F 2013		185 107 €
2 - Refacturation charges diverses		101 331 €
<b>Total rubrique</b>	<b>1 242 000 €</b>	<b>1 833 062 €</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Revenus de placements	29 470 €	83 518 €
Gains de change		1 052 €
Divers		8 876 €
<b>Total rubrique</b>	<b>29 470 €</b>	<b>93 446 €</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR ÉLÉMENTS D'ACTIFS CÉDÉS</b>		
Produits exceptionnels sur éléments d'actifs cédés		11 000 €
Produits exceptionnels sur opération de gestion		10 200 €
<b>Total rubrique</b>	<b>0 €</b>	<b>21 200 €</b>
<b>REPRISES DE PROVISIONS</b>		
<b>Total rubrique</b>	<b>0 €</b>	<b>336 278 €</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>21 875 000 €</b>	<b>22 568 153 €</b>

### Charges Réalisées 2011/12 : 22 551 k€

#### FONCTIONNEMENT DES INSTANCES POLITIQUES ET DIRECTION GÉNÉRALE :

Les charges globales de ce pôle sont supérieures de 2% au budget prévisionnel. Le fonctionnement des instances politiques est conforme aux prévisions. La direction générale égale ment. Les charges de personnel réalisées à 106%.

#### PÔLE ADMINISTRATION GÉNÉRALE ET FINANCES

**ACHATS :** Vous constatez une réduction importante des achats, plus précisément sur les fournitures administratives. Les évolutions technologiques, notamment la numérisation, la dématérialisation de certains documents ont permis de réaliser des économies substantielles.

#### SERVICES EXTÉRIEURS :

Un dépassement de 3% lié en partie au remplacement de la pompe à chaleur dans le cadre des charges de copropriété. Nous avons payé 376 k€ d'assurances pour les seuls joueurs évoluant en NBA contre 300 k€ budgétisés.

#### AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS :

En baisse de 8%. Deux postes à cibler particulièrement : 1- Les honoraires : assistance informatique beaucoup plus faible que prévue. Le développement de FBI V2 a rendu caduques certaines évolutions de FBI V1.

2- Les expéditions - Affranchissements - Téléphone : bien contenues, en partie par une affectation analytique plus fine.

#### CHARGES DE PERSONNEL : - 2,4%

**CHARGES FINANCIÈRES :** Les charges d'intérêts de l'emprunt de 1 500 000 € contracté pour l'achat du 111 baissent chaque année très sensiblement d'autant que nous avons choisi le remboursement à capital constant.

#### CHARGES EXCEPTIONNELLES :

Il s'agit notamment du paiement du redressement URSSAF pour 432 k€ (redressement qui porte sur les années 2008, 2009) dont : 159 k€ de taxe transport, 110 k€ de charges sociales et assurance chômage pour les personnels mis à disposition par l'état sur les compléments de salaires que la FFBB verse, 60 k€ de pénalités de retard. Nous poursuivons, bien évidemment, la procédure de contestation de ces "chefs" de redressement.

Il s'agit également d'une "provision pour risque" de cette même taxe transport pour 207 k€ (sur les années 2010, 2011) et du règlement de litiges pour 56 k€.

#### DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS :

Aux dotations aux amortissements habituelles tout à fait conformes à la prévision, viennent s'ajouter les dotations pour risques et charges liées à des litiges en cours, les dotations pour provisions de créances et surtout la dotation au fonds dédié à

l'organisation des championnats d'Europe féminins de 2013 pour lequel nous avons prélevé 1€ supplémentaire sur les licences.

#### PÔLE HAUT NIVEAU

Vous remarquerez que sur les primes de résultat des entraîneurs et des joueurs(esses) nous sommes en retrait par rapport à la prévision. Nous le devons, en grande partie, à la "compréhension" dont ont fait preuve les joueurs dans la "négociation" de leurs primes, tenant compte, en cela, du surcoût de l'assurance. Pour les filles, championnes d'Europe sortantes, nous avons objectivement budgétisé une 1<sup>ère</sup> place et elles ont obtenu la "médaillon de bronze".

#### PÔLE FRANCE :

Budget réalisé à 104%. Si nous y ajoutons les charges de personnel liées au fonctionnement de cette structure, c'est 870 000 € que nous consacrons au pôle France.

#### ARBITRAGE DE HAUT-NIVEAU :

Économie "virtuelle" puisque nous avons vu dans les produits liés à convention avec la LNB que celle-ci a été revue à la baisse suite au mouvement des arbitres.

#### PÔLE FORMATION

**CHARGES DE PERSONNEL :** Inférieures à la prévision (94%).

Je vous laisse découvrir rapidement les autres postes, financièrement moins importants. Donc un budget global de ce pôle réalisé à 93%. Les actions de ce pôle vont

progressivement "monter en charge" dans les années prochaines, en particulier avec l'INFBB, l'Institut National de Formation du Basketball.

#### PÔLE COMMUNICATION MARKETING ÉVÉNEMENTS

**CHARGES DE PERSONNEL :** Au-dessus du budget (14%), certaines de ces charges étant refacturées au COL 2013.

**SERVICE - MISSIONS :** Globalement à hauteur de 99%.

#### PÔLE TERRITOIRES

#### CHARGES DE PERSONNEL :

En retrait de 6,5% par rapport au BP. Notre répartition des charges de personnel en analytique n'est peut-être pas parfaite. L'important c'est que globalement ces charges soient contenues et elles le sont :

#### CHARGES DE PERSONNEL 2011/2012

	BP	Réalisé	%
1 - Instances politiques et de la Direction générale	365 000 €	387 000 €	106%
2 - Administration générale et finances	1 554 000 €	1 517 000 €	98%
3 - Pôle Haut-Niveau	1 158 000 €	1 201 000 €	104%
4 - Pôle Formation	591 000 €	558 000 €	94%
5 - Pôle Communication - Marketing - Evénements	884 000 €	1 005 000 €	114%
6 - Pôle Territoires	629 000 €	588 000 €	94%
<b>Total</b>	<b>5 181 000 €</b>	<b>5 256 000 €</b>	<b>101%</b>

**COMMISSIONS :** Réalisation à 94%.

**AIDES :** Réalisation à 97%.

**FONCTIONNEMENT DES ZONES :** Réalisation supérieure à la prévision.

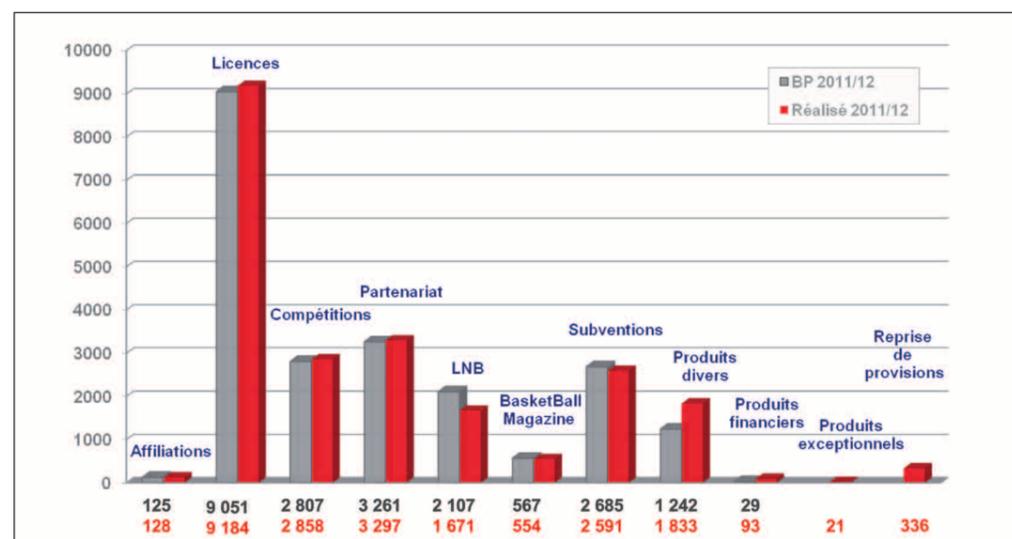
**En résumé, le dépassement des charges (+3,1%), malgré le redressement URSSAF (et ses conséquences), et le coût des assurances, est limité en raison des efforts de gestion réalisés suite aux situations intermédiaires que nous avons faites et aux préconisations qui en ont résulté. ■**

**Produits**

**COMPTE DE RÉSULTAT 2011/2012**

Produits : 22 568 k€

Prévisionnel : 21 875 k€



# RAPPORT FINANCIER >

## LES CHARGES

	Prévisionnel	Réalisé
<b>1 - Fonctionnement des Instances politiques et de la Direction générale</b>		
Fonctionnement des Instances politiques	718 000 €	720 548,70 €
Assemblée Générale Ordinaire	124 000 €	124 669,41 €
Fonctionnement Comité directeur et Bureau	317 000 €	316 082,57 €
Relations internationales	107 000 €	111 983,03 €
Indemnisation des dirigeants de la Fédération	170 000 €	167 813,69 €
Fonctionnement Direction générale	70 000 €	69 910,29 €
Fonctionnement Direction Générale	38 000 €	36 409,16 €
Fonctionnement Direction Technique Nationale	32 000 €	33 501,13 €
Charges de Personnel	365 000 €	387 169,69 €
Divers		636,20 €
<b>Total rubrique</b>	<b>1 153 000 €</b>	<b>1 178 264,88 €</b>
<b>2 - Administration générale et finances</b>		
Achats	772 500 €	710 170,05 €
Fournitures d'utilités	10 500 €	7 613,32 €
Fournitures administratives	181 000 €	121 952,99 €
Médailles et trophées	29 000 €	39 094,60 €
Équipement - Petit matériel sportif	510 000 €	508 790,67 €
Autres matières et fournitures	42 000 €	32 718,47 €
Services extérieurs	1 973 000 €	2 035 835,61 €
Locations diverses	79 500 €	86 682,80 €
Charges de copropriété	180 000 €	216 971,91 €
Entretiens et réparations	32 500 €	20 462,49 €
Maintenance	144 500 €	158 276,51 €
Assurances	1 532 500 €	1 547 195,42 €
Documentation	4 000 €	6 246,48 €
Autres services extérieurs	657 500 €	607 074,23 €
Honoraires	308 500 €	263 398,13 €
Cadeaux - Dons - Annonces	14 000 €	7 276,39 €
Frais fonctionnement Pôle AGF (Déplacements - Hébergement)	8 000 €	7 928,48 €
Réceptions	10 000 €	7 921,16 €
Expéditions - Affranchissement - Téléphone	285 000 €	278 001,42 €
Cotisations - Redevances	24 000 €	24 023,46 €
Frais divers	8 000 €	18 525,19 €
Impôts et taxes	64 000 €	81 980,31 €
Charges de personnel	1 554 000 €	1 516 696,15 €
Charges Personnel	1 377 000 €	1 346 370,85 €
Autres Charges de personnel (Comité d'Entreprise)	60 000 €	60 514,00 €
Tickets restaurant	80 000 €	86 612,92 €
Indemnités de stages	30 000 €	15 050,68 €
Médecine du travail	7 000 €	8 147,70 €
Commissions	93 500 €	77 016,80 €
Chambre d'appel	14 000 €	9 016,28 €
Commission Contrôle de Gestion	16 000 €	16 000,00 €
Commission des Finances	12 000 €	1 323,83 €
Commission discipline	11 300 €	9 855,50 €
Commission Juridique	7 700 €	7 722,22 €
Commission Médicale	19 500 €	20 098,97 €
Groupe Suivi FBI & NTOCS	13 000 €	13 000,00 €
Aides	30 000 €	25 939,42 €
Challenge de l'esprit sportif	5 000 €	4 090,00 €
Patrimoine & Légendes du basket	25 000 €	21 849,42 €
Charges diverses (Paris sportifs, aide Afrique, ...)	121 000 €	112 413,70 €
Charges financières	49 500 €	44 809,60 €
Intérêts emprunt Crédit Coopératif	45 000 €	39 779,34 €
Frais et Services bancaires	4 500 €	3 270,45 €
Pertes de change		1 759,81 €
Pertes sur créances		3 785,66 €
Charges exceptionnelles	810 289,33 €	
Charges sur exercices antérieurs	711 262,37 €	
Valeurs comptables d'actifs cédés	2 787,44 €	
Charges exceptionnelles diverses	71 898,50 €	
Différences sur règlements	21,58 €	
Créances irrécouvrables	24 319,44 €	

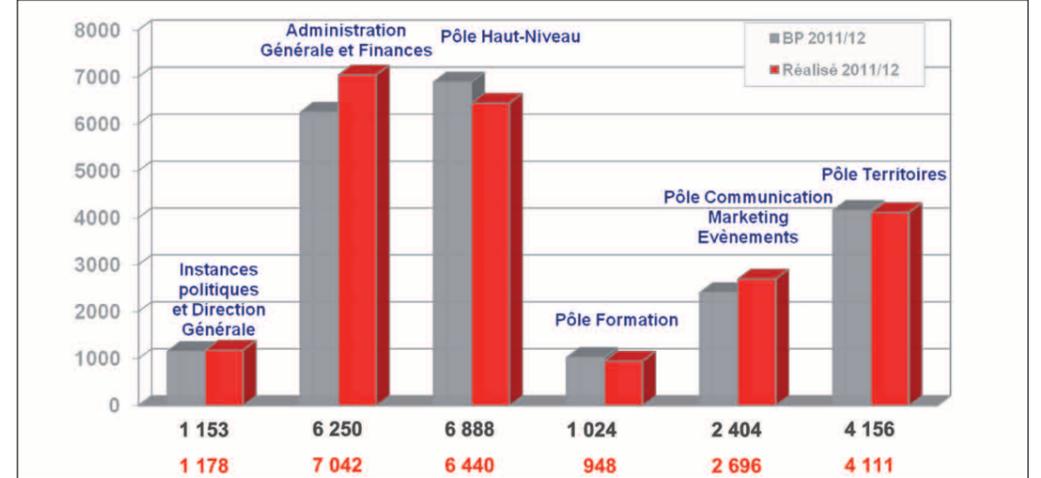
	Prévisionnel	Réalisé
Dotations	935 000 €	1 151 580,45 €
Dotations aux amortissements	475 000 €	475 774,46 €
Dotations provisions créances		77 851,80 €
Dotations provisions risques et charges		110 000,00 €
Dotations fonds dédiés	460 000 €	468 136,00 €
Dotations diverses		19 818,19 €
<b>Total rubrique</b>	<b>6 250 000 €</b>	<b>7 177 591,31 €</b>
<b>3 - Pôle Haut-Niveau</b>		
Fonctionnement Pôle Haut-Niveau	42 000 €	35 843,97 €
Frais fonctionnement Pôle Haut-Niveau	40 000 €	35 843,97 €
Déplacement Personnels administratifs	2 000 €	
Charges de personnel	1 158 000 €	1 200 578,97 €
Charges de personnel	598 000 €	676 882,93 €
Indemnités de sujétion	110 000 €	115 144,88 €
Charges de personnel Centre Fédéral (CFBB)	173 000 €	202 913,04 €
Primes de résultats entraîneurs	277 000 €	205 638,12 €
Équipes de France	2 482 000 €	2 317 912,52 €
Stages et Compétitions	1 323 000 €	1 405 213,34 €
Aides personnalisées et Primes de résultat	895 000 €	650 358,09 €
Médical	264 000 €	262 341,09 €
- Honoraires Médecins	82 000 €	78 023,70 €
- Honoraires Kinésithérapeutes	122 000 €	126 089,74 €
- Frais déplacements Médecins et Kinés	40 000 €	39 541,35 €
- Suivi Médical Athlètes Haut-Niveau	20 000 €	18 686,30 €
Pôle France (Centre Fédéral INSEP)	644 000 €	668 152,25 €
Ligue Féminine	134 200 €	133 297,56 €
Frais fonctionnement LFB	38 000 €	35 752,82 €
Frais Actions Ligue Féminine	27 000 €	28 344,74 €
Quote/Part Salaire Chargée de Communication Marketing LFB	25 200 €	25 200,00 €
LFB Nouvelles TV	44 000 €	44 000,00 €
Championnats Fédéraux de Haut-Niveau	4 000 €	21 290,35 €
Suivi des clubs de NMI	2 000 €	1 790,35 €
Suivi des clubs de LIGUE 2	2 000 €	19 500,00 €
Répartition "Contribution Formation de la Joueuse"	149 950 €	150 465,00 €
Répartition "Contribution Formation de la joueuse"	134 950 €	135 465,00 €
Frais de gestion	15 000 €	15 000,00 €
Arbitrage Haut-Niveau	2 273 850 €	1 912 473,97 €
Indemnisation des arbitres et superviseurs	2 216 850 €	1 834 811,25 €
Formation Arbitres Haut Niveau	57 000 €	77 662,72 €
- International	16 000 €	23 695,42 €
- Championnats Haut-Niveau	41 000 €	53 967,30 €
<b>Total rubrique</b>	<b>6 888 000 €</b>	<b>6 440 014,59 €</b>
<b>4 - Pôle Formation</b>		
Fonctionnement	45 500 €	33 942,43 €
Charges de personnel Pôle Formation	591 000 €	558 188,68 €
Charges Personnel Pôle Formation	228 000 €	209 576,28 €
Rémunération Arbitres Formateurs (Partie Formation)	363 000 €	348 612,40 €
Formation entraîneurs	73 600 €	61 453,88 €
Cellule E-Learning et Nouvelles Technologies	15 200 €	14 624,88 €
Département Ressources	79 200 €	73 961,98 €
Formation des Arbitres et Action arbitres formateurs	103 500 €	97 305,61 €
Formations des Arbitres hors Haut-Niveau	41 500 €	33 847,45 €
Actions des arbitres formateurs	62 000 €	63 458,16 €
Formation Dirigeants	48 500 €	25 294,21 €
Actions de Formation	45 500 €	24 941,43 €
Réalisation Guides et Répertoires	3 000 €	
Frais divers		352,78 €
Formation du Personnel FFBB	33 000 €	41 134,12 €
Formation continue Cadres Techniques	10 000 €	9 506,56 €
Autres formations	13 500 €	1 658,98 €

	Prévisionnel	Réalisé
Participation Formations Universitaires	11 000 €	11 320,05 €
Frais divers de formation		19 426,51 €
<b>Total rubrique</b>	<b>1 024 000 €</b>	<b>947 817,89 €</b>
<b>5 - Pôle Communication - Marketing - Événements</b>		
Fonctionnement	5 000 €	2 245,38 €
Charges de personnel Pôle CME	884 000 €	1 005 261,60 €
Service Missions	701 000 €	693 675,03 €
01 - Communication	261 000 €	261 671,85 €
02 - Marketing	30 000 €	78 584,95 €
03 - France Basket Organisation	50 000 €	46 137,97 €
04 - Basketball Magazine	355 000 €	307 280,26 €
05 - Mission Mécénat	5 000 €	
Événements	814 000 €	994 502,62 €
1 - Coupe de France	571 000 €	541 999,86 €
2 - OPEN Ligue Féminine	150 000 €	183 822,92 €
3 - Manifestations exceptionnelles	93 000 €	268 679,84 €
<b>Total rubrique</b>	<b>2 404 000 €</b>	<b>2 695 684,63 €</b>
<b>6 - Pôle Territoires</b>		
Fonctionnement	62 000 €	61 329,84 €
Charges de personnel	629 000 €	588 339,35 €
Accompagnement CTS et CTF	108 000 €	111 694,54 €
Regroupement annuel des CTS	52 000 €	53 791,25 €
Réunion des coordonnateurs	6 000 €	11 017,94 €
Regroupement annuel des Responsables de Pôles	19 000 €	15 885,35 €
Regroupement des Conseillers Techniques Fédéraux	31 000 €	31 000,00 €
Détection	211 500 €	225 493,40 €
Tournoi Inter-Comités (TIC)	42 000 €	42 761,55 €
Tournoi Inter-Ligues (TIL)	44 500 €	53 779,61 €
Camp Inter-Zones (CIZ)	90 000 €	94 467,59 €
Camp National	35 000 €	34 059,59 €
L'avenir en grand	0 €	425,06 €
Commissions	280 000 €	263 426,56 €
1 - Commission des Arbitres (CFAMC)	60 300 €	61 215,30 €
2 - Commission Basket en Liberté	32 000 €	28 042,18 €
3 - Commission Basket en Entreprise	8 700 €	6 399,31 €
4 - Développement durable et démarche de projets	15 000 €	17 022,80 €
5 - Commission démarche territoriale	11 000 €	5 457,99 €
6 - Commission des Jeunes	86 000 €	91 877,12 €
Fonctionnement de la commission	9 200 €	9 352,38 €
Actions Spécifiques	42 800 €	47 082,05 €
Fête du MiniBasket	29 000 €	25 428,81 €
Frais divers	5 000 €	9 323,88 €
7 - Commission médicale	11 500 €	6 500,79 €
8 - Commission Salles et Terrains	6 000 €	5 499,82 €
9 - Commission Sportive	45 000 €	40 989,81 €
10 - Conseil des jeunes	4 500 €	1 111,44 €
Aides : soutien à la politique fédérale	1 971 500 €	1 917 645,29 €
1 - Zones	164 500 €	163 180,48 €
2 - Ligues	801 000 €	792 875,47 €
3 - Comités départementaux	484 000 €	492 312,87 €
4 - Clubs	64 000 €	10 144,54 €
5 - DOM TOM	410 000 €	414 276,58 €
6 - Aide à l'organisation d'opérations Basket en Liberté	12 000 €	10 560,00 €
7 - Subventions Monde scolaire et affinitaire	33 000 €	32 795,35 €
8 - Aides diverses	3 000 €	1 500,00 €
France Basket Camp	110 000 €	111 631,81 €
Fonctionnement des Zones	390 000 €	423 633,57 €
Championnats Fédéraux	394 000 €	408 212,76 €
Arbitrage - Évaluation - Délégués sur Championnats Fédéraux	364 000 €	375 980,52 €
Arbitrage et Frais délégués Phases finales	30 000 €	32 232,24 €
<b>Total rubrique</b>	<b>4 156 000 €</b>	<b>4 111 407,12 €</b>
<b>Total Charges</b>	<b>21 875 000 €</b>	<b>22 550 780,42 €</b>
		Écart Produits - Charges 17 372,42 €

## Les Charges

### COMPTE DE RÉSULTAT 2011/2012

Charges : 22 551 k€  
Prévisionnel : 21 875 k€



## LE BILAN

### ACTIF

**Immobilisations incorporelles :** 109 K€. Il s'agit des immobilisations concernant les développements informatiques, les logiciels et les licences d'exploitation.

**Immobilisations corporelles :** 3 949 K€. C'est la partie non encore amortie de la valeur d'achat du siège de la FFBB, 117 et 111 rue du Château des Rentiers.

**Immobilisations corporelles autres :** 1 306 K€. Ce sont toutes les immos ordinaires (matériel informatique, mobilier, véhicules, équipements divers, etc...)

**Immobilisations financières :** 199 K€. Ces 4 cylindres représentent l'actif immobilisé.

**Acomptes et avances versés sur commandes (pour l'exercice suivant) :** 33 K€

**Créances :** 4 907 K€. Il s'agit de toutes les factures émises par la FFBB et non réglées à la fin de l'exercice, notamment le solde des licences. Rien d'inquiétant ! Il en est de même chaque année, à cette période. (700 k€ de moins que l'an passé).

**Valeurs mobilières de placement :** 4 353 K€. C'est la trésorerie placée, à court terme ou moyen terme.

**Disponibilités :** 258 K€. C'est le solde de nos comptes bancaires à la clôture de l'exercice.

**Charges constatées d'avance :** 273 K€. Ce sont des factures réglées avant le 31 mai pour le compte de l'exercice 2012/13.

**Le tout pour un total de bilan de 15 581 747 €.**

### PASSIF

**Fonds propres :** 7 590 K€ contre 7 559 K€ l'an dernier.

**Résultat de l'exercice (en attente d'affectation) :** 17 K€

**Provisions pour risques et charges :** 686 K€ (il s'agit des provisions constituées pour différents litiges, pour les indemnités de départ en retraite des salariés, ...).

**Dettes financières :** 1 736 K€. C'est essentiellement l'emprunt contracté pour l'achat du 111.

**Fonds dédiés :** 468 k€ pour l'organisation de l'Euro féminin 2013.

**Avances et acomptes reçus :** 33 k€

**Dettes fournisseurs :** 3 446 K€. Ce sont les factures de l'exercice 2011/12 non payées au 31 mai.

**Dettes fiscales et sociales :** 1 254 K€. Au même niveau que l'an passé.

**Autres dettes :** 235 K€.

**Produits constatés d'avance :** 116 K€. Ce sont des produits enregistrés au 31 mai pour le compte de l'exercice suivant.

## BILAN ACTIF

	Brut	AMORT. DEPRECIAT.	Net au 31/05/12	Net au 31/05/11
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissements				
Frais de recherches et de développement	4 580	4 580		
Concessions, brevets et droits assimilés	742 358	633 721	108 637	131 533
Droits au bail				
Autres immobilisat. incorp. / Avances et acomptes				
<b>Total</b>	<b>746 938</b>	<b>638 301</b>	<b>108 637</b>	<b>131 533</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	1 513 693		1 513 693	1 513 693
Constructions	3 531 958	1 096 522	2 435 436	2 564 273
Installations techniques, matériel et outillage	19 382	14 078	5 304	8 518
Autres immobilisations corporelles	2 749 007	1 644 958	1 104 048	1 186 622
Immob. en cours / avances et acomptes	196 979			
<b>Total</b>	<b>8 011 018</b>	<b>2 755 559</b>	<b>5 255 459</b>	<b>5 336 254</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées	67 789	2 127	65 662	65 661
Tiap & autres titres immobilisés				
Prêts	4			

# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Par M. Christian Lourdeau



Basketball, tels qu'ils sont joints au présent rapport, - la justification des appréciations, - les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Trésorier en date du 15 juin 2012 et le Bureau Fédéral en date du 22 juin 2012.

Il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1 - Opinion sur les comptes annuels

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France : ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels

ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## 2 - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de Commerce relatives à la justification de mes appréciations, je porte à votre attention les éléments suivants :

J'ai procédé à l'appréciation des approches retenues par la fédération décrites dans l'annexe aux comptes annuels sur la base des informations disponibles à ce jour.

Les appréciations ainsi formulées s'inscrivent dans le cadre de ma démarche d'audit des comptes individuels pris dans leur ensemble et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## 3 - Vérifications et informations spécifiques

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Compte tenu des délais très courts existants entre la date de clôture des comptes annuels et la date de l'Assemblée Générale, le rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels ne peut pas être mis à disposition 15 jours avant l'Assemblée Générale.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du Trésorier et du Bureau Fédéral et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 mai 2012 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fédération Française de

conventions en vue de leur approbation. J'ai mis en oeuvre les diligences que j'ai estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, j'ai été avisé des conventions mentionnées à l'article L. 612-5 du code

de commerce, approuvées au cours d'exercices antérieurs, et dont l'exécution s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

## Rémunération du Président

Selon les termes de la loi de finance pour 2002 et du décret d'application 2004-76 du 20 janvier 2004 instaurant l'article 242 C annexe II du Code Général des Impôts, les associations qui disposent de ressources hors ressources issues des versements effectués par des personnes de droit public d'un montant supérieur à 1 000 000 euros en moyenne sur les trois derniers exercices peuvent rémunérer trois de leurs dirigeants. En application de l'article 20

des statuts de la Fédération Française de Basket-ball et sur autorisation du Comité Directeur, il a été décidé de rémunérer le Président.

M. Jean-Pierre Siutat, est élu en qualité de Président de la Fédération Française de Basket-ball par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 13 novembre 2010. Le Conseil Général des Hautes-Pyrénées met à disposition de la Fédération Française de Basket-ball M. Jean-Pierre Siutat, cadre territorial, qui continue à percevoir sa rémunération. Au titre de cette convention et pour l'exercice clos le 31 mai 2012, le Conseil Général des Hautes-Pyrénées a adressé des demandes de remboursement toutes charges

sociales incluses, d'un montant global de 113 474 euros.

## Rémunération des fonctions de Secrétaire Générale

La Mairie de Grenoble met à la disposition de la Fédération Française de Basket-Ball Madame Marie-Noëlle Servage pour y exercer les fonctions de Secrétaire Générale. Cette mise à disposition s'effectue à titre onéreux pour une période de 3 ans à compter du 1<sup>er</sup> août 2009. A ce titre, la Mairie de Grenoble a adressé à la Fédération Française de Basket-Ball 4 demandes trimestrielles de remboursement, toutes charges sociales incluses, pour un montant global de 51 334 euros.

# RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre association, je vous présente mon rapport sur les conventions réglementées dont j'ai été avisé.

Il m'appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont j'ai été avisé ou que j'aurais découvertes à l'occasion de ma mission, sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces

## APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE 2010/11

Le rapport financier du Trésorier Général soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale par le Président Jean-Pierre SIUTAT est adopté à l'unanimité.

## AFFECTATION DU RÉSULTAT : 17 k€

L'assemblée approuve à l'unanimité cette affectation. Cette somme sera placée en report à nouveau, et viendra s'ajouter aux 128 000 € déjà budgétisés dans le pôle "Territoires". Nous disposerons donc de 145 000 € pour cette action : "Participer au financement des emplois dans les territoires".

## AFFECTATION DU RÉSULTAT

17 k€

Participer au financement des emplois dans les territoires

# BUDGET PRÉVISIONNEL

## PRODUITS

### LICENCES MUTATIONS :

Une progression du budget Licences de l'ordre de 4% conforme à l'augmentation des tarifs. J'en profite pour préciser que le 1 € supplémentaire prélevé depuis la saison 2011/12 le sera également pour 2012/13 sans nouvelle augmentation de 1 € puisqu'il est déjà compris dans les tarifs. En revanche, puisque nous avons retiré notre candidature

pour l'EURO masculin 2015, nous ne réclamerons plus cet € supplémentaire à partir de la saison 2013/14 sauf nouvelle candidature à une organisation internationale. Seule l'actualisation des tarifs en fonction de l'évolution des coûts et des projets de la Fédération interviendra pour la saison suivante.

**COMPÉTITIONS :** Augmentation importante des forfaits d'arbitrage liés à la revalorisation des indemnités des arbitres des championnats fédéraux qui

n'avaient pas été revues depuis au moins 5 ans. Réévaluation des produits de la finale de la Coupe de France conformes à la réalisation de cette saison.

**PARTENARIAT :** En progression de 12% liée à l'augmentation des droits de TV et au relèvement partenariat Canal+.

**LNB :** La convention financière a été calculée sur la base "actuelle" des indemnités des arbitres de haut-niveau.

**SUBVENTIONS :** La convention d'objectifs 2012 n'est pas signée à ce jour mais la réunion au Ministère a eu lieu mardi dernier. Au moment où nous avons bouclé ce budget prévisionnel, cette réunion ne s'était pas tenue et nous avons reconduit la subvention 2011 hors une éventuelle participation, de nouveau, au coût de l'assurance des joueurs NBA. Les infos que nous avons désormais nous permettent de penser que nous ne serons pas éloignés de la réalité.

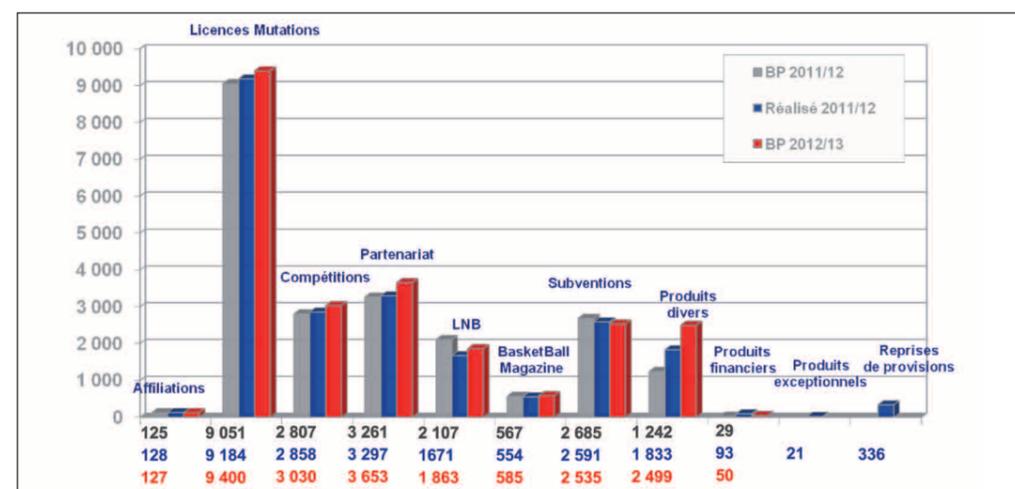
**PRODUITS DIVERS :** Pour la 1<sup>ère</sup> fois depuis bien longtemps, l'équipe de France masculine se produira à plusieurs reprises courant juillet en France. Cela génèrera des produits supplémentaires mais aussi des charges, le solde restant très positif. L'INFBB commencera à produire des ressources de formation. Enfin, les conventions avec le COL Euro 2013 et avec la boutique apporteront 320 k€ de produits.

**Produits**

**BUDGET PRÉVISIONNEL 2012/2013**

Produits : 23 741 k€

2011/2012 : 21 875 k€



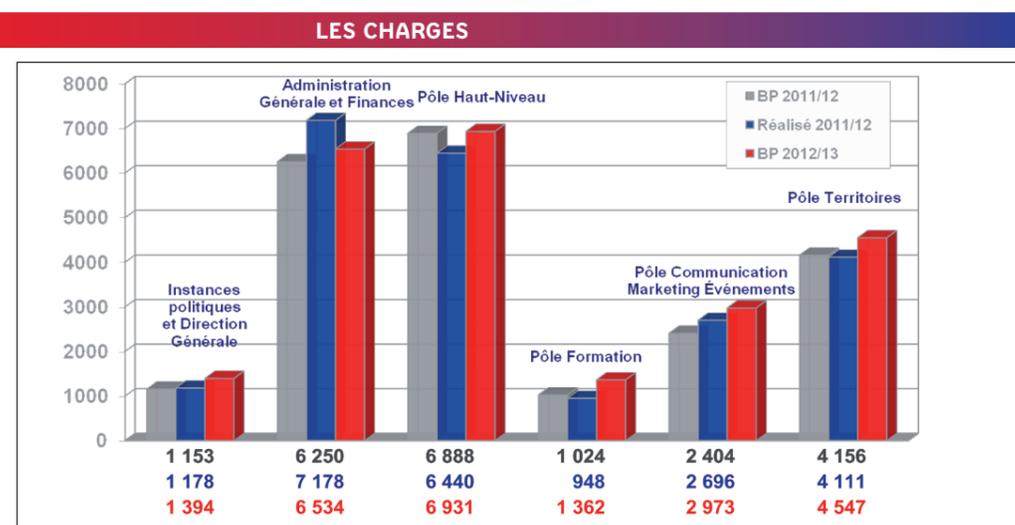
	2011-2012	2012-2013	2011-2012	2012-2013
<b>PRODUITS</b>				
<b>AFFILIATIONS</b>				
Total rubrique	125 000 €	127 000 €		
<b>LICENCES-MUTATIONS</b>				
Licences + Assurances	8 459 000 €	8 795 000 €		
Droits de licences complémentaires	135 000 €	123 000 €		
Mutations	420 000 €	446 000 €		
Licences T	35 000 €	36 000 €		
Cartes basket	2 000 €			
Total rubrique	9 051 000 €	9 400 000 €		
<b>COMPÉTITIONS</b>				
Engagements Championnats de France	287 093 €	296 589 €		
Forfaits fédéraux	689 494 €	716 960 €		
Forfaits arbitrage NMI-NM2-Ligue Féminine-L2	1 125 410 €	1 292 100 €		
Contribution Formation (Secteur féminin)	149 950 €	149 950 €		
Engagements Coupe de France Jeunes + Corpo	18 000 €	16 915 €		
Coupe de France Seniors	379 240 €	399 240 €		
Engagements Coupes d'Europe	28 400 €	28 400 €		
Amendes - Pénalités - Droits divers	129 413 €	129 846 €		
Total rubrique	2 807 000 €	3 030 000 €		
<b>PARTENARIAT</b>				
Total rubrique	3 261 000 €	3 653 000 €		
<b>LIGUE NATIONALE DE BASKET</b>				
Total rubrique	2 107 200 €	1 863 000 €		
<b>MAGAZINE BASKETBALL</b>				
Total rubrique	567 000 €	585 000 €		
<b>SUBVENTIONS</b>				
<b>Subventions Ministère Jeunesse et Sports</b>				
Actions générales	2 176 000 €	2 176 000 €		
Aides personnalisées	235 000 €	235 000 €		
Indemnités de sujétion	111 830 €	111 000 €		
Subventions diverses	150 000 €			
<b>Sous total</b>	<b>2 672 830 €</b>	<b>2 522 000 €</b>		
<b>Subventions diverses</b>	<b>12 500 €</b>	<b>12 500 €</b>		
Total rubrique	2 685 330 €	2 534 500 €		
<b>PRODUITS DIVERS</b>				
<b>1 - Produits événements</b>	<b>343 800 €</b>	<b>982 000 €</b>		
Équipes de France	274 800 €	910 00 €		
OPEN LFB	69 000 €	72 000 €		
<b>2 - Produits stages, Formations, Publications</b>	<b>238 000 €</b>	<b>417 800 €</b>		
Pôle Haut-Niveau				
Pôle Formation	62 000 €	166 800 €		
Pôle Marketing Communication		30 000 €		
Pôle Territoires	176 000 €	221 000 €		
<b>3 - Produits LFB et LF2</b>	<b>80 200 €</b>	<b>104 700 €</b>		
<b>4 - Produits des 6 Zones métropolitaines</b>	<b>390 000 €</b>	<b>414 000 €</b>		
<b>5 - Produits reversements, droits, assurances, ...</b>	<b>150 000 €</b>	<b>210 000 €</b>		
Paris sportifs	150 000 €	150 000 €		
Divers				
<b>6 - Produits de ventes et locations diverses</b>		<b>10 000 €</b>		
<b>7 - Récupération de TVA</b>		<b>40 000 €</b>		
<b>8 - Conventions</b>		<b>320 000 €</b>		
Total rubrique	1 242 000 €	2 498 500 €		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Total rubrique	29 470 €	50 000 €		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>21 875 000 €</b>	<b>23 741 000 €</b>		

**Les Charges**

**BUDGET PRÉVISIONNEL 2012/2013**

Charges : 23 741 k€

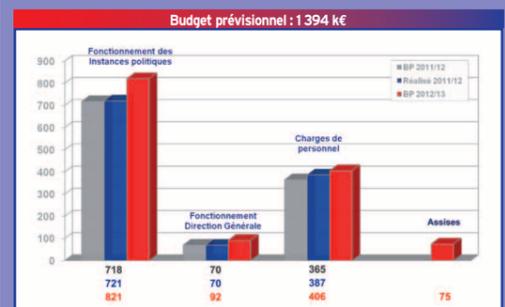
2011/2012 : 21 875 k€



## DIRECTION POLITIQUE ET DIRECTION GÉNÉRALE

Nous avons inscrit, bien évidemment, une assemblée générale électorale et un supplément dans le fonctionnement pour permettre à quelques élus et cadres techniques de supporter nos Équipes de France (masculine et féminine, nous l'espérons) à Londres pour les JO.

Nous avons ajouté également un budget de 75 k€ pour la tenue de nouvelles assises au printemps 2013.



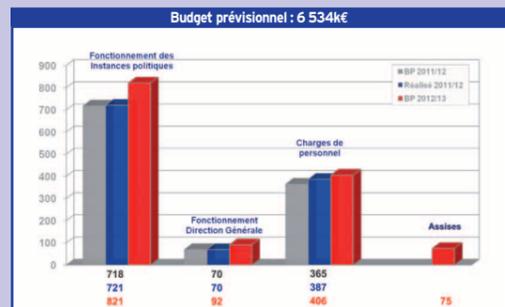
## PÔLE ADMINISTRATION GÉNÉRALE ET FINANCES

**ACHATS :** Nous avons tenu compte de la réduction des coûts liés aux fournitures administratives.

**SERVICES EXTÉRIEURS :** Nous avons dû, de nouveau, inscrire une somme importante pour l'assurance des joueurs NBA qui ne sont pas actuellement sous contrat avec une franchise.

**AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS :** Réduction du poste honoraires (en particulier l'assistance informatique) et sur le poste expéditions, les frais d'envoi de la revue étant désormais comptabilisés sur le poste "Basketball Magazine".

**CHARGES DE PERSONNEL :** Augmentation liée à l'imputation sur 12 mois du "développeur informatique" que nous avons recruté en cours de saison.



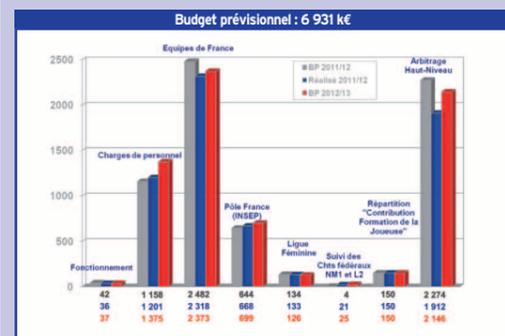
**CHARGES FINANCIÈRES :** Baisse des intérêts de l'emprunt contracté pour l'achat du III, rue du Château des Rentiers.

**DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS :** La prévision de dotations est en forte hausse en raison de l'immobilisation du développement de FBI V2, du développement du CRM, de la refonte du site internet FFBB, ... et nous avons, de nouveau, inscrit une dotation de 468k€ au fonds dédié à l'organisation de l'Euro féminin 2013.

## PÔLE HAUT NIVEAU

**CHARGES DE PERSONNEL :** L'augmentation porte sur le recrutement de 2 personnes pour la gestion de l'arbitrage de haut-niveau, l'une au niveau technique et l'autre au niveau administratif.

**ÉQUIPES DE FRANCE :** Le budget des Équipes de France est en augmentation notamment en raison de l'organisation pour la 1<sup>ère</sup> fois d'un championnat du Monde de 3 X 3 où 2 équipes (masculine et féminine) sont engagées. Par contre, le budget des primes de résultat est minimisé par le fait que l'état intervient sur les JO en cas de podium.



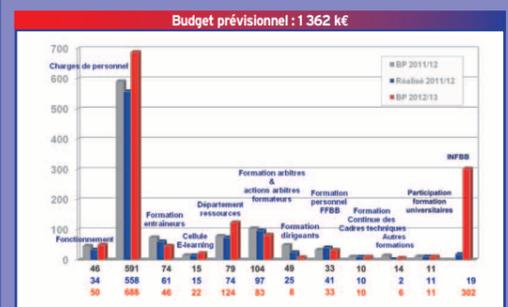
Le budget des primes de résultat est minimisé par le fait que l'état intervient sur les JO en cas de podium.

**PÔLE FRANCE :** Relèvement des pensions et prévision d'une "tournee" aux Antilles.

**ARBITRAGE DE HAUT-NIVEAU :** Revu à la baisse sur la base des indemnités actuelles des arbitres de haut-niveau.

## PÔLE FORMATION

Globalement en augmentation de 33%. Cette augmentation est due pour l'essentiel à la création de l'INFBB qui va générer des produits mais aussi des charges dont le recrutement d'un(e) salarié(e) pour coordonner l'ensemble des formations mises en place. Certains budgets de formation sont en diminution car les charges sont transférées sur l'INFBB. Je vous laisse découvrir les autres chapitres de ce pôle formation.

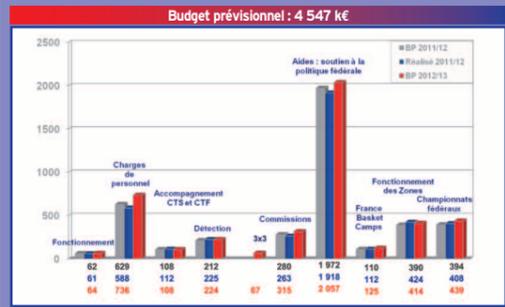


## PÔLE TERRITOIRES

Le budget de ce pôle est en augmentation de 9%. Les charges de personnel augmentent de 17% en raison du recrutement d'un salarié pour "épauler" la Commission sportive.

Vous remarquez une certaine stabilité sur l'ensemble des postes, la création d'une ligne budgétaire pour le développement de la pratique du 3 X 3.

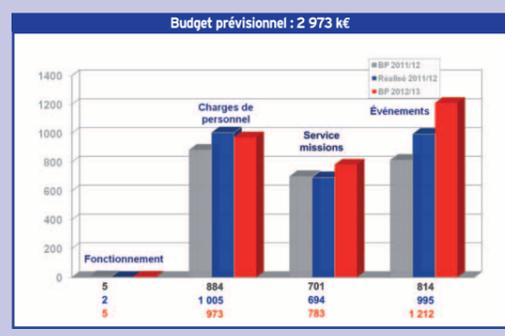
Egalement, un relèvement du budget "Championnats fédéraux (NM2)" pour tenir compte de la revalorisation des indemnités d'arbitrage.



## PÔLE COMMUNICATION MARKETING ÉVÉNEMENTS

Budget global en augmentation de 24%, dû, pour la plus grande partie, à l'inscription des charges relatives à l'organisation des matches de préparation de l'Équipe de France de cet été (+ 400 k€).

On note aussi l'augmentation du coût du magazine BASKETBALL avec le transfert des charges d'expéditions sur ce poste.



## CONCLUSION

Pour terminer, je voudrais remercier nos experts-comptables le Cabinet MAZARS et la responsable de l'équipe d'intervention, Alexandra, et nos commissaires aux comptes le Cabinet LOURDEAU et sa responsable, Florence, pour la célérité avec laquelle ils ont clôturé les comptes de la FFBB. Ils

voient favorablement le report de l'AG 2013 en début juillet, Euro féminin oblige, et un décalage en fin août-début septembre des Assemblées Générales à l'avenir. Nous nous connaissons maintenant depuis 16 ans et nous travaillons en parfaite confiance. Mais ceci dit, c'est chaque année de la "corde raide" pour terminer dans les temps et nous ne sommes pas à l'abri d'oublis, ou, plus grave encore, d'erreurs. Un merci tout spécial, du "fond du cœur", à mon équipe, Alain CONTENSOUX, Pascal GOUDAIL, Claudine BARBIER, Elisabete EMILE, qui malgré une présence de ma part en "pointillés" à Paris (mais tous les jours ou presque par téléphone ou mails), m'a permis, à distance, d'assumer pleinement mes fonctions de Trésorier. Avant de passer à l'adoption de ce budget prévisionnel 2012/13, je me tiens à votre disposition pour répondre aux éventuelles questions.

## LES CHARGES

	2011/2012	2012/2013
<b>1 - Fonctionnement des Instances politiques et de la Direction générale</b>		
Fonctionnement des Instances politiques	718 000 €	821 000 €
Assemblée Générale Ordinaire	124 000 €	124 000 €
Assemblée Générale Électorale		60 000 €
Fonctionnement Comité directeur et Bureau	317 000 €	347 000 €
Relations internationales	107 000 €	115 000 €
Indemnisation des dirigeants de la Fédération	170 000 €	175 000 €
Fonctionnement Direction générale	70 000 €	92 000 €
Fonctionnement Direction Générale	38 000 €	60 000 €
Fonctionnement Direction Technique Nationale	32 000 €	32 000 €
Charges de Personnel	365 000 €	406 000 €
Assises		75 000 €
<b>Total rubrique</b>	<b>1 153 000 €</b>	<b>1 394 000 €</b>
<b>2 - Administration générale et finances</b>		
Achats	772 500 €	746 500 €
Fournitures d'utilités	10 500 €	8 500 €
Fournitures administratives	181 000 €	160 000 €
Médailles et trophées	29 000 €	29 000 €
Équipement - Petit matériel sportif	510 000 €	505 000 €
Autres matières et fournitures	42 000 €	44 000 €
Services extérieurs	1 973 000 €	1 940 500 €
Locations diverses	79 500 €	90 000 €
Charges de copropriété	180 000 €	180 000 €
Entretiens et réparations	32 500 €	25 000 €
Maintenance	144 500 €	145 000 €
Assurances	1 532 500 €	1 494 500 €
Documentation	4 000 €	6 000 €
Autres services extérieurs	657 500 €	573 000 €
Honoraires	308 500 €	271 500 €
Cadeaux - Dons - Annonces	14 000 €	10 000 €
Frais fonctionnement Pôle AGF (Déplacements - Hébergement)	8 000 €	8 000 €
Réceptions	10 000 €	10 000 €
Expéditions - Affranchissement - Téléphone	285 000 €	242 000 €
Cotisations - Redevances	24 000 €	25 000 €
Frais divers	8 000 €	6 500 €
Impôts et taxes	64 000 €	66 000 €
Charges de personnel	1 554 000 €	1 743 000 €
Charges Personnel	1 377 000 €	1 546 000 €
Autres Charges de personnel (Comité d'Entreprise)	60 000 €	63 000 €
Tickets restaurant	80 000 €	85 000 €
Indemnités de stages	30 000 €	20 000 €
Indemnités de transport	28 000 €	20 000 €
Médecine du travail	7 000 €	9 000 €
Commissions	93 500 €	91 000 €
Chambre d'appel	14 000 €	12 000 €
Commission Contrôle de Gestion	16 000 €	16 000 €
Commission des Finances	12 000 €	8 500 €
Commission discipline	11 300 €	12 000 €
Commission Juridique	7 700 €	10 000 €
Commission Médicale	19 500 €	19 500 €
Groupe Suivi FBI & NTOCS	13 000 €	13 000 €
Aides	30 000 €	25 000 €
Challenge de l'esprit sportif	5 000 €	5 000 €
Patrimoine & Légendes du basket	25 000 €	20 000 €
Charges diverses (Paris sportifs, aide Afrique, ...)	121 000 €	206 000 €
Charges financières	49 500 €	35 000 €
Intérêts emprunt Crédit Coopératif	45 000 €	31 000 €
Frais et Services bancaires	4 500 €	4 000 €
Dotations	935 000 €	1 108 000 €
Dotations aux amortissements	475 000 €	640 000 €
Dotations fonds dédiés	460 000 €	468 000 €
<b>Total rubrique</b>	<b>6 250 000 €</b>	<b>6 534 000 €</b>

	2011/2012	2012/2013
<b>3 - Pôle Haut-Niveau</b>		
Fonctionnement Pôle Haut-Niveau	42 000 €	37 000 €
Frais fonctionnement Pôle Haut-Niveau	40 000 €	35 000 €
Déplacement Personnels administratifs	2 000 €	2 000 €
Charges de personnel	1 158 000 €	1 375 000 €
Équipes de France	2 482 000 €	2 373 000 €
<b>Stages et Compétitions</b>	<b>1 323 000 €</b>	<b>1 384 000 €</b>
<b>Aides personnalisées et Primes de résultat</b>	<b>895 000 €</b>	<b>695 000 €</b>
<b>Médical</b>	<b>264 000 €</b>	<b>294 000 €</b>
Pôle France (Centre Fédéral INSEP)	644 000 €	699 000 €
Ligue Féminine	134 200 €	126 200 €
Frais fonctionnement LFB	38 000 €	38 000 €
Frais Actions Ligue Féminine	27 000 €	28 000 €
Quote/Part Salaire Chargée de Communication Marketing LFB	25 200 €	25 200 €
LFB TV	44 000 €	35 000 €
Championnats Fédéraux de Haut-Niveau	4 000 €	24 850 €
Suivi des clubs de NMI	2 000 €	3 350 €
Suivi des clubs de LIGUE 2	2 000 €	21 500 €
Répartition "Contribution Formation de la Joueuse"	149 950 €	149 950 €
Répartition "Contribution Formation de la joueuse"	134 950 €	134 950 €
Frais de gestion	15 000 €	15 000 €
Arbitrage Haut-Niveau	2 273 850 €	2 146 000 €
<b>Indemnisation des arbitres et superviseurs</b>	<b>2 216 850 €</b>	<b>2 066 000 €</b>
<b>Formation Arbitres Haut Niveau</b>	<b>57 000 €</b>	<b>80 000 €</b>
International	16 000 €	26 000 €
Championnats Haut-Niveau	41 000 €	54 000 €
<b>Total rubrique</b>	<b>6 888 000 €</b>	<b>6 931 000 €</b>
<b>4 - Pôle Formation</b>		
Fonctionnement	45 500 €	49 500 €
Charges de personnel Pôle Formation	591 000 €	688 000 €
Charges Personnel Pôle Formation	228 000 €	316 000 €
Rémunération Arbitres Formateurs (Partie Formation)	363 000 €	372 000 €
Formation entraîneurs	73 600 €	46 100 €
Cellule E-Learning et Nouvelles Technologies	15 200 €	22 000 €
Département Ressources	79 200 €	23 000 €
Réalisation et diffusion ouvrages pédagogiques	62 000 €	101 000 €
Formation des Arbitres et Action arbitres formateurs	103 500 €	83 000 €
Formations des Arbitres hors Haut-Niveau	41 500 €	19 000 €
Actions des arbitres formateurs	62 000 €	64 000 €
Formation Dirigeants	48 500 €	8 000 €
Fonctionnement	0 €	0 €
Université d'été	28 000 €	0 €
Actions de Formation	17 500 €	0 €
Réalisation guides et répertoires	3 000 €	0 €
Formation du Personnel FFBB	33 000 €	33 000 €
Formation continue Cadres Techniques	10 000 €	10 000 €
Formation des CTF	0 €	0 €
Autres formations	13 500 €	5 500 €
Formations aux statistiques	8 000 €	0 €
Formation Médecins et Kinés	4 000 €	0 €
Formation Basket en Liberté	1 500 €	0 €
Participation Formations Universitaires	11 000 €	11 000 €
INFBB (Institut National de Formation du Basketball)		301 900 €
<b>Total rubrique</b>	<b>1 024 000 €</b>	<b>1 382 000 €</b>

	2011/2012	2012/2013
<b>5 - Pôle Communication - Marketing - Événements</b>		
Fonctionnement	5 000 €	5 000 €
Charges de personnel Pôle CME	884 000 €	973 000 €
Service Missions	701 000 €	783 000 €
<b>01 - Communication</b>	<b>261 000 €</b>	<b>280 000 €</b>
<b>02 - Marketing</b>	<b>30 000 €</b>	<b>65 000 €</b>
<b>03 - France Basket Organisation</b>	<b>50 000 €</b>	<b>50 000 €</b>
<b>04 - Basketball Magazine</b>	<b>355 000 €</b>	<b>378 000 €</b>
<b>05 - Mission Mécénat</b>	<b>5 000 €</b>	<b>5 000 €</b>
<b>06 - Commission des légendes</b>	<b>5 000 €</b>	<b>5 000 €</b>
Événements	814 000 €	1 212 000 €
<b>1 - Coupe de France</b>	<b>571 000 €</b>	<b>571 000 €</b>
<b>2 - OPEN Ligue Féminine</b>	<b>150 000 €</b>	<b>150 000 €</b>
<b>3 - Manifestations exceptionnelles</b>	<b>93 000 €</b>	<b>491 000 €</b>
<b>Total rubrique</b>	<b>2 404 000 €</b>	<b>2 973 000 €</b>
<b>6 - Pôle Territoires</b>		
Fonctionnement	62 000 €	64 000 €
Charges de personnel	629 000 €	736 000 €
Accompagnement CTS et CTF	108 000 €	108 000 €
Regroupement annuel des CTS	52 000 €	52 000 €
Réunion des coordonnateurs	6 000 €	8 000 €
Regroupement annuel des Responsables de Pôles	19 000 €	18 0

# VOTE DES MODIFICATIONS DU RÈGLEMENT DISCIPLINAIRE



> Madame, Monsieur,

Il m'a été confié aujourd'hui la mission de vous présenter les modifications apportées, enfin... les ajustements.

Trois types de modifications vous sont présentés aujourd'hui.

## Par Stéphanie Pioger

- Un ajout à l'article 613, permettant de sanctionner une équipe d'une interdiction de participer aux play-offs.
- La comptabilisation des fautes techniques bancs infligées aux entraîneurs et enfin ;
- Une adaptation des sanctions applicables en cas de non respect de la réglementation relative aux paris sportifs.

Rapidement donc, il vous est proposé d'ajouter un **alinéa à l'article relatif aux différentes sanctions disciplinaires à l'encontre des équipes "Interdiction de participation aux play-off."**

La Commission de Contrôle de Gestion a demandé cet ajout afin de sanctionner les clubs ayant masqué leurs difficultés financières en début de saison.

**Un autre ajout concerne les paris sportifs**

Les modifications proposées viennent de la loi du 1<sup>er</sup> février 2012 visant à renforcer l'éthique des sportifs.

Pourquoi ces modifications ? Suite à deux rapports parlementaires rendus sur ce sujet, il est apparu que certains conflits d'intérêts pouvaient subsister.

En effet, la loi du 12 mai 2010 qui a ouvert les jeux en ligne avait mis en place des interdictions afin de prévenir les risques de conflits d'intérêts.

Mais certains de ces conflits n'étaient pas couverts par les interdictions. Ex : une personne physique partie prenante à une compétition détient une participation chez un opérateur de paris.

Voilà pourquoi ces ajouts vous sont proposés (trois alinéas).

Enfin, **les fautes techniques "Banc" (B) infligées aux entraîneurs.**

Pour rappel, le titre 6 des Règlements

généraux prévoit que le licencié sanctionné de :

- 3 FT : Suspension d'un week end
- 4 FT : suspension de deux week end
- 5 FT : ouverture d'un dossier disciplinaire.

Le code de jeu prévoit qu'une faute technique de l'entraîneur pour un comportement personnel antisportif doit être indiquée par la lettre C. Une Faute technique pour toute autre raison doit être indiquée par la lettre B.

Suite à une proposition d'un des conciliateurs de la Conférence des Conciliateurs du CNOSF, il a été décidé de limiter la prise en compte des fautes techniques aux seules fautes techniques de type C.

J'en ai donc terminé de cette présentation des modifications du règlement disciplinaire et vous demande donc d'approuver cette nouvelle version. ■

## VOËUX



## Présenté par Marie-Noëlle Servage

> Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs,

La Commission des Voëux présidée par Thierry Balestrière assisté de Patrice Romero et David Attar a traité, en application des règlements généraux les voëux proposés.

### 24 voëux ont été reçus :

- Tous ont été transmis aux Commissions ou aux Vice-Présidents en charge de Pôle pour avis.
- La Commission, à l'appui de ces avis, a proposé le classement suivant :

**Groupe A :** voëux à caractère d'intérêt général et dignes d'être rapportés en Assemblée Générale pour décision : 0 voëux

**Groupe B :** voëux à caractère technique transmis aux Commissions Fédérales ou Pôles intéressés pour étude et propositions éventuelles au Comité Directeur : 5 voëux.

**Groupe C :** voëux rejetés : 19 voëux

Conformément aux engagements pris lors de la dernière Assemblée Générale, une réflexion a été entamée sur le

processus des voëux. Vous avez été nombreux, et je vous en remercie, à avoir répondu au questionnaire envoyé aux Ligues et Comités. Dans un second temps, le Groupe Contacts a sollicité un certain nombre d'entre vous pour rechercher des pistes nouvelles sur le sujet. Prochainement nous vous présenterons les évolutions à mettre en place sur ce dispositif.

Je vous remercie de votre attention. ■

### VOËU N°1

**LA MEZIERE BC**  
(Comité Départemental d'Ille-et-Vilaine)

**Intitulé du Voëu**

Fixer le prix des mutations au montant réel des frais de dossiers. Nous estimons le règlement largement suffisant pour limiter les abus.

Pour les joueurs qui doivent payer une licence, une cotisation plus une mutation, l'addition peut se révéler salée (et injustifiée selon nous dans le cadre d'une pratique départementale).

**PÔLE : AGF**

**Commission concernée :** Trésorier

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Je ne suis pas sûr que la réglementation soit suffisante pour limiter les transferts intempêtifs d'un club à l'autre, d'une saison à l'autre. Les droits de mutation avaient pour origine la limitation de ces "migrations". La question mérite, sur un plan

politique, d'être posée. Sur le plan financier, que soit pour la Fédération, pour les Ligues ou les Comités, cette ressource importante devrait être compensée par un éventuel report sur le coût de la licence.

**Classement de la Commission des Voëux : B**

### VOËU N°2

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : Feuille de marque Jeunes France. Problématique : préinscrire du "BC" de chaque licence sur la feuille de marque. Argumentaire : toutes les licences U18 commencent par "BC".

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée :** Sportive

**Avis du Pôle/Commission concernée :**

La CFS n'a pas vocation à supprimer des dispositions adoptées par le Comité Directeur de la FFBB. Ne pas inscrire le N°

entier chez les jeunes pourrait perdurer que chez les seniors avec toutes les conséquences liées. Défavorable.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°3

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : Applications Smartphone. Problématique : exploiter un outil moderne pour saisir les scores.

Argumentaire : l'application existe mais dysfonctionne dans la lecture des résultats et ne possède pas d'option de saisie de score. Il faut mettre en valeur la FFBB avec la possibilité d'utiliser des outils modernes pour communiquer avec la FFBB.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée :** Sportive

**Avis du Pôle/Commission concernée :**

A voir avec le service informatique lorsque FBI 2 sera opérationnel.

**Classement de la Commission des Voëux : B**

### VOËU N°4

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : licence AS. Problématique : Inexistence d'un échéancier de licence AS.

Argumentaire : La licence AS offre de nouvelles perspectives pour les licenciés. Un échéancier, à l'échelle de la saison, permettrait d'en clarifier le fonctionnement.

**PÔLE : AGF**

**Commission concernée :** Juridique

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Refus

La CFJ ne comprend pas la notion d'échéancier évoqué dans le voëu et n'a pas été saisie sur des problèmes particuliers liés à la licence AS.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°5

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : Les 2 phases des championnats de France Jeunes.

Problématique : - multiplication des différentes phases : - cadets de septembre à février puis mars/avril.

- cadettes et minimes F et M de septembre à décembre puis de janvier à avril

Argumentaire : en alignant les 4 championnats Jeunes France, on simplifie toutes les composantes de l'organisation des clubs (réservation salles, organisation des déplacements, organisation de matches les mêmes jours,...). Le travail des CRAMC et CFAMC en serait simplifié.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée :** Sportive

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Le calendrier général tient compte des différentes contraintes suivant les niveaux de compétition. U17 Coupe de France pas en U15. Tournois des Ligues en U15 pas en U17. Par ailleurs les formules des championnats sont adaptées aux nombres d'équipes engagées. Pas de modifications prévues.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°6

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : gestion des joueurs et joueuses de Pôle.

Problématique : envoyer un sportif au pôle, c'est sacrifier le club.

Argumentaire : quand un joueur est en pôle, il ne fait pratiquement plus parti du club (un seul entraînement, un match par semaine !). La multiplication des stages ne fait que dégrader cette situation. Il faut restaurer le travail de collaboration entre clubs et pôles. Le joueur a besoin de formation individuelle, ET AUSSI, de formation pré-collective. Il ne peut acquérir de compétences pré-collectives avec 2/3 stages par an. En un entraînement semaine dans son club, il ne peut acquérir que le strict minimum du pré-collectif de sa formation. De plus, la conséquence de la "sur-exposition" du joueur de pôle est la perte du joueur par le club. Ainsi, un joueur issu d'un club n'étant pas en "Centre de Formation", allant au pôle, ne joue presque plus pour le club. Les clubs qui ne sont pas en LNB ou en LFB sont aussi "formateurs" de joueurs de pôle. En négligeant ces clubs, la taille de la base se réduit.

**PÔLE : DTBN**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Le calendrier général prévoit des journées de championnat et des journées pour les rencontres de Ligue. Si y a un conflit c'est que les Ligues n'ont pas respecté le calendrier. Dans les directives de la DTBN il est prévu cette situation et dans ce cas le joueur doit rester à la disposition du club. Il ne reste qu'à faire appliquer cette règle.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°7

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : Gestion des joueurs et joueuses du pôle en situation de surclassement (benjamins en pôle).

Problématique : équilibrer la sollicitation des joueurs en pôle entre pôle et club. Argumentaire : un joueur surclassé en pôle multiplie les stages au détriment des clubs. Il se trouve donc en sur-entraînement.

**PÔLE : DTBN**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** En ce qui concerne les jeunes qui vont en pôle espoirs. Tout d'abord ce sont des espoirs régionaux à potentiel national. Il ne doit pas y en avoir une multitude par club. Un espoir de temps en temps est le maximum. Si ce n'est pas le cas cela peut vouloir dire que le club a recruté largement les meilleurs sur son territoire. Le problème est alors différent. Le pôle apporte aux talents une formation avec un entraînement quotidien sur la base de contenus techniques qui préparent à une évolution aux niveaux supérieurs. Le suivi tant aux niveaux scolaire, médical, technique etc, permet de donner à un jeune potentiel toutes les chances de réussite sportive dans le cadre d'un double projet (études + sport).

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°8

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : Gestion des joueurs et joueuses de pôle.

Problématique : absence de joueurs ou joueuses du pôle à un match à cause d'un rassemblement d'une sélection.

Argumentaire : le joueur ou la joueuse est licencié au club. Il ne doit pas y avoir de conflit de calendrier.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée :** Sportive

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Le calendrier général prévoit des journées de championnat et des journées pour les rencontres de Ligue. Si y a un conflit c'est que les Ligues n'ont pas respecté le calendrier. Dans les directives de la DTBN il est prévu cette situation et dans ce cas le joueur doit rester à la disposition du club. Il ne reste qu'à faire appliquer cette règle.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°9

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : Dossier Jeunes France.

Problématique : intégrer les entraîneurs de Jeunes France aux équipes techniques régionales.

- cela permettrait aussi un désengorgement des WESP.
- cela permettrait un alignement des contenus.
- cela pourrait être un élément de valorisation des dossiers.
- cela pourrait être à la charge des clubs (contraintes Championnat de France).

### PÔLE : DTBN

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Voir réponse voëux 6 et 7.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°10

**ANNECY SA B**

**Intitulé du Voëu**

Objet : Évolution de la charte de l'arbitrage. Problématique : inscrire dans la charte de nouvelles possibilités pour former des arbitres. Argumentaire :

- le camp national forme des arbitres.
- toutes les associations devraient pouvoir valoriser une école d'arbitrage au sein d'un camp de basket.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée :** CFAMC

**Avis du Pôle/Commission concernée :** L'ensemble des formations arbitres peut-être reconnu en respectant certaines règles et une validation de la formation par le RTZ.

**Classement de la Commission des Voëux : B**

### VOËU N°11

**ES ST JEAN DE MUZOLS**

**Intitulé du Voëu**

Qualification championnat de France jeunes : faire une sélection sur tournoi qualificatif sur le terrain plutôt que par un système de points qui ne reflète pas le niveau de l'équipe.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée :** Sportive

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Tournoi qualificatif pour faire du championnat de France aurait pour incidence de commencer le championnat en Décembre ou Janvier. Défavorable.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°12

**ES ST JEAN DE MUZOLS**

**Intitulé du Voëu**

Championnat de France jeunes (minimes et cadets) : faire un championnat plus fourni sans période de 4 semaines sans compétition comme cette année en cadettes. Ne pas rejouer contre les mêmes équipes en 2<sup>e</sup> phase. Cette année lors de la 2<sup>e</sup> phase, une seule équipe n'était pas dans notre poule de 1<sup>ère</sup> phase.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée :** Sportive

**Avis du Pôle/Commission concernée :** La 1<sup>ère</sup> phase correspond à faire des poules géographiques, la 2<sup>e</sup> à des poules de niveaux. Ne pas jouer en 2<sup>e</sup> phase des équipes déjà rencontrées reviendrait à faire des déplacements importants. Les périodes de "creux" sont utilisées pour les Coupes, rencontres de Ligues ou confectons des calendriers. Pas de changement.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°13

**ES ST JEAN DE MUZOLS**

**Intitulé du Voëu**

Championnat de France NF2 : nous soutenons que les équipes espoirs soient

considérées comme les autres équipes en ce qui concerne les montées et descentes. Le système actuel est très pénalisant pour les équipes non espoirs.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée : Sportive**

**Avis du Pôle/Commission concernée :**

Le Comité Directeur a validé une architecture des championnats Féminins visant à favoriser la formation et le parcours d'excellence pour les équipes Espoirs de LFB. Une Équipe seniors de NF2 doit être configurée pour battre une équipe constituée de jeunes joueuses. Défavorable.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°14

**ES ST JEAN DE MUZOLS**

**Intitulé du Voëu**

Championnat de France NF2: nous souhaiterions être consultés lors de la modification du calendrier lors de la 1ère journée de ligue féminine et que les modifications ne nous soient pas imposées sans tenir compte de nos contraintes.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée : Sportive**

**Avis du Pôle/Commission concernée :**

Une journée d'harmonisation est prévue dès connaissance des calendriers Européens de façon à permettre aux clubs de LFB de programmer les différentes compétitions Euroleague, Eurocup, LFB et Espoirs. La consultation n'aboutirait à rien puisque les dispositions sont réglementaires et seraient appliquées en dernier ressort. Ne pas accepter les règlements c'est remettre en cause sa participation au championnat. Défavorable.

**Classement de la Commission des Voëux : C**

### VOËU N°15

**ES ST JEAN DE MUZOLS**

**Intitulé du Voëu**

Officiels table de marque : rajouter l'affichage du score dans le rôle du chronométreur.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée : CFAMC**

**Avis du Pôle/Commission concernée :**

Différentes réflexions sont en cours et la nouvelle commission des OTM pourra statuer sur cette question.

**Classement de la Commission des Voëux : B**

### VOËU N°16

**A S MONTFERRANDAISE**

**Intitulé du Voëu**

Article 318 - Apport des droits sportifs 1. L'apport de droits sportifs au sein de l'Union doit obligatoirement concerner le niveau de jeu le plus élevé détenu par l'une des associations sportives membres, et ce dans chaque catégorie. 2. L'Union ne peut engager qu'une équipe par catégorie. Les droits sportifs non appartenant à l'Union sont conservés par les associations sportives membres détenteurs dans le respect de l'article 322 -4. 3. Par exception et en présence d'éléments sportifs exceptionnels, le Bureau Fédéral pourra autoriser l'engagement d'une seconde équipe seniors au sein de l'Union. Dans cette hypothèse, chaque

membre de l'Union devra satisfaire aux règles d'engagement dans les catégories seniors et jeunes et respecter les obligations sportives de la division concernée.

Nous préconisons la modification du point 3 de l'article 318 qui pourrait être rédigé de la manière suivante :

3. Par exception et en présence d'éléments sportifs exceptionnels, le Bureau Fédéral pourra accorder des dérogations aux points 1 et 2 de l'article 318, il pourra notamment autoriser l'engagement d'une seconde équipe seniors au sein de l'Union. Dans cette hypothèse, chaque membre de l'Union devra satisfaire aux règles d'engagement dans les catégories seniors et jeunes et respecter les obligations sportives de la division concernée.

Motivation de la modification :

- Permettre aux jeunes qui évoluent de puis plusieurs années au sein d'une Union en Championnat de France de continuer à jouer ensemble en Championnat de France Senior à un niveau plus faible que le niveau de jeu le plus élevé détenu par l'une des associations sportives membres.  
- Tenir compte des problèmes budgétaires qui se font de plus en plus criants et qui obligent les clubs à s'unir pour continuer à faire des efforts de formations à moindre coût.  
- Éviter des montages juridiques complexes qui n'ont pour seule finalité le contournement du point 1 de l'actuel article 318.

**PÔLE : AGF**

**Commission concernée : Juridique**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Refus.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°17**

**A S MONTFERRANDAISE**

Intitulé du Vœu

Article 328 - Conditions

1. Une équipe de coopération territoriale (ct) peut être constituée entre associations sportives pour participer au championnat départemental ou régional, seniors ou jeunes selon les conditions particulières fixées par la Ligue régionale ou le Comité Départemental.

2. Une équipe de coopération territoriale (CT) seniors qui accède au niveau régional qualificatif au Championnat de France ou Championnat de France doit transformer sa structure en Union d'associations sportives.

Nous préconisons la modification du point 2 de l'article 328 qui pourrait être rédigé de la manière suivante :

2. Une équipe de coopération territoriale (CT) seniors qui accède au Championnat de France doit transformer sa structure en Union d'associations sportives.

Motivation de la modification :

- Laisser le formalisme important des Unions aux équipes qui souhaitent évoluer en Championnat de France tout en permettant aux équipes dont la seule ambition est d'évoluer en Championnat régional de jouer au niveau le plus élevé de la Région.

- Permettre une véritable coopération entre les clubs au niveau Championnat de France et au niveau Régional, en Union en Championnat de France et en CT pour la RMI, les licenciés des deux clubs pouvant jouer aussi bien en CT qu'en Union en fonction de leur niveau de forme ou de leurs contraintes du moment (dans la mesure où ils ne font pas partie des joueurs brûlés).

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée : Sportive**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Refus.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°18**

**Comité Val d'Oise**

Intitulé du Vœu

Baisse des licences des dirigeants de 2€ coût pour 3 dirigeants de chaque club, chaque ligue, chaque comité. Le coût pour la FFBB serait :

pour 4441 clubs + 24 Liffb + 100 CD = 4565 \* 2€ \* 3 personnes soit 27390€ geste très symbolique mais important pour les Dirigeants.

**PÔLE : AGF**

**Commission concernée : Trésorier**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Avis défavorable : gestion très difficile. Rappelons que la FFBB a, voici une dizaine d'années, réduit de 50% le prix des licences dirigeants qui étaient au même niveau que les licences seniors.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°19**

**Comité Val d'Oise**

Intitulé du Vœu

L'annulation des frais de mutation pour tous les dirigeants.

**PÔLE : AGF**

**Commission concernée : Trésorier**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Nous avons déjà depuis la saison 2009-10 réduit de façon substantielle le coût de la mutation "dirigeant" (auparavant au même prix que la mutation seniors). Pour 2012-13, mutation seniors 28 €, mutation dirigeants 17,50 € (part fédérale). Avis défavorable.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°20**

**NEUILLY SUR MARNE BB**

Intitulé du Vœu

Les rencontres arbitrées par un arbitre officiel dans son club devraient compter dans le quota des matches à arbitrer dudit arbitre lorsque celles-ci ne peuvent être arbitrées par une autre personne pour motif qu'il n'y a aucune autre personne pouvant le faire.

Cas de Sylvaine Rebillon, arbitre officiel du club (le 2° arbitre du club n'est jamais disponible pour arbitrer quand on lui demande), qui arbitre près de 40 rencontres par saison (bénévolement) et qui de ce fait n'est pas disponible pour être désignée et ne remplit donc pas son quota.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée : CFAMC**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Il n'existe pas d'obligation de quotas de rencontres dans la Charte et ce sont les CRAMC et CDAMC qui adaptent leurs exigences en fonction de leur situation et de leurs obligations spécifiques.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°21**

**NEUILLY SUR MARNE BB**

Intitulé du Vœu

Les OTM devraient compter dans la charte d'arbitrage au même titre que les arbitres officiels. Comme c'était le cas il y a quelques années (du moins dans le 77).

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée : CFAMC**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Tout le sens de la nouvelle charte serait bafofoué. Il s'agit bien d'une charte de l'arbitrage et non de l'officiel.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°22**

**NEUILLY SUR MARNE BB**

Intitulé du Vœu

Que les arbitres officiels arrivant en retard à une rencontre (en comptant 20 minutes d'avant match) soient pénalisés financièrement sur leur indemnité.

Établir une grille d'indemnités selon l'heure d'arrivée à donner aux clubs pour établir le chèque d'indemnités donné à la fin de la rencontre

Exemple de grille :  
- 32€ (arrivée à moins de 20 minutes du début du match)  
- 30€ (arrivée à l'heure de la rencontre)  
- 25€ (arrivée au cours du 1<sup>er</sup> QT)  
- 20€ (arrivée au cours du 2<sup>e</sup> QT)  
- 15€ (arrivée au cours du 3<sup>e</sup> QT)

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Commission concernée : CFAMC**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Avis totalement défavorable sur la présentation. Les retards des arbitres peuvent être analysés et sanctionnés différemment.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°23**

**Ligue Île-de-France**

Intitulé du Vœu

Il faut différencier une faute technique simple d'une faute technique disqualifiante sans rapport.

En effet, ces deux fautes ont la même valeur quand on les enregistre dans le logiciel FBI.

Ne pourrait-on pas accentuer la faute disqualifiante sans rapport : exemple une faute disqualifiante sans rapport serait l'équivalent de deux fautes techniques simples.

**PÔLE : AGF**

**Commission concernée : Territoire**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** Refus. La proposition se défend sur le fond, mais tendrait vers un durcissement de la réglementation actuelle. Elle générerait automatiquement plus de suspensions et nécessiterait des adaptations importantes de FBI (onglet sanctions) et du Titre VI des règlements généraux FFBB.

**Classement de la Commission des Vœux :** C

**VCU N°24**

**CD 04**

Intitulé du Vœu

Lors de notre dernière Assemblée Générale qui s'est tenue le samedi 2 juin 2012 à Château Arnoux Saint-Auban, l'annonce d'une nouvelle augmentation du prix des licences a suscité auprès de l'auditoire composé des clubs mais également des membres du comité un vif mécontentement dont je viens par la présente motion vous faire part.

Le comité O4 a enregistré une perte d'environ 100 licenciés au cours de la saison écoulée. Cette situation s'explique par plusieurs phénomènes qui sont entre autres, le nombre de plus en plus restreint de bénévoles dans nos clubs "ruraux" contraignant les dirigeants à n'engager qu'une voire deux équipes en championnat, également la baisse conséquente et successive des subventions de fonctionnement alloués par les collectivités auprès de ces clubs et pour finir la répercussion croissante des prix des licences facturées. La liste des causes n'étant pas exhaustive.

Aussi, l'augmentation en cascade des licences à partir des décisions prises par la FFBB répercutée par les ligues et les Comités pèse lourdement et de manière exponentielle sur les budgets de nos clubs déjà largement grevés par des postes de dépenses tels que l'arbitrage et les déplacements qui sont très importants dans des Départements alpins qui doivent effectuer des milliers de kilomètres pour jouer en championnat de Ligue et ce malgré la mise en place de la caisse de péréquation. L'embauche de cadres techniques pour ces clubs est incontournable pour permettre le maintien des équipes à ce niveau de compétition. La pérennisation de ces postes passe inévitablement pour les clubs concernés par une augmentation du prix des licences.

Aussi et dans le contexte économique et financier national et international actuel où chacun doit faire des efforts pour réduire ses dépenses, une nouvelle hausse des licences serait pour la saison prochaine très mal venue risquant de fragiliser davantage l'équilibre déjà précaire de nos clubs alpins dont certains ont enregistré une forte baisse. Dans ce contexte, les plus petits d'entre eux seront à terme voués à disparaître définitivement.

Aussi et compte tenu de l'argumentaire développé ci-dessus, je viens solliciter votre bienveillance pour revoir votre décision et ne pas augmenter une nouvelle fois le prix des licences de basket pour la saison prochaine.

Ne doutant pas de votre compréhension face aux difficultés qui sont les nôtres dans nos territoires ruraux, et sachant que le sport et plus précisément le basket est un bon intégrateur social, il serait inopportun de laisser sur la touche davantage de jeunes qui livrés à eux-mêmes risqueraient de dériver.

**PÔLE : TERRITOIRE**

**Avis du Pôle/Commission concernée :** La situation décrite est bien réelle mais la politique fédérale traditionnelle est d'aider ces territoires en difficulté par un système de redistribution. Jusqu'alors cette redistribution se fait par le biais de l'opération solidarité et comités de moins de 1500 au bénéfice des comités et non des clubs; à l'avenir la mise sur pied d'une véritable politique territoriale pourra peut-être y associer les clubs dans le cadre des "plans personnalisés de développement territorial"

**Classement de la Commission des Vœux :** B



# BILAN OPÉRATIONNEL POLITIQUE FÉDÉRALE 2008 - 2012

Par Jean-Pierre de Vincenzi

- Création d'une veille juridique diffusée aux élus et aux pôles FFBB
- Création d'une base de données et d'une bibliothèque juridique
- Mise en œuvre d'actions visant à améliorer la transversalité au sein de la FFBB

**GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

**Rappel de l'organisation fédérale**

- 5 pôles coordonnés par la Direction Générale
- Effectifs composés de :  
- 83 collaborateurs : 77 CDI et 6 CDD  
- 36 femmes et 47 hommes  
- 28 cadres techniques nationaux placés auprès de la Fédération
- La politique sociale  
- Plan sur l'emploi des seniors  
- Dialogue social  
- Négociation de la CCNS  
- La gestion du personnel  
- Optimiser la gestion du personnel  
- Formation continue  
- Évaluation

**LA DIRECTION FINANCIÈRE**

- Création d'un service "achats"
- Développement d'un nouveau logiciel de comptabilité (CEGID) pour changement au 1<sup>er</sup> juin 2012
- Intégration de la comptabilité du COL 2013 par le service comptable de la FFBB
- Une activité en constante progression : 63 000 écritures comptables (31 000 en 2000)
- Organisation du contrôle de gestion et de révisions budgétaires en cours d'exercice alimentant le Débat d'Orientation Budgétaire notamment visant à absorber les impondérables

**LES SERVICES SUPPORTS**

- Refonte complète du système FBI
- Communication interne et externe

**HAUT NIVEAU**

**Des Équipes de France performantes**

- Équipe de France masculine médaille d'argent à l'Euro 2011 et qualifiée aux JO de Londres
- Équipe de France féminine médaille de bronze à l'Euro 2011
- Équipes de France jeunes, 2<sup>e</sup> nation en Europe

**La collaboration avec les ligues professionnelles**

- Continuum de formation entre structures fédérales et clubs

- Partage d'axes stratégiques sur la politique des Équipes de France avec les ligues professionnelles

**Les compétitions en 2012**

- 1 ou 2 équipes aux J.O de Londres
- 1 Tournoi Qualification Olympique
- 1 Championnat du Monde
- 6 Championnats d'Europe
- 2 Tournois Amitié

**Les Équipes nationales... en chiffres**

- 198 joueurs/joueuses mobilisés
- Staff technique de 33 entraîneurs et Staff médical de 51 personnes
- 135 arbitres sollicités
- 310 journées de stage
- 96 matches amicaux dont 48 organisés en France
- 88 matches officiels
- 30 voyages à l'étranger à organiser
- 15 tonnes de bagages à déplacer

**Les Officiels**

- Mise en place d'actions selon les politiques de :  
- CEDAHN  
- CETAHN
- Suivi et formation des arbitres potentiels internationaux

**Le Haut Niveau masculin et féminin**

- LFB  
- Organisation du 7<sup>e</sup> Open LFB  
- Développement d'une image forte, inventive et diversifiée  
- Participation à la Journée Internationale de la Femme du 8 mars

- LF2  
- Inciter à la mutualisation avec la LFB concernant des actions de développement

- NMI  
- Groupe de travail pour mettre en place des actions de développement

→ Efficacité de la plateforme d'échange vidéo Sportstec

**FORMATION**

**Création de l'INFFB**

- Encadrement professionnel des structures  
- Entraîneur/directeur sportif clubs Nationale → DE et DEFB  
- Entraîneur club professionnel → DES et DEPB  
- Entraîneur (activité accessoire) → Nouvelle formule du CQP  
- Diplôme de Préparateur Physique du basket-ball  
- Arbitrage → Formation des arbitres formateurs professionnels  
- Dirigeants → Diplôme universitaire de dirigeant

**Développement de contenus**

- En direction des différents secteurs de la FFBB via le département ressources
- En e-learning
- En direction des éducateurs de la base

**MARKETING - COMMUNICATION - ÉVÉNEMENTS**

**Stratégies marketing**

- Suivi, développement et fidélisation de nos partenaires officiels
- Prospection et recherche de nouveaux partenaires
- Travail avec la LNB sur le contrat de partenariat audiovisuel
- Mise en place d'un outil CRM (service de la relation client)
- Objectifs de communication
- Déploiement la marque FFBB et sa charte graphique
- Valorisation de la culture et de l'image de l'Équipe de France
- Amélioration de la communication au sein du monde fédéral
- Développement de nouveaux outils de communication et accentuation de notre présence sur les réseaux sociaux
- Organisation d'événements

**TERRITOIRES**

- Redéfinition des périmètres pertinents de la FFBB, des Ligues et des Comités
- Fidéliser nos pratiquants actuels
- Suivi d'une étude géomarketing nationale pour connaître nos besoins en équipements
- Systématisation des partenariats conventionnels avec les acteurs locaux
- Améliorer la détection des joueurs potentiels en associant et en formant les CTF
- Manager les CTS

**Réalisations majeures**

- Contenu technique 7-11 ans  
- Élaboration et déploiement des contenus  
- En direction de nos CTF, CTS, entraîneurs... et surtout enseignants
- Mise en place du 3x3  
- En collaboration avec la FIBA  
- Structure renforcée avec l'arrivée de 2 nouveaux cadres

Je vous remercie de votre attention. ■

## LES ACADÉMICIENS PROMOTION 2012

Par Gérard Bosc



> Pour sa 9<sup>e</sup> année, le Comité d'Honneur de l'Académie du Basket français a récompensé, vendredi 22 juin 2012, à l'occasion de l'Assemblée Générale de la FFBB à Arcachon, six nouveaux membres, choisis parmi les plus grandes gloires de l'histoire du Basket français.

A l'occasion des finales de la Coupe de France, le 20 mai dernier, le Comité d'Honneur de l'Académie du Basket français s'est réuni afin d'élire les nouveaux membres appelés à figurer au sein de l'Académie du Basket français. La communication des résultats a été faite en préambule de l'Assemblée

Générale de la Fédération, le vendredi 22 juin à Arcachon (Aquitaine).

**Lucienne Velu-Chapillon**, au palmarès incontournable du début du XX<sup>e</sup> siècle (Collège Pionniers), **Jacques Huguet**, médecin des Équipes de France et ancien vice-président de la FFBB (Collège Personnalités), **René Chocat**, qui a participé à deux reprises aux Jeux de 1948 et 52, **Jacqueline Delachet**, 239 sélections en Équipe de France, **Roger Haudegand**, 7 fois meilleur marqueur du championnat de France entre 1954 et 61 et **Paoline Ekambi** recordwoman du nombre de sélections en Équipe

de France avec 254 sont les nouveaux membres de l'Académie du Basket.

### Les académiciens déjà élus :

#### Promotion 2004 :

Mme Jacky CHAZALON, MM. Roger ANTOINE, Christian BALTZER, Jean-Paul BEUGNOT, André BUFFIERE, Maxime DORIGO, Hervé DUBUISSON et Alain GILLES.

#### Promotion 2005 :

Mmes Anne-Marie COLCHEN et Irène GUIDOTTI, MM. Robert BLANCHARD, Robert BUSNEL, Richard DACOURY, Jacques DESSEMME, et Jacques MARCHAND.

#### Promotion 2006 :

Mmes. Elisabeth RIFFIOD et Edith TAVERTE, MM. Marcel BARILLE, Raphaël DE BARROS, Robert MONCLAR et Jacques PERRIER.

#### Promotion 2007 :

Mme Yannick STEPHAN, MM. Jacques CACHEMIRE, Michel CANQUE, Jean DEGROS, Roland ETIENNE, Henri GRANGE et l'Équipe de France Féminine - Médaille de bronze - Championnat du Monde 1934 ; Équipe de France Masculine - Médaille d'argent - JO de Londres 1948.

#### Promotion 2008 :

Mmes Georgette COSTE-VENTITEN et Catherine MALFOIS, MM. Louis BERTORELLE, Bernard GASNAL,

Jean-Michel SENEGAL et Pierre TESSIER.

#### Promotion 2009 :

Mme Odile SANTANIELLO, MM. André TONDEUR, Joë JAUNAY, Jean-Claude BONATO, et Jean PERNICENI.

#### Promotion 2010 :

MM. Jacques FLOURET, Eric BEUGNOT, Antoine RIGAUDEAU, Pierre SEILLANT, et l'Équipe de France Masculine - Médaille d'argent - Jeux Olympiques 2000.

#### Promotion 2011 :

Mme Yvonne SANTAIS-HOUEL, Isabelle FIJALKOWSKI et Yannick SOUVRE, MM. Philip SZANYIEL, Jacques MONCLAR, et Yvan MAININI et l'Équipe de France Féminine - Championne d'Europe 2001.

### Le Comité d'Honneur

- M. Gérard BOSCH (Président),
- Le Président de la FFBB ou son représentant,
- M. Jacques HUGUET (représentant du Conseil d'Honneur de la FFBB),
- Mme Martine CAMPI,
- Mme Jacky CHAZALON
- Mme Geneviève GUINCHARD,
- M. Robert BLANCHARD,
- M. André BUFFIERE,
- M. Maxime DORIGO,
- M. Hervé DUBUISSON,
- M. Pierre SEILLANT
- M. Jacques MARCHAND.



De g à dr. : Edith TaverTE, Elisabeth Riffiod, Gérard Bosc, Geneviève Guinchard, Paoline Ekambi, Françoise Amiaud et Michel Rat

## MÉDAILLE ROBERT BUSNEL



### Boris Diaw

des Bleus depuis 2009, Boris Diaw, (30 ans - 146 sélections) a été décoré de la médaille Robert Busnel, par le Président de la FFBB, Jean-Pierre Siutat, à Arcachon dans le cadre de la soirée de gala de l'Assemblée Générale.

- Date de naissance : 16 avril 1982
- Lieu de naissance : Cormeilles en Parisis (95) - FRANCE
- Taille : 2,03 m
- Poste : Ailier fort - Capitaine de l'Équipe de France
- Club 2011- 2012 : San Antonio Spurs (NBA)

> Médaille d'argent avec l'Équipe de France en septembre dernier à l'Euro et capitaine

### ÉQUIPE DE FRANCE

- Première sélection : Le 23 janvier 2002 à Wloclawek contre la Pologne
- Dernière sélection : Le 29 juin 2012 à Toulouse contre la Côte d'Ivoire
- Nombre de sélections : 146
- Points : 1316
- Record : 26

### PALMARÈS EN ÉQUIPE DE FRANCE

- Médaille d'argent à l'Euro (2011)
- Médaille de bronze à l'Euro (2005)
- Médaille de Bronze à l'Euro espoirs (2002)
- Champion d'Europe Juniors (2000)

### PARCOURS EN CLUB

- 2011- ... : Charlotte Bobcats (NBA) puis San Antonio Spurs (NBA)
- 2008-2011 : Phoenix Suns (NBA) puis Charlotte Bobcats (NBA)
- 2005-2008 : Phoenix Suns (NBA)
- 2003-2005 : Atlanta Hawks (NBA)
- 2000-2003 : Pau-Orthez

### PALMARÈS EN CLUB

- NBA MIP (2006)
- Champion de France (2003)
- Coupe de France (2003)
- Semaine des As (2003)
- MVP français de Pro A (2003)
- Coupe de France (2002)
- Champion de France (2001)

## COQ D'OR



### Jean-Yves Guincestre

- Membre du Bureau Fédéral
- Membre du Comité Directeur
- Président de la Commission Médicale Fédérale
- Médecin Fédéral national
- Joueur de 1964 à 1985

- 59 ans
- Médecin
- Président de la Ligue Régionale de Basse-Normandie



### Jean-Marc Jehanno

- Membre du Bureau Fédéral
- Membre du Comité Directeur
- Vice-Président de la FFBB
- Arbitre départemental
- Joueur à Versailles
- Entraîneur en équipe de jeunes Versailles/Chatou/Poissy/Le Chesnay

- 61 ans
- Directeur de Société
- Président du Comité Départemental des Yvelines

## COQ D'ARGENT



### Vincent Collet

- 1980-1981 : Montivilliers (NM3)

### PALMARES DE JOUEUR

- Champion de France NMI en 1982
- 26<sup>e</sup> meilleur passeur de l'histoire de la Pro A

### PARCOURS D'ENTRAINEUR EN CLUB

- 1998-2000 : Le Mans (Pro A - Assistant)
- 2000-2007 : Le Mans (Pro A)
- 2007 : Cleveland Cavaliers (Summer League - Assistant)
- 2008-2010 : ASVEL (Pro A)
- 2011 - ... : Strasbourg Illkirch-Graffenstaden Basket (Pro A)

### PARCOURS DE JOUEUR

- 1994-1998 : Le Havre (Pro B)
- 1993-1994 : Le Mans (Pro A)
- 1990-1993 : Le Mans (NMI)
- 1986-1990 : Villeurbanne (NMI)
- 1985-1986 : Caen (NMI)
- 1981-1985 : Le Mans (NMI)

### PALMARES D'ENTRAINEUR EN CLUB

- Vainqueur de la Semaine des As (2006, 2010)

Vainqueur du Championnat de France (2006, 2009)  
1<sup>er</sup> de la Saison Régulière Pro A (2004, 2005)  
Vainqueur de la Coupe de France (2004)  
Demi-finaliste de Pro A (2003, 2004)  
Entraîneur de l'Année Pro A (2001, 2004)

### PARCOURS D'ENTRAINEUR EN ÉQUIPE DE FRANCE

- 2002 - 2003 : Assistant de l'Équipe de France masculine
- 2009 - ... : Sélectionneur de l'Équipe de France masculine

### PALMARES D'ENTRAINEUR EN ÉQUIPE DE FRANCE

- Médaille d'argent à l'Euro (2011)
- 44 victoires contre 13 défaites (soit 70,5% de victoires)



### Jean-Marie Floret

- 62 ans
- Retraité de la fonction Publique Territoriale
- Vice-Président de la Ligue d'Aquitaine - Délégué - Chargé du Développement
- Délégué de la Zone "Sud-Ouest"
- Membre du Comité Directeur
- Arbitre départemental
- Joueur pendant une quinzaine d'années
- Entraîneur de 1973 à 2004

# LES MÉDAILLES D'OR SAISON 2011/2012

**Alpes**

- BEC Bruno - Vallons de la Tour
- GENOUD Christian - BC Pays d'Alby
- PALLESI Pierre - CD 26-07 Hors Association
- RIVOLLIER-GRUAZ Annick - ES Epagny Metz-Tessy

**Alsace**

- BADER Serge - BC Michelbach-le-Bas
- BRAUN Danielle - BC Erstein
- NEU Etienne - ASE Strasbourg
- WAGNER Jean-Jacques - ASLC Schaeffersheim

**Aquitaine**

- CECCATO Pierre - CD 47 Hors Association
- COULANGEON Claude - US BOUSCAT
- DARBAT Yves - Castelnau Entente Pomarez
- DUBROCA Jean - Aviron Bayonnais

**Pays de Loire**

- BOUDET Patrick - La Ferté Bernard
- BREHERET Dimitri - Orvault Sport Basket
- DREUX Claude - Étoile d'Or St Léonard Angers
- GRELIER Joseph - St Germain de Pinçay
- LE GODAIS Laurent - Bonchamps ES

**Auvergne**

- BONNET Jacques - BB Viçois 15
- MONTANIER Michel - US Beaumont 63
- PERRIN Daniel - Stade Clermontois BA

**Bourgogne**

- COGNET Paulette - AL Nuits St Georges
- SANCHEZ Denis - BC Coulanges
- TISSIER Michel - USC Monetau

**Bretagne**

- GAUDIN Yves - Aurore de Vitré
- GUIFFANT Hervé - Ecoreuil de Plouay
- INTEM Hervé - Lannion Trégor
- ROUSSEL Emile - Brest Basket 29

**Centre**

- BONNOT Daniel - ACS Buzançais
- DENIS Jack - CJM Bourges Basket
- FROGER Maryse - CD 28 Hors Association

**Champagne-Ardenne**

- BAR Laurent - ASF Romilly-sur-Seine
- SIMON Benoît - BC Haraucourt

**Côte d'Azur**

- BALANDRADE Pierre - Carqueiranne Var Basket
- CRESPIN Yves - Le Cannet Côte d'Azur Basket
- LIGUORI Michèle - Six Fours BC

**Nord/Pas-de-Calais**

- DUPUIS Francis - Raimbeaucourt CSL
- LABELLE Serge - CD 62 Hors Association
- LEBLANC Maurice - TP Templeuve
- NIEBORAK Patrick - USO Bruay Labuissière

**Franche Comté**

- GINDRE Véronique - Basket Cuvier Frasne

**Languedoc Roussillon**

- LO JANNAULT Pauline - Perpignan Basket
- NIEL Max - Vergèze
- SKRELA Gaëlle - BLMA

**Limousin**

- PARTHONNAUD Philippe - St Louis de Gonzague Limoges
- QUILLET Jean-François - EVA Sport Tulle

**Lorraine**

- BOURGEOIS Pierre - BC Revigny
- KIEFFER Gérard - CD 54 Hors Association
- MERKLING Morvan - EB Nilvange Seremange

**Lyonnais**

- BESSON Charles - EV Bellegarde
- EVRARD Guy - CD 01 Hors Association
- LEBLANC Alain - AL St Priest
- TALLON Aline - Audacieuse Le Mas Firminy

**Haute Normandie**

- BOUGES Georges - A Louviers HBCI
- LE BRIS Serge - SPO Rouen
- LEVESQUE Patrick - CD 27 Hors Association

**Basse Normandie**

- GUERIN Christian - BC Flerien
- HERVE Jean-Paul - USTB Equeurdreville
- LEGOUPIL Denis - AJ S Oustréham
- PANN Antonin - Caen BC - Exceptionnelle-

**Île-de-France**

- BOMON Martine - Clamart BC
- DE FREITAS Daniel - Stade Est Pavillonnais - DOVI Mathieu - CD 77 Hors Association
- JOSEPH Roland - VGA Saint Maur
- MACE Guy - CS Ministère des Finances

**Picardie**

- BRIDOUX Daniel - Soissons Cuffies Aisne B
- GUIZARD Michèle - Stade Compiégnois

**Poitou Charentes**

- AUDOUIN Michel - AS Niort
- DUFOUR Danielle - CEP Poitiers
- MIGOT Gilles - Saujon

**Provence**

- BLANDIN Fabienne - BC Volxien
- CATOIRE Michel - Sapela Basket 13
- RAOUX Françoise - US Sérignan

**Pyrénées**

- BEZIN Michel - Entente Arthès St Juéry BB
- MONTERDE Christophe - UO Pamiers
- MORELLO Jean-Michel - BC Fleurance-Prechac
- ROZES Michel - AS Montrejeaulais

**La Réunion**

- DONATI Antoine - Saint Joseph BB

**Nouvelle Calédonie**

- JOHNSTON Carl - AO de Népoui

**Exceptionnelle**

- LEBOT Bernard - COMED - Ecouffant (CD 49)



## ALLOCUTION DE CLÔTURE

### DU PRÉSIDENT JEAN-PIERRE SIUTAT



Relais entre René Kirsch organisateur de l'AG 2013 à Strasbourg et Christian Lecompte organisateur de l'AG 2012 d'Arcachon

**Je souhaiterais remercier mon équipe rapprochée. J'ai mis en place, ce que j'ai appelé le Comité de Concertation.**

Vous savez que l'on a des structures statutaires, le Comité Directeur et le Bureau Fédéral et je réunis le plus fréquemment possible un Comité de Concertation qui est composé des 5 Vice-Présidents, de la Secrétaire Générale, du Trésorier et du Directeur Général. On se réunit autour d'un dossier, je propose une idée et on en débat jusqu'à ce qu'il en ressorte quelque chose.

Avant de prendre ce poste, j'ai fait une année complète sur un Master Management et Marketing par le sport dans lequel on avait des cours de "team building" avec 2 personnages sympathiques. L'un d'entre eux nous a fait faire un exercice où nous devons raconter une histoire simple d'un homme qui rentre dans une station-service, il éteint la lumière, le tiroir-caisse s'ouvre, il prend de l'argent. Ensuite, on nous pose 10 questions simples liées à cette histoire (qui a éteint la lumière ? qu'a-t-on pris dans la caisse etc...). Je réponds à ces questions, pensant avoir tout juste. L'autre professeur nous explique que sur les 10 personnes présentes, 5 vont aller à tel endroit, 5 à tel autre, on va nous filmer et nous poser les mêmes questions. Cela a été pour moi alors un vrai choc, dans le sens où nous avons vraiment la dynamique de groupe, entre celui qui pense avoir le leadership et pense qu'étant le patron, il a

toujours raison, et le timide qui a sûrement les bonnes questions mais n'ose pas les formuler etc... Au bout du compte, j'avais 4 réponses sur 10, le meilleur, c'était le timide avec 6 sur 10 et le groupe au complet avait 7 sur 10. Depuis ce jour-là, je suis persuadé qu'il faut partager les projets, partager les idées pour être les meilleurs ensemble.

Pour finir, je vous dirais que je suis ravi de consacrer du poste pour ce poste, je l'ai dit à certains, je suis à plus de 2.500 rendez-vous de travail, je suis disponible sur le terrain, je m'adresse surtout aux nouveaux, n'hésitez

pas à me solliciter, je viendrai avec grand plaisir.

En conclusion, soyez fiers de notre grande famille, soyons tous innovants, prenons des initiatives sur nos territoires, c'est important, partageons notre passion et puis, le maître mot, coopérons pour un nouveau développement. En un mot, pensons Basket.

Je vous souhaite à tous d'excellentes vacances, merci à tous. ■



## LE ZOOM DE L'AG

## COOPÉRATIONS TERRITORIALES DE CLUBS

Par Pierre Collomb

► La coopération territoriale de clubs sera très bientôt un outil ; ce sera un outil supplémentaire à la disposition des clubs qui le souhaitent afin de leur permettre de pousser leur partenariat un petit peu plus loin qu'aujourd'hui et optimiser leur travail en commun. Mais avant d'être un outil, la coopération de clubs est une politique de l'action : c'est un vrai choix politique. C'est un choix politique pour les clubs qui décident de passer à autre chose et qui comprennent que pour se développer et rendre leur travail de club plus efficace, il est nécessaire de travailler ensemble, de travailler avec des clubs qu'ils considèrent peut-être jusque là comme des adversaires.

C'est également un choix politique pour la Fédération parce que la question est de savoir si la Fédération doit laisser faire, ou bien encourager, ou bien encore freiner, la coopération entre clubs. Le choix politique qui a été fait est clairement d'encourager ces collaborations.

C'est un choix politique qui s'insère dans une politique territoriale globale de la Fédération car son objectif, sa mission, est de développer le basket sur l'ensemble du territoire national de façon harmonieuse et équilibrée, avec des points forts régulièrement répartis si possible dans chacun des départements métropolitains et ultramarins. C'est un objectif qui ne sera pas aisé à atteindre, qui relève peut-être un peu du rêve ; mais le rêve est souvent la condition du progrès ; en tous cas, de cet objectif il est souhaitable de se rapprocher le plus possible.

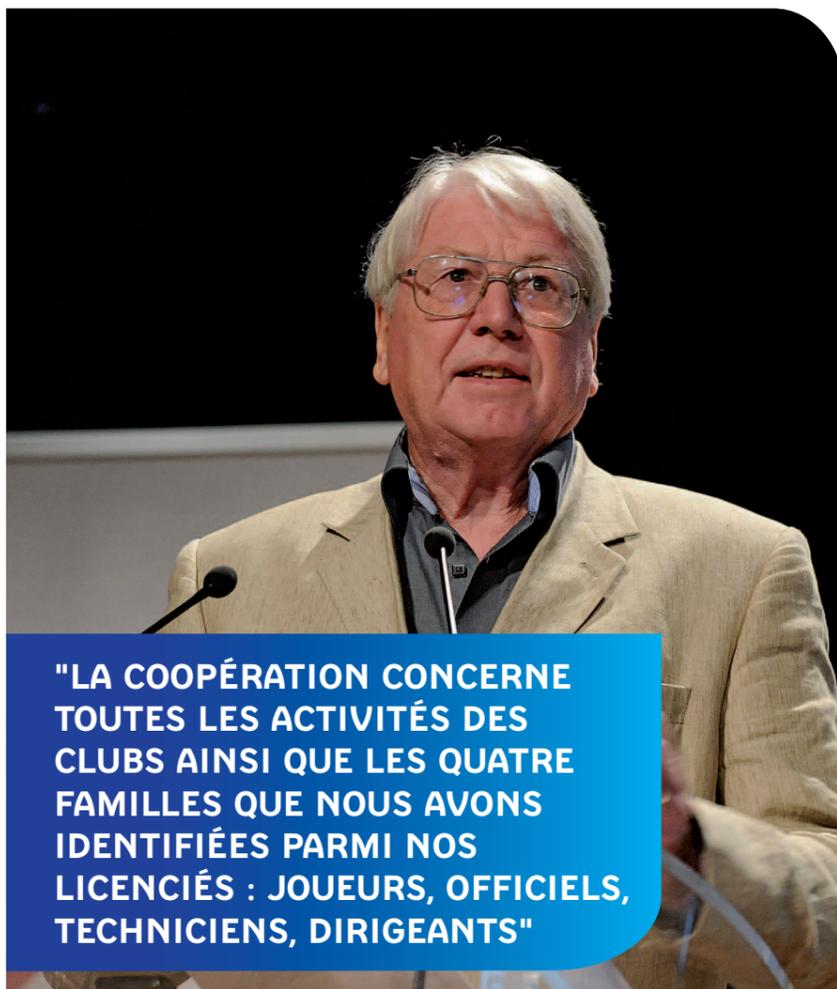
**Cette politique territoriale globale, vous la connaissez déjà en partie :**

■ C'est par exemple, le renforcement des structures. Là où des comités, voire des ligues, n'atteignent pas la masse critique leur permettant de disposer des moyens nécessaires à un fonctionnement efficace la Fédération encourage les regroupements ou les coopérations entre structures ; ainsi en Corse depuis quelques jours il n'existe plus qu'une seule structure, la Ligue, car il n'était pas nécessaire d'avoir 3 structures pour administrer et développer le basket dans cette région ; c'est ce que nous sommes en train de faire en Franche-Comté également, c'est aussi ce qui a été fait dans certains départements des Pyrénées entre le Lot et le Tarn-et-Garonne...

■ C'est également la pertinence des territoires, les rattachements dérogatoires. Certains clubs ont été par le passé et le seront encore dans le futur rattachés à un Comité Départemental qui n'est pas celui où le club a son siège. Quelquefois, plus simplement,

on peut autoriser certaines équipes d'un club à participer aux championnats d'un département voisin. Il ne faut pas voir dans ces autorisations un passe-droit, une facilité, qui est faite au club pour le seul confort de son fonctionnement ; ces autorisations n'ont qu'un but : favoriser le développement du basket lui-même car en ayant plus de facilités, le club sera un meilleur propagandiste du Basket. C'est l'optique du développement qui doit dominer ce type de situation et de décision et c'est pour vérifier cela que nous avons adopté une convention-type pour organiser ces rattachements dérogatoires dans toutes leurs implications.

■ Autre élément de la politique territoriale, nous allons demander aux Ligues et aux Comités de présenter un projet de développement. Le développement du basket national passe par le développement du basket régional et départemental. Pour certains c'est là une banalité : leur développement est une évidence régulièrement constatée ; d'autres rencontrent davantage de difficultés pour des raisons qui peuvent être historiques, géographiques, démographiques ou autres... C'est la mission de la Commission Démarche Territoriale que d'encourager et soutenir les Ligues et Comités dans une démarche de développement qui se traduira par un Plan de Développement Territorial personnel à chaque Ligue et Comité.



**"LA COOPÉRATION CONCERNE TOUTES LES ACTIVITÉS DES CLUBS AINSI QUE LES QUATRE FAMILLES QUE NOUS AVONS IDENTIFIÉES PARMİ NOS LICENCIÉS : JOUEURS, OFFICIELS, TECHNICIENS, DIRIGEANTS"**

Ces différentes actions fédérales ne doivent pas être appréciées distinctement. Elles sont les manifestations d'une politique fédérale globale de développement des territoires. C'est dans cette politique territoriale globale que s'insère la coopération territoriale de clubs dont je vais maintenant vous parler. Je vais vous en parler en termes politiques et non pas en termes techniques. L'AG n'est pas le lieu de la technique, mais celui de la politique au sens de guide de l'action : quel objectif vise-t-on ? Pourquoi fait-on les choses et qu'en attend-t-on ?

Comme son nom l'indique cette coopération est d'abord l'affaire des clubs. C'est de leur volonté que naîtra cette coopération ; il n'appartient aucunement à la Fédération de l'imposer et ceux qui voudront continuer à travailler seuls ou dans une coopération informelle le pourront bien évidemment. Mais alors quel rôle pour la Fédération ? Le rôle de la Fédération est de l'encourager, de la faciliter puisqu'en la facilitant on facilitera le développement des clubs et donc de la Fédération elle-même. C'est ce que nous avons déjà fait dans le passé : nous avons commencé à faciliter la coopération entre clubs avec par exemple la licence T, les Unions, les Ententes que l'on appelle maintenant, et ce n'est pas un hasard de la terminologie, équipes de coopération territoriale. En cela la coopération territoriale n'est pas une idée neuve. Simplement, aujourd'hui, il faut aller plus loin parce que ces formes de coopération, si elles ont produit des fruits appréciables, sont cantonnées dans d'étroites limites.

Elles sont limitées, d'abord parce qu'elles ne concernent que le regroupement de joueurs dans la perspective de la compétition alors que la coopération peut concerner toutes les activités des clubs ainsi que les quatre familles que nous avons identifiées parmi nos licenciés : joueurs, officiels, techniciens, dirigeants.

Elles sont limitées aussi parce que les techniques de coopération que nous connaissons aujourd'hui soulèvent autant de questions qu'elles en résolvent. Dans vos Ligues et Comités vous êtes fréquemment confrontés à des difficultés de mise en œuvre et d'application : par exemple, on donne une licence T à un jeune pour qu'il aille jouer en championnat de France ou en championnat régional qui se déroule en 2 phases avec 1 phase de brassage départemental et le club pour lequel on lui donne une licence T n'est pas qualifié, celle-ci n'a donc plus de raison d'être ; que doit-on faire ? Nos règlements sont un petit peu insatisfaisants sur ce point. Pour les Unions, c'est identique : on souhaitait qu'elles relèvent d'un véritable projet or, elles sont souvent conclues en fin de saison pour remédier à un problème ponctuel. Elles créent parfois des structures un peu détachées des clubs d'origine, c'est un peu lourd à constituer, il faut rédiger des statuts, réunir des AG, etc... De telle sorte que l'on a souvent recours à des biais ou à des dérogations multiples pour parvenir à une solution acceptable ce qui manifeste l'insuffisance de ces solutions. Il est donc aujourd'hui nécessaire, sans rien supprimer de ce qui existe, d'inventer autre chose de plus complet de plus cohérent. C'est ce qu'avaient recommandé les assises du printemps 2011.

**Pourquoi donc, du point de vue fédéral, encourager la coopération entre clubs ?**

D'abord parce que la coopération permet de mieux travailler grâce à la mutualisation des moyens (tel club sera très fort dans la formation des joueurs, tel autre club pour la formation des arbitres et un 3<sup>e</sup> pour la formation des cadres techniques) qui permet des économies d'échelle également. Est-il inéluctable que tous les clubs soient construits sur le même moule ?

Ensuite, et surtout, la coopération territoriale va renforcer les clubs de basket vis-à-vis des autres disciplines sportives. La concurrence est vive entre les sports ; ensemble les clubs de basket seront plus attractifs en se partageant les rôles et les missions. Cela les renforcera également vis-à-vis des collectivités territoriales elles-mêmes pour l'obtention de subventions ou l'occupation des installations. D'autant que les collectivités publiques aiment bien avoir un interlocuteur unique, notamment lorsqu'il existe des équipes d'un assez haut niveau. De ce point de vue, il faut aussi rationaliser nos implantations pour réduire les distances de déplacement et développer le basket sur l'ensemble du territoire. Pour cela il convient que chacun, chaque club, trouve sa place. Il faut montrer que le Basket ne souhaite pas entretenir, c'est le terme employé parfois par les collectivités territoriales, plusieurs clubs de basket de niveau élevé dans une même circonscription administrative, commune ou intercommunalité. Ce type de situation est souvent le prélude à l'affaiblissement de tous ou à une fusion forcée toujours préjudiciable au développement de la pratique.

Cet encouragement de la coopération passe par des modifications réglementaires. Nos règlements sont le fruit d'une époque où l'idée n'était pas à la coopération mais à la guerre des clochers, où l'on pensait que la rivalité des clubs permettait le développement du Basket. C'est vrai, cela a fait un temps la force de notre discipline mais ce n'est plus le cas aujourd'hui : il y a beaucoup plus de mobilité physique : on ne passe plus toute sa vie dans le même village ; plus de "mobilité mentale" aussi car plus d'individualisme ; l'attachement au club n'est plus le même : le licencié va souvent là où son intérêt quelquefois égoïste le mène ; on peut le regretter mais on est obligé de le constater. Il faut donc que nos règlements tiennent compte de ces réalités nouvelles et du fait que le destin d'un club n'est plus d'être seul contre tous.

**De quelle manière encourager la coopération des clubs ?**

Je vous l'ai dit, je ne vais pas vous parler en termes techniques, en contenu de règlement, mais en termes politiques : dans quel esprit adapter nos règlements ? Quelles sont les orientations à définir ? Quels sont les impératifs à respecter ?

De ce point de vue, la coopération territoriale de clubs doit tout d'abord être globale, elle doit concerner tous les clubs, grands ou petits, et toutes les activités d'un club (la compétition comme l'animation, la formation ou la gestion). En se mutualisant, on va se compléter. Ensuite, elle doit respecter l'existence des clubs. Quand deux clubs jouent à un même niveau

assez élevé, l'action des pouvoirs publics est de pousser à ce qu'il n'y en ait plus qu'un, souvent par le moyen d'une fusion, ce qui a un effet négatif pour les clubs car la fusion ne répond pas à toutes les problématiques de la coopération territoriale. Dans une fusion 2+2 ne font jamais 4 mais tout au plus 3 ; l'objectif de la coopération territoriale est le développement : 2+2 doit faire 5 ! Tel doit être du moins l'objectif. En tous cas la coopération constitue un pare-feu contre le danger de la fusion forcée.

La coopération doit aussi conserver l'identité des clubs : chacun a son histoire, sa culture, sa façon de faire et ses centres d'intérêts propres (élite, minibasket, formation d'arbitres...) qui doivent être préservés. A cet égard, l'avantage de la nouvelle formule doit être aussi d'éviter le rajout d'une structure car quand on fait une Union, il faut faire une association qui ne peut pas accéder à des subventions au titre du CNDS car elle n'est pas agréée et c'est parfois une structure de plus qui exige beaucoup de ressources humaines tirées des clubs d'origine qui paradoxalement peuvent alors s'affaiblir. Il faut conserver les spécificités de chaque club et en interne chacun doit pouvoir conserver ses forces propres et continuer à fonctionner à sa façon.

Cette coopération de clubs doit reposer sur un mécanisme plus souple. Elle suppose une simple convention entre clubs, tout démarre de la volonté des clubs de travailler ensemble ; il n'y aura donc pas besoin de créer une structure supplémentaire, pas de personne morale, pas d'Assemblée Générale Extraordinaire, ce sera beaucoup plus souple. C'est du droit totalement conventionnel. J'indiquerai une autre manifestation de souplesse qui est que la coopération territoriale peut avoir un côté réversible ; elle peut traduire un regroupement mais aussi un essaimage : il est fréquent qu'un club implante des antennes dans des villages voisins ; s'il le souhaite il pourra doter ces antennes de la personnalité juridique, en faire des clubs afin de pouvoir prétendre aux installations et aux subventions de plusieurs communes tout en passant une convention avec ces satellites pour constituer des équipes de compétition performantes grâce au regroupement des talents.

Voilà quelles sont les orientations politiques principales du projet. Les aspects techniques seront précisés plus tard, notamment lors des réunions de zone de l'automne et des assises du printemps 2013.

Vous le voyez, il s'agit là de quelque chose de très novateur, un peu une révolution culturelle puisque la rivalité des clubs va céder la place à la coopération des clubs, mais cela est totalement indispensable car dans la concurrence des disciplines aujourd'hui, c'est celle qui anticipera les évolutions sociales qui prendra le pas sur les autres. Cette évolution vise essentiellement au développement du basket mais elle participe aussi à la modernisation de la Fédération en dessinant le basket de demain. Il s'agit là d'un véritable défi. Je pense et j'espère que nous sommes maintenant prêts à relever ce défi.

Je vous remercie de votre attention. ■

# LE FORUM DE L'AG





## CONSEIL D'HONNEUR

### RÉUNION STATUTAIRE

22 juin 2012



**Présents :**

M. SIUTAT Jean-Pierre - Président  
Mme TAVERTE Edith, MM. BIZOT Michel,  
BOIS Jean-Claude, COMPAGNON  
Jean, JALLON Christian

**Invité :** M. Yvan MAININI

**Excusés :**

M. CHAVINIER Maurice,  
Président d'Honneur,  
Mme GIRARDOT Georgette  
Présidente Déléguée  
MM. FORNO Jean, ISTRIA Paul,  
LUIRARD Pierre, HUGUET Jacques,  
LEFEBVRE Bernard, BAYLE-  
LESPITEAU Jean, RAVIER Jacky.

**Assistante administrative :**  
Ana CHAILLOT

> **1 INFORMATIONS PAR LE PRÉSIDENT J.P. SIUTAT**

**Les événements :**

■ **L'Équipe de France féminine :**  
Tournoi qualificatif aux JO à ANKARA  
Nous sommes confiants pour la qualification de cette équipe, qui dans les grandes compétitions nous a démontré sa valeur.

■ **L'Équipe de France masculine :**  
Déjà qualifiée à l'Euro de Lituanie pour les J.O. de LONDRES  
Notre équipe présentera son meilleur potentiel avec les joueurs disponibles de NBA, ainsi que des sélectionnés de valeur. La POULE A des J.O. est d'un très bon niveau, dont les Etats-Unis. L'Équipe de France après une bonne préparation devait se qualifier pour les 1/4 de finale.  
Nous remercions tous les départements, Villes, qui ont accueilli nos équipes de France pour ces rencontres internationales de préparation dans une ambiance enthousiaste et festive.

■ **Les Équipes de France Jeunes**  
Excellents résultats dans les compétitions internationales, qui classe la France 2<sup>e</sup> nation Européenne

■ **La Fédération 468000 licenciés**  
Les Championnats et Coupes de France, sport, spectacle, fête du Basket inoubliables à Bercy  
Félicitations aux vainqueurs et à toutes les Associations participantes à ces phases finales

**L'Avenir :**

Comment aider les territoires à progresser, notamment les petits comités ?

**Une coopération territoriale des Associations**

- Soit un partage des compétences : Liges-Fédération- Zones
- Développement des comités par une coopération
- Le Basket c'est la famille, beaucoup de moyens à mettre en œuvre - Les Licences : par grandes familles
- Les Compétitions "le 3 x 3"

> **2 LE CONSEIL D'HONNEUR**

A le plaisir de recevoir Yvan MAININI Président de la FIBA.

Yvan nous informe : 80<sup>e</sup> Anniversaire de la FIBA, le 18 Juin 2012.

- Le Siègle en SUISSE est en cours d'aménagement, construction, restructuration Administrative
- Organisation et développement des compétitions internationales
- Le 3 x 3 très importantes compétitions aux Etats-Unis, en Europe, en France : Tournoi des masters, sport Olympique, championnat du monde sont envisagés

> **3 RAPPORT D'ACTIVITÉS PAR LE SECRÉTAIRE J. COMPAGNON**

Nous avons des pensées affectives pour notre Président d'honneur M. CHAVINIER (99 ans), notre Présidente déléguée G. GIRARDOT et tous nos membres qui ne peuvent participer à cette A.G d'ARCACHON.

Notre Président JP SIUTAT lors de la réunion statutaire du Conseil d'honneur du 19 Janvier 2012 à Paris a exposé :

- la stratégie fédérale concernant : Les équipes de France, qualification aux J.O de LONDRES
- La Ligue Nationale de Basket en harmonie avec la fédération, le développement fédéral
- La gestion de la Fédération, la mise en œuvre d'un service public

**CHALLENGE DE L'ESPRIT SPORTIF "J. DORGAMBIDE"**

Les lauréats proposés sont, conformément au règlement :

- Trophée Masculin saison 2011/2012  
L'Association S.A.S.P.  
STADE CLERMONTOIS BASKET AUVERGNE  
Équipes en NM1- Cadets 1 - Minimes

- Trophée Féminin saison 2011/2012  
L'Association B.C.  
La TRONCHE MEYLAN  
Équipes en NF1 - NF3 - Minimes

Ch JALLON, J. COMPAGNON et JM ANDRE (Commission sportive) se sont réunis à Paris, le 19 Janvier 2012 :

- Pour étude des listes des Associations retenues pour cette saison.
- Pour évocation de mieux faire connaître l'intérêt de ce Challenge.
- Pour que le complément de règlement en cas d'égalité de plusieurs associations suite à la décision du Comité Directeur du 26 Juin 2011 à Aix-les-Bains, puisse paraître sur le Site fédéral (Challenge Esprit Sportif).

Cette Saison nous notons avec satisfaction que FBI (fautes techniques) fait apparaître que 8 Associations Féminines et 5 masculines ont fait preuve d'Esprit sportif, en pouvant prétendre être lauréates de ce Challenge.

**Composition du Conseil d'Honneur Saison 2012/2013.**

Nous accueillons avec plaisir nos nouveaux membres du Conseil d'Honneur : J. BAYLE-LESPITEAU et J. RAVIER,

A soumettre au comité Directeur

**Composition du Bureau du Conseil d'Honneur Saison 2012/2013**

- **Président :** Jean-Pierre SIUTAT
- **Président d'Honneur :** Maurice CHAVINIER
- **Présidente Déléguée :** Georgette GIRARDOT
- **Secrétaire général :** Jean COMPAGNON
- **Membres du Bureau :** Georgette GIRARDOT  
Jean COMPAGNON  
Jacques HUGUET  
Jean-Claude BOIS
- **Membres du Conseil :** Edith TAVERTE  
Michel BIZOT  
Jean FORNO  
Paul ISTRIA  
Christian JALLON  
Pierre LUIRARD  
Bernard LEFEBVRE  
Jean BAYLE-LESPITEAU  
Jacky RAVIER

A soumettre au Comité Directeur

**Composition du Jury d'Honneur Saison 2012/2013**

- **Présidente :** Georgette GIRARDOT
- **Secrétaire :** Jean COMPAGNON
- **Membres :** Jean Claude BOIS  
Jacques HUGUET
- **Suppléants :** Michel BIZOT  
Christian JALLON

A soumettre au Comité Directeur

**Représentation aux prochains Comités Directeurs fédéraux :**

- Octobre 2012 à PARIS : J.C BOIS- M. BIZOT -J. RAVIER
- Décembre 2012 à PARIS : J.COMPAGNON- J. HUGUET- J. BAYLE -LESPITEAU

**Jury d'Honneur**

Recours en procédure d'Appel affaire 82 - COUPON Maxime, La décision du Jury d'honneur réuni le 24 Juin à Aix-les-Bains pour sanction disciplinaire, est modifiée sur proposition de conciliation du CNOSF : soit une sanction de 1 an de suspension, dont 6 Mois avec sursis à M. COUPON (Drôme-Ardèche).

Adoptée par le Bureau fédéral du 23 Septembre 2011.

> **4 MÉDIATISATION PAR J.C. BOIS**

- Représentation à la Commission du Patrimoine.
- Les PV du Conseil d'Honneur sont sur le site de la fédération
- **Médiatisation** Sur le Site Fédéral "ffbb.com" des modifications importantes sont à faire paraître
- Conseil d'Honneur-Trombinoscope à mettre à jour
- Challenge de l'Esprit Sportif - complément de règlement (voir décision du Comité Directeur 26 Juin 2011 à Aix-les-Bains)

> **5 QUESTIONS DIVERSES**

J. HUGUET fait part des problèmes pour les téléspectateurs de reportage de Basket sur les Chaines de Télévisions. Notamment les commentaires sont inaudibles du fait de l'intensité des bruits internes de la Salle. A soumettre à la commission Marketing et communication. ■

Pour suivre l'actualité des clubs et des équipes de France, revivre les moments historiques du basket ou encore retrouver des conseil techniques et pratiques.

Abonnez-vous à BASKETBALL MAGAZINE.

11 NUMÉROS CHAQUE ANNÉE

73,00€

**BASKETBALL MAGAZINE**

LE RÉSUMÉ DE TOUS LES MATCHES

LES PLUS BELLES PHOTOS DES JEUX

LE RETOUR DES MÉDAILLÉES



**BASKETBALL MAGAZINE** MAGAZINE DE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

FFBB : 117, RUE DU CHÂTEAU DES RENTIERES - 75013 PARIS

Nom \_\_\_\_\_

Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

CP [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] Ville \_\_\_\_\_

Souscrit \_\_\_\_\_

Abonnement d'un an à BASKETBALL MAGAZINE

Le montant de l'abonnement :

France et DOM-TOM : 73 Euros

Étranger : 82 Euros

Viré au C.C.P. 715-20 V PARIS

Payé par chèque bancaire joint

À \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_

Signature :



# FRANCE 2013 EUROBASKET WOMEN

Le Meilleur du  
Basket Féminin



ALBA TORRENS

KATERINA BARTONOVA

SANDRINE GRUDA

ELENA DANILOCHKINA

ISIL ALBEN

## RENSEIGNEMENTS ET RÉSERVATIONS

[WWW.EUROBASKETWOMEN2013.COM](http://WWW.EUROBASKETWOMEN2013.COM)

[FACEBOOK.COM/EUROBASKETWOMEN2013](https://www.facebook.com/EUROBASKETWOMEN2013)

**1<sup>er</sup> TOUR** TRÉLAZÉ (49) - VANNES (56) 15-17 JUIN

**2<sup>ème</sup> TOUR** VENDÉSPACE (85) 19-23 JUIN - LILLE (59) 20-24 JUIN

**PHASES FINALES** ORCHIES (59) 26-30 JUIN



### GLOBAL PARTNERS



### FIBA EUROPE PARTNER

