



Assemblée Générale

Limoges

26 Juin 2010

Rapport moral et d'activité
de la
Fédération Française de Basketball

Sommaire

Le Pôle 1 – Haut Niveau page 3

Le Pôle 2 – Formation page 14

Le Pôle 3 – Communication, Marketing et Evénement page 25

Le Pôle 4 – Territoires page 33

Le Pôle Administration Générale et Finances page 57

Le Pôle 1 – Haut Niveau

LES AXES STRATEGIQUES (Jean-Pierre SIUTAT)

AXES STRATEGIQUES	ORIENTATIONS POLITIQUES	OBJECTIFS PAR PÔLE
Avoir des Equipes de France performantes aux Jeux Olympiques	Pérenniser les sélections des Equipes de France dans les compétitions Européennes et Mondiales	Qualifier les Equipes de France A aux Championnats d'Europe et aux Mondiaux
		Pérenniser la cellule professionnelle dédiée à l'EF A masculine
		Maintenir les Equipes de France Jeunes parmi les meilleures nations Européennes
	Organiser un parcours de formation du jeune joueur vers le Haut Niveau cohérent - "Parcours d'excellence sportive"	Optimiser le continuum de formation des jeunes au sein des structures fédérales et des clubs
		S'assurer des conditions de formation optimales au sein des centres de formation pour la poursuite de la formation après 18 ans
	Favoriser le temps de jeu des jeunes français dans les championnats professionnels	Limitier le nombre d'étrangers dans les championnats professionnels de LNB et LFB
		Créer une Ligue Promotionnelle dans le champ de la Pro B et la NM1
		Favoriser les joueurs formés localement au sein des équipes professionnelles
	Optimiser les relations FFBB et les Ligues Professionnelles	Faire partager l'axe stratégique et les orientations politiques des équipes de France performantes avec les Ligues Pro
		Favoriser l'émergence de grands clubs professionnels français au niveau européen
		Réglementer le pouvoir et le rôle des agents en concertation avec l'Etat
	Moderniser la Fédération	Créer un Centre Technique National du Basket
Aménager nos Territoires	Développer nos réseaux d'influences à l'international, au national, au local et par rapport aux entreprises	Positionner nos dirigeants dans les instances internationales

Reconnus comme étant une des meilleures nations européennes, notre droit de cité aux Jeux Olympiques n'est pas une réalité et nos résultats aux championnats du Monde senior manquent cruellement de stabilité. Or un des objectifs majeurs de la fédération est représenté par « DES équipes de nationales performantes aux Jeux Olympiques ».

Londres est évidemment en ligne de mire mais au delà de 2012 et afin de pérenniser les résultats dans les compétitions mondiales de référence, cet objectif fédéral ambitieux suppose le renforcement d'un système national performant entièrement dédié à la recherche de l'excellence.

Au sein de la nouvelle organisation fédérale le pôle Haut Niveau participe de cette volonté de cohérence du système, en rassemblant, non seulement les fonctions qui sont assurées de manière traditionnelles par la

Direction Technique Nationale mais également celles assurées par toutes les structures ou composantes fédérales qui de près ou de loin œuvrent pour l'accomplissement de cet objectif.

BILAN A JUIN 2010

Concernant l'objectif 1 :

Qualification des Equipes de France A au Championnat du Monde 2010

♦ Equipe de France Féminine, Championne d'Europe 2009 en Lettonie, qualifiée pour le Championnat du Monde en République Tchèque du 23 septembre au 3 octobre 2010 et pour le Championnat d'Europe 2011.

♦ Equipe de France Masculine, 5ème au Championnat d'Europe 2009 en Pologne (1 seule défaite), qualifiée pour le Championnat du Monde en Turquie du 28 août au 12 septembre 2010 et pour le Championnat d'Europe 2011.

Pérennisation de la direction opérationnelle dédiée à l'Equipe de France masculine (en place depuis Mars 2009)

Elle est aujourd'hui placée sous la direction de Patrick Beesley, et a la charge d'assurer le suivi de l'ensemble des différents dossiers concernant l'Equipe de France Senior Masculine tout au long de l'année. Crawford Palmer assure le relationnel avec les joueurs et les franchises NBA. La structure est complétée par une assistante administrative et un chargé de communication.

Maintien des Equipes de France jeunes parmi les meilleures nations Européennes :

Les sélections de jeunes ont brillé dans les différents Championnats d'Europe en remportant 5 médailles sur 6 compétitions :

- 1 médaille d'or (20 ans féminines),
- 3 médailles d'argent (20 ans masculins, Juniors masculins + féminines),
- 1 médaille de bronze (Cadettes).

Concernant l'objectif 2 :

La refonte du secteur féminin a été engagée dès le début de la saison sportive. Une large concertation regroupant les dirigeants et techniciens fédéraux, des représentants de clubs de LFB, NF1 et NF2, a permis de proposer une nouvelle politique de formation, posant comme principes de base de mettre la licenciée au centre du dispositif et de mobiliser tout le secteur féminin. Ce projet a été définitivement validé lors du Comité Directeur des 14 et 15 mai 2010 et donc applicable dès la saison 2010-2011.

Les principales innovations :

- Une pyramide fédérale rééquilibrée et de nouvelles formules de championnat,
- Un positionnement des équipes Espoir LFB dans la pyramide fédérale avec une formule de championnat novatrice et une limitation de la catégorie Espoir à 20 ans,
- Une participation des jeunes joueuses françaises favorisée,
- La mise en place de leviers efficaces de suivi du travail des centres de formation de LFB et la reconnaissance des centres d'entraînement des clubs formateurs de L2,
- La mise en œuvre d'un financement participatif des clubs de la pyramide fédérale,

Concernent également le secteur masculin et féminin :

- La modification des catégories d'âge cadet-te (2 ans) et la création de la catégorie Junior (moins de 20 ans),
- La création de la double licence,
- La création de deux Observatoires (OPF & OPHN) des Parcours de Formation et du Haut Niveau,
- La suppression de la règle des moins de 21 ans
- La création du ranking fédéral permettant de classer à l'issue de la saison régulière toutes les équipes des championnats de France féminin et masculin

Six réunions de zone ont été organisées durant le mois d'avril afin de rentrer dans le détail du projet

La refonte du secteur masculin sera mise en œuvre dès cette fin de saison et un projet sera proposé en février 2011. Ces travaux impliquent une collaboration entre la FFBB et LNB initiée au travers de la commission mixte FFBB – LNB mise en place cette saison. Les thèmes communs d'ores et déjà abordés portent sur la formation et les grandes salles.

Les résultats de ces travaux communs contribueront aux **objectifs 3 et 4** de la commande fédérale.

Concernant l'objectif 9 :

La création d'un Centre Technique National du Basket est un vrai projet politique qui méritera à l'avenir un vrai débat. Le Pôle haut Niveau a réalisé cette saison une étude prospective sur les besoins et les objectifs de cette structure. La saison prochaine, elle complètera cette étude afin d'amener le débat aux instances dirigeantes.

Concernant l'objectif 13 :

Le développement de nos réseaux d'influence est un travail de longue haleine. Saluons en priorité la future élection de notre président fédéral au poste de président de la FIBA, une opportunité sans précédent pour notre fédération et le positionnement de nos élus dans les différentes instances internationales.

Pôle 1 – Haut Niveau

La CFAMC

Par Jacques DENEUX

C'est P.DORIZON, le Directeur National de l'Arbitrage, qui gère le fonctionnement du HAUT NIVEAU, aidé de Francis MULLER, chargé des désignations et Christophe Brun chargé de l'évaluation/Observation.

Les désignations :

Les arbitres du « Haut Niveau » forment un groupe restreint de 80 personnes soit 0,7% de l'ensemble des arbitres. Ces arbitres répartis en trois sous groupes (HN1, HN2, HN3) dirigent les rencontres les plus médiatisées de notre basket national.

La mission de Francis MULLER, même aidé au quotidien par Pascal DORIZON, n'est pas simple et il lui faut souvent revoir sa copie en fonction des indisponibilités ou changements de dates et d'horaires.

Habitué de « la corde raide » Francis se tire à merveille des différents problèmes qui se posent à lui. Il est vrai qu'en tant que « prof de maths », il a l'habitude...

Les observations et les évaluations :

Le groupe animé par Christophe BRUN poursuit son travail et le groupe des observateurs de PRO A s'est enrichi de quelques éléments.

La recherche de l'efficacité et de la cohérence fait l'objet de l'attention soutenue du groupe. En plus des réunions de début de saison, des regroupements ont eu lieu pour les observateurs Pro.A sur le tournoi des AS à VILLEURBANNE.

Le « best » de nos « internationaux »

Pour terminer, je n'aurai garde d'oublier qu'au chapitre des satisfactions de la saison : David CHAMBON a dirigé la finale du FINAL FOUR BARCELONE - OLYMPIAQUOS et sera accompagné cet été par Eddie VIATOR au championnat du Monde Masculin en TURQUIE. Nicolas MAESTRE sera sur les rencontres du championnat du Monde féminin en république Tchèque. Joseph BISSANG est retenu sur les championnats du monde des U19 de cet été.

Si notre Chantal JULIEN nationale n'est pas sur l'une des grandes compétitions de la saison, c'est qu'elle a décidé de mettre un terme à sa carrière internationale, après avoir connu toutes les reconnaissances que chacun de nous ne peut oublier.

Service compétition de haut niveau

Par Patrick BEESLEY

La Direction Technique Nationale

Equipe de France masculine

Mission accomplie ! Des bas fonds des barrages européens aux quarts de finale de l'EuroBasket, l'Equipe de France a fait son retour parmi l'élite du Continent. Aussi paradoxal que cela puisse paraître, les Tricolores présentent en effet le meilleur bilan de toutes les formations présentes en Pologne au Championnat d'Europe : huit victoires pour une seule défaite. Mais au mauvais moment, lors du premier match couperet contre l'Espagne, qui transforme un bon résultat...en grand résultat. Mais les bleus eurent le mérite de se battre jusqu'à l'ultime rencontre, assurant leur place au Mondial 2010. Ce beau parcours fut bonifié par l'entrée fracassante dans le groupe France de la jeune génération en or de 2006 qui s'est totalement intégrée au groupe à l'image d'Antoine Diot, et Nicolas Batum. Ce fut une campagne interminable de 73 jours, mais finalement fondatrice d'un nouvel état d'esprit qui ouvre les portes du Championnat du Monde en Turquie.

Equipe de France féminine

Huit ans après son triomphe à l'Euro 2001, l'Equipe de France féminine est à nouveau championne d'Europe. Neuf matchs, neuf victoires avec six succès de six points ou moins....Les joueuses de Pierre Vincent n'ont pas survolé la compétition, mais à l'heure des comptes ce sont elles qui ont empoché la mise. La finale gagnée contre la Russie (57-53) fut un grand classique du basket européen, les françaises contrôlant parfaitement les débats à l'image de Sandrine Gruda leader incontestable de l'équipe. Ce succès est aussi une belle récompense pour Cathy Melain qui a terminé sa carrière de la plus belle des manières, et qui a donné une belle leçon d'humilité en se mettant au service de l'équipe nationale. Qualifiée pour le Mondial 2010 et l'Euro 2011, la France va désormais pouvoir se tourner avec sérénité vers deux rendez-vous qui doivent l'amener vers les J.O de Londres.

Equipe de France, 20 ans et moins masculine Championnat d'Europe (Rhodes- Grèce)

Le championnat 20 ans a rarement souri aux Equipes de France, avec seulement deux podiums en 1992 et 2002. Mais à Rhodes, en Grèce, les Tricolores ont mis fin à 7 ans de disette en ralliant la finale de l'Euro face aux hôtes grecs. Les Français n'ont pas de regrets à nourrir sur leur fin de parcours et la défaite contre la Grèce (90-85). Bien au contraire, cette médaille d'Argent vient mettre un terme de la plus belle des façons au parcours en jeunes d'Antoine Diot et Edwin Jackson.

Equipe de France, 19 ans et moins masculine Championnat du Monde (Auckland- Nouvelle Zélande)

A Auckland, à l'autre bout du monde les Tricolores ne faisaient pas partie des favoris, mais ils pouvaient légitimement penser se glisser en quarts de finale et jouer ainsi une place dans le dernier carré. Si la première partie du contrat fut réalisée avec une qualification pour les quarts, la seconde fut impossible à obtenir. La France frôla l'exploit contre l'Australie en quart de finale en ne s'inclinant que dans les derniers instants, mais ne put obtenir sa qualification pour le haut du tableau. En ratant le coche contre l'Argentine et le Canada, et en terminant à la 7^{ème} place, les Tricolores n'avaient visiblement plus ni les jambes, ni le cœur...

Equipe de France, 20 ans et moins féminines. Championnat d'Europe (Gdansk – Pologne)

Les joueuses d'Alain Jardel ont réalisé un parcours exceptionnel lors de cet Euro, dominant sans difficulté le premier et le second tour et passant sans accroc les quarts face à la Turquie et la demi-finale face à la Lettonie. En finale, l'Espagne pourtant favorite a dû rendre les armes face à une équipe de France très solidaire et très appliquée. Les jeunes tricolores décrochaient ainsi leur deuxième titre de championne d'Europe (le dernier datait de 2005).

Equipe de France, 19 ans et moins féminines. Championnat du Monde (Bangkok – Thaïlande)

Après une première phase assez irrégulière, lors du Mondial à Bangkok (Taïlande), les françaises grâce à leur victoire sur le Brésil et la République Tchèque arracheront néanmoins le billet des quarts de finale....Mais face à la redoutable équipe des USA et malgré une prestation correcte les juniors filles ne

réaliseront pas l'exploit...Malheureusement derrière ce match, les tricolores ne trouveront pas l'énergie nécessaire pour battre l'Australie. Elles termineront néanmoins par une note positive en dominant la Lituanie et en se classant à la 7^{ème} place.

**Equipe de France juniors (18 ans et moins) masculine
Championnat d'Europe (Metz – France)**

La France a décroché la médaille d'argent de l'Euro qui se déroulait chez elle à Metz, défaite par la Serbie en finale 78-72. Cette belle performance dans la catégorie d'âge la plus prestigieuse, récompense l'esprit d'équipe de ce groupe solidaire et combatif tout au long de la compétition. Un des temps forts restera la victoire contre la Lituanie en demi-finale, où la France créa la surprise face à une équipe qui était invaincue à ce moment là, alors que la France n'avait perdu qu'une seule rencontre contre la Slovaquie.

**Equipe de France juniors (18 ans et moins) féminine
Championnat d'Europe (Södertälje - Suède)**

Les françaises n'auront perdu qu'une seule rencontre sur le chemin de l'Euro. Après avoir remporté leurs six premiers matchs avec une certaine facilité, les tricolores se firent des frayeurs lors du quart de finale remporté à l'arraché contre la Lettonie (55-54). Mais après ce quart tendu, les joueuses de Jérôme Fournier ne tremblèrent pas face à la République Tchèque pour se retrouver en finale contre l'Espagne. Ce fut la seule défaite du parcours tricolores, car les Bleuettes ne se remettront pas d'un mauvais troisième quart temps. La médaille d'argent récompense néanmoins un parcours remarquable.

**Equipe de France cadets (16 ans et moins)
Championnat d'Europe (Kaunas – Lituanie)**

Seule équipe invaincue à l'issue du 2^{ème} tour, après avoir dominé la Serbie, la Lettonie, l'Ukraine, l'Allemagne, la Croatie et l'Espagne....les cadets français ont craqué au plus mauvais moment de la compétition, en quart de finale, face au pays organisateur...la Lituanie. Un croisement fatal qui a mis fin aux rêves de médaille des joueurs de Tahar Assed-Liégeon. Ces derniers eurent par la suite du mal à redresser la tête, et termineront à la 7^{ème} place.

**Equipe de France cadettes (16 ans et moins)
Championnat d'Europe (Naples – Italie)**

L'histoire retiendra que la victoire en quart de finale fut le match le plus long de la compétition. Quatre prolongations furent nécessaires aux tricolores pour se débarrasser d'une solide équipe de Turquie (99-96). Mais le lendemain face à la Belgique, usées par le match marathon de la veille les cadettes s'inclineront en demi-finale. Revanchardes lors du match de la troisième place les françaises domineront la Russie pour arracher une belle médaille de bronze.

Equipes	Masculines	Féminines
Seniors	5 ^{ème}	Championne d'Europe
Moins de 20 ans	Médaille d'argent	Championne d'Europe
Moins de 19 ans	7 ^{ème}	7 ^{ème}
Moins de 18 ans	Médaille d'argent	Médaille d'argent
Moins de 16 ans	7 ^{ème}	Médaille de bronze

Centre fédéral de basketball

L'année scolaire 2008.2009 se termine et comme chaque année, de très nombreux joueurs et joueuses se préparent pour les différents championnats d'Europe -16 ans et 18 ans. Toute la saison, ces jeunes emmagasinent de l'expérience grâce à leurs différents championnats. Plus que les résultats immédiats et les victoires à tout prix, notre équipe pédagogique met tout en œuvre pour obtenir de ces jeunes des comportements dignes dans la dureté de la compétition sur le terrain mais aussi dans la vie de tous les jours.

Le double projet mis en place à L'INSEP permet encore des réussites aux examens supérieurs aux moyennes nationales.

En effet, dix élèves sur onze présentés aux différentes séries du bac ont été reçus dont quatre avec mentions Assez Bien.

Huit jeunes filles et neuf garçons ont trouvé un débouché sur des clubs professionnels où vers les universités américaines pour une fille et un garçon.

La réussite de ces jeunes dans les différents championnats d'Europe valide le parcours de l'excellence sportive et la performance des pôles régionaux qui alimentent chaque saison le centre fédéral.

Intégrés en septembre 2008 les deux nouveaux cadres : Arnaud Guppilotte et Julien Egloff ont complété leur première saison auprès du groupe des U16.

Le travail technique mis en place sur les contenus par secteur féminin et masculin fonctionne de mieux en mieux. Celui du perfectionnement individuel assuré par Richard Billant et qui permet la préparation de la sorties dans les meilleures conditions représente un atout important dans la poursuite de la carrière de nos athlètes ;

Enfin l'entraînement spécifique réservé aux très grands gabarits nous permet d'envisager l'avenir avec des jeunes de plus grande taille dont le niveau de performance technique augmente notablement.

Le président de l'association Noel Mazzucottelli se félicite du comportement de nos jeunes durant la saison sportive.

La Ligue Féminine de Basket

Par Thierry BALESTRIERE

A l'heure où j'écrivais le rapport de la saison dernière, je n'osais imaginer la construction difficile qui nous attendait pour l'édition de la compétition 2009-2010. En effet combien de discussion, de réunions, de décisions pour arriver à initialiser ce championnat. La FFBB avait prévenu du souhait de voir s'installer une rigueur économique pour les clubs de LFB. Des décisions dures ont été prises, un club historique a malheureusement disparu du paysage français, mais au final les quatorze clubs partis, sont tous arrivés à terminer la saison, avec une situation économique stable. La réduction des budgets de la grande majorité des clubs européens, devrait rééquilibrer la donne et permettra à nos clubs de se repositionner sportivement en Europe.

Sur le plan sportif, nous avons connu une saison inédite sur certains points, avec tout d'abord le sacre du Tarbes GB, emmené par Isabelle YACOUBOU, MVP du championnat pour la 2eme saison consécutive, qui met ainsi un terme à la suprématie valencienne et berruyère sur le basket français depuis la création de la LFB. A l'instar d'autres disciplines, ce résultat va de fait avoir une incidence positive sur notre prochaine saison. Le Nantes Rezé B, après une première saison 2008-2009 au bord de la relégation suivie du recrutement de l'ancien « mentor » de Valenciennes le coach Laurent Buffard accède sportivement à l'Europe au bénéfice de sa victoire dans le Challenge Round.

Europe qui a offert un beau parcours en Eurocup à Mondeville, qui malheureusement s'est arrêté brutalement aux portes des demies finales. En Euroleague, des regrets avec les parcours de Bourges, Tarbes et Villeneuve qui ne leur ont pas permis d'atteindre les ¼ de finale.

L'autre fait marquant de cette saison est l'aboutissement du projet de formation de la joueuse. J'ai toujours insisté auprès des clubs pour les persuader que ce sujet ne pourrait pas être résolu si l'on maintenait son traitement, compliqué mais fondamental, uniquement au niveau de la LFB. Jean-Pierre SIUTAT a pris en charge cette évolution, à laquelle, il faut le saluer, les clubs de LFB ont pleinement participé. La mise en œuvre est pour la saison prochaine, espérons qu'elle permette de motiver tous les clubs de LFB à jouer la carte formation.

Les opérations « Mairaines de Cœur » ont continué tout au long de la saison bien que la LFB n'apporte plus de soutien financier. Au total une cinquantaine d'actions ont été conduites par la quasi-totalité des clubs de LFB. Chacun en perçoit l'intérêt, et je me dois de remercier joueuses et dirigeants pour leur implication dans ce rôle social essentiel.

Pour poursuivre le travail d'amélioration de la lisibilité du basket féminin, la LFB a continué à mettre en œuvre les actions déjà initialisées, mais a souhaité engager de nouvelles actions innovantes. Innovation avec la création de la plaquette de communication de la LFB, véritable outil à disposition des clubs pour les aider dans leur recherche de partenaires. Plaquette accompagné du clip vidéo LFB. L'originalité, la qualité de ces deux produits ont été pleinement reconnues par tous. Innovation encore avec la communication, tout au long de la saison, sur le concept de « LFB, le championnat des championnes d'Europe ». La majorité des clubs a joué le jeu, en honorant les joueuses championnes d'Europe en juin dernier à Riga. Innovation toujours avec l'aide apportée par la LFB à toutes les organisations estampillées Open Féminin. Que ce soit dans l'Ain, l'Aveyron ou la Gironde, la LFB est pleinement partenaire des organisateurs locaux, qui peuvent pleinement décliner logos, couleurs, pour toujours améliorer la lisibilité du basket féminin.

Bien entendu les nouvelles technologies que la LFB exploite depuis plusieurs saisons demeurent un axe de développement prépondérant. Pour exemple :

- le site internet de la LFB a battu tous les records d'affluence, avec une hausse moyenne de 25% en un an, et un record de 141000 connexions en avril 2010 à rapprocher des 40000 connexions mensuelles mesurées à la création du site.
- lfbtv poursuit sa croissance, dans deux domaines : le nombre de rencontres diffusées et la moyenne de web-spectateurs.

En effet, cette saison, innovation importante avec le partenariat avec Normandie TV qui a permis de diffuser deux rencontres de Mondeville, et le partenariat avec le conseil général des Landes, conduisant à la diffusion de la rencontre de Basket Landes à l'occasion du derby du Sud Ouest qui s'est joué dans la salle de Pau. Ainsi cette saison, 13 rencontres ont été diffusées qui ont réuni plus de 31000 web-spectateurs.

Ce nouveau type de partenariat avec des diffuseurs locaux devrait continuer la saison prochaine avec notamment Ardennes TV qui diffusera toutes les rencontres du club de Charleville, champion de France NF1.

- LFB radio et la diffusion radio des matchs LFB en direct et en appui des stats en live a vu le nombre de clubs passer de 3 à 5 ayant commenté les rencontres à domicile de leurs équipes. Les 2 accédants Armentières et Limoges, ont ainsi accompagné Bourges, Tarbes et Villeneuve d'Ascq. Résultat : 52 rencontres diffusées. Nous souhaitons vivement que d'autres clubs les rejoignent la saison prochaine.

- Cette saison, 5 clubs ont participé régulièrement à la mise en ligne de vidéos de matches et de reportages (Arras, Bourges, Challes-les-Eaux, Tarbes et Villeneuve d'Ascq). Les vidéos sont moins nombreuses que la saison dernière mais leur qualité est supérieure à celle de l'an passé. En ajoutant d'autres contenus vidéos mis en ligne par les clubs, portant sur des actions particulières conduites par les clubs, au total 100 vidéos, ont été vues 67000 fois !

- Depuis la saison dernière, la LFB propose à ses clubs d'adhérer au projet de site internet mutualisé. Ce site permet d'automatiser le transfert d'informations depuis le site de la Ligue vers celui mutualisé du club (fiches joueuses, statistiques, scores, calendrier...). Actuellement, seul Arras a lancé son site (www.basketlfb.com/arras). Cependant, Pays d'Aix a donné son accord et adhèrera pendant la période estivale pour un lancement en septembre ou octobre 2010. Enfin, Tarbes était intéressé et les discussions sont toujours en cours.

Tous ces travaux essentiels pour notre basket féminin sont possibles grâce au travail quotidien de Layla ACHIBANE, Magali ANDRIER, Aurore VAIN et Arnaud DUNIKOWSKI, l'équipe LFB, au complet cette saison. Et cette équipe que j'ai le plaisir d'animer est toute entière motivée pour continuer à œuvrer pleinement pour notre sport féminin préféré !

La Ligue Nationale de Basket

Par René LE GOFF

Dans le cadre de la mission qui lui a été confiée, la Ligue Nationale de Basketball se concentre sur ses missions d'organisation des compétitions professionnelles masculines en assurant leur régularité et l'équité entre tous les participants, en particulier financière. La ligue a également un rôle majeur dans la formation des joueurs ; la décision de mettre en place la notion de « Joueurs Formés Localement » à partir de la saison 2010-2011 est une évolution majeure confortant la volonté que tous les clubs disposent des moyens d'un centre de formation agréé. Par ailleurs la ligue participe activement à la médiatisation du basketball français et met tout en œuvre pour aider les clubs dans le cadre d'un développement économique durable. La crise économique actuelle frappe également le basketball professionnel masculin et conforte les plans de développement mis en place depuis plusieurs années ; le sérieux du contrôle de gestion n'est pas suffisant car il faudrait que dans le même temps la mise à disposition de nouvelles salles soit accélérée. Il faut à la fois se montrer raisonnable tout en développant la dimension économique en mode « start up »....

2009-2010, quel bilan ?

La saison 2009-2010 présente un bilan dans la lignée des saisons précédentes malgré les difficultés rencontrées par les clubs professionnels masculins pour faire face à la crise économique. Le désengagement progressif de nombreuses collectivités territoriales - sans hélas la mise à disposition de nouvelles salles, programmées mais pas encore disponibles - impose des contraintes financières auxquelles les dirigeants des clubs doivent faire face. Dans ces conditions, et avec de surcroît la grippe AH1N1 et des conditions de déplacements difficiles, c'est un très beau résultat de réunir en moyenne près de 3500 spectateurs en PRO A et plus de 1800 en PRO B avec une mention particulière pour Pau, Limoges et Aix-Maurienne qui a réussi à réunir plus de 5000 spectateurs à Chambéry ! Les performances en PRO A sont celles de Nancy, Villeurbanne, Cholet, Le Mans avec plus de 5000 spectateurs en moyenne. Ce succès médiatique a été confirmé par le nouveau contrat signé avec le Groupe Canal+ ; les chiffres d'audience avec un doublement de l'exposition télévisuelle – 2 matchs par journée de championnat en saison régulière – nous imposent un championnat attractif, spectaculaire, indécis et un travail de fond sur l'image de la salle et du terrain. Tous les clubs de PRO A et de PRO B ont été bénéficiaires de ce nouveau contrat télévisuel avec une contribution financière bienvenue en ces temps difficiles. La réussite des événements organisés par la LNB a confirmé cette saison encore que le travail, la précision et la persévérance peuvent être couronnés de succès et les chiffres d'audience progressent montrant un signal fort des progrès accomplis.

Notre succès se mesure également avec la réussite des clubs européens. Nous devons reconnaître que la saison 2009-2010 est encore une saison de doute avec une seule mention pour la Chorale de Roanne terminant sur le podium de l'Eurochallenge. Les autres résultats montrent que nous ne sommes pas encore à la hauteur de nos espérances ; les budgets insuffisants, des équipes en phase de développement, la difficulté de réussir au même moment le challenge des compétitions hexagonales et des compétitions européennes nécessite un minimum de moyens humains expérimentés !

Les Championnats et les Evénements de la LNB :

Les clubs les plus réguliers dans l'effort sont sur le podium des championnats de France et cela va dans le sens de ce qui est souhaité par le plus grand nombre. En PRO A et en PRO B les finalistes de Bercy ont terminé aux deux premières places de la saison régulière. La PRO B a fait l'événement avec les retrouvailles du CSP Limoges et de l'Elan Béarnais Pau Lacq Orthez ; les deux clubs retrouvent la PRO A et c'est tant mieux pour le basket français... et européen ! En PRO A il devient une habitude de retrouver les clubs qui investissent depuis plusieurs années, certes avec des hauts et des bas mais avec quelques succès ; pour mention le derby de l'ouest avec une confirmation de la présence du Mans Sarthe Basket à haut-niveau et celle de Cholet Basket, premier finaliste du championnat géré par la LNB face au prestigieux CSP Limoges ! Enfin le titre des Espoirs pour Cholet Basket et le Trophée du Futur 2010 pour l'Asvel Lyon Villeurbanne. Le palmarès de la PRO A doit également mentionner la présence à haut-niveau de Roanne, Gravelines-Dunkerque, Nancy et Orléans, sans oublier les deux promus de Paris-Levallois et Poitiers.

Le résumé de la saison souligne le succès populaire des compétitions impliquant les clubs de la LNB et le Palais Omnisports de Paris Bercy en est le témoin. Les champions de France 2010, *Cholet Basket* en PRO A, *l'Elan Béarnais Pau Lacq Orthez*, en PRO B sont couronnés après une très belle saison. La Semaine des AS 2010 à l'ASVEL Lyon Villeurbanne d'un souffle en finale face à l'Entente Orléanaise 45 futur vainqueur de la Coupe de France 2010, le Trophée du Futur 2010 magnifiquement organisé par Poitiers avec un vainqueur lyonnais face à son rival parisien – qui dit que le basket n'a pas d'avenir dans les grandes métropoles ? – et le Cholet Basket, Champion de France 2010 Espoirs !

A l'heure du bilan, il faut à nouveau mentionner que la dimension financière est la principale préoccupation des clubs et de la ligue. Il n'y a pas d'avenir sans grands clubs et il n'y a pas de grands clubs sans grandes salles ! Le modèle est connu et éprouvé et tous les efforts de la LNB dans le cadre du livre blanc vont dans ce sens. La mise à disposition des nouvelles salles se fait attendre mais le mouvement est lancé.

En attendant la LNB participe activement au rayonnement du basket français et sera pendant tout l'été aux côtés de l'Equipe de France avant la reprise des compétitions par le match des Champions 2010 !

L'OFAJ

Par Roland BLIEKAST

Dans le cadre de mes missions pour la saison 2009/2010, mon activité était multiple et variée.

- Participation au colloque organisé par le Goethe Institut à Nancy les 9 et 10 Octobre 2009 avec comme thème :
 - o Le multilinguisme – Moins de Frontières, plus de langage – un atout pour l'Europe de demain.
- Représentation de la Fédération Française de Basketball à la 44^{ème} session des Fédérations Sportives Françaises et Allemandes qui s'est tenue à Annecy du 28 au 30 Octobre 2009. La nouvelle brochure "l'OFAJ et le Sport" 1, 2, 3... partez ! a été présentée et a pu être envoyée à tous les Comités...

J'ai également représenté la Fédération lors du débat organisé par l'Office Franco Allemand pour la Jeunesse à Paris 14^{ème}, Cité Universitaire – Maison Heinrich Heine et qui avait comme sujet "Quelles perspectives pour les jeunes des quartiers défavorisés en France et en Allemagne ?" Un appel est fait aux responsables de tous les milieux aussi bien culturels que sportifs...

En ce concerne les échanges "Basket" des deux Fédérations Française, FFBB, et Allemande, DBB, le programme est le suivant :

- Filles U16 à Jena – Allemagne du 23 au 30 Mai 2010.
- Garçons U16 à Mulhouse du 13 au 19 Juin 2010.
- Dans le cadre du 100^{ème} anniversaire de la Fédération Allemande, les garçons U18 participeront aux festivités du 2 au 6 Juin 2010 à Bad-Kreuznach, ville où a eu lieu la première rencontre de Basketball en Allemagne.

Le Pôle 2 – Formation

LES AXES STRATEGIQUES (Roselyne BIENVENU)

AXES STRATEGIQUES	ORIENTATIONS POLITIQUES	OBJECTIFS PAR PÔLE
Moderniser la Fédération	Adapter nos formations d'encadrement (Arbitres, Entraîneurs et Dirigeants) aux besoins des clubs et à nos orientations politiques	Définir les besoins en matière d'encadrement et de compétences des différentes structures
		Développer de nouvelles méthodes de formation de nos cadres qui tiennent compte du développement durable (Plate forme Elearning ...)
		Construire des contenus et des parcours de formation adaptés et valoriser les éducateurs de base
		Mettre en place une Ecole Nationale des Cadres pour la Formation de nos "Elites"
Aménager nos Territoires	Adapter nos pratiques à l'évolution de la société	Améliorer les conditions d'accueil au sein des clubs
	Faire émerger les potentiels de nos territoires par rapport aux joueurs, aux entraîneurs, aux dirigeants et aux arbitres	Protéger nos sportifs et marquer notre volonté de développer la prévention par le sport (dopage, sécurité, capitale de soirée...)

BILAN A JUIN 2010

Le pôle formation, organisé autour de 5 services, met en œuvre les formations d'entraîneurs, d'arbitres, d'officiels, des dirigeants et salariés, avec l'appui de 2 commissions (CFAMC et CFF), le réseau de formateurs bénévoles et les CTS responsables de la formation des cadres dans les ligues.

Le renforcement de la cellule E-Learning et sa proximité au sein du pôle formation du centre ressource de la DTBN doivent permettre une meilleure complémentarité par l'utilisation de l'ensemble des supports médias.

En outre, le pôle s'est structuré pour être au service de l'ensemble des structures du basket en étant en capacité de répondre aux demandes de formation et pour les accompagner dans des dossiers plus complexes comme la recherche de financement sur les fonds de la formation professionnelle, indispensable dans le cadre de la filière de formation rénovée avec le CQP, le DE et le DEPB.

Enfin, le pôle travaille à renforcer l'offre de formation, sa mise en valeur en menant tout d'abord un travail sur la création d'un répertoire de l'ensemble des fonctions du basket pour y associer les formations adaptées.

Service Formation des entraîneurs

Par Nicolas RAIMBAULT

La Direction Technique Nationale

Les CTS et la Formation Initiale

Nous avons procédé au regroupement des CTS Responsables des Formations de Cadres en début de saison. Celui-ci était axé sur un lourd travail relatif à la mise en place des équivalences et mesures transitoires du Certificat de Qualification professionnelle (CQP). Chaque CTS a donc continué à contribuer à la mise en place des possibilités d'équivalences entre les actuels diplômés (de l'Animateur à l'Entraîneur Régional) et les différents étages du CQP.

Par ailleurs, ce regroupement a permis un grand partage d'expérience entre les collègues et les initiatives originales qu'ils mènent.

Le CQP (Certificat de Qualification professionnelle) et l'actuel cursus menant à l'Entraîneur Régional

Décision à été prise de conserver, en parallèle du CQP, l'actuelle filière (Animateur-Initiateur-Entraîneur Jeunes-Entraîneur régional) afin de permettre aux personnes souhaitant se former aux premiers niveaux de pratiques de cheminer sans être confrontées à des contraintes trop insurmontables. L'ensemble des licenciés devrait apprécier cette proposition qui se veut en accord avec leurs préoccupations.

Les nouveaux diplômes d'état

Nous avons continué à suivre de très près ce dossier des plus sensibles pour notre discipline et avons collaboré de manière très forte à la démarche du CNOSF qui a consisté, durant toute la saison 2009/2010, à émettre des propositions unitaires afin de renforcer, entre autres, le rôle des fédérations pour leur propre discipline.

Cette saison, nous avons pris la décision de ne nous engager sur la voie du DE (Diplôme d'Etat) et avons donc travaillé, en étroite collaboration avec le Secrétariat d'Etat aux Sports, à la rédaction de l'arrêté portant création de ce nouveau diplôme.

Cela induit, par voie de conséquence la date de fin de mise en place des BE1 et BE2 pour fin 2011. Nous initierons alors les DE et DES à partir de 2012 et, bien évidemment, y travaillons dès à présent.

La formation permanente

Nous continuons de mener à bien l'organisation de séminaires destinés aux entraîneurs et assistants relevant de la LNB et LFB dans le cadre de leur formation continue ainsi que de ceux des entraîneurs des centres de formation de Pro A. nous avons, par ailleurs, remis en place un regroupement des coaches de centres de formations de LFB qui aura lieu fin juillet à Toulouse en marge du Mondial féminin U17. Chacun de ces rassemblements permet, de préserver des temps forts d'échanges et de formation permanente pour ces professionnels.

Nous continuons à améliorer la rénovation de la Formation Permanente que nous avons déjà présenté aux CTS responsables de la Formation des Cadres depuis quatre saisons. Plus lisible, la formule consiste désormais en la mise en place d'un week-end de pré saison qui regroupe les coaches de championnats de France Seniors par Zone et par niveau de Diplôme le dernier WE d'août. Celui-ci fonctionne désormais plutôt bien notamment grâce aux échanges avec les entraîneurs des catégories concernées qui n'hésitent plus à intervenir et faire partager leur expérience.

Les préparateurs physiques

La formation de préparateur physique spécialiste en Basket-ball a été réalisée en convention avec l'INSEP. Il s'agit déjà de la septième édition de cette formation qui, il est bon de le rappeler, vise à proposer des contenus permettant d'améliorer la préparation physique axée sur les exigences de notre discipline, c'est-à-dire, le basketball. Nous avons travaillé, par ailleurs, à la formalisation de la prochaine session sous sa nouvelle mouture. A cet effet, nous sommes en train de concevoir une nouvelle formule qui comprendra deux modules de formation à distance. Le premier portera sur « le match de basket/ l'analyse de l'activité »

et l'approche de la charge externe et interne à l'entraînement, le second portera sur « les moyens de régulations de la charge d'entraînement et de compétition » et les moyens de récupération autour de l'activité et par l'alimentation. L'objectif est que ces modules puissent être réutilisés à l'avenir dans d'autres contextes de formation.

La formation de nos athlètes de haut-niveau

Nous sommes dans la dernière ligne droite concernant le cursus de formation de nos joueuses et joueurs de haut-niveau.

La saison 2009/2010 a été l'occasion de commencer le BE2 pour la première promotion qui avait vécu le niveau du BE1 la saison dernière. Nous y avons ajouté une seconde promotion constituée d'athlètes qui étaient déjà titulaires du BE1 au préalable. Ainsi, un groupe de 18 stagiaires vient de passer deux semaines de regroupements intenses courant juin en complément d'un travail à distance et de stages pédagogiques très conséquents qui devraient les amener à être diplômés pendant la saison prochaine.

La valorisation des entraîneurs

Nous continuons à mettre en évidence l'importance des entraîneurs encadrant les championnats de France de Jeunes en procédant à l'élection des meilleurs formateurs parmi eux.

Selon la même logique, nous avons souhaité rééditer pour la quatrième année consécutive le scrutin afin de faire émerger les entraîneurs de l'année en ProA, ProB, LFB et Centres de formation de ProA. Ainsi, tout un chacun a pu voter sur le site basketfrance.com afin de proposer ses favoris. Ce nouveau dispositif utilisant les nouvelles technologies a permis de crédibiliser cette élection en invitant le plus grand nombre des licenciés à s'exprimer.

Pôle 2 - Formation

Le Centre des Ressources

Par Matthieu SOUCHOIS

Le centre ressource remplit une double missions :

- le scouting des équipes de France;
- la réalisation de documents de formation.

La nouvelle organisation de la fédération permet désormais une plus grande complémentarité entre le centre ressource et la cellule E-Learning regroupées au sein du même pôle formation.

Les faits marquants de la saison 2009/2010 peuvent être résumés en quelques grandes lignes :

- les missions de création de documents :
Actuellement 650 documents sur support multiples sont à disposition des entraîneurs. La saison 2009/2010 a vu la bibliothèque multimédia s'enrichir notamment de vidéos sur le travail réalisé au CFBB. Un DVD sur les grands gabarits suite au stage de 2010. Le problème lié aux capacités de stockage des vidéos a trouvé récemment une solution et un travail est engagé pour permettre de partager plus facilement les contenus vidéos sur le site de la DTBN.
- Le scouting des équipes de France:
Au-delà des traditionnelles actions liées au scouting des équipes de France (formation des scouts, scouting de certaines équipes, suivi des scouts...) le centre ressource a choisi d'évaluer un nouveau logiciel d'analyse vidéo (sportscode).

La CFAMC

Par Jacques DENEUX

Les arbitres « formateurs de formateurs ».

Rattachés au pôle 2 pour tout ce qui concerne la formation, pilotés par P. DORIZON et J.DENEUX, les formateurs de formateurs exercent également des activités d'arbitre du Haut Niveau et des activités annexes dont certaines sont également reliées aux activités du pôle « territoires »

FORMATION

Les six arbitres « professionnels » ont été recrutés afin d'apporter dans les Zones une aide et une cohérence de formation. Leur mission prioritaire est la formation de formateurs.

Ils sont, l'été, sur les encadrements des camps de formation d'arbitres, jeunes ou moins jeunes. Ces camps connaissent un vrai succès et se développent sur le territoire.

Si les deux missions premières (la formation des Formateurs et les arbitrages des rencontres du HAUT NIVEAU), restent prioritaires elles sont complétées par l'ensemble des suivis dans les Zones (pôle 4) ainsi que par les missions spécifiques.

C.DELAUNE, responsable de l'organisation des J.N.A et des relations avec le partenaire « LA POSTE », participe en collaboration avec la communication fédérale, à la nouvelle définition de l'action. Cette mission est à relier avec le pôle 3 « communication, marketing ».

F.LEPERCQ continue l'encadrement de la formation dite « filière des niveaux » et l'accompagnement de la Zone « GUYMARGUA »

A.HAMZAOUI, formateur des formateurs de la Zone « océan indien », assure les relations avec les fédérations affinitaires pôle 4).

Y.JEANNEAU, avec J. BLANGONNET, suit l'organisation des camps d'été,

N. MAESTRE a la responsabilité du développement et de l'application des techniques modernes,

E.VIATOR assure les montages « vidéo » et la diffusion des D.V.D. de formation.

ADAPTATION ET PROGRESSION : LA FORMATION CONTINUE :

Les nouveaux niveaux de pratique semblent maintenant bien en place. Rappelons que 6% des arbitres officient sur les championnats de France et que le HAUT NIVEAU ne représente que moins de 1% du corps arbitral.

Une sélection sévère qui oblige à des observations et des évaluations les meilleures et les plus pertinentes possible.

Ces observations-évaluations servent à la formation continue de l'arbitre mais aussi aux classements, outils nécessaires pour définir le pilotage le plus objectif possible sur l'ensemble du territoire.

ET FIDELISATION ...

Si les bénéficiaires d'une formation de qualité sont un indéniable facteur de réussite pour l'arbitre, les abandons précoces font perdre trop de nouveaux jeunes formés. Les causes sont connues! L'accompagnement de nos jeunes en formation par parrains et tuteurs doit être mis en place. Il est primordial que les arbitres, surtout lorsqu'ils sont jeunes, puissent rester joueurs !

La Commission Formation et Démarche Projet

Par Jean-Marie FLORET



LES TEMPS FORTS DE LA SAISON : Pour cette saison je souhaite par rapport aux objectifs de la C.F.F. retenir deux temps forts :

- **Les UNIVERSITE d'ETE à Murol.**
- **LE RASSEMBLEMENT des FORMATEURS à Villeurbanne**

Ces deux temps forts ont permis de réunir, ce qui me paraît indispensable, des formateurs, opérant dans une Ligue ou un Comité, pour les former aux techniques de communication mais aussi échanger pour qu'ils aient une connaissance commune plus large des problèmes de nos clubs au quotidien.

Nous aborderons aussi la mise en œuvre de la nouvelle Organisation Fédérale et le travail de réflexion que nous avons mené avec le groupe de Pilotage et les Formateurs au sein du « Pôle Formation ». Il nous semblait nécessaire que la Commission Fédérale Formation devienne un élément moteur dans ce travail de « **réflexion permanente** » et qu'elle joue un rôle important dans ce nouveau dispositif qu'il était nécessaire de créer et de mettre en place. Dans l'avenir cette organisation aura pour avantage de permettre le développement d'une culture générale basket et d'offrir des temps de réflexion pour l'ensemble des Licenciés autour de thèmes croisés. Ainsi nous pourrons échanger ensemble :

Dirigeants, Arbitres, Entraîneurs et Joueurs, sur les grands défis de notre activité

Nous pourrions ainsi mener une réflexion sur :



La Féminisation de notre encadrement et de nos équipes dirigeantes, c'est un objectif capital

Le basket ne semble pas souffrir d'un déficit d'image vis à vis du public féminin, mais parfois il ne trouve pas son compte dans la façon dont celui-ci est présenté et / ou pratiqué.

Si les femmes représentent un % important des pratiquants, la proportion est bien moindre dans l'encadrement ou dans la direction des Clubs, des Comités, des Ligues ou au sein même de la Fédération.

Pour y remédier, il nous semble intéressant de proposer la mise en œuvre d'actions de sensibilisation, de réflexion, d'information et de formation sur le sujet, afin que sans difficulté nous répondions aux objectifs fixés en matière de parité.



Comment répondre aux difficultés que nous rencontrons pour recruter des officiels ?

Sachant qu'il n'y a pas de sport collectif sans arbitre !

Demain comment répondrons-nous à cette problématique ?

Comment organiserons-nous nos compétitions ?

Il est nécessaire, même si notre action n'a d'effet que sur le long terme, que nous agissions sur les mentalités pour à terme les modifier :

- Travailler sur la notion d'« Unité Educative »
- Mettre en place d'un tronc commun de formation du dirigeant.
- Extérioriser les formateurs nationaux de nos structures fédérales pour leur confier une mission plus large de Formation des Formateurs.
- Mettre place des actions d'accompagnement comme:
 - Une Politique de prévention de la violence.
 - Une Politique de valorisation des fonctions d'officiel.
 - Une Politique volontariste permettant de dégager les moyens humains, matériels et structurels.

Voici, deux exemples de thèmes transversaux. Je sais que certains s'interrogent sur la capacité de nos clubs à répondre à l'ensemble de ces aspirations, et qu'ils font un constat plutôt pessimiste face à

l'augmentation des pratiques non encadrées et au développement des structures et services purement marchands.

Mais, au contraire, je crois fortement :

- ✓ Que la place des clubs dans l'offre d'accueil est prépondérante et qu'elle le restera car elle est la garantie de l'accès à une pratique, sans discrimination et sans condition de ressources.
- ✓ Que le club reste le principal terrain d'engagement bénévole.
- ✓ Que le club est un lieu exemplaire d'exercice de la démocratie et qu'il permet l'initiative collective !

C'est pour cela que la Fédération et les Membres de la Commission Fédérale de Formation souhaitent :

- ✓ Que les bénévoles et que nos CLUBS puissent s'appuyer sur des bénévoles formés,
- ✓ Que nous suscitions des vocations,
- ✓ Que nous insufflions par leur intermédiaire une « **dynamique club** » !

et quand s'appuyant sur :

- ✓ Des bénévoles formés à des tâches de gestion ;
- ✓ Des dirigeants formés à la prise de responsabilités ;
- ✓ Des personnes ressources formées la recherche de partenaires, aux relations avec les médias et à la communication ;
- ✓ Des officiels formés et informés sur le fonctionnement des structures ;
- ✓ Des cadres techniques (animateurs initiateurs, entraîneurs) et des formateurs maîtrisant les méthodes de communication et de transmission du savoir ;

Nous puissions dans le respect de nos engagements et de nos valeurs « PROFESSIONALISER » l'ensemble des cadres bénévoles de nos Clubs, car dans notre société, LA PROFESSIONALISATION du FONCTIONNEMENT ASSOCIATIF EST DEVENUE UNE NECESSITE.

Voici pourquoi ces deux temps forts sont pour moi très importants par rapport aux objectifs que la Fédération se propose de développer.

LES UNIVERSITES D'ETE



OBJECTIFS DE L'UNIVERSITE D'ETE 2009

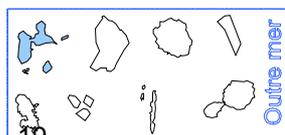
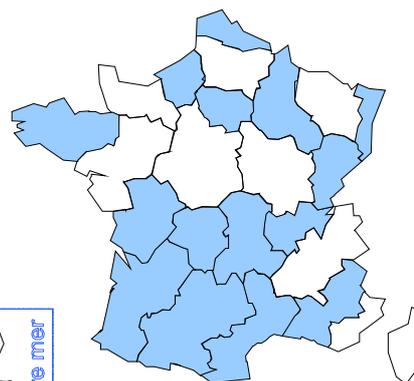
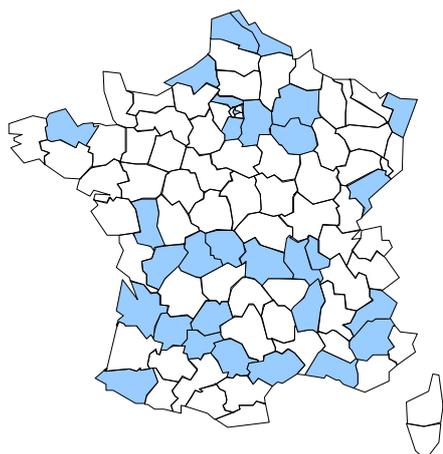
1. Continuer à former des formateurs pour démultiplier au maximum les formations et atteindre notre cible : les dirigeant(e)s de nos clubs
2. Participer à la professionnalisation de l'ensemble des cadres bénévoles de nos clubs
3. Concourir à la création d'une culture commune

Ceci devant permettre à chacun de **mettre en œuvre une politique de développement** efficace



REPRESENTATION TERRITORIALE :

- **30 Comités et 16 Liges sont représentés.**





LES PARTICIPANT(E)S

Pour mémoire :

2006 – 2007 (Arêches)

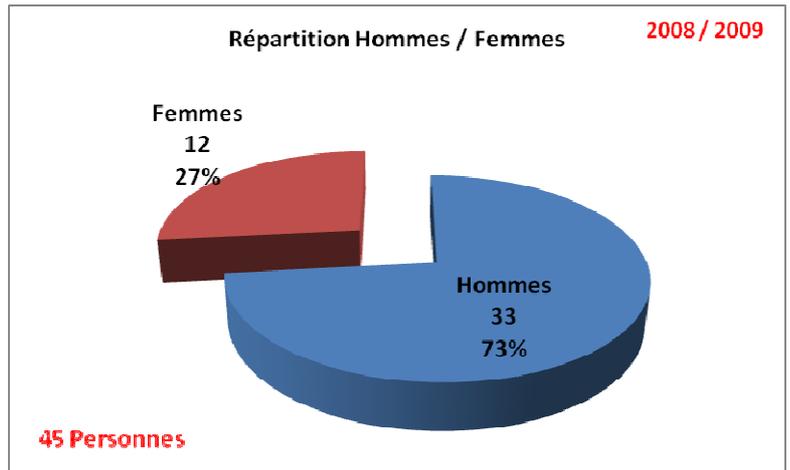
Pour 67 personnes

- 39 % de femmes
- 61 % d'hommes

2004 – 2005 (Artigues)

Pour 81 personnes

- 32 % de femmes
- 68 % d'hommes



LA TYPOLOGIE DES PARTICIPANT(E)S

	Femmes		Hommes		Total	
	Elue	Salariée	Elu	Salarié	Elu(e)	Salarié(e)
Clubs	4	1	5	2	9	3
Comités Départementaux	3		8	4	11	4
Ligues régionales *	6	1	17	3	23	4

* les stagiaires participant à la Formation de Formateur(trice)s étaient tous issu(e)s de Ligue Régionale

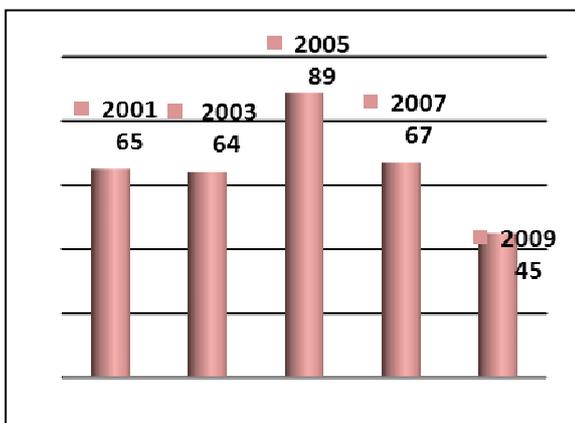


LES MODULES

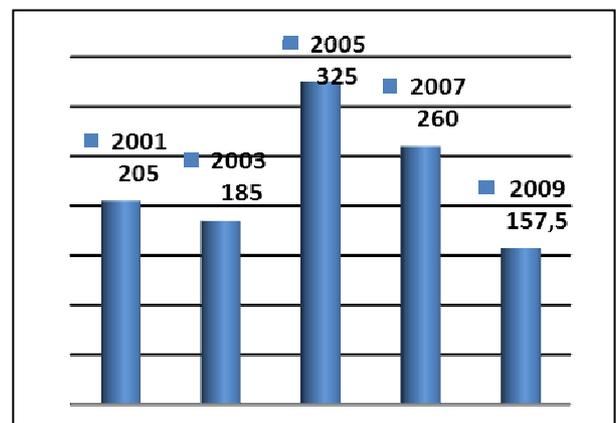
- Formation de formateur(ric)e(s) : 18 participant(e)s
- Partenariat, Mécénat et Sponsoring : 12 participant(e)s
- Animer et Motiver : 9 participant(e)s
- Démarche de Projet : 6 participant(e)s

COMPARATIF AVEC LES PRECEDENTES UNIVERSITES

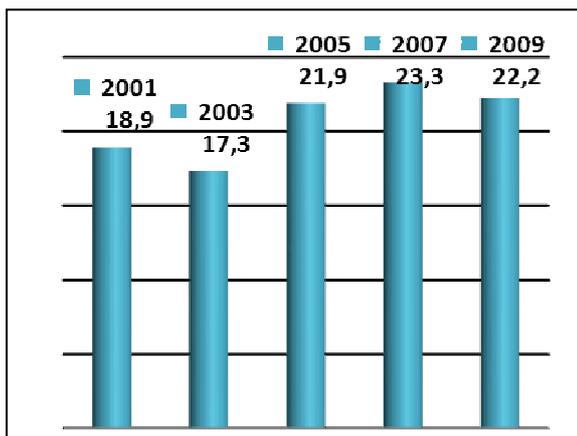
NOMBRE DE STAGIAIRES



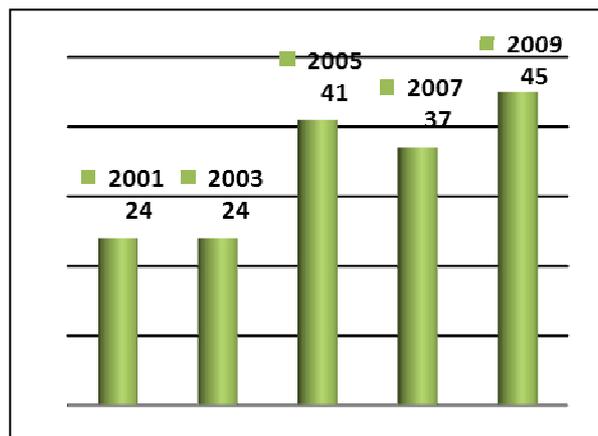
NOMBRE DE JOURS DE FORMATION



DUREE MOYENNE DE FORMATION PAR STAGIAIRES



NOMBRE DE SEJOURS COMPLETS



2001 et 2003 à Poitiers – 2005 à Artigues – 2007 à Arêches – 2009 à Murol



LES COMMENTAIRES :

➤ Informations sur les Universités

Beaucoup pensent que la communication est insuffisante. Certains trouvent qu'Internet ne doit pas être le seul moyen de communication. Enfin les informations semblent tardives et difficiles à repérer sur le site. Un relais dans les CD et LR est évoqué comme possible solution.

➤ Choix du site

Hormis quelques uns qui trouvent que le site est excentré, il est mis en avant la qualité du cadre. Une majorité qualifie le site d'agréable.

➤ Accessibilité du lieu

Pour une grande majorité le site est très accessible et des navettes « Gare » étaient mises en place.

➤ Prise en charge à l'arrivée

Très satisfaisante.

➤ Qualité des infrastructures

Même si globalement les infrastructures ont plu, il est relevé que les salles de travail n'étaient peut être pas les plus adaptées (notamment celles de formation de formateurs). Il manque également un lieu commun

➤ Confort des chambres

Une minorité pense que les chambres étaient petites.

➤ Qualités des menus

Très satisfaisant

➤ Ambiance de groupe

Bon esprit – C'est une richesse de pouvoir échanger – Accessibilité des formateurs

➤ Ambiance générale

Bonne pour beaucoup et pour certain il manquait une animation commune

➤ Gestion du temps

Correcte pour l'ensemble, il est juste exprimé que les après-midi étaient un peu longues et que les temps de repos un peu courts

LE RASSEMBLEMENT DE VILLEURBANNE



OBJECTIFS DU RASSEMBLEMENT

- ❖ Créer dans la saison un temps fort, réunissant les acteurs de notre Commission. Temps fort où nous associons Formation – Réflexion – Convivialité.
- ❖ Monter un deuxième module « Formation de Formateurs » dans la saison afin d'assurer une Formation Permanente des Formateurs.
- ❖ Trouver et Intégrer des Dirigeants qui acceptent de venir apporter leur enthousiasme, leurs connaissances et leurs expertises au service de tous.(Formateurs nouveaux)
- ❖ Mettre en place un temps de formation et de travail sur les contenus des modules et montrer, le dynamisme qui habite les membres de la C.F.F.

Si aujourd'hui nous devons faire un premier bilan de cette tentative d'organisation d'un « **STAGE C.F.F.** » regroupant un maximum d'acteurs de terrain de la Commission, le nombre de réponses positives obtenues et le nombre de regrets exprimés pour absence par obligations professionnelles, me semble être une première réponse très positive.

Pour le Module « Formation de Formateurs » : Il a été présenté en 10 séquences, et comme nous l'avions envisagé nous avons bénéficié de l'Attention, de la Compétence et de toute l'Expérience de notre partenaire « Trans-Faire » Organisme de Conseil et de Formation qui depuis 1993, date de sa création, intervient dans le domaine du Sport et de la Jeunesse en proposant des formations diplômantes, qualifiantes et des accompagnements.

En ce qui concerne le travail sur les modules (Actualisation et Validation) nous avons:

- ❖ Repris les découpages par Séquences (10 et 7 séquences)
- ❖ Rédiger le Livret « Auditeur »
- ❖ Rédiger le Livret « Formateur »
- ❖ Préparer les supports Pédagogiques.
- ❖ Préparer le PowerPoint de présentation avec les « liens hypertextes » si nécessaire.
- ❖ Collationner les références de la documentation (Littérature – Sites Internet – Documentation)



LES COMMENTAIRES :

Les « Animateurs de Formation » doivent être la charnière entre la Commission Fédérale de Formation et les Structures Locales (Ligue et Comités)

Nous sommes persuadés que pour des raisons d'efficacité mais aussi pour des raisons économiques nous devons agir de façon plus pragmatique et mettre en place à côté du « Groupe des Formateurs Nationaux » un groupe « Animateurs de Formations » composé d'un certain nombre d'anciens stagiaires qui nous paraissent avoir :

- ❖ Un engagement associatif profond.
- ❖ Une solide connaissance du terrain.
- ❖ Une conception partagée des valeurs portées par notre Fédération.
- ❖ Une Culture Basket.

LES FORMATIONS DECENTRALISEES



BILAN DES FORMATIONS DECENTRALISEES

Nous sommes fiers, au sein de la Commission Fédérale de Formation du développement de ces formations d'initiatives locales qui sont lancées sans qu'aucun membre de cette commission n'en soit à l'origine.

Nous sommes heureux d'être sollicités par les instances locales (Ligues et Comités) pour participer à leur mise en place et d'y apporter notre contribution en intervenant.

C'est pour nous l'occasion de mesurer le travail accompli au cours de ces années...

De Rémy GAUTRON en 1993 jusqu'à aujourd'hui, c'est une façon intéressante pour nous de mesurer les retombées des actions de la Commission, c'est le système d'évaluation le plus pertinent que nous pouvions mettre en place.

DATES	LIEU	MODULES	FORMATEURS
12 sept. 09	Orléans Comité 45	Recruter, former et fidéliser des bénévoles	Michel SAINTRAPT Pierre CECCATO
12 sept. 09	Rouen Ligue et CD	Financements, Responsabilités du dirigeant	Jean-Marie FLORET Gérald NIVELON
13 sept. 09	Reims Ligue	Responsabilités du dirigeant	Michel SAINTRAPT Pierre CECCATO
19.20 sept. 09	Lesquin Ligue	Responsabilités du dirigeant	Michel SAINTRAPT Pierre CECCATO
		Communication	Georges PANZA Didier HOCHARD
		Animer et motiver une équipe	Jacques DENEUX Serge LABELLE
19. sept. 09	Strasbourg Ligue Comités 67 / 68	La commission de discipline	Christian MIGOUT, J. Yves MARCHAND
26 sept. 09	Graulhet Comité 81	Devenir, être et rester dirigeant	Bernard BASTIAT Michel DUPARCQ
09 . 10 oct. 09	Poitiers Ligue Comités	FBI	Pierre HERMANN
10 oct 09	Pau Comité 64	Assurance	Patrice BONET
11 oct. 09	Cahors Comité 46	Devenir Etre et rester Dirigeant	Pierre CECCATO Jean-Luc RESTOUL
		Communication	Georges PANZA
		Le basket au féminin	Jean-Marie FLORET
24.25 oct. 09	Fréjus Ligue et Comités	Organisation des assemblées et statuts et règlement intérieur	Christian MIGOUT Magui TRIFOGLI
		Les règlements et l'utilisation de l'annuaire fédéral.	Jean-Marie FLORET Marie-Hélène LAFFANOUR
		Le suivi du projet pour les jeunes dirigeants	Jacques DENEUX Serge LABELLE
06.07 nov. 09	Lyon	FBI	Pierre HERMANN
13.14 nov. 09	Comité 37	La démarche projet	Paola BLACHIER Pierre BONNAUD
15 nov. 09	Laragne Ligue Comité 04 - 05	Rôles du dirigeant	Pierre CECCATO Jean-Pierre BRUYERE
07 déc. 09	Auxerre Comité 89	Bilan de la mise en œuvre de la démarche projet	Jacques DENEUX
9 . 10 janv 10	Noyon Ligue	Commission de discipline	Christian MIGOUT, J. Yves MARCHAND Yannick SUPIOT
16 janv. 10	Rouen Ligue	Le financement des associations	Jean-Marie FLORET Gérald NIVELON
27 fév.2010	Clermont Fer. Ligue	Commission de discipline	Christian MIGOUT Jean-Yves MARCHAND

20.21 mars 10	Limoges Zone Sud-Ouest	La commission de discipline	Christian MIGOUT, J. Yves MARCHAND Yannick SUPIOT
		Trésorerie	Patrice BONET Josette TEYSSIER
		Responsabilités du dirigeant	Pierre CECCATO Michel DUPARCQ
		Animer et motiver une équipe	Jean-Marie FLORET Nathalie PERRIER
17 avr. 2010	Clermont Fer. Ligue	Financement du club	Michel MONTANIER Jean-Pierre SAUVADET

L'ORGANISATION DU POLE ET SON FONCTIONNEMENT



LE POLE 2 – POLE FORMATION

Il faut reconnaître que nous avons pu rencontrer quelques difficultés à réellement maîtriser la refonte fédérale, mais que maintenant, même si le Pôle 2 est toujours en cours de structuration, nous sommes capables de dire, comment va se mettre en place l'organisation, quelles sont les orientations prises et comment se dessinent les articulations inter pôle.

Mais nous voulons souligner la complexité de la mutation, du passage d'un fonctionnement traditionnel à celui proposé. Pour le « Pôle 2 » qui nous concerne, c'est certainement encore plus difficile car pour le Pôle Haut Niveau tout était clairement identifié et structurellement les choses sont organisées. Pour le Pôle Communication nous sommes dans une continuité de ce qui se faisait avant donc il est logique que son organisation soit en avance. Pour le Pôle Territoire nous sommes là dans un concept nouveau avec des commandes politiques très précises, avec des orientations qui induisent des évolutions.

Pour le Pôle Formation la difficulté réside dans le fait que nous devons prendre en compte des aspects plus larges, notre réflexion doit prendre en compte des problématiques traitées jusqu'à aujourd'hui par la Commissions Formation mais aussi par des Commissions telles que la CFAMC (avec la DNA et les 6 arbitres pro) et beaucoup d'autres commissions (Jeunes, Médicale, ...)

Aujourd'hui le « Pôle 2 » embrasse très largement toute notre Fédération. Le saucissonnage est révolu, et le travail en transversalité sera une plus value, même si depuis plusieurs années nous avons eu au sein de la Commission cette préoccupation et que la transversalité était notre règle, mais nous sommes prêts à faire plus.

C'est le Pôle Formation qui doit assurer la formation des acteurs et des actrices du Basket Français. Il y a ce que fait la Commission depuis longtemps, et qu'elle sait faire, mais il y a aussi à assurer les formations du personnel de la Fédération et plus largement celle de tous les intervenants qui participent au développement du Basket Français.

Nous disons bien tous les intervenants - les salariés des Ligues et des Comités, comme ceux des Clubs, bien qu'ils soient salariés de droit privé doivent entrer dans le processus de professionnalisation fédéral. Ceci est une évidence.

Le « Pôle 2 » est sous la responsabilité de Roselyne BIENVENU elle en assure la gestion et l'animation. De son côté le Directeur (Matthieu SOUCHOIS) a la charge de la coordination du Pôle (salariés, cadres d'état et bénévoles) ce qui permet qu'ensemble nous puissions travailler sur l'offre de formations, comme sur les contenus.

Les réflexions prospectives et les relations avec les autres pôles – et plus particulièrement avec le Pôle Territoire avec lequel nous avons de nombreuses réflexions à mettre en commun - sont organisées, de manière transversale.

Le Pôle est chargé d'organiser la réflexion, à partir des pistes proposées et Roselyne BIENVENU assure le lien avec le Bureau et le Comité Directeur.

Les Commissions sont dans l'opérationnel mais sont également des capteurs auprès des Clubs, des Comités et des Ligues des éléments de notre action. Le rôle de recueil et d'observatoire des besoins est indispensable et il reste au niveau des Commissions.

Je pense qu'il est indispensable, comme ils l'ont toujours fait, que dans ce dispositif les membres de la CFF apportent leurs réflexions expertes et la matière de retour du terrain, nécessaire à ce travail.

Le Pôle 3 – Communication, Marketing, Événement

LES AXES STRATEGIQUES (Jean-Pierre HUNCKLER)

AXES STRATEGIQUES	ORIENTATIONS POLITIQUES	OBJECTIFS PAR PÔLE
Avoir des Equipes de France performantes aux Jeux Olympiques	Valoriser une Culture, une Image des Equipes de France	Créer un grand évènement récurrent pour l'Equipe de France Masculine à Paris
		Communiquer sur l'Equipe de France A masculine tout au long de l'année
		Développer une culture Equipe de France, des jeunes aux anciennes gloires, communiquer et valoriser le joueur international
Moderniser la Fédération	Améliorer la Communication interne et externe, et accroître les ressources financières	Définir nos valeurs et notre positionnement afin de définir une stratégie de marque pour une communication plus lisible et un marketing plus efficace
		Améliorer la communication interne au sein du monde fédéral et avec les licenciés, les clubs, les Ligues et les Comités
		Développer les nouvelles technologies comme support à notre développement médiatique
		Trouver des synergies avec d'autres fédérations et regarder ce qui se fait ailleurs
		Mettre en place une communication externe vers les médias, les entreprises, les décideurs et leaders d'opinion
Aménager nos Territoires	Avoir une stratégie de développement des salles en fonction des politiques locales	Mettre en place une politique événementielle support à la stratégie de développement des salles
	Développer nos réseaux d'influences à l'international, au national, au local et par rapport aux entreprises	Développer nos relations publiques pour mieux sensibiliser les élus et les décideurs aux réalités du basket moderne
	Faire émerger les potentiels de nos territoires par rapport aux joueurs, aux entraîneurs, aux dirigeants et aux arbitres	Valoriser tous les acteurs du basket pour les fidéliser et favoriser l'émergence de nouveaux dirigeants et joueurs

BILAN A JUIN 2010

Le Pôle Communication Marketing Événement s'est mis en place cette année. Ce pôle regroupe les activités liées aux événements, au protocole, à la communication, au service presse, marketing, boutique et magazine de la Fédération.

Le Pôle Communication va permettre une meilleure synergie d'activités qui relèvent de domaines similaires. Il doit nous permettre de mutualiser des moyens et de donner encore plus de cohérence à nos actions.

Nous avons organisé ce pôle autour de 4 services : Communication, Marketing, Evénements et Produits dérivés.

Dès cet été et l'organisation des matchs de l'Equipe de France masculine à Pau, le pôle est entré en fonction et a pris tout son sens, il a poursuivi lors des 10 jours du Basket à Paris !

Au niveau prospectif, nous avons ouvert les chantiers et organisé les actions dans le respect des 3 axes stratégiques définis par le Comité Directeur de la FFBB. A savoir :

- Performer avec les Equipes de France,
 - Moderniser la Fédération
 - Aménager nos territoires.
- ✓ Pour ce qui est du premier axe et des équipes de France, le pôle a travaillé sur la valorisation d'une culture et de l'image des Equipes de France à travers plusieurs actions :
- Communication sur l'Equipe de France durant l'année avec la création d'un site dédié, d'une newsletter hebdomadaire, la signature de contrats marketing permettant de relayer notre communication en dehors des périodes de matchs et la création d'une expo photos itinérantes mettant en valeurs nos joueurs français.
 - Développement de la culture Equipe de France et du joueur international avec la production de vidéos d'anciens internationaux, la création du trophée Ballon de Cristal qui récompense des anciens grands joueurs, les récompenses aux équipes de France de jeunes, le futur parrainage des promotions de l'Insep par un ancien international médaillé, la mise en avant de l'Académie du Basket et les reportages constants plus les unes de Basketball Magazine.
- ✓ En ce qui concerne l'Axe 2, celui de la modernisation de la Fédération. Nous souhaitons améliorer la communication interne et externe et accroître les ressources financières.
- Pour ce faire nous allons définir une véritable stratégie de marque pour la FFBB afin de la positionner clairement dans un univers concurrentiel et d'avoir une communication plus lisible grâce à :
- La refonte de la charte graphique de la FFBB avec un travail de fond entrepris depuis décembre 2009. Il s'agit de lancer une nouvelle identité visuelle plus moderne dès la saison 2010-2011, mieux charter et encadrer nos actions, moderniser nos présentations et positionner la FFBB encore plus en avant.
 - Une meilleure identification de nos produits marketing avec des catégories plus précises.
 - La constitution d'un pool de 5 partenaires majeurs autour de l'Equipe de France (nous en sommes déjà à 4).
 - L'audit des moyens de communication de la FFBB a été initié pour éventuellement faire évoluer nos outils et supports et les rendre plus efficace.
 - Le développement des nouvelles technologies comme support de notre communication avec la croissance de notre présence sur les réseaux sociaux, le lancement prochain d'une application I-Phone, l'accroissement des commandes via Internet à la boutique de la Fédération et sur les mobiles et l'amélioration de FBI et son passage à FBI web. Il en est de même sur les supports statistiques pour les live FFBB qui ont été revus.
- ✓ Dans le cadre de l'axe 3, aménager nos territoires, et afin d'accompagner le développement de grandes salles en France, il appartient à notre pôle de travailler de manière transversale sur une stratégie événementielle en partenariat avec les organisateurs locaux, les derniers événements réalisés vont déjà dans ce sens.

La Commission Communication et Marketing

Par Françoise AMIAUD

Les Equipes de France :

- Cette année a débuté de manière unique avec le titre de Championne d'Europe de l'Equipe de France féminine, obtenu en direct devant les caméras de Canal+ et celles de France Télévisions. Ce titre a immédiatement été célébré lors de notre précédente Assemblée Générale à Lille avec la diffusion d'un film des meilleurs moments « des braqueuses » réalisé par le service. Des T-shirts, des bracelets, des stickers, des cartes, des posters... ont été réalisés pour honorer notre équipe et ce résultat historique. Ils ont été distribués et utilisés toute cette saison par le service Promotion. Un numéro spécial de Basketball Magazine entièrement dédié à cet événement a été réalisé. Le plan de communication a permis de très bonnes retombées média puis une exploitation de ce titre par la Ligue Féminine de Basket dès l'Open LFB et pendant toute la saison. Cet automne c'est vers le championnat du monde que nous accompagnerons nos championnes.
- L'Equipe de France masculine quant à elle a joué des qualifications puis un championnat d'Europe. Ce fut un été d'organisation de matchs officiels en France, à Pau, avec une préparation à Vichy et Strasbourg. Le plan de communication ambitieux mis en place à Pau a permis de rhabiller totalement le palais des sports de l'Elan Béarnais pour en faire la salle de l'Equipe de France. Des coursives au terrain en passant par les salles de presse et le salon VIP, tout était aux couleurs des bleus pour les encourager dans ces qualifications de la dernière chance. Un plan média intégrant de la presse, de l'affichage, de la radio a assuré la promotion de ces matchs événements et le Palais des Sports de Pau a connu 3 soirées à guichets fermés.

De nombreuses opérations médias et avec nos sponsors ont eu lieu à Pau mais aussi à Strasbourg où la présence de Joakim Noah dans l'équipe a été relayée par tous les médias. Même chose lors de la préparation à Vichy, et bien entendu à Paris, où tous les médias nationaux nous ont suivis pour monter leurs reportages. C'est d'ailleurs à Coubertin que la photo de nos joueurs en double page dans Paris-Match a été réalisée.

Lors des qualifications à Pau, nous avons réalisé une grande première en inaugurant un nouveau maillot pour l'Equipe de France floqué aux couleurs du Secours Populaire ! Cette initiative originale et saluée par tous a été montée grâce à la volonté de notre partenaire Kinder de céder sa place pour une cause sur le devant du maillot de l'Equipe de France. Une première pour une Equipe nationale de sport en France. C'est d'ailleurs la Secrétaire d'Etat aux Sports, Rama Yade, qui a présenté le maillot en présence des présidents de la FFBB, du Secours Populaire et de Ferrero.

En plus des retombées presse et média obtenues via la qualification de l'Equipe à l'Euro, cette initiative a été reprise dans les médias de presse économique et nous a permis d'obtenir avec Ferrero un trophée Stratégies du marketing sportif.

Par la suite lors du championnat d'Europe, notre diffuseur Sport+ a retransmis l'intégralité du parcours des bleus. C'est avec notre partenaire TV que nous avons décidé de laisser une caméra au sein du groupe France pendant toute la campagne 2009. L'objectif était de suivre l'Equipe au quotidien, de la préparation aux qualifs et des qualifs à l'Euro. Ce fut chose faite avec la réalisation de deux superbes reportages de 24 minutes intitulés « Retour sur scène », diffusés dans Intérieur Sport sur Canal+. Ils retracent à la perfection l'émotion de la phase de qualification et le parcours à l'Euro conclu par l'obtention du billet pour le championnat du monde 2010 en Turquie.

Plusieurs opérations de RP avec des partenaires ont eu lieu en Pologne lors de l'Euro et notre service, associé à une agence spécialisée, a organisé des voyages permettant de supporter l'Equipe de France pendant toute la compétition. Il en avait été fait de même avec l'Equipe de France féminine.

- Les autres Equipes de France ont également été suivies. L'ensemble du service étant mobilisé pour envoyer systématiquement les résultats par SMS, mettre en ligne les actualités liées à ces équipes sur le site FFBB et rédiger les communiqués nécessaires. Un dispositif Internet spécifique, prévoyant le site FFBB, notre site Daylimotion, les Facebook et Twitter FFBB ainsi que les blogs de la DTN, ont permis à tous ceux qui le souhaitaient d'être aux côtés de nos équipes pendant leurs compétitions respectives.

Chacune de ces équipes médaillées a ensuite été récompensée par le service à travers un accueil à l'aéroport, des cadeaux et trophées propres à nos équipes de jeunes.

L'Equipe de France junior a été suivie avec plus de moyens car nous étions organisateurs du Championnat d'Europe. Il a eu lieu à Metz. Reportages, photos, interviews, plan de communication. Le service a travaillé sur cette organisation en collaboration avec FBO et les organisateurs locaux. Un partenariat spécifique et original a été conclu avec Orange et le CNOSF pour la production et la diffusion TV de cet Euro en France. La présence de la France en finale et l'obtention d'une belle médaille d'argent a pu être suivie comme il se doit.

Les actions de communication et autres événements :

Il y en a eu de nombreux échelonnés sur toute la saison et notamment :

- La tournée d'été dans 12 villes avec notre nouveau partenaire Warner Bros.
- L'open de la LFB à Paris.
- Le Famillathlon sur le Champs de Mars face à la Tour Eiffel.
- Le salon Kid Expo Porte de Versailles avec notre partenaire Kinder.
- Les Journées de l'Arbitrage avec La Poste sous une nouvelle forme.
- L'organisation des Final4 NF1 et NM1.
- Le Challenge Benjamin(e)s en partenariat avec la NBA.
- La Fête Nationale du MiniBasket avec ses partenaires événementiels et les partenaires FFBB.
- Basket en Famille au moment de Noël avec Kinder et une opération particulière de collecte de jouets au profit du Secours Populaire.
- Et toutes les opérations Jeunesse de la FFBB.

A chaque fois, ce sont autant de visuels à créer, de plans de communication à établir, de partenariats à nouer, d'éléments de visibilité à mettre en place, de gestion d'invitations à faire, de photographes à envoyer, d'expéditions à effectuer et d'informations à diffuser sur nos supports, pour relayer ces événements.

- Mais cette année a surtout été marquée par une opération unique : Les 10 jours du Basket à Paris !

La FFBB ayant obtenu l'organisation du prestigieux Final 4 de l'Euroleague, il a été décidé de réaliser une grande opération de communication à Paris et de mettre en place des événements entre ce Final 4 et les traditionnelles finales de la Coupe de France à Bercy.

Nous avons donc élaboré un programme complet d'animations dans Paris permettant de proposer toutes les formes de basket et de les mettre en valeur. De nombreux partenariats ont été réalisés pour permettre l'élaboration de ce programme. Les 10 jours sont nés ainsi.

La FFBB a organisé durant cette période :

- Une opération de charité à l'Hôpital de la Pitié avec des joueurs de l'Euroleague
- Le tournoi international junior Nike à Bercy
- Le Final4 de l'Euroleague avec les services de Bercy, d'AEG et de l'Euroleague
- 5 opérations de promotion appelées « Basket Mobile » dans Paris
- Une fête du MiniBasket pendant 2 jours sur le parvis de l'Hôtel de Ville de Paris
- Un tournoi pour l'UNSS dans Bercy
- Les finales du championnat de France universitaire
- Le premier challenge national de l'Administration Pénitentiaire dans Bercy
- L'étape française de la Playground World Cup
- Un match de personnalités, le « Basket Vip », à Bercy
- La finale HandiBasket
- Les finales du Challenge Benjamin(e)s
- Les finales du Trophée Coupe de France
- Les finales cadets de la Coupe de France
- Les finales seniors de la Coupe de France

Nous avons créé un nom, un logo, élaboré les plans de communication de cette manifestation. Il a fallu créer les différents visuels nécessaires, nouer les nombreux partenariats média pour relayer la

communication, gérer les éléments de visibilité dans Paris, la logistique, les bénévoles et travailler en partenariat avec la Ville de Paris et le Palais Omnisports de Paris-Bercy.

Les retombées ont été grandes, à l'heure de ce rapport le bilan est en cours de réalisation, et nous avons pu en plus proposer des matchs à guichets fermés deux dimanches de suite dans la plus grande salle de France. Les animations sur les parvis de Bercy, de l'Hôtel de ville et des mairies d'arrondissement ont également été très suivies.

- Cette année a vu aussi la montée en puissance de nos actions sur Internet avec notamment l'explosion des réseaux sociaux : La FFBB a donc créé sa page Facebook dédiée et l'enrichit quotidiennement. A ce jour, notre Fédération est la première sur ce réseau. Il en est de même sur Twitter.

Nous actualisons aussi régulièrement les pages vidéo du site de la Fédération via notre partenariat avec Daylimotion qui dépasse maintenant les 150 vidéos réalisées et les 500 000 visionnages. De nouvelles vidéos d'anciens grands joueurs produites par la FFBB en collaboration avec l'amicale des internationaux ont été réalisées et mis en ligne. Richard Dacoury, Yannick Souvré et Alain Gilles ont ainsi été mis à l'honneur.

En termes de fréquentation, le site de la FFBB continue à progresser comme nous le confirme la régie publicitaire Hi-Média avec laquelle nous travaillons. Le site fédéral est le troisième des institutions sportives, derrière la fédération et la ligue de foot et dans le top 20 des sites de sport en France.

C'est sur notre site que vous pouvez dorénavant vous inscrire pour recevoir la newsletter de la fédération que l'on envoie en début de semaine. Elle reprend nos actualités sportives, nos résultats et informations sur nos internationaux. Nous souhaitons étendre cette newsletter en augmentant la base de mails des licenciés. C'est pourquoi nous avons mené une opération test avec le CD01 que nous allons renouveler au niveau national cet automne.

Les partenariats :

Cette saison est la meilleure que nous ayons réalisée au niveau marketing.

En effet, alors que l'année se présentait particulièrement délicate du fait de la crise économique et de l'arrivée à échéance de nombreux contrats, la ligne partenariat dans le budget n'a jamais été aussi élevée.

- Ce sont tout d'abord nos accords TV avec le Groupe Canal+, dont les nouveaux contrats ont débuté cette saison, qui pèsent dans le budget. Les relations avec ce partenaire sont bonnes et le partenariat joue à fond aussi en termes de diffusion avec deux matchs produits et proposés chaque semaine sur Sport+. A cette riche programmation, il faut ajouter les matchs des Equipes de France, les finales de la Ligue Féminine, les finales de la Coupe de France, les matchs de Coupe d'Europe et des matchs de NBA avec nos joueurs français.
- Un nouveau partenaire est venu rejoindre le rang des partenaires officiels de la FFBB et des Equipes de France.
Il s'agit de la Française des Jeux. Cette grande entreprise a fait confiance à la Fédération pour s'engager sur un contrat de 3 saisons comportant essentiellement du sponsoring, des aspects de visibilité, de RP et de présence Internet. Ce nouveau contrat a été inauguré lors des Finales de la Coupe de France 2010 avec plusieurs spots de pub, de la visibilité et des jeux dans Bercy qui ont permis de faire gagner des maillots de l'équipe de France et un voyage au Championnat du Monde en Turquie. Bien entendu, un deuxième volet devrait être amené à se développer avec la FDJ, lié aux paris sportifs et à l'ouverture de ce marché à la concurrence.
- Nous avons conclu un nouvel accord cet hiver avec notre partenaire principal, le groupe Ferrero France. La marque Kinder continuera donc d'apparaître sur les maillots des Equipes de France. Ce contrat a été étendu aux opérations Jeunesse de la Fédération, avec une forte participation au moment de la Fête Nationale du MiniBasket et la poursuite de l'opération Basket en Famille avec deux fois plus de clubs participants cette année à Noël.

Dans le cadre de ces opérations Jeunesse, Kinder s'est engagé à fournir aux écoles labellisées de MiniBasket une dotation conséquente en équipement qui est remise par la FFBB et les ligues régionales.

Ce partenariat prévoit également un volet social important du fait des accords avec le Secours Populaire. C'est ainsi que le Secours Populaire est associé à Basket en Famille, à la Fête du MiniBasket et aux matchs des Equipes de France.

- Un autre partenaire des Equipes de France a vu son contrat renégocié et augmente son implication et sa participation dans nos opérations. Il s'agit de la société japonaise Molten qui devient le partenaire ballon exclusif de la FFBB. Molten couvrira ainsi l'ensemble de nos besoins sur nos compétitions de haut niveau (hors LNB) : Equipes de France, LFB, NM1, NF1, pôles espoirs, Insep mais aussi toute la partie Basket en Liberté, Basket à l'école et MiniBasket. C'est un gage de garantie et de cohérence pour la FFBB de travailler avec un partenaire aussi solide sur cette catégorie de produits et qui est également un des partenaires principaux de la FIBA et donc des compétitions internationales dans lesquelles la France est engagée.
- Le contrat avec Dodge a aussi été renouvelé pour un an. Il arrivera à son terme après le mondial en octobre 2010.
- Des négociations ont été menées pour poursuivre l'aventure avec notre partenaire arbitrage qu'est La Poste. Nous avons d'ailleurs inauguré une nouvelle formule des Journées de l'Arbitrage sous forme d'un protocole d'avant match et de campagnes de communication mettant en avant l'arbitre et son rôle dans le jeu. La remise des tenues d'arbitre aux jeunes arbitres a été maintenue et l'ouverture d'un site dédié à l'arbitrage a été faite en collaboration avec les autres sports collectifs associés à ce partenariat. Le nouveau dispositif mis en place cette saison sera poursuivi sur la saison 2010-2011.
- Dans les autres catégories de produits que sont les partenaires techniques, les partenaires médicaux et les partenariats jeunesse, de nouveaux contrats ont été négociés et signés. Il s'agit notamment de nouveaux partenaires techniques avec les sociétés Marty, Germflash et Plastor (peintures V33). Un nouveau partenaire médical avec la société Médilast et enfin des contrats sur les opérations jeunesse avec Panini, Azureva et Bamboo Editions.

L'année prochaine il s'agira de travailler régulièrement avec tous ces nouveaux partenaires en montant de nouvelles opérations de communication. Il est en effet toujours plus aisé de fidéliser des partenariats que d'en trouver de nouveaux.

La Commission des Manifestations et Protocole

Par Anne-Marie ANTOINE

Nouvelle investie depuis janvier 2009 dans cette commission qui a vu le jour au lendemain des élections de décembre 2008, je veille à ce que les différentes manifestations, en collaboration avec FBO, se passe sans encombre, en toute sécurité et en suivant l'ordre protocolaire qui s'impose.

Je me suis donc attachée cette année, à établir le protocole de remise des récompenses des différentes compétitions nationales, notamment à Bercy ainsi que pour les distinctions de notre assemblée générale.

De même, en collaboration avec le département communication, j'ai la charge d'établir des packages de voyage pour les supporters des équipes de France.

Autre nouveauté pour cette saison : l'organisation d'un repas convivial à l'issue du comité fédéral de février sous forme de buffet où chaque élu a mis en avant les produits de son terroir.

Je vous souhaite une bonne assemblée générale et d'excellentes vacances.

France Basket Organisation

Par Jacqueline PALIN

Dates	Evènements	Lieux	Commentaires
08-juin	France / Australie (EDF U19 Masc)	Beauvais	Repérage, Elaboration du cahier des charges, planning ...
20-juin	Finales LNB	Paris Bercy	Recrutement volontaires, signalétique, matériel, dossier sportif ...
27/28 juin	Assemblée Générale	Lilles	logistique Forum, hébergement, transport matériel, préparation des salles
6 juillet au 8 août	5 semaines FB Camps	Sablé s/Sarthe	Budget, plan média, logistique, gestion des inscriptions...
11 et 12 juillet	France / Allemagne (EDF U20 masc)	Strasbourg	Repérage, Elaboration du cahier des charges, planning ...
23 juillet au 2 août	Championnat d'Europe U18 masculin	Metz/Hagondange	Coordination générale, Elaboration et suivi du cahier des charges FIBA, suivi logistique...
24/26 juillet	Tournoi EDF Masc	Strasbourg	Elaboration du cahier des charges, accréditations, suivi logistique ...
29-juil	France / Hongrie	Paris	Organisation générale
08-août	France / Finlande	Pau	Organisation générale
14-août	France / Italie	Pau	Organisation générale
30-août	France / Belgique	Pau	Organisation générale
25 au 27 septembre	Open LFB	Paris	Organisation générale
Décembre	Projet Village Basket	CD FFBB	Recherche, création, budgétisation, cahier des charges
18-avr	Plateau 1/ 2 finale de CDF fém	Boé	Repérage, Elaboration du cahier des charges, planning ...
28 avril au 16 mai	Les 10 jours de Paris	Paris	Organisation générale
14 au 16 mai	Finales de Coupe de France	Paris Bercy	Organisation générale
22 au 23 mai	Final 4 NF1	Charlevilles	Repérage, Elaboration du cahier des charges, planning ...
29 au 30 mai	Final 4 NM1	Reims	Repérage, Elaboration du cahier des charges, planning ...

Organisation générale : bénévoles, animations, logistique, billetterie, dossiers sportifs, accréditations ...

2009

2010

Le Pôle 4 – Territoires

LES AXES STRATEGIQUES (Pierre COLLOMB)

AXES STRATEGIQUES	ORIENTATIONS POLITIQUES	OBJECTIFS PAR PÔLE
Avoir des Equipes de France performantes aux Jeux Olympiques	Organiser un parcours de formation du jeune joueur vers le Haut Niveau cohérent - "Parcours d'excellence sportive"	S'assurer de l'acquisition des fondamentaux individuels avant 13 ans
Aménager nos Territoires	Mettre en œuvre une politique territoriale pour nos structures déconcentrées	Redéfinir les périmètres pertinents de la FFBB, des ligues et des comités
		Adapter les championnats aux territoires (basket rural, basket en milieu à faible densité) en tenant compte du développement durable
		Soutenir la création de clubs en collaboration avec les Ligues et Comités
		Revoir les formules de championnats des jeunes: Minimes, Cadets (2 ans) et Juniors
	Adapter nos pratiques à l'évolution de la société	Etudier les différents groupes sociaux pratiquants le basket (Observatoire), pour proposer des offres de pratiques adaptées aux besoins
		Assouplir les autorisations de pratique (engagement des clubs, licences...)
		Fidéliser nos pratiquants actuels
	Avoir une stratégie de développement des salles en fonction des politiques locales	Mener une étude géomarketing nationale pour connaître nos besoins en équipement (grandes salles et autres)
Développer nos réseaux d'influences à l'international, au national, au local et par rapport aux entreprises	Systématiser les partenariats conventionnels avec les acteurs locaux (Collectivités, Ecoles, Universités...)	
Faire émerger les potentiels de nos territoires par rapport aux joueurs, aux entraîneurs, aux dirigeants et aux arbitres	Améliorer la détection des joueurs potentiels en associant et en formant les CTF	

⇒ **Mettre en œuvre une politique territoriale pour nos structures déconcentrées**

- Redéfinition des périmètres pertinents des Ligues et Comités
 - ↳ Mise en place d'un groupe de réflexion « Territoires pertinents » pouvant conduire à des propositions de modifications géographiques.
- Soutien à la création de clubs en collaboration avec les Comités et les Ligues
 - ↳ Opération Solidarité (30 comités aidés)
 - ↳ Accompagnement des Comités de moins de 1500 licenciés
- Révision des formules de championnat des jeunes

- ↳ Propositions d'ajustements des procédures de participation aux Championnat de France Jeunes

⇒ Adapter nos pratiques à l'évolution de la société

- Travailler sur l'amélioration des conditions d'accueil dans les clubs
 - ↳ Formation des CTF.

⇒ Faire émerger les potentiels de nos territoires (joueurs, entraîneurs, dirigeants, arbitres)

- Amélioration de la détection des joueurs potentiels en associant et en formant les CTF
 - ↳ Recensement, rationalisation et organisation des missions des CTS et CTF

BILAN A JUIN 2010

A l'instar des autres Pôles, la saison 2009/2010 fut consacrée à l'organisation et à la mise en place du « Pôle Territoires ». La diversité et la richesse des domaines traités dans ce Pôle sont à l'image des entités géographiques qu'il regroupe. Le puzzle n'en n'est que plus complexe à assembler et il faudra vraisemblablement encore un peu de temps pour qu'il trouve sa véritable dimension et qu'il développe toute la cohérence nécessaire à son fonctionnement.

Les enjeux sont importants lorsqu'il s'agit d'imaginer de nouveaux **concepts** territoriaux, la modernisation de nos championnats, la définition de territoires pertinents, les impacts en termes de mutualisation et les incidences réglementaires.

Au-delà du temps, il faudra également une adhésion de tous les acteurs de ce Pôle et une vraie volonté de travailler différemment, de collaborer, de s'inscrire dans une vraie recherche de transversalité. Merci à tous les bénévoles et aux salariés qui œuvrent pour cette cohérence.

MANAGEMENT DES CADRES :

1- Les Conseillers Techniques Sportifs

Malgré les restrictions annoncées par le Ministère (3 postes en moins sur notre quota en 2012), nous nous efforçons de conserver une carte des Postes cohérente, seule la Ligue de Picardie est encore orpheline de Cadre Technique.

Trois CTS ont fait valoir leurs droits à la retraite : Mireille Becque (Languedoc-Roussillon), Francis Denis (Entraîneur National), Jacques Guignard (Aquitaine)

Deux CTS stagiaires viennent d'être titularisés : Christophe Evano (CFBB-DR Paris), David Gallois (Limousin)

A noter que le séminaire annuel des CTS aura lieu fin juillet à Toulouse à l'occasion du Championnat du Monde U17 féminin.

2- Les Conseillers Techniques Fédéraux

La coordination des Conseillers Techniques Fédéraux s'inscrit officiellement dans les missions du pôle Territoires. La mise en place d'un véritable outil de gestion (base données) doit nous permettre d'affiner leur recensement, d'identifier leurs missions, de mieux prendre en compte leur besoins en formation. Notre objectif est de faciliter leur travail et celui de leurs employeurs, de leur donner accès à des formations ou informations pertinentes au regard de la spécificité de leurs actions, de leur permettre de mettre en œuvre une politique et des missions cohérentes vis-à-vis des directives nationales.

Un rassemblement pour les CTF aux missions majoritairement techniques est prévu du 1^{er} au 3 juillet 2010 à Clermont Ferrand à l'occasion du Tournoi International de Riom (U 16 G).

PARCOURS D'EXCELLENCE SPORTIVE :

1- Le système de détection :

Le système initié il y a trois ans sur la base des Tournois et des Camps, depuis les Comités jusqu'au niveau National donne satisfaction. La prochaine étape va consister à évaluer le travail réalisé dans les zones, à en extraire les aspects positifs et développer, sur cette base, une plus grande homogénéité.

2- Les Pôles Espoirs :

Valeurs sûres de notre formation, les Pôles Espoirs s'appuient désormais sur le référentiel « Contenus Techniques 13/15 ans » édité par la Direction Technique Nationale. Ils représentent un réservoir de potentiels pour le CFBB, pour nos équipes nationales mais aussi pour les Centres de Formation des Clubs professionnels.

Près de 430 joueuses et joueurs figurent sur la liste Ministérielle Espoirs.

3- Contenus Techniques 7/13 ans :

Après les « 15/18 » et les « 13/15 », il restait à la DTBN à mettre en œuvre le chantier des « 7/13 ans ». Un groupe de techniciens s'est mis au travail à l'automne 2009 sur une perspective de 2 ans : « Contenus 7/11 ans » pour la saison qui s'achève et « Contenus 11/13 ans » pour la saison prochaine.

Le travail réalisé, et qui doit maintenant être mis en forme s'appuie sur un message qui se veut :

- Simple : la plupart des entraîneurs concernés par cette tranche d'âge sont jeunes et inexpérimentés
- Ciblé : volonté de réduire le nombre de domaines techniques mais d'être précis
- Adapté : selon le niveau ou le nombre d'entraînements
- Pratique : utilisation de fiches « transportables » à l'entraînement
- Complètes au plan didactique : association à des photos et des clips vidéo.

Le véritable objectif sera alors de vulgariser ces contenus et d'en faire l'ouvrage de référence des formations initiales.

La CFAMC

Par Jacques DENEUX

2009-2010 : Les intempéries, la grippe H1N1, l'aboutissement du « Projet O.T.M. »...

Ce qui marquera la saison est certainement le vote du Projet O.T.M. par le comité directeur de la Fédération des 15 et 16 mai. La C.F.A.M.C. n'en a pas moins poursuivi sa mission prioritaire, la gestion du quotidien.

En attendant les conséquences des nouvelles définitions de l'organisation fédérale, la commission a travaillé dans la continuité de ce qui avait été mis en place, qui répond aux missions prioritaires et aux attentes recensées.

Le fonctionnement de la CFAMC :

Le fonctionnement est maintenant dépendant de trois pôles :

- le pôle 1 gère le haut niveau
- le pôle 2 gère la formation
- le pôle 4 ou pôle territoire s'est vu rattacher l'ensemble des désignations et du fonctionnement administratif : observations, évaluations, classements, réclamations, courriers, charte, statistiques

Pour mémoire, dans le pôle 4,

- *F.CHALOUPY, l'administrateur, a la lourde tâche de la gestion quotidienne, particulièrement de l'information interne qui avait été ciblée comme une priorité du fonctionnement.*
- *Le groupe administratif instruit les réclamations et assure l'ensemble du fonctionnement (courriers, gestion des stages, contrôles charte, statistiques, O.T.M., répartiteurs...),*
- *Le groupe des répartiteurs a été confronté aux Intempéries et aux cas de grippe (moins nombreux que ceux qui étaient attendus) qui ont alourdi un travail déjà très conséquent et exigeant. Les téléphones portables ont certes joué un rôle capital dans l'accomplissement satisfaisant de la mission mais les week-end en famille ont payé le prix fort. .*

La CHARTE :

Les effectifs arbitres continuent leur progression et le dernier recensement de mai est proche des 11000. Toutes les formations ne sont pas terminées et surtout les nouveaux arbitres ne sont pas toujours comptabilisés au moment où s'élabore ce rapport.

Pour avoir apporté une efficacité certaine dans de nombreuses Ligues et départements, la Charte se doit d'être retravaillée et déclinée de façon identique sur tout le territoire : mêmes exigences en particulier.

La C.F.A.M.C recensera les différentes difficultés et entendra les propositions au cours d'un quatrième forum.

Une nouvelle écriture sera proposée au Comité directeur fédéral pour une application à partir de 2011-2012.

Une formation sur l'observation « vidéo » et l'auto-observation a dû être supprimée pour cause d'intempéries. Elle était prévue au C.R.J.S. de CHARTRES avec une observation sur une rencontre de haut de tableau de NM3.

Les six référents apportent une contribution efficace dans le contrôle de la cohérence sur le territoire. Merci au travail effectué par F. MULLER, P.MERLIOT, L.MURILLON, E; GROLLEAU, M.GILBERT, A.BUISSON.

Les O.T.M., le Projet enfin adopté...

Ce fut difficile et non sans soubresauts, mais à partir de consignes et d'orientations strictes élaborées par le Bureau Directeur, un projet a pu être écrit par un groupe piloté par la nouvelle responsable Pascale SIGOT qui a remplacé au pied levé notre ami Christophe BURKHART malheureusement dans l'impossibilité de continuer sa mission.

Tel qu'il est, le Projet constitue moins une nouvelle Charte qu'une nouvelle définition des fonctionnements à adopter sur l'ensemble du territoire. Il répond à quelques souhaits forts exprimés par les collègues officiels de Table : nouvelle reconnaissance dans le club, indemnité revalorisée en particulier ainsi qu'à l'exigence du Bureau Directeur, frais limités et cohérence de coûts sur tout le territoire..

Je n'aurais garde d'oublier de remercier tous ceux qui ont œuvré pour que tout se déroule le mieux possible : le secrétariat, les membres de la C.F.A.M.C., les membres du groupe administratif, les formateurs de formateurs... et tous les arbitres et O.T.M. dont le rôle, souvent ingrat, n'est plus à souligner !

La Commission Sportive

Par Philippe LEGNAME

FRANCE BLANCHE pour SAISON NOIRE

De mémoire d'anciens, jamais la CFS n'avait eu à gérer au cours de la même saison autant de dossiers extra-sportifs.

Cela commence en Juillet par l'intégration d'une équipe supplémentaire en NM2, puis l'ajout d'une poule de 6 équipes en Minimes Masculins, Minimes Féminines et 1 poule de 8 équipes en Cadets 2^{ème} division, cela en raison de quelques dossiers de candidatures restés bloqués dans les tuyaux internet.

Recherche de dates pour l'un et modifications des règlements particuliers pour tous.

Octobre, les alertes les plus alarmistes sur les risques de pandémie de grippe H1N1 inquiètent les dirigeants. A partir de Novembre la cellule d'urgence mise en place au sein de la FFBB aura à traiter 36 dossiers qui donneront des reports de rencontres.

19-20 Décembre 2009, première attaque de l'hiver avec des chutes de neige dans plusieurs régions. 36 rencontres non jouées tous championnats de France confondus qui seront toutes reportées.

Décembre toujours, grèves surprises des gardiens de gymnases et des installations réquisitionnées pour faire des centres de vaccinations. Là encore, des rencontres reportées.

9-10 Janvier 2010, deuxième attaque de l'hiver mais cette fois-ci sur l'ensemble des Régions. 163 rencontres non jouées tous championnats de France confondus qui seront également toutes reportées.

13-14 Février 2010, troisième attaque de l'hiver sur quelques régions du centre de la France n'amèneront que 2 rencontres non jouées qui seront reportées.

28 Février 2010, la tempête Xynthia fait des ravages sur l'Ouest de la France. Seuls les jeunes ont des championnats, mais encore 7 rencontres non jouées et reportées.

Mars 2010, réquisition d'installation pour établir un bureau de vote des élections Régionales, 1 rencontre de LFB reportée.

Avril 2010, les grèves SNCF et l'éruption du volcan Islandais Eyjafjöll perturbent les déplacements des équipes et des membres de la commission qui utilisent ces moyens de transports.

Avril toujours, réorganisation administrative et structurelle de la Fédération qui amène des déménagements et des perturbations pour la réalisation des contrôles et des travaux préparatoires des phases finales des divers championnats.

Le plus difficile à gérer aura été bien évidemment les quelques 200 rencontres non jouées à la date officielle.

Si la procédure de report en raison de la grippe n'a pas soulevé beaucoup de contestations, il n'en a pas été de même avec les reports liés aux conditions atmosphériques.

Chacun amenant par courriel des arguments contradictoires, ce qui a eu pour effet un véritable engorgement des boîtes de réception de plusieurs services de la Fédération et une impossibilité totale à traiter des centaines de copies de journaux, de photos, d'arrêtés d'interdiction de circulation, d'alertes rouges, d'alertes oranges et justificatifs de toutes sortes.

Certains documents arrivant même sans aucune référence de la rencontre concernée ou avec l'annotation « en complément des documents envoyés le ».

Des anomalies ont été dénoncées, prenant appui pour cela sur des comparatifs des déplacements quasiment identiques dont une équipe a réussi à rejoindre une ville et l'autre n'a pas réussi à en sortir. Ce qui laisse à penser que la neige n'était que d'un côté de la route.

Pourtant, des arguments développés méritent réflexions, car certes, s'il y a des trains il faut pouvoir rejoindre la gare ; si les autoroutes sont dégagées, il faut les rejoindre ; si les régions de montagnes sont équipées de matériel pour déneiger les routes, il n'y a rien en plaine ; des Ligues Régionales reportent les compétitions sur leur territoire sauf celles du championnat de France, à croire que celles qui évoluent à ce niveau disposent d'un laissez passer.

La responsabilité des dirigeants des associations est engagée en cas d'accident, la CFS n'avait pas d'arguments suffisants pour prendre une autre décision que de reporter toutes les rencontres. Il aurait été injuste que des associations soient sanctionnées et tout aussi injuste que d'autres puissent gagner une rencontre par forfait.

Le principe de précaution, joker des politiques de plus en plus utilisé, doit pouvoir se transformer en principe de prévention pour nos dirigeants.

Pour cela j'envisage de créer un groupe de travail afin de proposer des solutions à appliquer pour les futures saisons.

Les reports des rencontres liés aux perturbations climatiques auront surchargé un calendrier général déjà bien rempli, transformer le secrétariat de la commission en arbitre ou médiateur et augmentés le nombre des dérogations. (voir tableau ci-dessous)

SAISON 2009 - 2010

SUIVI DES DEROGATIONS

Divisions	Nb de dossiers ouverts	Nombre de changements demandés			Total interventions
		Gymnases	Jours	Horaires	
NM 1	101	16	89	21	126
NM 2	79	47	22	22	91
NM 3	186	87	36	96	219
CADETS 1ère Div	66	35	28	38	101
CADETS 2ème Div	164	117	48	53	218
MINIMES MASCULINS	150	126	42	36	204
	746	428	265	266	959

Divisions	Nb de dossiers ouverts	Nombre de changements demandés			Total interventions
		Gymnases	Jours	Horaires	
LIGUE FEMININE	26	19	5	8	32
NF 1	55	14	12	35	61
NF 2	168	60	27	118	205
NF 3	226	108	130	127	365
CADETTES 1ère Div	106	50	32	67	149
CADETTES 2ème Div	142	52	47	101	200
MINIMES FILLES	222	150	64	88	302
	945	453	317	544	1 314

RECAPITULATIF

Catégories	Nb de dossiers ouverts	Nombre de changements demandés			Total interventions
		Gymnases	Jours	Horaires	
MASCULINS	746	428	265	266	959
FEMININES	945	453	317	544	1 314
TOTAUX	1 691	881	582	810	2 273

Je remercie les membres de la commission Messieurs ROMERO, MORIAUX, COURTIN, ANDRE et PANETIER, Madame RENARD pour leur assiduité tout au long de la saison.

Quelques semaines de repos ne seront pas de trop avant de découvrir et de s'approprier la nouvelle architecture et les règlements particuliers des championnats seniors féminins qui seront applicables dès la saison 2010-2011.

Merci également au personnel du secrétariat administratif qui a œuvré tout au long de la saison avec la Commission Fédérale Sportive dans des conditions difficiles.

BILAN DE LA SAISON 2009-2010

- CHAMPIONNATS 401 équipes seniors - 4938 rencontres
329 équipes jeunes - 3386 rencontres
- COUPES ET TROPHEES 633 équipes seniors - 629 rencontres
192 équipes jeunes - 190 rencontres
- 9143 feuilles contrôlées.
- 2234 fautes techniques ou disqualifiantes sans rapport enregistrées.
- 78 dossiers ouverts pour non respect de la règle des -21/23 ans dont 20 annulés après justificatifs de présence, soit 58 pénalités financières.
- 52 dossiers ouverts avec pénalités financières pour effectif insuffisant.
- 46 dossiers ouverts pour non respect des règles de participation dont 29 ont été classés sans suite. 16 pénalités sportives avec 1 mise hors championnat en CADETS 1^{ère} Division.
- 2 dossiers sanctionnés par la CFS ont été déboutés par la Chambre d'Appel.
- Comme les années précédentes, la dernière journée du championnat aura été décisive pour l'attribution des places d'honneurs et qualificatives pour les phases finales ou la montée.
- La formule de tirage au sort des rencontres de Coupe de France Robert BUSNEL et Joë JAUNAY sous forme d'un tableau unique qui définit les rencontres pour toute la durée de la compétition a été modifié pour les féminines.
Ces formules n'ont pas encore démontré un engagement des équipes pour assurer un véritable travail de promotion de l'événement tout au long de la saison.

Bercy reste pour le public le moment de fête avec le regroupement sur 3 jours de toutes les finales des Trophées, Coupes et Challenges benjamins garçons et filles.

Palmarès de la saison 2009 – 2010

Félicitations aux Associations sportives Championnes de France dans les différentes catégories :

Championnats de France

Champion de France Pro A	CHOLET BASKET
Champion de France Pro B	ELAN BEARNAIS PAU LACQ ORTHEZ
Champion de France Espoirs Pro A	CHOLET BASKET
Champion de France NM1	REIMS CHAMPAGNE BASKET
Champion de France NM2	SORGUES BASKET CLUB
Champion de France NM3	ELAN BEARNAIS PAU LACQ ORTHEZ
Champion de France Ligue Féminine	TARBES GESPE BIGORRE ELITE
Champion de France NF1	ASPTT CHARLEVILLE MEZIERES
Champion de France NF2	PERPIGNAN BASKET
Champion de France NF3	BASKET LANDESORTHEZ
Champion de France Cadets 1 ^{ère} Division	LE MANS CSM
Champion de France Cadets 2 ^{ème} Division	ST VALLIER BASKER DROME
Champion de France Cadettes 1 ^{ère} Division	USO MONDEVILLE
Champion de France Cadettes 2 ^{ème} Division	ESB VILLENEUVE D'ASCQ
Champion de France Minimes Masculins	ASVEL
Champion de France Minimes	HTV - LA SEYNE

Coupes de France

Coupe de France Seniors Robert BUSNEL
Trophée Coupe de France Masculin
Coupe de France Seniors Joe JAUNAY
Trophée Coupe de France Féminin
Coupe de France Cadets
Coupe de France Cadettes
Coupe de France Basket en Entreprise

ENTENTE ORLEANAISE
ELAN BEARNAIS PAU LACQ ORTHEZ
BOURGES BASKET
ANGERS – UFB49
LE MANS CSM
BOURGES BASKET
ACS PEUGEOT CITROEN MULHOUSE

Trophée

Semaine des As
Trophée du Futur
Cadets 1^{ère} Division Groupe B
Cadets 2^{ème} Division Groupe B
Minimes Masculins Groupe B
Minimes Féminines Groupe B

ASVEL
ASVEL
ES CHALON SUR SAONE
ARDENNES BASKET
AL MONTIVILLIERS
CJM BOURGES

La Commission Salles et Terrains

Par René KIRSCH

Introduction :

Par une note officielle datée du 30 mars 2009 (Bulletin d'Informations Officielles n°8), la CFST avait tenu à informer les Comités Départementaux et Ligues Régionales que d'importants changements règlementaires concernant les tracés et l'appareil des 24 secondes devront s'appliquer dès le 1^{er} septembre 2010 pour le haut niveau.

Après avoir rédigé une notice d'impact et après consultation des associations d'élus des collectivités territoriales, ce projet de modifications règlementaires a reçu un caractère officiel et a été présenté le 13 avril 2010 à la Commission d'Examen des Règlements Fédéraux Relatifs aux Equipements sportifs (CERFRES : commission rattachée aux Secrétariat d'Etat aux Sports).

Au cours de cette réunion, la CERFRES a examiné le projet de règlement des salles et terrains de la FFBB :

- Vu les articles R.142 et 3 du code du sport
- Vu le projet de règlement des salles et terrains de la FFBB et sa notice d'impact, transmis par le secrétariat d'Etat aux sports à la CERFRES le 31 mars 2010,
- Entendu les représentants de la FFBB,
- Entendu les membres de la CERFRES,

La commission d'examen des règlements fédéraux relatifs aux équipements sportifs formule l'avis suivant :

Avis favorable en ce qui concerne les salles classées H3 (PRO A, PRO B, NM1, LFB, continental et international) et celles accueillant le championnat L2 (ex NF1) (entrée en vigueur du règlements à compter du 1^{er} septembre 2010), ainsi que les salles devant être mises en service ou devant faire l'objet d'une rénovation lourde affectant l'aire d'évolution (entrée en vigueur du règlement dans un délai de 2 mois).

Pour les autres salles, l'avis est reporté à la prochaine réunion de la commission et sera rendu au vu des conclusions d'un groupe de travail à créer et réunissant l'ensemble des parties intéressées pour préciser l'impact financier des modifications proposées.

1- Etat des lieux des classements des salles

Statistiques salles

Sur le module FBI Salles au 12 mai 2010

- Salles référencées : 7573
- Salles classées : 3306

Dont :

- Classement H1 : **2654** (+78)
- Classement H2 : **542** (+ 28)
- Classement H3 : **110** (+6)

La CFST a procédé à 781 classements depuis décembre 2004

2- Les travaux de la Commission Fédérale des Salles et Terrains

Un plan d'actions de 3 ans a été mis en place depuis la saison 2009/2010 en prenant en comptes les points suivants :

➤ Information et Communication :

Depuis 3 ans maintenant, une page dédiée aux « Salles et Terrains » est en ligne sur le site Internet de la FFBB à la rubrique « Service + ». L'ensemble des actions de la CFST et des points évoqués ci-dessous y est visible.

D'autre part, la CFST effectue une veille juridique, législative, normative et réglementaire en rapport avec les équipements sportifs, afin d'informer l'ensemble des acteurs concernés par la pratique du Basketball.

➤ Les évolutions réglementaires :

Elles sont importantes cette année par l'instauration d'une nouvelle réglementation sur les tracés (lignes à 3pts, appareillage des 24 secondes). Avalisées par la Commission d'Examen des Règlements Fédéraux Relatifs aux Equipements sportifs (CERFRES), elle s'appliquera dès le 1^{er} septembre 2010 pour le haut niveau (cf.introduction).

➤ Procédure de classement des salles et terrains

La CFST rappelle que les actions et manifestations organisées sous l'égide de la Fédération Française de Basket Ball, d'un de ses organismes décentralisés et/ou d'une association sportive lui étant affiliée, doivent être pratiquées obligatoirement dans une salle et/ou sur un terrain bénéficiant d'un classement de la Fédération ou d'une dérogation expresse accordée par celle-ci.

La simplification de la procédure de classement mise en place la saison passée ainsi que la refonte du dossier de classement fédéral devront permettre à nos instances déconcentrées de procéder à de nombreux classement et ainsi répondre aux exigences réglementaires.

A moyen terme, un dossier au format électronique en relation avec la base FBI salles sera mise en place par la CFST.

➤ La base FBI salle :

Pour être en adéquation avec les évolutions réglementaires des 10 dernières années, la CFST a souhaité réactualiser le module « Salles » de la base de données fédérale FBI. Désormais, toutes les informations contenues sur le dossier de classement (version papier) seront visibles sur ce module. La CFST reste à la disposition des responsables Salles et Terrains territorialement compétents pour qu'une utilisation optimale soit faite de ce module. De nombreuses fonctions ont été intégrées pour faciliter le processus de classement et mettre en place des actions efficaces.

➤ Le CNDS équipements :

Comme chaque année, la FFBB émet des priorités fédérales auprès du Centre National pour le Développement du Sport (CNDS) sur des projets de construction ou de réhabilitation d'équipements sportifs en rapport avec la pratique du Basketball. Par une note d'information, la CFST recommande donc, aux représentants des Ligues Régionales et des Comités Départementaux, de soutenir ces projets d'équipements sportifs en donnant un 1^{er} avis favorable aux porteurs de projets. Après étude du dossier par la CFST, et en prenant en compte la cohérence territoriale du projet ainsi que l'aspect réglementaire de l'équipement, la FFBB fixe des priorités qui seront défendues par le comité de programmation du CNDS équipements.

Pour l'année civile 2009, et par les 13 priorités fédérales qui ont été émises et retenues par ce comité de programmation, la FFBB a contribué, au financement des équipements sportifs à hauteur de 5 200 000 €.

➤ Les grands équipements

La FFBB, en faisant partie de la Commission Grandes Salles, a largement contribué à la rédaction du rapport ARENA 2015. En posant la question des grandes salles et leur adéquation avec l'organisation de compétitions nationales et internationales de haut niveau, la Commission avait pour

feuille de route de diagnostiquer l'état du parc des grandes salles françaises en le comparant avec les principales réalisations européennes et de préconiser les mesures permettant à la fois de donner à la France la capacité d'accueillir des compétitions internationales et d'assurer un développement compétitif sur la scène européenne de nos clubs professionnels (masculins et féminins).

Afin de répondre à ce double objectif complémentaire, la Commission a abordé les grandes salles selon deux approches distinctes : la grande salle de 10000 places et plus, notamment susceptible d'accueillir des événements sportifs internationaux, et la grande salle de 5000 à 8000 places, nécessaire au développement sportif et économique des clubs à vocation européenne. Le rapport ARENA s'articule en 4 phases :

- Le retard de la France en matière de grandes salles
- L'exploitation multifonctionnelle
- Créer les conditions pour le développement des Arénas en France
- 18 préconisations pour créer les conditions d'un développement des Arénas en France

Le rapport [ARENA 2015](#) est disponible auprès de la CFST

- Définition d'un schéma de cohérence territoriale des équipements sportifs :

La CFST a participé, sous l'égide du secrétariat d'état aux sports au groupe de travail ministériel ayant pour objet de mettre en place un « Guide pratique des schémas directeurs des équipements sportifs ».

Ce schéma de cohérence territoriale des équipements sportifs vise l'anticipation à moyen terme, la prospective et la planification stratégique et constitue de réels outils d'aide à la décision comme l'est déjà le « Guide des Salles et Terrains ». Cette approche prospective sera intégrée au sein du Pôle Territoire.

- Actualisation du Guide Salles et Terrains (normes, réglementation, schémas, etc..) avec une page dédiées aux Salles et Terrains sur le site Internet de la FFBB (rubrique service +)

3 – Mise en place d'une réunion annuelle CFST – CRST

Le 29 janvier 2010, à Paris au siège de la FFBB et à l'invitation de la Commission Fédérale des Salles et terrains, s'est tenue une réunion réunissant l'ensemble des Présidents (ou responsables) de Commissions Régionales des Salles et Terrains.

L'ensemble des points du plan d'actions 2009-2012 a été précisé, évoqué, débattu pour qu'ensuite, chaque responsable régional puisse, sur son territoire, relayer et mettre en place ces actions. Les actions principales à mettre en place sont l'instauration d'un nouveau processus de classement des salles par le biais d'un nouveau dossier de classement ainsi que l'utilisation de la base FBI Salles (nouvelle version). Cette réunion a également été l'objet d'une mise au point sur les évolutions réglementaires à venir.

Cette réunion annuelle permettra d'évaluer les actions mise en place par chaque Ligue Régionale.

La Commission des Jeunes

Par Bernard GAVA

BABYBALL



La commission des jeunes et le groupe Baby sont heureux de vous faire part de la naissance de Babyball. Il est né le 25 février 2010, pèse 2 kg et mesure 30 cm. Les 150 premiers kits pédagogiques sont arrivés dans les Ligues, Comités et Clubs pour le plus grand bonheur de tous.

Premier témoignage : « Mercredi dernier, premier test du kit Babyball: nous étions des pirates, super séance, les enfants ravis, et moi aussi!! »

Bref une belle réussite qui nous permet déjà de voir l'avenir en relançant la production de 150 nouveaux kits. Babyball va maintenant grandir dans la famille basket et auprès de tous les enfants de 4 ans à...sans aucune limite d'âge !!!

BASKET et EDUCATION NATIONALE

Le 25 mai dernier dans les locaux du CNOSF, Le ministre de l'éducation nationale Luc CHATEL, accompagné du directeur de l'UNSS Laurent PETRYNKA et du directeur de l'USEP Jean-Michel SAUTREAU, ont signé avec notre président fédéral Yvan MAININI la convention qui fixe les modalités d'intervention des partenariats avec les écoles et les lycées pour 4 ans (2010 à 2014).

La convention signée entre notre fédération et l'éducation nationale précise dans son préambule que de nombreuses activités physiques et sportives sont enseignées dans les établissements scolaires ; le basket-ball figure parmi celles qui peuvent être choisies. Elle définit les modalités des partenariats et des réunions bilans seront organisées par le ministère pour suite à donner aux projets.

Parallèlement, la commission mixte FFBB/UGSEL travaille, elle aussi, sur un projet d'actions pédagogiques applicables dans les collèges complétant ainsi la gamme des outils que notre fédération souhaite apporter à l'ensemble des structure de l'éducation nationale.

↳ OPERATION BASKET ECOLE

Objectifs :

- Favoriser la pratique du Basketball à l'école (une nouvelle A.P.S)
- Créer un lien entre les écoles et les clubs
Et ainsi ... Développer la culture basket

Historique :

- 14,5 % des Ecoles françaises existant sur le territoire national ont un partenariat
- 54 % des Clubs affiliés à la FFBB ont un partenariat avec au moins une école

Perspectives :

- Inciter les Clubs et les Comités à reprendre contact avec les Ecoles du début de l'Opération. (saison 2003 – 2004)

	Nombre d'Ecoles	Nombre de Clubs C.R.T	Nombre d'élèves concernés
2009-2010	684	129	43 718
Totaux depuis la saison 2003	8168	2314	657 490

↳ ACTIONS COLLEGES & LYCEES

Les relations avec les fédérations scolaires UNSS ou UGSEL sont excellentes et les échanges nombreux s'opèrent au travers d'actions qui incitent à la pratique du basket dans les collèges et les lycées. Le DVD Basket au collège a toujours autant de succès auprès des enseignants d'EPS et celui qui fera suite, intitulé Basket au Lycée et orienté vers des activités de dirigeants, est en cours de réalisation. La sortie est prévue courant 2011.

CLUB ELITE ou ESPOIR

CONCEPT :

Il est proposé à **tout club adhérent à la FFBB**, volontaire pour s'inscrire dans une démarche qualité, d'obtenir le titre de club formateur avec possibilité de deux niveaux de résultats :

- ↳ Un niveau **Club Elite Formateur** décerné à un club présentant un total de **70 points** calculé à partir d'indicateurs de performances et à titre d'encouragement et incitatif,
- ↳ un niveau **Club Espoir Formateur** décerné à un club présentant un **total de 55 points** calculé à partir d'indicateurs de performances.

DEFINITION SPECIFIQUE BASKET :

Un club peut-être considéré comme **Formateur** s'il propose à ses licenciés des actions pérennes dans le développement de la pratique du basket sous forme de participation aux compétitions du plus haut niveau régional et au dessus, avec ses équipes de jeunes masculines ou féminines en présentant sans réserves ses meilleurs-es joueurs-ses aux sélections départementales, régionales et nationales ; en encourageant et inscrivant ses entraîneurs, arbitres et dirigeants-es aux formations réservées spécifiquement à leur fonction Pour la procédure d'inscription voir le site www.basketfrance.com rubrique Mini et Jeunes.

Pour la saison 2009 – 2010, les premiers titres Clubs Elites/Clubs Espoirs, dont les saisies ont été effectuées avant le 30 avril 2010 et validées par les comités départementaux et les ligues, seront remis lors de l'assemblée générale de Limoges

ACCOMPAGNATEUR MINIBASKET

Préalablement dénommé **Assistant** en Minibasket, cet outil présent sous forme de fiches téléchargeables sur le site de la fédération permet à tout accompagnateur intéressé par l'encadrement du Minibasket d'apporter son concours en assistant l'éducateur diplômé chargé des enfants. Remis en forme et ajustés en fonction des demandes par un groupe de CTF spécialistes du Minibasket, ces documents très simples de conception ne nécessitent pas de formation spécifique et suffisent pour répondre à une demande d'aide instantanée.

FORUM

Une première dans l'histoire du Forum National du Minibasket...La session 2009 du Forum s'est déroulée au CREPS de Bourges à la demande des participants qui souhaitaient changer de lieu. 80 stagiaires plus l'encadrement ont échangé pendant 3 jours sur les expériences des uns et des autres.

Thierry POISSON (DTN) de l'USEP partenaire de la FFBB a exposé quelques pistes de réflexions sur des échanges à développer sur le Territoire avec les écoles. Stan HACQUARD (DTN) a présenté une étude sur la programmation des apprentissages en Minibasket et la planification des contenus. Toujours aussi riche, le FORUM Mini reste un lieu d'échanges privilégié et incontournable pour les amoureux du Mini.

Cette année le Public était composé de 1/3 de CTF en charge du Mini dans leurs Comité, 1/3 d'élu des Comités et / ou Ligues en charge des commissions Mini et 1/3 de personnes représentant les Ecoles Françaises de MiniBasket. A la demande générale et à l'unanimité, la prochaine édition aura lieu en août 2010 toujours au CREPS de Bourges.

Forums Départementaux et / ou Régionaux

Un engouement sans précédent des Forums Départementaux et/ ou Régionaux pour cette saison 2009 – 2010. Pas moins de 52 rassemblements déclarés par les comités départementaux à la FFBB se sont déroulés sur le Territoire durant cette saison. Pour la plupart d'entre eux ces forums étaient accompagnés par un ou plusieurs membres de la commission des jeunes FFBB.

Ces moments d'échanges et de proximité sont des aides incontournables pour les acteurs du Mini sur le territoire.

LABEL ECOLE FRANCAISE DE MINIBASKET

Le concept « ECOLE FRANCAISE DE MINIBASKET » continue à attirer régulièrement les clubs qui y voient un moyen de se structurer et de mieux répondre aux spécificités des jeunes de 4 à 11 ans de la catégorie Minibasket.

Créé en 1999/2000, le label fête dignement son dixième anniversaire en affichant 239 labels répartis sur 77 départements et sur toutes les ligues. Chaque année, ce sont 20 à 30 labels qui sont décernés.

Pour fêter cette distinction, le club organise une cérémonie officielle réunissant les dirigeants – bénévoles et salariés – un représentant fédéral, des représentants des institutions locales – municipalité, Conseil Général et Régional – les médias, les partenaires privés de l'école et du club.

Tous sont rassemblés autour des « vedettes » du jour : les ENFANTS

Ce sont eux qui animent la manifestation en évoluant sur le terrain dans divers jeux dirigés de main de maître par leurs éducateurs.

POURQUOI CE LABEL ?

Pour mieux accueillir l'enfant et ses parents permettant une fidélisation de l'un et de l'autre.

QUAND LE DEMANDER ?

Tout au long de l'année, par l'intermédiaire du comité départemental

QUEL EN EST LE CONTENU ?

Les critères, répartis sur 7 fiches, répondent aux besoins des clubs en terme :

- ↳ d'organisation administrative : commission Minibasket – président, responsable administratif, éducateurs, parents bénévoles
- ↳ de communication interne - affichage, réunions parents, fête d'école, journal de l'école, CARNET DE SUIVI de l'enfant ...
- ↳ de communication externe – invitation des médias et des partenaires, actions vers les écoles primaires (OBE) et vers les autres associations
- ↳ de ressources : humaines – bénévoles, éducateurs... matérielles – créneaux horaires, matériel pédagogique... financières – cotisation, budget affecté...
- ↳ d'organisation sportive : adaptée à l'âge et au niveau des enfants
- ↳ de contenus pédagogiques : adaptés, programmés selon des cycles d'apprentissage, selon des évaluations individuelles qui doivent se garder d'être trop rigides
- ↳ de réglementation – contrat de confiance, participation aux actions départementales...

Le label EFMB est un gage de qualité.

Ce concept a ses privilèges lorsqu'on en connaît les rouages et les fonctionnements. Apprendre et communiquer autour du titre EFMB, s'avère très porteur. Il faut le vivre pour en connaître les avantages et le valoriser, notamment au niveau des collectivités locales et des médias.

FETE NATIONALE DU MINIBASKET

Organisée par l'ensemble des départements, la 17ème Fête Nationale du MiniBasket a rassemblé son traditionnel nombre d'environ 100 000 enfants sur l'ensemble du territoire national. Un site prestige sur le Parvis de l'Hôtel de Ville de Paris a même eu lieu en partenariat avec l'USEP 75 lors des 10 jours du Basket à Paris. Grande première, une collecte a été mise en place dans de nombreux comités volontaires afin de récolter du matériel sportif en faveur du Secours Populaire. Un dernier mot enfin pour remercier les partenaires de l'événement et qui offrent de nombreux cadeaux aux enfants...

Les partenaires 2010 : KINDER – LA MIE CALINE – BAMBOO – AZUREVA – PANINI – RTL L'EQUIPE – GERMFLASH - ALVITA

JE JOUE, J'ARBITRE, Je PARTICIPE

Cette action, déjà développée les saisons précédentes, est toujours prisée par plusieurs clubs qui en maîtrisent la mise en œuvre et qui la renouvellent chaque saison sportive. Le suivi de leur état en nombre de licences permet d'affirmer aujourd'hui que le JAP est un facteur qui pérennise leurs adhérents et qui génèrent de nouvelles licences. Certains comités continuent à la proposer dans leurs forums départementaux trouvant par ce biais un moyen d'augmenter leur nombre de licenciés.

26 comités Départementaux, 362 clubs pour 11 450 cartes distribuées pour entrer dans la démarche du JAP. Cette action intéresse tout particulièrement les Poussines et Poussins ainsi que les Benjamines Benjamins. Elle a pour objectif principal d'amener les animateurs à intéresser les enfants à toutes les tâches de la pratique du basket, **Jouer, Arbitrer et Participer**. L'éducateur pourra ainsi accompagner ces jeunes gens dans ces actions et valider les compétences reconnues... C'est bien là un bon outil pour responsabiliser tous les acteurs de notre pratique.

MINIBASKET INFO

Remettre au goût du jour le bulletin d'informations Minibasket pour cette saison 2009 – 2010, tel était le vœu émis par les participants du dernier forum. Une actualité conséquente, un mode de diffusion via Internet plus aisé dans l'esprit du développement durable, de la couleur et un nouveau titre "Minibasket Infos". Les Minibasket Infos N°1, 2 et 3' sont en ligne dans la rubrique Mini et Jeunes du site FFBB. Le N°4 à venir aura pour fil rouge les 10 jours du basket à Paris... Pour toute information contacter Gilles MALECOT chargé de mission FFBB auprès de la COMJEUN.

Benjamins(es)

Pour la 3ème année consécutive le Challenge Benjamines / Benjamins a pris ses quartiers à Bercy lors des finales de Coupe de France. 722 Clubs, 80 Comités et 13602 enfants ont participé à l'événement. (5903 Benjamines, 7699 Benjamins)

24 filles et 24 garçons (dont la ligue de la Réunion) ont joué avec motivation et enthousiasme pour tenter de remporter le titre de Champion de France et le billet pour les USA offert par la NBA.

Pour cette action, la NBA a souhaité s'associer à la FFBB en offrant aux 2 vainqueurs nationaux du Challenge individuel Benjamin(e)s un voyage exceptionnel aux Etats-Unis pour assister à une rencontre de NBA.

En complément du Challenge individuel, le 3 c 3 constitué sur la base d'un tirage au sort entre participant(e)s et sur des fondamentaux collectifs imposés a permis de mettre en évidence la nécessité de travailler ces techniques dans cette catégorie

Projets d'actions sur les benjamines / benjamins pour la saison 2010-2011 :

- ↳ 1°- Action Challenge National individuel et 3c3 reconduite en partenariat avec la NBA
- ↳ 2°- Projet d'animation de la masse sur le plan local
- Dans le monde scolaire :*
 - La FFBB en collaboration et à la demande de l'UNSS et l'UGSEL réfléchit sur une action de masse visant les 11, 12 ans du monde scolaire. Cette action en cours de réflexion sera proposée en début d'année scolaire via les associations sportives UNSS et UGSEL dans tous les établissements.
- Pour nos Clubs, Comités et Ligues :*
 - La FFBB souhaite promouvoir toutes les initiatives de Fêtes et de toutes les formes de regroupement de masse sur cette catégorie à l'initiative des Comités et des Ligues.

LES CHIFFRES DU Minibasket SAISON 2009-2010

Augmentation très nette du nombre de licenciés des Mini et Baby sur le territoire. (126 930 licenciés mini en 2008 - 2009, 132159 licenciés en 2009 - 2010). Ce chiffre représente 29 % du nombre de licenciés sur le territoire. 75% des clubs sur le Territoire et Outre mer proposent une activité pour les plus petits... Pour la saison 2010-2011 les sollicitations ont déjà commencé. N'hésitez pas à prendre contact avec le secrétariat de la COMJEUN dès maintenant pour renouveler vos expériences ou créer votre 1^{er} Forum.

Remerciements

Toutes ces actions sont la résultante d'une collaboration étroite entre notre fédération, ses clubs, ses comités et ses ligues. Les membres de la commission des jeunes ainsi que l'ensemble des personnes bénévoles ou salariées qui s'emploient à les mettre en œuvre méritent nos très sincères félicitations et nos remerciements les plus élogieux. Nadine GRANOTIER, Cathy GISCOU, Vanessa DAVID, Frédérique VALET, Alexandra WOLFF, Agnès FAUCHARD, Françoise HUET, Corinne CHASSAC, Gilles MALECOT, Stan HACQUARD, Nicolas SEIGNEZ, Gérard GRUNENWALD, Claude ENGRAMER, Abdel ILMANN, Pascal FAUX, Sylvain SALIES, Fabien BELLEC ont toujours répondu présents sans oublier tous ceux, trop nombreux pour les citer, qui de près ou de loin ont donné un peu de leur temps pour animer cette commission.

La Commission Sport en Entreprise et Handibasket

Par Jacques ASTROU

A l'heure où ce rapport s'élabore, nous ne connaissons pas encore les équipes de la FFBB qui disputeront la finale de notre Coupe de France, ni celles qui joueront la finale de la Consolante, le samedi 22 et dimanche 23 mai 2010, à Hyères

Néanmoins, nous connaissons les deux clubs de la Fédération Française Handibasket qui vont se rencontrer :

- Association Sportive Corbeil - Essonnes,
- Association Sportive Muret-Toulouse

et qui disputeront la finale de la Commission puisque d'un commun accord avec la F.F.H. nous avons décidé de réunir la pratique du Basket valide avec celle des joueurs Handicapés en un seul et même lieu.

Mais avant de parvenir à ce grand moment, les membres de la Commission Basket en Entreprise et Handibasket ont du se pencher sur des priorités :

- Etoffer le nombre d'équipes au sein de notre Championnat,
- Donner une impulsion nouvelle à notre formule,
- Développer notre partenariat avec la Fédération Française Handibasket.

A – Etoffer notre Championnat :

Nous avons pris contact avec des équipes qui participent déjà à des Championnats Régionaux Corporatifs pour étudier avec elles les conditions d'adhésion à notre Championnat. Parmi elles, certaines y avaient déjà participé. Avec une conjoncture pas très favorable, notre démarche a quand même été récompensée. Ainsi, pour la saison actuelle, notre groupe est passé de huit associations sportives à dix au début de la saison. D'autres entreprises engagées sur des Championnats Régionaux ont besoin d'un peu de temps pour mesurer leur capacité en terme de budget ou de niveau de jeu avant de se prononcer favorablement.

Nos efforts de recrutement d'associations se poursuivent sur la région parisienne, sur la Côte d'Azur, en Alsace et nous avons de bons espoirs de voir notre effectif s'accroître.

Malheureusement, en cours de saison, nous avons du enregistrer le forfait de l'équipe de Canal+ de Rennes.

B – Impulsion nouvelle de notre formule :

Il était nécessaire d'écouter et d'entendre la voix des associations sportives afin de trouver une formule de championnat qui correspondait le mieux à leurs attentes. A la fois chez celles qui nous rejoignaient que chez celles qui nous sont fidèles depuis longtemps, une tendance se détachait très clairement. Un souhait était émis : le retour à la formule utilisée autrefois durant de nombreuses années, à savoir, rassembler toutes les équipes qualifiées pour les phases finales en un seul et même lieu, pour disputer la finale de la Consolante et de la Coupe de France. Nous avons donc retenu et travaillé sur ce projet

Mais quitter Bercy, ne se fait pas sans un léger pincement au cœur.....

C – Le partenariat avec la Fédération Française Handibasket :

Il y a une volonté forte de la FFBB à tisser et à développer un lien entre nos deux Fédérations. Les choses prennent progressivement forme. Au-delà de l'utilisation de FBI pour les désignations d'arbitres de la FFH, nous avons également mis en place une équipe de statisticiens pour opérer sur des rencontres de Haut-Niveau, et Européennes de la FFH. Il s'agit là d'une avancée qui a été très appréciée par les entraîneurs. A ce jour, les formations de statisticiens sont bien entendu ouvertes à des licenciés de la FFH qui souhaitent s'approprier ce savoir faire.

Cette année encore, la finale de la Coupe de France Handibasket trouve sa place à Bercy lors de la grande semaine que nous connaissons tous.

De plus, comme il en a été convenu avec le Président de la FFH, la finale dite de la « Commission » réservée aux associations sportives qui n'évoluent pas en Nationale 1, se jouera le 23 mai après la finale de la Consolante et avant celle de la Coupe de France Basket en Entreprise.

Le Président Yvan Mainini, qui a participé à notre réunion de Décembre avec des représentants de la FFH, a également fait part de son soutien en faveur des basketteurs handicapés et a fait des propositions concrètes.

Je me dois de souligner, afin que ce rapport soit complet, l'aide et l'investissement des membres qui m'entourent, le concours des différents services de la FFBB qui tout au long de cette saison nous ont conseillé, et nous ont apporté leur précieuse collaboration.

Je tiens à les en remercier.

Je voudrais également me tourner vers les associations sportives qui animent notre Championnat. A ce jour, je ne peux que me réjouir de constater que nos matches restent dans l'esprit du Basket Entreprise et forme le vœu que les phases finales qui s'annoncent confortent si besoin était ce sentiment. Merci à vous et bonne chance pour la suite.

Un appel à candidature est également lancé pour l'organisation des phases finales de la saison 2010 – 2011.

En attendant ce moment, que les vacances vous soient profitables.

Pôle 4 – Territoires

La Commission Dom/Tom et Corse

Par Jean-Marc JEHANNO

La commission DOM/TOM et CORSE a apporté une aide en moyens et formations, vers les structures décentralisées gérant ces territoires.

La formation du joueur, de l'entraîneur et de l'arbitre étant des priorités affichées depuis plusieurs années, les actions menées dans ces domaines ont été poursuivies, avec notamment :

- Aide apportée aux pôles Minimes pour les structures qui en possèdent. Ces centres de formation sont essentiels pour notre élite, et un financement croisé Fédération et collectivité locale permet de proposer aux jeunes potentiels un parcours pour amener les meilleurs (garçons et filles) vers le haut niveau. Ces jeunes peuvent ensuite se confronter aux structures de la métropole via le TIL national.
- Aide apportée à la formation d'arbitres par la prise en charge lors de stages locaux du déplacement d'un formateur fédéral, ainsi que le suivi d'année en année de cette formation
- Aide apportée à la formation de formateur d'arbitres afin de permettre aux structures de développer leur offre de formation localement.
- Organisation de stages pour entraîneurs par les CTR et CTN locaux.
- Valorisation des efforts effectués par les structures pour effectuer une détection auprès des benjamins et benjamines par une participation aux frais engendrés par l'engagement des sélections dans des tournois internationaux organisés en Métropole.

Comme par le passé, la commission apporte également une aide aux équipes qualifiées pour les finales des championnats de France de Nationale Masculine 3, et de Nationale Féminine 3 sous forme de participation pour l'hébergement en Métropole.

Au niveau de chacune des zones, des subventions de fonctionnement sont également attribuées, permettant la mise en place de concertation, et l'organisation d'actions communes visant au développement du basketball localement.

Pour la Corse, l'aide envisagée réside dans une participation pour l'embauche d'un agent de développement afin d'augmenter la pratique du basketball sur le territoire.

Cette année aura également été celle de la création d'un club dans un territoire nouveau, à savoir Saint Pierre et Miquelon, et nous espérons que ce club pourra accueillir des nouveaux licenciés dès la saison prochaine.

A remarquer également la création d'un comité territorial sur la partie française de Saint Martin, avec une volonté nettement affichée de la collectivité locale et des nouveaux dirigeants de cette structure pour développer le basketball localement.

Basket en Liberté

Par Jacqueline PALIN

Si la pratique basket en liberté est par essence une forme libre de jeu, la saison écoulée est une saison placée sous le signe des transferts.

Le plus important n'est pas le changement d'étage qui va amener ce service à prendre de l'altitude (du -1 au 4eme), mais bien les missions de plus en plus nombreuses dont il a la charge.

Les objectifs définis n'ont pas changés

- développement de la culture et de la pratique basket
- aide à la structuration des jeunes à travers une activité sportive : le basket et les actions se multiplient durant toute l'année sans laisser de temps morts...

L'hiver :

Période de préparation de toutes les opérations qui se dérouleront sur le terrain durant toute l'année

Les formations « moniteurs de basket de plein air » intégrées dans des cursus plus longs (BP JEPS, BP APT, BEES, BAPAAT) ou organisées pour répondre à des problématiques particulières ou construites pour consolider des projets, sont toujours aussi nombreuses.

Printemps :

L'aide à l'organisation, à la communication à la gestion de tournois organisés par des associations ou des structures de proximité, des collectivités ou directement par la FFBB

L'organisation et la préparation des camps de la fédération pour les joueurs et les arbitres sur des catégories de 12 à 25 ans d'arbitre départemental à arbitre région

Eté :

La période où chaque ville organise des activités pour sa jeunesse. Le basket est souvent présent, et nous devons parfois suppléer ou compléter le travail des clubs locaux...

Les camps de la FFBB étalés sur un mois et demi, avec la gestion des équipes d'encadrement et des athlètes de haut niveau qui

Automne

Les manifestations organisées dans chaque ville pour faire connaître leur tissu associatif

Les grandes opérations organisées à l'extérieur pour profiter des derniers rayons du soleil et les événements annuels tels que salons et autres foires, expositions

Chaque année, des opérations particulières voient le jour. Cette saison, la création d'un Challenge national avec l'Administration Pénitentiaire qui aura sa finale dans Bercy. La réhabilitation du terrain de l'hôpital de la Pitié Salpêtrière avec une inauguration lors du « Final four ». L'Opération Basket Mobile et « le basket envahit Paris » lors des « 10 jours du basket ».

Si nous devons présenter le service basket en liberté en quelques chiffres

3 permanents, des centaines de bénévoles qui activement font vivre les événements

Plus de 6 000 licences DET enregistrées

158 tournois homologués soit 194 journées de matchs

25 centre génération basket soit 230 journées de pratique pour près de 7 000 joueurs

1 intervention par mois avec des enfants hospitalisés

La coordination de 1 000 heures d'intervention dans les établissements pénitenciers

25 mises à disposition de matériel (buts de basket et/ou jeux d'animation et/ou structures gonflables) pour

105 jours de manifestation basket

Plus de 1 000 cd rom « kit 3x3 » envoyés...

Basket en liberté c'est aussi un laboratoire d'idées de concepts, de manifestations, de matériels, de documents qui voient le jour, sont testées puis développées sur tous le territoire.

Les nouveautés se situent cette année encore dans la création de matériel d'animation avec une « rampe de tirs » et deux « big ball » inaugurées durant « les 10 jours du basket ».

Le Développement Durable

Par Gérald NIVELON

La FFBB fait partie des fédérations pilotes sur l'intégration du Développement Durable dans sa politique générale et la prise en compte des enjeux environnementaux dans la définition de ses actions, de son mode de fonctionnement.

Dans le cadre de la réorganisation de la Fédération, la mission Développement Durable, même si en pratique concerne l'ensemble de la Fédération, a été rattachée au Pôle « Territoires », pour que cette préoccupation soit prise en compte dans les réflexions prospectives du développement territorial du basket-ball. Toutefois, au quotidien, cette mission est vue de manière totalement transversale afin que la problématique du Développement Durable soit pris en compte dans l'ensemble de la politique de la Fédération Française de Basket-ball. Ainsi, conformément aux orientations données par le Secrétaire d'Etat aux Sports dans son courrier en date du 19 janvier 2009, la Fédération Française de Basket-ball décider de mettre en œuvre concrètement des préconisations du Ministère qui souhaite que la politique de notre Fédération intègre « la prise en compte du développement durable au travers de trois orientations :

1. *Sensibilisation et formation des acteurs sportifs*
2. *Prise en compte du Développement Durable dans l'organisation des manifestations sportives*
3. *Déplacement des pratiquants et évaluation des émissions de gaz à effet de serre. »*

Orientation n°1 : Sensibilisation et formation des acteurs sportifs

Evaluation de l'impact de la Contribution Carbone

La mise en place de la Contribution Carbone initialement prévue au 1^{er} juillet 2010 devait avoir un impact financier important sur la pratique quotidienne du sport. Certes les objectifs de cette Contribution Carbone sont respectables et doivent-nous engagés à agir concrètement par rapport à la réduction des Gaz à Effets de Serre. Mais cette mesure gouvernementale ne prenait en compte que l'impact environnemental de la pratique sportive puisque ce poids financier non négligeable en vue de limiter cet impact de nos activités, aurait pu en l'état du projet « avoir des conséquences potentiellement négatives » sur les associations sportives.

La Fédération a donc mené une étude de l'impact financier de cette Contribution Carbone sur notre sport. La façon dont l'étude est conduite à pour objectif :

- de donner des éléments chiffrés et factuel au Président Fédéral pour que le mouvement sportif puisse intervenir auprès de la Secrétaire d'Etat à l'Ecologie et celle au Sport.
- de faire prendre conscience à tous les niveaux de décisions de notre Fédération (National, mais aussi les LR et CD) du poids que cette Contribution Carbone aurait pu avoir sur notre sport au quotidien et qu'il faut que chacun à notre niveau nous soyons imaginatif pour fonctionner autrement et limiter de nous même notre impact environnemental sans négliger nos enjeux sportifs et de développement, et sans le faire nécessairement sous la contrainte d'un impôt « pollueur-payeur ».

Cette étude a abouti a une (sous) estimation de 383 000 €, ce qui peut nous laisser estimer cet impact réel à 460 000 € (incertitude de 20%).

Au-delà de l'aspect comptable de cette étude, ce sont des éléments chiffrés et assez clairs qui permettent de débiter une réflexion sur l'organisation des rencontres et les déplacements des équipes que ce soit au niveau de National, mais aussi au sein des Ligues Régionales et des Comités. Par ailleurs, ces éléments seront aussi à intégrer dans la définition des périmètres pertinents ou en difficultés.

Des propositions d'actions d'accompagnement des Ligues Régionales et des Comités Départementaux sont actuellement en cours d'étude pour envisager avec les acteurs locaux, les dispositifs permettant une diminution des émissions de Gaz à Effet de Serre dues à la pratique du Basket-ball en compétition.

- **Démarche Agenda 21 en 2 temps**

Lors de sa réunion du 18.19 décembre 2009, le Comité Directeur s'est engagé dans la démarche de création d'un Agenda 21 du Basket-ball français.

L'agenda 21 vise à mettre en évidence l'engagement de la FFBB dans le domaine du Développement Durable et à inciter à sa prise en compte. Il doit préciser les orientations stratégiques et le programme d'actions de la FFBB.

L'Agenda 21 aura 3 axes directeurs :

- **Intégrer le Développement Durable dans le fonctionnement interne de la FFBB**
- **Inscrire le Développement Durable dans les politiques de la Fédération**
- **Impliquer tous les acteurs**
 - Les structures déconcentrées
 - Les clubs affiliés

Phase 1 : Charte Interne

Avant de vouloir inciter les Liges, les Comités et les clubs à rentrer dans cette démarche, il faut que la Fédération soit exemplaire dans son engagement en faveur du développement durable, au-delà des déclarations d'intention qu'on pourrait nous attribuer du fait d'un effet de mode autour du Développement Durable.

Rédaction d'une Charte du Développement Durable interne et destinée au fonctionnement de la Fédération (centrale) afin de développer une culture commune autour du concept du développement durable au quotidien

La mise en œuvre se fera sur la Maison Fédérale à Paris à compter de la saison prochaine.

Phase 2 : Agenda 21

Plus politique (deuxième phase en cours d'étude) qui aura pour but de fixer à plus long termes l'engagement de la Fédération dans une démarche durable dans la conduite de sa politique sportive et de développement. Cette phase reste à étudier plus concrètement quant à sa mise en œuvre après la rédaction de la Charte Interne et dans le cadre de la réorganisation générale de notre Fédération.

- **Signature d'une Convention Développement Durable**

Le Comité Départemental de Mayenne a signé cette saison une convention avec le CDOS de Mayenne, le Conseil Général et la Préfecture, pour s'engager dans des actions concrètes en faveur du Développement Durable sous ses 3 aspects (Economie, Social, Environnement). De telles initiatives sont à mettre en avant, et les Comités et les Liges s'engageant doivent être salué pour leur engagement, car rappelons que pour être concret sur le Développement Durable, la méthode est « Penser global, Agir Local ! »

Orientation n°2 : Prise en compte du Développement Durable dans l'organisation des manifestations sportives

- **Championnat du Monde des U17F à Toulouse et Rodez**

Du 16 au 25 juillet 2010, la France accueillera le premier Championnat du Monde U17 féminin. Cet événement, qui réunira 12 équipes des 5 continents, se déroulera dans la région Midi-Pyrénées sur deux sites à Toulouse et à Rodez.

Pendant 10 jours, la région Midi-Pyrénées sera le théâtre du Mondial U17 féminin. Cet événement sera le premier Championnat du Monde de basket organisé en France, toutes catégories confondues.

La Ligue des Pyrénées, structure support de la candidature de la Fédération sur cet événement a placé le Développement Durable comme fil conducteur de son organisation de l'évènement. **Nous avons d'ailleurs pour la 1^{ère} fois obtenu le Label « Sport et Développement Durable » du CNOSF.** Ainsi cet événement sera le premier événement d'un Sport Collectif en salle obtenant ce label.

Cela se traduit concrètement par exemple par l'utilisation notamment des transports en commun moins polluants sur les transferts d'équipe (les liaisons RODEZ – TOULOUSE sont prévues en train grâce à un partenariat avec la SNCF et la Région Midi Pyrénées...).

Quelques principes et engagements qui guident l'action :

- Village basket – Eco stand
- Toutes idées en lien avec le développement durable (gobelet, recyclage de déchets, papier recyclé, imprimerie labellisée « imprim vert »...)
- SNCF et TISSEO: transport propre

- Hébergement des Délégations au plus près du site de compétition (100m)
- Projets en amont, pendant et après la manifestation, avec un public de scolaires, de centres de loisirs, d'association de quartier sur l'aspect plus social du Développement Durable.

Il s'agit d'un test grandeur nature sur un évènement et une organisation de très haut niveau qui sera à mon sens l'une des bases de travail pour l'actualisation des cahiers des charges des évènements fédéraux puisque nous pourrions nous appuyer sur des exemples pratiques.

Orientation n°3 : Déplacement des pratiquants et évaluation des émissions de gaz à effet de serre

- **Bilan Carbone finalisé**

Nous avons ouvert ce travail il y a plus de 18 mois, pour aboutir à une finalisation définitive mi-février du Bilan Carbone de la Fédération qui a pour but d'estimer l'impact des activités dont la Fédération est à l'origine. Certes la démarche a été longue, mais elle a intégrée à la fois l'adaptation de la méthode aux spécificités du sport, la collecte des données permettant la réalisation du Bilan. 3 parties au document :

- L'Espace France Basket et le CFBB
- Les compétitions nationales
- Les équipes de France

Cette première évaluation est un point de départ qui sera la base de notre travail pour la prise en compte du Développement Durable et surtout de l'évaluation de cette politique et des efforts à pousser plus loin ou à maintenir.

Postes	t _{eq} CO ₂	%
Fédération et CFBB	874	9 %
Fonctionnement de la FFBB	735	
Centre Fédéral du Basket-ball	139	
Déplacements liés à la pratique	9 206	91 %
Championnats et Coupes *	4 768	
Equipes de France	4 438	
Total	10 080	

- **Participation à l'étude de faisabilité relative à la réalisation d'un outil d'optimisation des transports dans le cadre des rencontres sportives**

Il y a quelques temps déjà (juillet 2009), l'ADEME (Agence De l'Environnement et de la Maitrise de l'Energie) nous a sollicités pour participer à l'étude de faisabilité de création d'un outil d'optimisation des transports dans le cadre des rencontres sportives. Cette démarche se fait aux cotés de la Fédération Française de Football et l'UFOLEP. Cette démarche est prévue sur les mois de février et mars 2010. Nous avons reçu la société KENEO dans le cadre des consultations fédérales pour leur faire toucher du doigt l'ensemble des problématiques spécifiques à notre sport dans la constitution de nos championnats.

- **Désignations et prise en compte des Officiels de Table de Marque**

Travail en commun avec la CFAMC sur le dossier OTM où la problématique doit prendre en compte à la fois les problèmes économiques des clubs concernant l'indemnisation des officiels, les enjeux sociaux de prise en compte des bénévoles et de leur place au sein de la Fédération, les enjeux environnementaux avec la réflexion sur les déplacements des officiels sur les compétitions.

Sur la base de la saison 2008 – 2009, une étude a été menée pour définir le nouveau mode d'indemnisation des officiels de table de marque sur les rencontres des championnats nationaux. Ainsi, sur le plan **économique**, les associations sportives consacreront in fine le même budget à l'indemnisation des OTM. Sur le plan **social**, les officiels concernés voient leur mission reconnue par une politique globale cohérente autour de leur activité, mais également une indemnisation revalorisée pour leur « prestation » en tant qu'officiel. Sur le plan **environnemental**, la réorganisation se faisant à « budget constant » et la part d'indemnité étant revalorisée, la part consacrée au déplacement se

retrouve de fait diminuer obligeant ainsi les officiels à se déplacer sur des distances plus courtes, provoquant de fait, une baisse des émissions des Gaz à Effet de Serre.

- **La réorganisation des championnats de France de Jeunes**

Le Comité Directeur de la Fédération a décidé de lancer une réorganisation des championnats de France de jeunes, laquelle intégrera également le Développement Durable au travers de deux aspects :

- L'aspect environnemental par rapport à l'étude des déplacements des équipes et leur répartition sur le territoire
- L'aspect social et solidaire avec la prise en compte de l'implantation territoriale des équipes pour une répartition et une accessibilité à un niveau de compétition de manière équitable partout et pour tous sur le territoire.

- **La définition des territoires périmètres pertinents et l'aide aux territoires en difficultés pour la réorganisation de notre Fédération**

Un des grands chantiers de la Fédération, voulu par le Président MAININI a été ouvert le 15 janvier dernier, avec une étude portant sur les territoires à périmètres pertinents et les secteurs en difficultés. Ce travail de réflexion est mené en parallèle de la réforme des collectivités territoriales.

L'objectif est de structurer notre Fédération de telle sorte que les structures déconcentrées et surtout les formules de compétitions soient les plus pertinentes par rapport à l'implantation actuelle du basket, mais qu'elle prenne en compte les capacités de développement et les nécessités de solidarités entre les territoires.

Conclusion

Au départ, la mission visait surtout à intégrer la dimension environnementale dans la politique sportive de la Fédération. Au fur et à mesure de l'avancée des travaux sur cet aspect environnemental, il est apparu indissociable des deux autres dimensions du Développement Durable : l'Economique et le Social, le tout au service d'un projet de **Développement Sportif** avant toute chose.

Ainsi, le Développement Durable commence à avoir une reconnaissance réelle et une prise en compte dans toutes les dimensions de la politique fédérale. Toutefois, il convient de rester modeste et pragmatique dans nos démarches. Soulignons que nous ne sommes qu'au début d'un processus de changement en profondeur qui mettra quelques années à être pleinement apprécié et pris en compte dans la politique de la Fédération.

Les Comités de moins de 1500 licenciés

Par Georges PANZA

- **LE PLANNING DES VISITES**

Lors de cette saison j'ai visité 10 comités : LE TARN ET GARONNE, LA SOMME, LES ARDENNES, LA MEUSE, LA HAUTE MARNE, LE DOUBS, LA CREUSE, LA CORREZE, LE LOT et LE CANTAL. Le but des ces visites est d'analyser les problèmes de ces comités afin de proposer une aide fédérale. Pour certains de ces départements des visites conjointes ont été organisées avec la mission solidarité afin d'éviter des doublons dans les déplacements et surtout avoir une évaluation plus poussée, en rapport des critères de l'opération solidarité. Le comité du JURA a aussi souhaité ma présence afin d'avoir un « audit » sur la démarche de projet qu'ils veulent mettre en application. Cette année à cause d'un hiver long et enneigé je n'ai pu étendre mes rencontres sur d'autres départements.

- **CONSTATS SUR L'ENSEMBLE DES DEPARTEMENTS**

Nous retrouvons bien sûr toujours les mêmes problèmes géographiques, démographiques (Les Ardennes perdent 1000 habitants/an) et axes routiers non pratiques. La personnalité du Président pour certains comités est primordiale. Le manque de motivation de certains Présidents de clubs est toujours d'actualité, dû en grande partie par une usure mentale. L'aide financière en baisse des institutions est bien réelle.

Au niveau des licenciés, 11 départements sont en hausse et cela depuis 2 saisons. 7 départements sont en baisse, mais de peu de licences, par contre 3 départements perdent l'un 92 licences, cela est dû à la fusion avec un club d'un département voisin, l'autre 47 licences dû à un problème démographique important et enfin le dernier 56 licences même problème démographique.

Il faut noter l'énorme investissement et motivation des Comités qui malgré certaines embûches qui se dressent devant eux, continuent à développer et promouvoir le basket. L'existence des CTF dans ces structures est devenue un « outil » indispensable à cette évolution.

- **PERSPECTIVES**

Dans le projet de restructuration des territoires, ma mission de terrain est un apport complémentaire pour comprendre la « vie » de ces comités. Aussi les futures visites seront aussi d'appréhender les problèmes de frontières afin que toutes les composantes soient analysées par Pierre COLLOMB et son groupe de travail. Bien entendu, nous continuerons à évoquer vos difficultés et vos avancés dans vos fonctionnements.

- **CONCLUSION**

Ces visites sont toujours autant appréciées par les Comités. Ce lien qui existe depuis que Michel CHATEAU avait été nommé sur cette mission, est devenu un lien fort et un moment privilégié dans la relationnel avec la FFBB. Je voudrais remercier Gilles MALECO pour ses interventions auprès de ces comités afin de les aider à construire des actions en direction des écoles et du mini-basket. Et enfin remercier les comités pour leur accueil et leur disponibilité afin que je puisse mener à bien cette mission.

Le Conseil des Jeunes

Par Nadine GRANOTIER

Cette année a été une période de transition durant laquelle nous avons principalement étudié l'intégration de notre commission au sein de la réorganisation fédérale ainsi que la définition de ses objectifs.

A ce jour, le Conseil Jeunes Dirigeants CJD se penche essentiellement sur la recherche et la préparation de jeunes - ou moins jeunes - licenciés – ou non licenciés – non encore investis dans le milieu associatif.

Notre rôle sera de leur présenter la ou plutôt les fonctions de dirigeant, la nécessité de leur présence dans les associations, l'intérêt de ces fonctions, mais aussi l'intérêt qu'ils peuvent y trouver pour eux-mêmes et pour leur épanouissement personnel.

A ce titre, le Conseil Jeunes Dirigeants intègre le Pôle 4 – Territoires – puisqu'il va nous amener à travailler localement en fonction des besoins et des nécessités que nous déterminerons avec les comités départementaux et les clubs.

Pour appuyer nos choix, nous avons mis en évidence quelques objectifs dégagés lors de la réorganisation fédérale et vous les livrons ci-après :

O08 – ADAPTER NOS FORMATIONS D'ENCADREMENT AUX BESOINS DES CLUBS ET A NOS ORIENTATIONS POLITIQUES

Objectif n°25 – Définir les besoins en matière d'encadrement et de compétences de nos différentes structures

O10 – METTRE EN ŒUVRE UNE POLITIQUE TERRITORIALE POUR NOS STRUCTURES DECENTRALISEES

Objectif n°32 : Soutenir la création de clubs et ce travail de développement en collaboration avec les Ligues et Comités

O11 – ADAPTER NOS PRATIQUES A L'EVOLUTION DE LA SOCIETE

Objectif n°37 : Améliorer les conditions d'accueil au sein des clubs

O14 – ORIENTATION POLITIQUE N°14 : Faire émerger les potentiels de nos territoires par rapport aux joueurs, aux entraîneurs, aux dirigeants et aux arbitres

Objectif n°44 – Valoriser tous les acteurs du basket et pour les fidéliser et favoriser l'émergence de nouveaux dirigeants et joueurs

Ces bases étant posées, nous mettrons en place, avec l'aide des dirigeants engagés dans les promotions précédentes du Conseil des Jeunes, un référentiel visant à déterminer :

- Un tableau de compétences
- Un listing de tâches à accomplir
- Des indicateurs de performance

Nous nous appuyerons ensuite sur une région-test, action que nous pourrions par la suite généraliser, en tenant compte des aménagements qui seront sans doute nécessaires à l'issue de cette expérience.



En aval de notre action, le pôle 2 – Formation – prendra le relais. Nous pourrions conjointement rédiger des documents pratiques. Le pôle Formation apportera ensuite la formation et la connaissance nécessaires à ces nouveaux dirigeants.

Ils pourront alors prendre des fonctions dans les associations en ayant un soutien, des bases solides, voire un tutorat, notamment par les dirigeants déjà en place depuis parfois de nombreuses années. Nous savons tous qu'il n'est pas toujours aisé de faire cohabiter les « anciens » et les « nouveaux ». Un tutorat dans ce domaine permettrait de lier les différentes générations, en valorisant les uns et les autres.

Motivations et Compétences sont les garanties de fidéliser et de pérenniser l'encadrement associatif

Avant de souhaiter à tous de bonnes vacances, je tiens à remercier les membres de ma commission pour les idées et les conseils qui m'ont été donnés afin de mener à bien notre tâche.

Le Pôle Administration Générale et Finances

LES AXES STRATEGIQUES (Marie-Noëlle SERVAGE)

AXES STRATEGIQUES	ORIENTATIONS POLITIQUES	OBJECTIFS
Moderniser la Fédération	Réorganiser la Fédération pour optimiser son fonctionnement et atteindre les objectifs politiques	Mettre en place 4 pôles prospectifs et opérationnels qui regroupent les services actuels
		Moderniser le management de la fédération autour d'une direction resserrée
		Délimiter nos priorités et nos actions, mieux les évaluer, mieux préciser les indicateurs
		Redéfinir le rôle des élus par rapport aux professionnels ainsi que le périmètre des commissions

- Modernisation du management de la Fédération autour d'une direction resserrée
 - ↳ Création d'une direction générale
 - ↳ Nouvel organigramme par Pôle.
 - ↳ Outils RH : charte de mobilité interne, calendrier social, bilan retraite, support d'évaluation
- Création de pôles prospectifs et opérationnels regroupant les services actuels
 - ↳ Audit individuel des salariés et des Commissions, analyse des missions, répartition des commissions et services par pôle
 - ↳ Redéfinition des missions de certains salariés
 - ↳ Agrandissement (de 600 m2) et réaménagement des locaux du siège de la Fédération
- Délimitation des priorités, précision des indicateurs.
 - ↳ Mise en place d'outils : livret d'évaluation.

BILAN A JUIN 2010

L'un des axes forts du pôle Administration Générale et Finance a consisté et consistera à rendre opérationnel un ensemble de pratique du management ayant pour objet de mobiliser et développer les ressources humaines pour une plus grande efficacité et efficience de l'organisation. Cela doit tendre à améliorer la communication transversale tout en faisant respecter l'organigramme de la fédération.

Différents outils ont été mis en place (Charte de mobilité Interne, Situation comparée des Hommes et des Femmes, accent sur les seniors, prise en compte du rapport handicapée,, négociation annuelle avec la représentante syndicale), égalité professionnelle, Objectifs et Indicateurs, Supports d'évaluation, bilan-retraite, avenant de régularisation des missions et statuts...), d'autres devront prochainement être étudiés (gestion de carrière/livret individuel, formation adaptée, communication croissante, accord d'entreprise, épargne salariale...).

L'autre axe fort a consisté à donner de la cohérence à la nouvelle organisation en partant d'un travail de définition des tâches et fonctions de chacun tout en permettant une identification claire des rôles et fonctions avec les autres (le travail de l' élu, du bénévole, du salarié) . Le travail continue de se poursuivre à ce niveau là.

A cette organisation fonctionnelle, il a fallu y faire correspondre une cohérence géographique (Regroupement des pôles par étage, aménagement de l'espace 111, identifications de lieux de passages). D'autres chantiers restent à opérer sur le siège fédéral comme la sécurisation des locaux, la venue de l'espace muséal,, le rafraichissement des étages du 117. Par ailleurs, une action de rationalisation des actions de chaque service est en train d'être engagée en vue d'optimiser le fonctionnement administratif et financier.

La Commission Juridique

Par Stéphanie PIOGER

La saison 2009/2010 a été rythmée essentiellement par les travaux du pôle Haut Niveau. L'ensemble des réflexions du pôle nous a amené à modifier de nombreux points du règlement.

Nous avons également accentué notre attention sur les demandes d'unions, fusions et ententes.

Un travail très approfondi a été développé sur les projets sportifs apportés par les groupements sportifs, validés et déjà étudiés par les Comités départementaux et les Ligues régionales.

Nous avons également lancé de nombreux chantiers, non encore aboutis afin de travailler plus encore avec nos organismes décentralisés : développement d'une rubrique internet, lettres d'information mensuelles, ...

De nombreux projets qui sans l'ensemble des membres de la commission ne pourraient se réaliser.

Section Qualifications

Responsable : Christian MISSER

La section qualification a été réunie tous les mercredis et vendredis à la Fédération. Le nombre de dossiers traités se ventile comme suit :

Types de dossier	Saison 2008/2009 Au 30 avril	Saison 2009/2010 Au 30 avril
Licence Hors EEE	351	352
Licence EEE	108	106
Mutation en provenance des DOM et TOM	47	46
Mutation en provenance de l'Étranger	54	51
Transformation de licence T en A (article 414-3)	166	167
Modification de licence	2065	2081
Modification de titre de séjour	152	139
Divers	50	73
TOTAL GENERAL	2993	3015

Section Statuts et Règlements

Responsable : Stéphanie PIOGER

Le nombre de dossiers particuliers traité cette année est de 49 au 15 mai 2010. La ventilation de ces dossiers par grand type est la suivante :

Types de dossiers	Saison 2008/2009 au 05 mai	Saison 2009 / 2010 Au 15 mai
UNION (création, dissolution,,,))	34	43
FUSION	2	5
CHANGEMENT DENOMINATION	2	1
SCISSION, AUTONOMIE et CESSION DE DROITS SPORTIFS	2	0
DIVERS	0	0
TOTAL GENERAL	42	49

Il est à noter que les demandes d'union ont augmenté cette saison. La commission s'est particulièrement attachée à étudier les projets sportifs des associations sportives concernées. Cette démarche sera poursuivie lors des saisons prochaines.

Section Discipline

Responsable : Yannick SUPIOT

Au 07 mai 2009, la section a eu à traiter 98 dossiers au cours de 10 réunions qui ont permis d'examiner les dossiers, d'auditionner les personnes souhaitant être entendues.

Quelques réunions restent à tenir avant l'assemblée générale pour examiner les derniers dossiers (8 en cours au 15 mai).

Décisions rendues par la section :

	Au 04 mai 2009	Au 07 mai 2010
Nombre de dossiers traités		
	104	98
Dossiers classés sans suite		
	9	5
Sanctions à l'encontre de groupements sportifs		
Pénalité financière	31	26
Sanctions à l'encontre d'équipes		
Perte rencontre par pénalité	4	5
Rencontre à jouer à huis clos	1	3
Suspension de salle avec sursis	3	1
Sanctions à l'encontre de licenciés		
Avertissement	25	9
Blâme	10	1
Suspension avec sursis	13	35
Suspension ferme	2	13
Suspension ferme et sursis	73	72
<i>dont suspension égale ou supérieure à un an ferme</i>	7	10 + 1 radiation
<i>dont substitution suspension ferme par Activité d'Intérêt Général</i>	3	4
Pénalité financière	2	3
3 ^{eme} et 4 ^{eme} fautes techniques / disqualifiantes sans rapport	165	165

La commission constate un nombre de dossier légèrement inférieur à celui des saisons précédentes, ce qui confirme le net recul observé la saison passée.

Il est à noter que suite à la modification réglementaire validée l'année passée par le Comité Directeur fédéral, la commission de discipline a eu à traiter cette saison divers cas disciplinaires liés à des attitudes répréhensibles à l'encontre d'officiels (arbitres, OTM).

Enfin, la commission regrette encore le manque de clarté ou de précision des rédactions de rapports lui étant adressés par les officiels dans le cadre de sa saisine ou de rapports complémentaires. Des descriptions exhaustives permettraient un traitement plus optimal des dossiers.

La Commission Contrôle de Gestion

Par Francis FLAMME

La fin de saison 2008/09 a été particulièrement chargée pour la Commission de Contrôle de Gestion. En effet elle a dû étudier durant l'été les dossiers de clubs de NM1 intégrant tardivement cette division.

Concernant la Ligue Féminine, et suite aux constats faits, la Commission a mis en place un plan d'action visant à rétablir l'équilibre financier de l'ensemble des clubs de cette division au terme de la saison 2011/12.

Ce plan d'action a entraîné la mise en œuvre des actions suivantes :

1. Décisions de relégation de certains clubs au terme de la saison 2008/09
2. Propositions de modifications règlementaires dont certaines ont été mises en application dès la saison 2009/10
3. Obligation de mise en place d'un plan d'apurement du passif pour certains clubs de la division
4. Proposition de prise en compte par le Bureau Fédéral, de critères financiers pour les engagements des équipes en Coupe d'Europe

Concernant la saison 2009/10, le contexte économique difficile (crise financière, réforme des Collectivités) a généré des difficultés croissantes pour le secteur associatif en général, et les clubs de basket en particulier. En effet, certains clubs ont dû faire face à des réductions significatives de leurs produits alors que les postes de charges sont pour la plupart stables voir en progression.

Même si elle est parfois amenée à prononcer des sanctions, la Commission de Contrôle de Gestion rappelle systématiquement qu'elle a avant tout un rôle de conseil et d'accompagnement des clubs. Cette mission n'est possible que grâce à des échanges permanents, et ce en toute transparence, avec les clubs de NM1/LFB, mais aussi de NF1 et NM2. A ce titre, la production par les clubs des documents demandés dans le strict respect des échéances règlementaire (ou celles fixées par la Commission) est une condition indispensable à la qualité des échanges entre les clubs et la Commission. En effet, il arrive encore trop souvent que la production partielle des informations demandées et/ou les retards de production récurrents par certains clubs rendent difficile le travail de la Commission. L'expérience et la compétence des différents membres de la Commission lui permettent d'analyser et de comprendre de nombreuses situations et d'adopter les décisions appropriées, à la condition que les clubs lui communiquent les informations nécessaires dans des délais appropriés.

Comme évoqué précédemment, le contexte économique difficile a généré des difficultés pour les clubs cette saison. Ainsi, la Commission a constaté au cours des auditions de fin de saison que de nombreux clubs présentaient des écarts significatifs avec leurs hypothèses budgétaires. Même si les conséquences n'entraînent pas systématiquement la remise en cause de la continuité d'exploitation de ces clubs, plusieurs d'entre eux présentent des déficits qui doivent rappeler à l'ensemble des dirigeants la prudence dont ils doivent faire preuve dans l'établissement de leur budget prévisionnel. Dans ce cadre et afin de ne pas pénaliser les projets sportifs des clubs, je rappelle que la Commission de Contrôle de Gestion peut être sollicitée tout au long de la saison afin de se prononcer sur l'encadrement des charges de personnel et la validation des budgets des clubs de NM1/LFB.

La saison 2010/11 s'annonce donc pleine d'incertitudes concernant les réalisations budgétaires des clubs et la Commission ne peut qu'insister sur la nécessaire responsabilité des dirigeants qui doivent effectivement développer leurs projets sportifs, mais dans le cadre d'hypothèses budgétaires raisonnable ne risquant pas d'obérer la continuité de l'activité de l'ensemble de leur structure. A ce sujet, la Commission de Contrôle de Gestion développera son action au cours de la saison prochaine sur les clubs de NM2/L2 en concentrant son activité sur les clubs présentant des situations financières difficiles et ceux dont les projets sportifs prévoient l'accession en division supérieure à court ou moyen terme.

Je conclurai en précisant que la Commission souhaite poursuivre le développement des relations privilégiées qu'elle entretient avec les clubs qu'elle suit afin de réduire les difficultés rencontrées par ces derniers. Enfin, je tiens remercier l'ensemble des membres de la Commission de Contrôle de Gestion (Mme HANNEDOUCHE et Mrs BOOTZ, BRAGLIA, GERARD, LEROUX et VIDAL), ainsi que les collaborateurs fédéraux (Mr LEGENTIL et Mlle FRANCILLETTE) dont l'investissement sans failles et les compétences permettent de répondre aux mieux aux objectifs et missions fixées par le Comité Directeur FFBB.

Je terminerai en souhaitant à chacun une très bonne intersaison, et reprise 2010/2011 dans les meilleures conditions possibles

La Chambre d'Appel

Par Pierre COLLOMB

Le bilan de l'activité de la Chambre d'Appel présente comme chaque année des aspects quantitatifs et des aspects qualitatifs. Encore faut-il préciser que ce bilan ne peut concerner que les affaires traitées à ce jour et vous savez que la fin de saison, voire l'intersaison, est toujours riche en contentieux pour notre organisme.

D'un point de vue quantitatif, voici quelques chiffres arrêtés au 5 juin :

75 appels interjetés, dont 11 sur des décisions de la LNB. Ces 62 appels ont donné lieu à :

- 5 désistements des appelants
- 5 déclarations d'irrecevabilité
- **52 dossiers ont été traités au fond dont :**

33 en matière disciplinaire :

- 7 décisions confirmées en totalité
- 9 décisions infirmées
- 17 décisions partiellement réformées

25 en matière administrative

- 14 décisions annulées
- 11 décisions confirmées

8 dossiers ont fait l'objet d'un recours en conciliation devant le CNOSF

- 1 décision a fait l'objet d'une proposition de modification par le conciliateur
- 7 décisions ont fait l'objet d'une proposition de confirmation par le conciliateur

Il restait en instance au 5 juin **7 dossiers**

D'un point de vue plus qualitatif, l'examen des dossiers nous conduit chaque année à procéder à quelques réflexions visant à améliorer notre fonctionnement et prévenir les contestations.

Une première remarque conduit à recommander aux organes décentralisés de bien veiller au respect de la répartition des compétences entre le Bureau et les commissions des organes décentralisés. Il convient de rappeler qu'en dehors des commissions de discipline, les autres commissions (sportive, qualification, arbitres...) n'ont pouvoir de décider que si le Bureau (de la Ligue ou du CD) leur a expressément délégué ce pouvoir par une décision portée à la connaissance des clubs. Autrement dit si l'on ne retrouve pas trace de cette décision ou même de l'information faite aux clubs, on doit considérer que les décisions prises par une commission (match à rejouer, mutation accordée ou refusée...) sont prises par un organe incompétent et sont donc annulables.

La deuxième remarque concerne la procédure disciplinaire et notamment l'obligation de convocation. Toute convocation disciplinaire doit impérativement mentionner ce qui est personnellement reproché à l'intéressé et ne peut se limiter à un « vous êtes convoqué à la réunion de la commission de discipline du... ». Par ailleurs, si au cours de l'audience il s'avère qu'une personne présente (notamment à titre de témoin) est impliquée dans des incidents (joueur ou arbitre), elle ne peut être sanctionnée en suite immédiate de cette audience faute d'une convocation régulière : elle n'a pas pu préparer sa défense ; il est nécessaire de la convoquer régulièrement à une audience ultérieure.

Je voudrais également rappeler que les organes de première instance ne doivent pas se sentir « désavoués » lorsque l'une de leurs décisions est réformée ou annulée en appel. C'est là le jeu normal de toute procédure : les décisions de chambre d'appel peuvent elles-mêmes être annulées par le Tribunal Administratif et la Chambre d'Appel doit aussi savoir l'accepter ! Il faut avoir conscience de deux choses :

- toute décision de « justice » (et nos décisions peuvent y être comparées) est par nature imparfaite ;
- que pèsent les quelques annulations ou réformations prononcées chaque année par rapport aux dizaines de milliers de décisions prises par nos organes décentralisés qui ne posent aucun problème ?

Enfin une dernière remarque : on a trop tendance à apprécier les décisions d'une instance seulement à partir de la mesure qu'elle ordonne (suspension, annulation, validation...) et en fonction de la connaissance indirecte que l'on en a (les « on dit »... « il paraît que ») ; quand on étudie le dossier, la réalité est souvent bien différente de ce qui est colporté ; si l'on veut vraiment comprendre une décision il faut la lire en entier et notamment la partie dite « motivation » qui explique pourquoi telle mesure a été prise ; c'est pourquoi nous

préparons actuellement un recueil des décisions de la Chambre d'Appel qui permettra de mieux comprendre l'approche juridique des affaires que nous traitons. Ce « recueil de jurisprudence » pourra servir de référence utile à nos organes décentralisés. C'est aussi le rôle de la Chambre d'Appel que d'harmoniser les pratiques et « tarifs » des différents Comités et Ligues souvent fort disparates....

Pôle AGF

La Commission des Finances

Par Sophie GABORY

La Commission Fédérale des Finances s'est employée cette saison à travailler en collaboration avec la société LCS à la finalisation du logiciel comptable acheté par la Fédération et mis à disposition des Comités et des Ligues. La version définitive a été validée fin avril 2010, fidèlement aux demandes, remarques et évolutions souhaitées par les utilisateurs tests et la Commission. Messieurs Régnauld et Asselin, chef de projet et développeur chez LCS sont intervenus à plusieurs reprises lors des réunions de la Commission pour exposer l'avancée du travail de réécriture puis de finition du logiciel. Des échanges fructueux ont pu faire aboutir ce projet.

Un logiciel de gestion comptable (facturier) a également été créé pour répondre à la demande de certaines Ligues. Il est totalement opérationnel sur demande dès l'installation.

La phase de développement est activée. Elle va se dérouler sur des sites géographiques regroupant 3 ou 4 Comités ou Ligues maximum pour l'installation du logiciel dans le matériel informatique, la mise en fonctionnement et la formation à l'utilisation.

La Commission des Finances travaille également à l'étude des comptes des Ligues et des Comités afin d'apporter son aide lors de situations financières apparaissant instables. Elle travaille à la mise en place d'une procédure pour structurer cette étude et les actions qui peuvent en découler.

La Commission des Finances s'inscrit dans la nouvelle organisation fédérale en proposant d'autres champs de réflexion et de travail.

Que tous les acteurs de cette Commission, salariés et élus, soient remerciés de leur travail actif dans une ambiance sympathique, la saison à venir va être active sur le terrain avec le déploiement et notre participation active sur la formation.

La Commission des Agents Sportifs

Par Roselyne BIENVENU

3 réunions de la Commission au 1^{er} juin 2010.

Missions récurrentes :

- contrôle des mandats par rapport à la réglementation applicable ;
- session d'examen agent sportif ;
- étude des demandes de renouvellement des licences d'agent sportif arrivée à échéance ;

Session d'examen 2010

25 personnes inscrites ;

22 candidats présents le jour de l'examen ;

10 candidats ont réussi l'examen ;

1 personne a eu une note supérieure à 10 à l'épreuve spécifique ;

4 personnes ont eu une note supérieure à 10 à l'épreuve générale.

Il faut souligner que cette année, la moyenne de l'épreuve générale est légèrement supérieure à celle de l'épreuve spécifique.

Parmi les candidats ayant réussi l'examen, 3 sont d'anciens ou d'actuels joueurs de haut-niveau de basketball (≥NM1).

Renouvellement de la licence d'agent sportif

12 agents sportifs ont fait une demande de renouvellement de leur licence d'agent sportif FFBB qui était arrivée à échéance.

L'ensemble des intéressés ont fourni les documents nécessaires dans les temps.

Par conséquent, la Commission des Agents Sportifs a donné un avis favorable au Comité Directeur de la FFBB afin que ces agents voient leur licence renouvelée.

Deux enquêtes menées par la Commission :

- incidents entre agents sportifs en marge de la rencontre de Pro B à Nanterre du 30 octobre 2009 ;
- personnes non détentrices de la licence d'agent sportif agissant comme telles ;
- étude de la nouvelle réglementation à venir.

Nouvelle réglementation

Il est à noter qu'une nouvelle réglementation régulant l'activité des agents sportifs a été adoptée le 28 mai 2010. Cette dernière était en discussion depuis l'été 2008.

Elle vient apporter des modifications en ce qui concerne la rémunération des agents sportifs, les moyens de contrôle par les fédérations sportives par un pouvoir disciplinaire accordé à la Commission.

Elle sera applicable une fois les décrets d'application adoptés (art. L222-6 et suivant du Code du Sport et R.222-6 et suivants).

La Commission Médicale

Par Jean-Yves GUINCESTRE

La Commission Médicale (COMED) de la FFBB réalise ses actions dans les cadres des textes réglementaires en vigueur et du Règlement Médical Fédéral.

La COMED s'est réunie le 22 octobre 2009, le 11 février 2010, le 28 mars 2010 à Limoges.

Les journées médicales se sont déroulées à Limoges 27 & 28 mars 2010.

Place de la COMED au sein de l'organigramme de la FFBB

Par essence transversale, l'activité de la COMED a été placée au sein du Pôle Administration générale ; la commission a cependant des positions fonctionnelles bien identifiées au sein du Pôle Haut Niveau et territoires.

Réglementation

Les règlements fédéraux n'ont pas été modifiés dans leur aspect médical (surclassements).

Le nombre de surclassements est stable (**278** au titre national).

Il est toujours difficile de faire comprendre le bien fondé de mesures préventives simples comme l'examen clinique et l'ECG de repos pour des arbitres de plus de 35 ans.

Le développement de l'implantation de défibrillateurs automatiques accessibles sur le territoire national poursuit son développement ; une opération de sensibilisation et des actions de formation sont programmées, en complément des autres actions locales.

Formation

Les journées médicales ont été organisées les 27 et 28 mars 2010 à Limoges.

16 Ligues étaient présentes ; on remarquera l'absence constante de quelques Ligues.

Le DIU « intervention des professionnels de santé auprès des sportifs professionnels et de haut-niveau » (Universités de Caen-Basse-Normandie, Saint -Etienne, Rennes, Nancy et Paris X) poursuit son développement.

Lutte et prévention contre le dopage.

Les contrôles et les procédures disciplinaires ne relèvent pas de la COMED.

La liste des produits et procédés interdits publiée par l'A.M.A. est largement diffusée et disponible en permanence.

Les procédures d'A.U.T. sont actualisées selon cette liste.

La prévention prend la forme d'information chaque fois que possible auprès des sportifs.

Les actions auprès des cadres techniques sont peu développées au niveau national.

Suivi des athlètes de Haut Niveau, des Espoirs et des sportifs inscrits dans les filières d'accès.

La FFBB poursuit la mise en œuvre du suivi réglementaire :

Le Dr TASSERY assure la mise en œuvre ce SMR en liaison avec les Ligues régionales responsables des pôles espoirs.

Daniel SORRENTINO coordonne la transmission des données administratives

La quasi totalité des Athlètes sur liste sont explorés ; la difficulté est liée aux joueurs qui évoluent à l'étranger.

Les données chiffrées se présentent ainsi :

	SHN	Espoirs
Nombre d'inscrits sur liste ministérielle au 1 ^{er} novembre (2008)	180	439
Nombre d'inscrits ayant satisfait à l'ensemble du bilan réglementaire	171	430
Nombre d'inscrits n'ayant satisfait qu'à une partie du bilan réglementaire	9	9
Taux de suivi complet	98 %	98%
Taux de suivi partiel :	2 %	2 %

Assistance sanitaire des sélections nationales

La FFBB conserve le principe de proposer une assistance sanitaire (kinésithérapeute et médecin) pour tout regroupement d'une sélection nationale.

Pour les 10 à 12 équipes concernées chaque saison, l'ensemble représente 1178 jours pour un coût d'environ 160000€.

	Nb de jours
Médecins en Compétition	249
Kinésithérapeutes en Compétition	341
Médecins en Stage	233
Kinésithérapeutes en Stage	355

La COMED propose à 28 médecins et 37 masseurs kinésithérapeutes d'intervenir.

L'organisation de ces interventions est assurée par D. SORRENTINO, administrateur, le Dr TASSERY, et M. ORLU, kinésithérapeute des équipes de France.

Composition de la Commission médicale

Le Dr CAVELIER, Médecin Directeur National, a cessé ses fonctions au 31/12/2009 ; il a été remplacé par le Dr François TASSERY, qui exerce la même fonction depuis le 1^{er} janvier 2010.

La COMED et moi-même remerciant chaleureusement le Dr CAVELIER pour son investissement et son travail au profit de notre Fédération et des basketteurs.

Le Dr FOULT, Médecin de la Ligue Féminine, a démissionné et le Dr G. MURGUES lui a succédé.

La COMED proposera quelques modifications de sa composition, notamment en s'adjoignant l'apport des compétences d'un cardiologue.

Au total, la COMED poursuit une activité dense, importante, qui engage des moyens lourds ; on ne peut que constater l'accroissement et la difficulté technique du nombre des procédures.

Dans la mesure où la démographie médicale observe une tendance inverse, il convient d'être particulièrement vigilant dans le respect de nos fonctionnements usuels, dont l'unique objectif est la pratique d'un sport tout en prévenant au maximum les accidents.

Et je n'oublie pas de saluer et remercier Ana CHAILLOT dont les qualités professionnelles éminentes permettent à tous les membres de la COMED d'effectuer leurs missions dans les meilleures conditions.

Pôle AGF

La Commission Disciplinaire du Dopage

Par Philippe RESTOUT

Cette saison, dix dossiers ont été traités par la Commission qui a eu à se réunir à trois occasions.

Une procédure disciplinaire pour « soustraction à un contrôle antidopage » et une autre pour contrôle positif à l'heptaminol sont en cours à la date du 25 mai 2010 et nécessiteront la tenue d'une nouvelle séance.

Huit procédures disciplinaires ont été ouvertes pour un contrôle positif au cannabis. Celles-ci ont donné lieu à des sanctions fermes qui pour cinq d'entre elles ont été substituées par l'accomplissement d'une activité d'intérêt général.

L'un, ayant vu l'intéressé suspendu pour une durée de deux ans fermes (récidive) a fait l'objet d'un recours devant l'organisme fédéral d'appel relatif au dopage qui a confirmé la décision de première instance.

Il est néanmoins à préciser que nombre de ces dossiers ont été repris par l'Agence Française de Lutte contre le Dopage, notamment pour les cas des sportifs ayant bénéficié d'une mesure d'AIG.

Pôle AGF

La Commission d'Appel du Dopage

Par Jean BAYLE-LESPITAU

La Commission n'a eu qu'une activité très limitée puisqu'un seul cas lui a été soumis.

Il s'agit d'un jeune condamné en première instance d'abord à 3 mois de suspension, puis à 2 ans de suspension à la suite d'une nouvelle infraction.

Les dispositions réglementaires sont en l'espèce très claires : la suspension de 2 ans est obligatoire dans le cas d'une deuxième infraction.

L'intéressé ayant fait appel de la deuxième condamnation, la Commission ne pouvait que confirmer la sanction prise en première instance. C'est ce qu'elle a fait.

La Commission du Patrimoine

Par Christian MISSE

Deuxième rapport d'activité pour la toute jeune Commission du Patrimoine. L'heure du bilan ? Un peu tôt encore. Certes il est nécessaire de présenter les actions en cours ou réalisées lors de la saison qui s'achève. Il est cependant une problématique qui, à l'heure actuelle, est plus importante que chacune des actions patrimoniales que nous entreprenons ou soutenons : il s'agit de la pérennisation de notre activité. Quels sont les éléments qui vont garantir que la conservation et la mise en valeur du Patrimoine vont s'inscrire durablement dans le paysage du basket français ou du moins, à notre échelle, dans le fonctionnement de la Fédération ? Il est temps d'évaluer les bases sur lesquelles va s'appuyer le Patrimoine dans le futur.

Un élan à consolider

La Commission Patrimoine existe, se réunit, agit... Constat intéressant en soi puisqu'on ne pouvait pas le faire il y a peu de temps encore. La Commission représente un signe fort et tangible de la volonté de développement des questions patrimoniales à la Fédération et autour. Sans avoir besoin d'être à l'origine ou au centre de tout ce qui se passe en la matière, la Commission voit avec plaisir fleurir les initiatives et s'épanouir petit à petit une prise de conscience de l'importance de notre passé. De cela, il faut se réjouir.

Signe de cet intérêt émergent, on observe une prise en compte du phénomène par la presse. On ne va pas parler de raz-de-marée médiatique, ni de chronique défrayée..., mais il est intéressant de voir la presse basket consacrer certains articles au sujet. Les projets les plus en vue sont eux aussi relayés : presse écrite spécialisée ou généraliste, sites Internet, blogs. On relève même un passage sur le petit écran pour le Musée virtuel du Basket sur *L'Equipe TV*. Une manière d'entendre parler de la Fédération, certes discrète, mais présente... et positive.

L'ouverture du Musée virtuel du Basket, la numérisation de *Basket-Ball Magazine* depuis 1933 et sa mise en ligne en partenariat avec la BnF, la réalisation de vidéos de légendes du basket chapeauté par l'Amicale des Internationaux : autant de réalisations... qui n'ont pas été conduites directement par la Commission... Impossible pourtant de ne pas les signaler ici, tant pour les progrès que cela représente que pour l'illustration du rôle de relais et d'échange que doit jouer la Commission. C'est le lieu privilégié de rencontres et de collaboration entre les différents acteurs, fédéraux ou non, impliqués dans les questions patrimoniales. En un mot, la Commission est au centre d'un réseau.

Tout cela est tout à fait encourageant mais ne doit pas faire perdre de vue que le plus grand enjeu actuel pour la Commission, et plus largement pour les acteurs du Patrimoine, est la consolidation des fondations. S'inscrire dans la durée, tel est l'objectif.

De quelle manière ? Sur quels fondements ?

- Le Patrimoine est inscrit dans les textes (n'ayons pas peur de le répéter, la Commission fait partie officiellement de l'organisation de la Fédération)... étape fondamentale et fondatrice... mais il reste maintenant à l'inscrire dans les murs. C'est pourquoi la Commission suit avec un intérêt tout particulier l'implantation prévue d'un espace dédié au Patrimoine et d'un centre de recherche au sein même de la Fédération. Il s'agit, à n'en pas douter, d'un point clé pour envisager les choses sur le long terme.
- Pour rappel, l'allocation d'un budget a accompagné la naissance de la Commission. Il est clair que cela reste un élément incontournable pour pouvoir exister dans la durée. Bien souvent, l'argent est le nerf de la guerre...
- Conformément au principe posé l'an dernier dans le premier rapport d'activité de la Commission, il nous faut veiller à faire aboutir les actions dont nous sommes responsables, quitte à en limiter le nombre. C'est ainsi que la Commission sera efficace et assoira sa crédibilité et sa légitimité.
- La communication sur les progrès réalisés en matière de conservation et de mise en valeur du Patrimoine est l'un des axes à développer dans le futur. Le Patrimoine participera ainsi naturellement à l'image de la FFBB. Nous savons à quel point la connaissance de notre histoire est une richesse pour la Fédération. A nous de le démontrer et de le faire savoir.

Les actions de cette saison

Ces questions que nous nous posons, cet avenir que nous envisageons ne nous dispensent pas de nous poser la question que l'on attend de nous dans un rapport d'activité : qu'avons-nous fait cette année ? Pas si simple d'aborder la question dans un domaine où la patience et le long terme sont privilégiés. Relevons tout de même ce qui a été fait concrètement par la Commission.

L'accompagnement de la création d'Académies régionales du basket se poursuit. Aujourd'hui, 7 ligues ont créé la leur, et 5 autres en bâtissent les fondements ou étudient la question. La moitié au moins des ligues métropolitaines sont donc concernées. C'est encourageant, et l'effort doit se poursuivre pour mettre en valeur les résultats des ligues qui se sont lancées pour inciter de nouvelles à faire la même démarche.

Le suivi du *Prix de la rue de Trévise*, qui a pour but de récompenser les travaux universitaires en lien avec le basket-ball français, est assuré, en attendant la première remise de prix, l'hiver prochain.

Sollicitée par M. Gérard Nivelon, en charge du dossier, la Commission travaille sur une réponse à la commission spécialisée de terminologie et de néologie du Secrétariat d'Etat aux sports, à la jeunesse et à la vie associative. La demande de cette commission porte sur le vocabulaire en usage dans notre discipline et ses évolutions. La consultation, sous forme de questionnaire, d'un panel d'acteurs et d'observateurs du basket-ball en France (techniciens et journalistes notamment) devrait aboutir à la constitution d'une liste hiérarchisée de termes spécifiques à notre activité. Cette liste pourra servir de base au travail de la commission de terminologie pour proposer officiellement l'adoption de termes adaptés. Cette action de la Commission Patrimoine peut sembler anecdotique. Cependant, il est important d'être capable d'apporter une réponse lorsque l'on est officiellement sollicité, quelque que soit le thème. Par ailleurs, vous qui lisez ce rapport et trouvez la question du langage assez futile...savez-vous seulement si l'on doit écrire « basket-ball »...ou « basketball » ?

Remarquons enfin, qu'au-delà des projets aboutis ou en cours, les missions permanentes de la Commission se poursuivent : lieu d'échange, de réflexion, de remontée et de diffusion d'informations.

Tout comme l'an dernier, le bilan est encourageant. Plusieurs pas en avant ont été effectués. Tout comme l'an dernier, il nous faut rester prudent. S'il est en effet une conclusion à tirer de tout cela, c'est la conscience que nous devons avoir de notre fragilité afin de travailler à la consolidation de nos bases et à la pérennisation de nos efforts. Pour que la place du Patrimoine au sein de la Fédération devienne une évidence...